



## 2024年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2024年5月10日  
東

上場会社名 京王電鉄株式会社 上場取引所  
 コード番号 9008 URL <https://www.keio.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 都村 智史  
 社長執行役員  
 問合せ先責任者 (役職名) 経営統括本部経理部 (氏名) 宮邊 佳 (TEL) 042-337-3135  
 経理担当課長  
 定時株主総会開催予定日 2024年6月26日 配当支払開始予定日 2024年6月27日  
 有価証券報告書提出予定日 2024年6月26日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2024年3月期の連結業績(2023年4月1日~2024年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 営業収益    |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|----------|---------|------|--------|-------|--------|-------|-----------------|-------|
|          | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円             | %     |
| 2024年3月期 | 408,694 | 17.7 | 43,840 | 104.1 | 43,485 | 99.7  | 29,243          | 123.0 |
| 2023年3月期 | 347,133 | 15.8 | 21,479 | —     | 21,772 | 305.7 | 13,114          | 134.8 |

(注) 包括利益 2024年3月期 46,903百万円(232.7%) 2023年3月期 14,099百万円(224.2%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 営業収益<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %             |
| 2024年3月期 | 239.49         | —                         | 7.9            | 4.3          | 10.7          |
| 2023年3月期 | 107.40         | —                         | 3.8            | 2.3          | 6.2           |

(参考) 持分法投資損益 2024年3月期 499百万円 2023年3月期 426百万円

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2024年3月期 | 1,079,388 | 393,930 | 36.4   | 3,219.96 |
| 2023年3月期 | 955,233   | 351,566 | 36.8   | 2,879.29 |

(参考) 自己資本 2024年3月期 393,183百万円 2023年3月期 351,591百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2024年3月期 | 52,258               | △42,485              | △7,758               | 73,035            |
| 2023年3月期 | 25,039               | △42,045              | 20,633               | 71,021            |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2023年3月期     | —      | 20.00  | —      | 20.00 | 40.00 | 4,886         | 37.2         | 1.4                |
| 2024年3月期     | —      | 22.50  | —      | 30.00 | 52.50 | 6,414         | 21.9         | 1.7                |
| 2025年3月期(予想) | —      | 35.00  | —      | 35.00 | 70.00 |               | 25.0         |                    |

## 3. 2025年3月期の連結業績予想(2024年4月1日~2025年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|    | 営業収益    |      | 営業利益   |     | 経常利益   |     | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|---------|------|--------|-----|--------|-----|-----------------|------|----------------|
|    | 百万円     | %    | 百万円    | %   | 百万円    | %   | 百万円             | %    | 円 銭            |
| 通期 | 454,000 | 11.1 | 46,000 | 4.9 | 44,300 | 1.9 | 34,200          | 16.9 | 280.08         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 有
- ④ 修正再表示 : 無

(注) 詳細は、【添付資料】17ページ「(5) 連結財務諸表に関する注記事項（会計上の見積りの変更）」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |              |          |              |
|---------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2024年3月期 | 128,550,830株 | 2023年3月期 | 128,550,830株 |
| ② 期末自己株式数           | 2024年3月期 | 6,442,436株   | 2023年3月期 | 6,440,445株   |
| ③ 期中平均株式数           | 2024年3月期 | 122,109,371株 | 2023年3月期 | 122,106,129株 |

(注) 自己株式に含めている役員報酬信託口が保有する当社株式数は以下のとおりであります。  
2024年3月期：109,300株 2023年3月期：43,400株

(参考) 個別業績の概要

1. 2024年3月期の個別業績（2023年4月1日～2024年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 営業収益           |     | 営業利益                  |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      |
|----------|----------------|-----|-----------------------|------|--------|------|--------|------|
|          | 百万円            | %   | 百万円                   | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 2024年3月期 | 126,143        | 8.8 | 23,663                | 51.7 | 24,973 | 56.1 | 18,753 | 64.5 |
| 2023年3月期 | 115,954        | 9.7 | 15,595                | 32.8 | 16,000 | 33.0 | 11,403 | —    |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |     | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |      |        |      |        |      |
|          | 円 銭            |     | 円 銭                   |      |        |      |        |      |
| 2024年3月期 | 153.58         |     | —                     |      |        |      |        |      |
| 2023年3月期 | 93.39          |     | —                     |      |        |      |        |      |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     |   | 純資産     |   | 自己資本比率 |   | 1株当たり純資産 |  |
|----------|---------|---|---------|---|--------|---|----------|--|
|          | 百万円     | % | 百万円     | % | 百万円    | % | 円 銭      |  |
| 2024年3月期 | 889,133 |   | 256,143 |   | 28.8   |   | 2,097.67 |  |
| 2023年3月期 | 819,116 |   | 229,301 |   | 28.0   |   | 1,877.82 |  |

(参考) 自己資本 2024年3月期 256,143百万円 2023年3月期 229,301百万円

2. 2025年3月期の個別業績予想（2024年4月1日～2025年3月31日）

(%表示は、対前期増減率)

| 通 期 | 営業収益    |      | 営業利益   |      | 経常利益   |     | 当期純利益  |      | 1株当たり<br>当期純利益 |  |
|-----|---------|------|--------|------|--------|-----|--------|------|----------------|--|
|     | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %   | 百万円    | %    | 円 銭            |  |
|     | 141,000 | 11.8 | 23,600 | △0.3 | 26,400 | 5.7 | 25,800 | 37.6 | 211.29         |  |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。

業績予想に関する事項は、【添付資料】8ページ「(4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況         | 6  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況    | 7  |
| (4) 今後の見通し             | 8  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方  | 9  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記        | 10 |
| (1) 連結貸借対照表            | 10 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 12 |
| 連結損益計算書                | 12 |
| 連結包括利益計算書              | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書       | 14 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書     | 16 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項     | 17 |
| (継続企業の前提に関する注記)        | 17 |
| (会計上の見積りの変更)           | 17 |
| (追加情報)                 | 17 |
| (セグメント情報等)             | 20 |
| (1株当たり情報)              | 22 |
| (重要な後発事象)              | 22 |

## 1. 経営成績等の概況

## (1) 当期の経営成績の概況

## ① 当連結会計年度の業績全般

## ・営業概況

当期のわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響が和らいだことによる社会経済活動の一層の正常化を背景に、ポストコロナとしてコロナ禍以前を超える水準での訪日外国人旅行客の増加や個人消費の持ち直しが見られました。一方で、新型コロナウイルス感染症の流行がきっかけとなったリモートワークをはじめとする生活様式の変化は、今後の当社グループの事業活動に影響を及ぼす社会変容として定着しました。加えて、建設コストの大幅な上昇、人材確保難など、構造的な経営課題が顕在化しています。

このような情勢のもとで当社グループは、2022年度を初年度とする「京王グループ中期3カ年経営計画」に基づき、将来的な大規模投資期を見据えて、資産効率の向上と利益規模拡大の両立を目指して不動産販売業の強化を推進しました。また、鉄道事業においては、駅・車両の安全対策を着実に推進したほか、バリアフリー設備の整備などお客様の利便性向上施策に取り組み、総額232億円（前期比24.7%増）の設備投資を行いました。このほか、企業の責任として社会課題への対応を促進するとともに、働き方改革やデジタル化促進による生産性向上など、人材面での課題克服に向けた施策に着手しました。

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減額    | 増減率   |
|---------------------|---------|---------|--------|-------|
|                     |         |         |        | %     |
| 連結営業収益              | 347,133 | 408,694 | 61,560 | 17.7  |
| 連結営業利益              | 21,479  | 43,840  | 22,360 | 104.1 |
| 連結経常利益              | 21,772  | 43,485  | 21,712 | 99.7  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 13,114  | 29,243  | 16,129 | 123.0 |
| 連結E B I T D A       | 50,607  | 74,692  | 24,084 | 47.6  |
| 連結減価償却費             | 29,127  | 30,643  | 1,515  | 5.2   |

(注) 連結E B I T D Aは、連結営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額により算出しております。

## ・業績

ホテル業の大幅な客室単価上昇による売上高の回復や、鉄道事業およびバス事業の輸送人員の回復が進んだことに加え、2023年10月の鉄道旅客運賃の改定などにより、連結営業収益はすべてのセグメントで増収となり4,086億9千4百万円（前期比17.7%増）、連結営業利益は不動産業を除く各セグメントで改善し438億4千万円（前期比104.1%増）となりました。連結経常利益は434億8千5百万円（前期比99.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は292億4千3百万円（前期比123.0%増）となりました。

なお、連結E B I T D Aは746億9千2百万円（前期比47.6%増）となりました。

また、連結減価償却費は306億4千3百万円（前期比5.2%増）となりました。

## ② 当連結会計年度の各セグメント別の概況

(単位：百万円)

|            | 営業収益    |         |      | 営業利益又は営業損失(△) |         |       |
|------------|---------|---------|------|---------------|---------|-------|
|            | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率  | 前連結会計年度       | 当連結会計年度 | 増減率   |
|            |         |         | %    |               |         | %     |
| 運輸業        | 111,193 | 124,121 | 11.6 | 3,929         | 13,197  | 235.9 |
| 流通業        | 102,833 | 111,204 | 8.1  | 3,925         | 5,610   | 42.9  |
| 不動産業       | 52,841  | 65,428  | 23.8 | 12,090        | 12,018  | △0.6  |
| レジャー・サービス業 | 52,752  | 72,731  | 37.9 | △2,173        | 8,345   | —     |
| その他業       | 64,711  | 78,489  | 21.3 | 4,478         | 5,627   | 25.6  |
| 計          | 384,332 | 451,976 | 17.6 | 22,249        | 44,798  | 101.3 |
| 連結修正       | △37,199 | △43,281 | —    | △769          | △958    | —     |
| 連結         | 347,133 | 408,694 | 17.7 | 21,479        | 43,840  | 104.1 |

## (運輸業)

鉄道事業およびバス事業では、前期と比べて輸送人員の回復が進んだことなどにより、増収となりました。

鉄道事業では、京王線（笹塚駅～仙川駅間）連続立体交差事業について、事業主体である東京都と引き続き用地取得を進めたほか、笹塚駅側取付部や仙川駅側取付部での仮高架橋の設置など仮線への切替え準備工事、千歳烏山駅付近などで高架橋構築工事を進めました。安全への取組みでは、京王線布田駅～国領駅間を走行中の車内で発生した傷害事件を受けて進めていた、リアルタイム伝送機能を持つ防犯カメラの全車両・全駅への設置を完了したほか、渋谷駅（1番線降車専用ホーム）、神泉駅、笹塚駅（2番線、3番線）、三鷹台駅でホームドアの使用を開始しました。

運輸業の各事業は、移動需要がコロナ禍以前の水準まで回復が見込めないと想定される中でも、公共交通事業者としてお客様が安全・安心・快適にご利用いただけるサービスを提供し続けていくため、さらなる経営努力を前提として、2023年10月に鉄道運賃を、2023年9月と2024年3月にバス事業の一部の路線の運賃を、2023年11月にタクシー業の一部エリアで運賃を改定しました。

これらの結果、運輸業の営業収益は1,241億2千1百万円（前期比11.6%増）、営業利益は131億9千7百万円（前期比235.9%増）となりました。

## [業種別営業収益]

(単位：百万円)

| 業種別   | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率   |
|-------|---------|---------|-------|
|       |         |         | %     |
| 鉄道事業  | 71,096  | 79,601  | 12.0  |
| バス事業  | 31,790  | 36,100  | 13.6  |
| タクシー業 | 10,618  | 10,455  | △1.5  |
| その他   | 2,418   | 2,564   | 6.0   |
| 消去    | △4,730  | △4,600  | —     |
| 営業収益  | 111,193 | 124,121 | 11.6  |
| 営業利益  | 3,929   | 13,197  | 235.9 |

## 〔鉄道事業輸送人員と旅客運輸収入〕

|        |     |     | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率  |
|--------|-----|-----|---------|---------|------|
| 輸送人員   | 定期  | 千人  | 308,409 | 322,689 | 4.6  |
|        | 定期外 | 〃   | 245,480 | 260,996 | 6.3  |
|        | 計   | 〃   | 553,889 | 583,685 | 5.4  |
| 旅客運輸収入 | 定期  | 百万円 | 26,311  | 28,546  | 8.5  |
|        | 定期外 | 〃   | 40,819  | 46,570  | 14.1 |
|        | 計   | 〃   | 67,130  | 75,116  | 11.9 |

## (流通業)

百貨店業では、「京王百貨店」新宿店において、食品を扱うMB階・B1階、家庭用品を扱う6階、子供服売場や大催場のある7階をリニューアルし、新規顧客取り込みによる売上高増加などにより増収となりました。当期のリニューアルにより、2022年度から実施していた全館にわたる大規模改装を完了しました。

ストア業では、スーパーマーケット事業およびコンビニ事業が好調に推移し増収となりました。また、「京王多摩境駅前ビル」の開業に合わせ「京王ストア」多摩境店をオープンしました。

これらの結果、流通業の営業収益は1,112億4百万円（前期比8.1%増）、営業利益は56億1千万円（前期比42.9%増）となりました。

## 〔業種別営業収益〕

(単位：百万円)

| 業種別          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率  |
|--------------|---------|---------|------|
|              |         |         | %    |
| 百貨店業         | 31,077  | 34,836  | 12.1 |
| ストア業         | 48,334  | 52,302  | 8.2  |
| ショッピングセンター事業 | 14,871  | 15,137  | 1.8  |
| その他          | 14,371  | 14,704  | 2.3  |
| 消去           | △5,821  | △5,775  | —    |
| 営業収益         | 102,833 | 111,204 | 8.1  |
| 営業利益         | 3,925   | 5,610   | 42.9 |

(注) 前連結会計年度において「流通業」として独立掲記しておりました「書籍販売業」につきましては、第1四半期連結会計期間より「流通業」の「その他」に含めて表示しております。それに伴い、前期比較において、「書籍販売業」を「流通業」の「その他」に組み替えて表示しております。

## (不動産業)

不動産開発事業の仕入・企画・設計・販売などにおける事業協力をはじめとする資本業務提携のメリット・シナジーの一層の実現などのため、㈱サンウッドの株券等を公開買付けを通じて追加取得し、2023年12月に同社を連結子会社化しました。

不動産販売業ではこのほか、既存のサービスアパートメントをリノベーションしバリューアップした中央区日本橋堀留町の賃貸マンションを一棟販売するなどリノベーション物件の売上増により増収となりました。

これらの結果、不動産業の営業収益は654億2千8百万円（前期比23.8%増）、営業利益は120億1千8百万円（前期比0.6%減）となりました。

## [業種別営業収益]

(単位：百万円)

| 業種別    | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率  |
|--------|---------|---------|------|
|        |         |         | %    |
| 不動産賃貸業 | 37,529  | 40,523  | 8.0  |
| 不動産販売業 | 21,913  | 32,412  | 47.9 |
| その他    | 3,538   | 4,451   | 25.8 |
| 消去     | △10,140 | △11,958 | —    |
| 営業収益   | 52,841  | 65,428  | 23.8 |
| 営業利益   | 12,090  | 12,018  | △0.6 |

## ( レジャー・サービス業 )

ホテル業では、訪日外国人旅行客の宿泊需要の取り込みなどにより、「京王プラザホテル(新宿)」や「京王プレッソイン」などの客室単価が、コロナ禍以前を上回る水準まで大きく回復し増収となりました。「京王プラザホテル(新宿)」においては、本館最上階(47階)の約1,100㎡の広々とした空間に「ラウンジ」「パーク」など6つのゾーンからなる新スペース「SKY PLAZA IBASHO」をオープンしました。また、本館32階から34階の客室を改装しました。

これらの結果、レジャー・サービス業の営業収益は727億3千1百万円(前期比37.9%増)、営業利益は83億4千5百万円となりました。

## [業種別営業収益]

(単位：百万円)

| 業種別           | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率  |
|---------------|---------|---------|------|
|               |         |         | %    |
| ホテル業          | 39,433  | 58,358  | 48.0 |
| 旅行業           | 7,859   | 10,769  | 37.0 |
| 広告代理業         | 8,028   | 8,530   | 6.3  |
| その他           | 5,805   | 6,178   | 6.4  |
| 消去            | △8,375  | △11,104 | —    |
| 営業収益          | 52,752  | 72,731  | 37.9 |
| 営業利益又は営業損失(△) | △2,173  | 8,345   | —    |

## ( その他業 )

建築・土木業では、中期経営計画の重点施策である「稼ぐ力の強化」の取組みの一環として実施した、京王建設(株)の(株)NB建設(※)子会社化により増収となりました。

ビル総合管理業では、株式会社ゆりかもめの新橋駅から豊洲駅の全16駅や車両基地の昇降機等の機械設備保守点検業務を受注したほか、多摩都市モノレール株式会社の多摩都市モノレール線14駅について昇降機設備修繕作業を受注したことなどにより増収となりました。

これらの結果、その他業では営業収益は784億8千9百万円(前期比21.3%増)、営業利益は56億2千7百万円(前期比25.6%増)となりました。

(※) (株)NB建設は2024年4月から京王建設横浜(株)に商号を変更しました。

## [業種別営業収益]

(単位：百万円)

| 業 種 別   | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増 減 率 |
|---------|---------|---------|-------|
|         |         |         | %     |
| ビル総合管理業 | 26,377  | 28,229  | 7.0   |
| 車両整備業   | 7,637   | 9,302   | 21.8  |
| 建築・土木業  | 23,598  | 33,490  | 41.9  |
| その他     | 9,408   | 9,492   | 0.9   |
| 消去      | △2,310  | △2,026  | —     |
| 営業収益    | 64,711  | 78,489  | 21.3  |
| 営業利益    | 4,478   | 5,627   | 25.6  |

## (2) 当期の財政状態の概況

(単位：百万円)

|         | 前連結会計年度 | 当連結会計年度   | 増 減 額   |
|---------|---------|-----------|---------|
| 総資産     | 955,233 | 1,079,388 | 124,155 |
| 負債      | 603,666 | 685,458   | 81,792  |
| 純資産     | 351,566 | 393,930   | 42,363  |
| 負債及び純資産 | 955,233 | 1,079,388 | 124,155 |

当連結会計年度末の総資産は、(株)サンウッドの連結子会社化や販売用不動産の取得による棚卸資産の増加などにより1,241億5千5百万円増加し、1兆793億8千8百万円となりました。

負債は、(株)サンウッドの連結子会社化に伴う借入金等の増加や、資産除去債務の計上などにより817億9千2百万円増加し、6,854億5千8百万円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上などにより423億6千3百万円増加し、3,939億3千万円となりました。



## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減額     |
|------------------|---------|---------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 25,039  | 52,258  | 27,218  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △42,045 | △42,485 | △439    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 20,633  | △7,758  | △28,391 |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 3,627   | 2,013   | △1,613  |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 71,021  | 73,035  | 2,013   |
| 有利子負債の期末残高       | 402,653 | 435,352 | 32,699  |

(注) 有利子負債は、借入金 + 社債により算出しております。

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の増加などにより、流入額は前連結会計年度に比べ272億1千8百万円増加し、522億5千8百万円となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形及び無形固定資産の取得による支出の減少があったものの、有形及び無形固定資産の売却による収入の減少や連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出などにより、流出額は前連結会計年度に比べ4億3千9百万円増加し、424億8千5百万円となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済による支出などにより、流出額は77億5千8百万円となりました。

これらの結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は730億3千5百万円となりました。

また、有利子負債の当連結会計年度末残高は、4,353億5千2百万円となりました。

## (4) 今後の見通し

(単位：億円)

|                     | 2024年3月期<br>(実績) | 2025年3月期<br>(予想) | 増減額 | 増減率  |
|---------------------|------------------|------------------|-----|------|
| 連結営業収益              | 4,086            | 4,540            | 453 | 11.1 |
| 連結営業利益              | 438              | 460              | 21  | 4.9  |
| 連結経常利益              | 434              | 443              | 8   | 1.9  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 292              | 342              | 49  | 16.9 |
| 連結E B I T D A       | 746              | 796              | 50  | 6.7  |
| 連結減価償却費             | 306              | 335              | 29  | 9.5  |

(注) 連結E B I T D Aは、連結営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額により算出しております。

(単位：億円)

|            | 営業収益         |        | 営業利益         |        |
|------------|--------------|--------|--------------|--------|
|            | 2025年3月期(予想) | 対前期増減率 | 2025年3月期(予想) | 対前期増減率 |
| 運輸業        | 1,313        | 5.8    | 143          | 8.6    |
| 流通業        | 1,029        | △7.5   | 39           | △29.8  |
| 不動産業       | 1,039        | 58.9   | 156          | 30.4   |
| レジャー・サービス業 | 777          | 6.9    | 79           | △4.4   |
| その他業       | 841          | 7.2    | 54           | △3.7   |
| 計          | 5,001        | 10.7   | 473          | 5.7    |
| 連結修正       | △461         | —      | △13          | —      |
| 連結         | 4,540        | 11.1   | 460          | 4.9    |

2025年3月期の連結業績予想については、人件費や減価償却費など費用の増加を見込むものの、2023年10月に実施した鉄道旅客運賃の改定や2023年12月に連結子会社化した㈱サンウッドの通期寄与に加え、不動産販売業の売上増などによる増収増益を見込んでおります。

以上により、連結営業収益は4,540億円（前期比11.1%増）、連結営業利益は460億円（前期比4.9%増）、連結経常利益は443億円（前期比1.9%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は342億円（前期比16.9%増）を見込んでおります。連結E B I T D Aは796億円（前期比6.7%増）、連結減価償却費は335億円（前期比9.5%増）を見込んでおります。

なお、商業施設運営事業の再編に伴うセグメント区分変更により、流通業の営業収益と営業利益が減少し、不動産業の営業収益と営業利益が増加しております。詳細については、本日公表の「2023年度決算補足説明資料」をご覧ください。

(注) 連結業績予想は、公表時現在において入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因により予想と異なる可能性があります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは鉄道事業を中心とした企業集団であり、日本国内において主要な事業活動および財務活動を行っていることから日本基準を採用しております。

今後のI F R S適用につきましては、国内企業のI F R S採用動向を踏まえつつ、検討を進めてまいります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2024年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部           |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 71,030                  | 73,064                  |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 45,298                  | 59,650                  |
| 商品及び製品         | 17,096                  | 23,144                  |
| 仕掛品            | 40,777                  | 81,984                  |
| 原材料及び貯蔵品       | 2,345                   | 2,502                   |
| その他            | 6,359                   | 7,956                   |
| 貸倒引当金          | △13                     | △18                     |
| 流動資産合計         | 182,894                 | 248,285                 |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）    | 320,606                 | 331,028                 |
| 機械装置及び運搬具（純額）  | 22,571                  | 24,378                  |
| 土地             | 239,423                 | 243,286                 |
| 建設仮勘定          | 72,003                  | 86,746                  |
| その他（純額）        | 14,984                  | 16,059                  |
| 有形固定資産合計       | 669,590                 | 701,499                 |
| 無形固定資産         | 19,500                  | 21,886                  |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 55,917                  | 78,133                  |
| 退職給付に係る資産      | 12,186                  | 14,464                  |
| 繰延税金資産         | 5,160                   | 2,794                   |
| その他            | 10,136                  | 12,463                  |
| 貸倒引当金          | △151                    | △139                    |
| 投資その他の資産合計     | 83,248                  | 107,717                 |
| 固定資産合計         | 772,338                 | 831,103                 |
| 資産合計           | 955,233                 | 1,079,388               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2024年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 18,633                  | 24,413                  |
| 短期借入金         | 81,616                  | 99,741                  |
| 未払法人税等        | 3,288                   | 8,850                   |
| 前受金           | 29,739                  | 38,390                  |
| 契約負債          | 12,408                  | 13,787                  |
| 賞与引当金         | 3,541                   | 4,155                   |
| その他の引当金       | 687                     | 3,089                   |
| その他           | 69,498                  | 82,405                  |
| 流動負債合計        | 219,414                 | 274,834                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 170,000                 | 170,100                 |
| 長期借入金         | 151,036                 | 165,511                 |
| 繰延税金負債        | 286                     | 5,582                   |
| 退職給付に係る負債     | 21,983                  | 18,212                  |
| 資産除去債務        | 4,460                   | 15,414                  |
| その他の引当金       | 1,092                   | 491                     |
| その他           | 35,391                  | 35,311                  |
| 固定負債合計        | 384,251                 | 410,624                 |
| 負債合計          | 603,666                 | 685,458                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 59,023                  | 59,023                  |
| 資本剰余金         | 42,187                  | 42,288                  |
| 利益剰余金         | 260,315                 | 284,367                 |
| 自己株式          | △19,673                 | △19,783                 |
| 株主資本合計        | 341,853                 | 365,896                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 9,031                   | 22,636                  |
| 繰延ヘッジ損益       | —                       | 75                      |
| 為替換算調整勘定      | 11                      | 16                      |
| 退職給付に係る調整累計額  | 694                     | 4,558                   |
| その他の包括利益累計額合計 | 9,738                   | 27,287                  |
| 非支配株主持分       | △24                     | 746                     |
| 純資産合計         | 351,566                 | 393,930                 |
| 負債純資産合計       | 955,233                 | 1,079,388               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 営業収益            | 347,133                                  | 408,694                                  |
| 営業費             |  |  |
| 運輸業等営業費及び売上原価   | 276,942                                  | 311,701                                  |
| 販売費及び一般管理費      | 48,711                                   | 53,152                                   |
| 営業費合計           | 325,653                                  | 364,853                                  |
| 営業利益            | 21,479                                   | 43,840                                   |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 18                                       | 19                                       |
| 受取配当金           | 1,260                                    | 1,517                                    |
| 持分法による投資利益      | 426                                      | 499                                      |
| 雑収入             | 2,237                                    | 1,296                                    |
| 営業外収益合計         | 3,942                                    | 3,332                                    |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 2,912                                    | 3,259                                    |
| 雑支出             | 736                                      | 427                                      |
| 営業外費用合計         | 3,649                                    | 3,687                                    |
| 経常利益            | 21,772                                   | 43,485                                   |
| 特別利益            |  |  |
| 固定資産売却益         | 2,726                                    | 1,044                                    |
| 工事負担金等受入額       | 2,541                                    | 889                                      |
| 投資有価証券売却益       | 13                                       | 627                                      |
| その他             | 320                                      | 212                                      |
| 特別利益合計          | 5,602                                    | 2,774                                    |
| 特別損失            |  |  |
| 減損損失            | 1,924                                    | 1,660                                    |
| 固定資産除却損         | 741                                      | 927                                      |
| 固定資産撤去損失引当金繰入額  | 505                                      | 923                                      |
| 固定資産圧縮損         | 2,464                                    | 836                                      |
| その他             | 731                                      | 522                                      |
| 特別損失合計          | 6,367                                    | 4,870                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 21,008                                   | 41,388                                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 5,643                                    | 11,743                                   |
| 法人税等調整額         | 2,237                                    | 291                                      |
| 法人税等合計          | 7,880                                    | 12,035                                   |
| 当期純利益           | 13,127                                   | 29,353                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 13                                       | 109                                      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 13,114                                   | 29,243                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 13,127                                   | 29,353                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 1,850                                    | 13,602                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | —  | 75                                       |
| 退職給付に係る調整額       | △881                                     | 3,863                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 3  | 8  |
| その他の包括利益合計       | 972                                      | 17,549                                   |
| 包括利益             | 14,099                                   | 46,903                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 14,086                                   | 46,793                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 13                                       | 109                                      |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本   |        |         |         |         |
|-------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                   | 59,023 | 42,187 | 252,087 | △19,743 | 333,555 |
| 当期変動額                   |        |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                  |        |        | △4,886  |         | △4,886  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |        |        | 13,114  |         | 13,114  |
| 自己株式の取得                 |        |        |         | △8      | △8      |
| 自己株式の処分                 |        |        |         | 78      | 78      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |        |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                 | —      | —      | 8,227   | 69      | 8,297   |
| 当期末残高                   | 59,023 | 42,187 | 260,315 | △19,673 | 341,853 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                  |                   | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|--------------|------------------|-------------------|---------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算調整<br>勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利<br>益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                   | 7,181            | 7            | 1,576            | 8,766             | △35     | 342,286 |
| 当期変動額                   |                  |              |                  |                   |         |         |
| 剰余金の配当                  |                  |              |                  |                   |         | △4,886  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                  |              |                  |                   |         | 13,114  |
| 自己株式の取得                 |                  |              |                  |                   |         | △8      |
| 自己株式の処分                 |                  |              |                  |                   |         | 78      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 1,850            | 3            | △881             | 972               | 10      | 982     |
| 当期変動額合計                 | 1,850            | 3            | △881             | 972               | 10      | 9,280   |
| 当期末残高                   | 9,031            | 11           | 694              | 9,738             | △24     | 351,566 |



当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 株主資本   |        |         |         |         |
|--------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                          | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                    | 59,023 | 42,187 | 260,315 | △19,673 | 341,853 |
| 当期変動額                    |        |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                   |        |        | △5,191  |         | △5,191  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |        |        | 29,243  |         | 29,243  |
| 自己株式の取得                  |        |        |         | △310    | △310    |
| 自己株式の処分                  |        | 100    |         | 200     | 301     |
| 非支配株主との取引に係<br>る親会社の持分変動 |        | 0      |         |         | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |        |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                  | —      | 100    | 24,052  | △109    | 24,043  |
| 当期末残高                    | 59,023 | 42,288 | 284,367 | △19,783 | 365,896 |

|                          | その他の包括利益累計額      |         |              |                  |                   | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|--------------------------|------------------|---------|--------------|------------------|-------------------|---------|---------|
|                          | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整<br>勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利<br>益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                    | 9,031            | —       | 11           | 694              | 9,738             | △24     | 351,566 |
| 当期変動額                    |                  |         |              |                  |                   |         |         |
| 剰余金の配当                   |                  |         |              |                  |                   |         | △5,191  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                  |         |              |                  |                   |         | 29,243  |
| 自己株式の取得                  |                  |         |              |                  |                   |         | △310    |
| 自己株式の処分                  |                  |         |              |                  |                   |         | 301     |
| 非支配株主との取引に係<br>る親会社の持分変動 |                  |         |              |                  |                   |         | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  | 13,604           | 75      | 5            | 3,863            | 17,549            | 770     | 18,320  |
| 当期変動額合計                  | 13,604           | 75      | 5            | 3,863            | 17,549            | 770     | 42,363  |
| 当期末残高                    | 22,636           | 75      | 16           | 4,558            | 27,287            | 746     | 393,930 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

|                          | (単位：百万円)                                 |  |
|--------------------------|--|--|
|                          | 前連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前当期純利益              | 21,008                                   | 41,388                                   |
| 減価償却費                    | 29,127                                   | 30,643                                   |
| 減損損失                     | 1,924                                    | 1,660                                    |
| のれん償却額                   | —  | 208                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)     | △715                                     | △633                                     |
| 退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)     | △845                                     | △330                                     |
| 販売用土地評価損                 | 58                                       | 237                                      |
| 固定資産除却損                  | 506                                      | 684                                      |
| 固定資産圧縮損                  | 2,464                                    | 836                                      |
| 受取利息及び受取配当金              | △1,278                                   | △1,536                                   |
| 支払利息                     | 2,912                                    | 3,259                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △13                                      | △627                                     |
| 工事負担金等受入額                | △2,541                                   | △889                                     |
| 固定資産売却益                  | △2,726                                   | △1,044                                   |
| 退店補償金                    | 315                                      | 372                                      |
| 営業債権の増減額 (△は増加)          | △4,684                                   | △5,619                                   |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)          | △17,461                                  | △11,373                                  |
| 営業債務の増減額 (△は減少)          | 5,313                                    | 930                                      |
| その他                      | 121                                      | 2,563                                    |
| 小計                       | 33,483                                   | 60,730                                   |
| 利息及び配当金の受取額              | 1,309                                    | 1,582                                    |
| 利息の支払額                   | △2,851                                   | △3,243                                   |
| 退店補償金の支払額                | △308                                     | △657                                     |
| 法人税等の支払額                 | △6,593                                   | △6,154                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 25,039                                   | 52,258                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出       | △56,089                                  | △44,296                                  |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入       | 8,382                                    | 1,877                                    |
| 工事負担金等受入による収入            | 9,052                                    | 8,229                                    |
| 投資有価証券の取得による支出           | △3,828                                   | △3,340                                   |
| 有価証券の売却及び償還による収入         | 65                                       | 10                                       |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 18                                       | 715                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | —  | △4,378                                   |
| その他                      | 353                                      | △1,302                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △42,045                                  | △42,485                                  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)        | 9,821                                    | 1,673                                    |
| 長期借入れによる収入               | 27,920                                   | 14,958                                   |
| 長期借入金の返済による支出            | △10,876                                  | △17,834                                  |
| 社債の発行による収入               | 39,788                                   | —  |
| 社債の償還による支出               | △20,000                                  | △10                                      |
| 自己株式の取得による支出             | △8                                       | △310                                     |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)  | △20,006                                  | —  |
| 配当金の支払額                  | △4,885                                   | △5,192                                   |
| その他                      | △1,120                                   | △1,041                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | 20,633                                   | △7,758                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | —  | —  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)     | 3,627                                    | 2,013                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 67,394                                   | 71,021                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 71,021                                   | 73,035                                   |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前題に関する注記)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

当社および一部の連結子会社では、新宿駅西南口地区開発計画および京王線新宿駅改良工事業の推進の決定に伴い、事業完了までに除却が見込まれる固定資産について、耐用年数の短縮を行っております。また、残存価額については耐用年数到来時に備忘価額となるよう見直しております。

これにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の営業利益、経常利益、税金等調整前当期純利益はそれぞれ586百万円減少しております。

(追加情報)

## 1. 資産除去債務の計上

当社は、都市再生特別地区としての都市計画決定を受けた新宿駅西南口地区開発計画および京王線新宿駅改良工事業の推進の決定に伴い、当該対象エリアに係る固定資産の取壊し義務が発生したことから、第2四半期連結会計期間において資産除去債務を計上し、当連結会計年度末の残高は10,724百万円であります。

## 2. 公開買付けによる株券等の取得について

当社は、2023年11月6日開催の取締役会において、株式会社サンウッド（以下「同社」といいます。）の普通株式、第1回新株予約権及び第2回新株予約権を公開買付けにより取得することを決議し、公開買付けを2023年11月7日より2023年12月19日まで実施いたしました。この結果、同社は2023年12月26日をもって当社の連結子会社となりました。

## (1) 企業結合の概要

## ①被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 : 株式会社サンウッド

事業の内容 : 不動産開発事業、不動産再生事業、賃貸事業、その他の事業

## ②企業結合を行った主な理由

当社は、同社との間で資本業務提携を締結しておりますが、同社を当社の完全子会社化することで、資本業務提携により実現することを目的としていた下記ア～オに記載したメリット・シナジーがより一層実現できると判断しました。

- ア. 不動産開発事業の仕入・企画・設計・販売等における事業協力
- イ. 当社社有地等の分譲開発や沿線開発における事業協力
- ウ. 商品企画や用地についての情報交換、共同開発事業の実施の検討
- エ. 相互の顧客に対する物件情報の紹介
- オ. 人事交流を通じた事業ノウハウの共有や人材育成

また、当社グループでは、2022年度を初年度とする「京王グループ中期3カ年経営計画」（以下「中期経営計画」といいます。）に取り組んでいます。中期経営計画では、「新しいライフスタイルを牽引する存在として、生活圏内の回遊性向上を図る」「豊かで魅力的な「まちづくり」への主体的な関与」「新しい移動需要の創出」を中長期の方向性と示し、「REDEVELOPMENT まちづくりへの注力」、「RESTRUCTURING 事業構造改革の推進」、「REINFORCE 稼ぐ力の強化」への取り組みを掲げ、「日本一安全でサービスの良い鉄道」「強固な経営基盤」の構築をめざしています。同社は過年度において安定した収益を上げていることから、当社は、同社を当社の完全子会社化することで、同社が上げる収益を当社グループの連結決算に組み入れることができ、上記「REINFORCE 稼ぐ力の強化」の実現にも繋がるものと考えております。

加えて、当社の株主利益の観点では、当社は、同社を当社の完全子会社化することで、同社が上げる純利益を当社グループの連結決算に組み入れることができ、当社の1株当たり純利益が上昇することは、当社の株主利益に資するものと考えました。

## ③企業結合日

2023年12月26日（みなし取得日：2023年12月31日）

## ④企業結合の法的形式

現金を対価とする株券等取得

## ⑤結合後企業の名称

変更はありません。

## ⑥追加取得後の議決権比率

企業結合直前の議決権比率 : 21.16%

追加取得後の議決権比率 : 88.34%

## ⑦取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として、株券等を取得したためであります。

## (2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2024年1月1日から2024年3月31日まで

なお、被取得企業は当社の持分法適用関連会社であったため、第3四半期連結累計期間における被取得企業の業績のうち当社に帰属する部分は、持分法による投資利益として計上しております。

## (3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |                             |          |
|-------|-----------------------------|----------|
| 取得の対価 | 企業結合直前に所有していた持分の企業結合日における時価 | 1,250百万円 |
|       | 追加取得に伴い支出した金額               | 3,969百万円 |
| 取得原価  |                             | 5,219百万円 |

## (4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 117百万円

## (5) 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

段階取得に係る差益 76百万円

## (6) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

## ①発生したのれん

87百万円

## ②発生原因

主として今後の事業展開により期待される将来の超過収益力であります。

## ③償却方法及び償却期間

重要性が乏しいため即時償却しております。

## (7) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |           |
|------|-----------|
| 流動資産 | 38,068百万円 |
| 固定資産 | 4,647百万円  |
| 資産合計 | 42,715百万円 |
| 流動負債 | 12,269百万円 |
| 固定負債 | 24,634百万円 |
| 負債合計 | 36,903百万円 |

- (8) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 営業収益            | 12,052百万円 |
| 営業利益            | 619百万円    |
| 経常利益            | 419百万円    |
| 税金等調整前当期純利益     | 368百万円    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 150百万円    |
| 1株当たり当期純利益      | 1.23円     |

(概算額の算定方法)

企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算定された営業収益及び損益情報と、連結損益計算書における営業収益及び損益情報との差額を、影響の概算額としております。なお、連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算定された営業収益及び損益情報から、当社が当連結会計年度に計上した被取得企業の持分法投資損益は除いております。

3. 共通支配下の取引等

(1) 会社分割による連結子会社への事業承継

当社は、2023年12月26日開催の取締役会において、当社完全子会社の「株式会社京王SCクリエイション」を設立し、簡易吸収分割の方法により、当社が営む商業施設運営事業（ショッピングセンター事業および不動産賃貸業の一部）を株式会社京王SCクリエイションに承継させることを決議いたしました。

①取引の概要

ア. 対象となった事業の名称及びその事業の内容

|       |   |
|-------|---|
| 名称    | 商業施設運営事業                                  |
| 事業の内容 | ・主要駅における大型ショッピングセンターの運営<br>・駅至近の商業施設の展開 他 |

イ. 企業結合日

2024年7月1日（予定）

ウ. 企業結合の法的形式

当社を分割会社、株式会社京王SCクリエイションを承継会社とする簡易吸収分割です。

エ. 結合後企業の名称

結合後の株式会社京王SCクリエイションの名称に変更はありません。

オ. その他取引の概要に関する事項

当社および一部の連結子会社に分散している商業施設運営事業を集約し、業務効率化、専門的な人材の確保・育成、運営ノウハウの集積の実現を目指すとともに、商業施設の一体的運営を通じて、グループ全体のさらなる利益拡大および魅力あるまちづくりに取り組むため、本分割が必要であると判断するに至りました。

②実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理する予定であります。

(2) 連結子会社の吸収合併

当社は、2023年12月26日開催の取締役会において、当社完全子会社の京王地下駐車場株式会社について、すべての事業を吸収分割にて株式会社京王SCクリエイションに移管したのち、当社に吸収合併することを決議

いたしました。

#### ①取引の概要

##### ア. 被結合企業の名称及び事業の内容

|       |                                  |
|-------|----------------------------------|
| 名称    | 京王地下駐車場株式会社                      |
| 事業の内容 | ・駐車場の経営および管理業<br>・不動産の賃貸および管理業 他 |

##### イ. 企業結合日

2024年7月1日（予定）

##### ウ. 企業結合の法的形式

当社を存続会社、京王地下駐車場株式会社を消滅会社とする簡易吸収合併です。

##### エ. 結合後企業の名称

結合後の当社の名称に変更はありません。

##### オ. その他取引の概要に関する事項

当社および一部の連結子会社に分散している商業施設運営事業を集約し、業務効率化、専門的な人材の確保・育成、運営ノウハウの集積の実現を目指すとともに、商業施設の一体的運営を通じて、グループ全体のさらなる利益拡大および魅力あるまちづくりに取り組むため、本合併が必要であると判断するに至りました。

#### ②実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理する予定であります。

#### 4. 退職給付制度の変更

当社は、60歳から65歳への定年延長に伴い、当連結会計年度より退職給付制度の変更を行っております。これにより退職給付債務が3,963百万円減少し、過去勤務費用が同額発生しております。

#### (セグメント情報等)

##### 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは沿線地域を中心に、その活性化につながる各種のサービスを多角的に運営、展開しております。

したがって、当社グループは、サービスの種類別のセグメントから構成されており、「運輸業」、「流通業」、「不動産業」、「レジャー・サービス業」及び「その他業」の5つを報告セグメントとしております。

「運輸業」は主に鉄道、バス等の旅客運輸業を行っております。「流通業」は生活関連を中心とした各種の小売業を運営しております。「不動産業」は不動産物件を賃貸ならびに販売しております。「レジャー・サービス業」はホテル業、旅行業等のサービスを提供しております。「その他業」はビル総合管理業、建築・土木業等の事業を展開しております。

##### 2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は営業損失ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 運輸業     | 流通業     | 不動産業    | レジャー・サービス業 | その他業   | 合計      | 調整額<br>(注)1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|---------|---------|---------|------------|--------|---------|-------------|---------------------------|
| 営業収益                   |         |         |         |            |        |         |             |                           |
| 外部顧客への営業収益             | 109,538 | 100,961 | 50,098  | 49,825     | 36,709 | 347,133 | —           | 347,133                   |
| セグメント間の内部<br>営業収益又は振替高 | 1,654   | 1,871   | 2,742   | 2,926      | 28,002 | 37,199  | △37,199     | —                         |
| 計                      | 111,193 | 102,833 | 52,841  | 52,752     | 64,711 | 384,332 | △37,199     | 347,133                   |
| セグメント利益<br>又は損失(△)     | 3,929   | 3,925   | 12,090  | △2,173     | 4,478  | 22,249  | △769        | 21,479                    |
| セグメント資産                | 426,412 | 101,882 | 252,398 | 122,520    | 37,733 | 940,946 | 14,286      | 955,233                   |
| その他の項目                 |         |         |         |            |        |         |             |                           |
| 減価償却費                  | 16,456  | 3,576   | 4,741   | 4,209      | 459    | 29,443  | △315        | 29,127                    |
| のれんの償却額                | —       | —       | —       | —          | —      | —       | —           | —                         |
| 減損損失                   | 73      | 223     | 1,491   | 135        | 0      | 1,924   | —           | 1,924                     |
| 持分法適用会社への<br>投資額       | 3,309   | 2,154   | 1,168   | 86         | 32     | 6,750   | —           | 6,750                     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 24,678  | 5,761   | 19,715  | 2,665      | 355    | 53,177  | △312        | 52,865                    |

(注)1. 調整額は、以下のとおりであります。

- セグメント利益又は損失の調整額△769百万円、減価償却費の調整額△315百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額△312百万円はセグメント間取引消去額であります。
  - セグメント資産の調整額14,286百万円のうち、120,613百万円は全社資産(報告セグメントに帰属しない金融資産)であり、△106,327百万円はセグメント間取引消去額であります。
2. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 運輸業     | 流通業     | 不動産業    | レジャー・サービス業 | その他業   | 合計        | 調整額<br>(注)1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|---------|---------|---------|------------|--------|-----------|-------------|---------------------------|
| 営業収益                   |         |         |         |            |        |           |             |                           |
| 外部顧客への営業収益             | 122,367 | 108,682 | 62,632  | 69,512     | 45,499 | 408,694   | —           | 408,694                   |
| セグメント間の内部<br>営業収益又は振替高 | 1,754   | 2,521   | 2,796   | 3,219      | 32,989 | 43,281    | △43,281     | —                         |
| 計                      | 124,121 | 111,204 | 65,428  | 72,731     | 78,489 | 451,976   | △43,281     | 408,694                   |
| セグメント利益                | 13,197  | 5,610   | 12,018  | 8,345      | 5,627  | 44,798    | △958        | 43,840                    |
| セグメント資産                | 455,145 | 108,318 | 309,874 | 120,585    | 56,269 | 1,050,193 | 29,195      | 1,079,388                 |
| その他の項目                 |         |         |         |            |        |           |             |                           |
| 減価償却費                  | 17,342  | 4,346   | 4,813   | 3,981      | 480    | 30,963    | △320        | 30,643                    |
| のれんの償却額                | —       | —       | 87      | —          | 120    | 208       | —           | 208                       |
| 減損損失                   | 33      | 151     | 623     | 886        | 0      | 1,694     | △33         | 1,660                     |
| 持分法適用会社への<br>投資額       | 3,475   | 2,449   | —       | 50         | 42     | 6,018     | —           | 6,018                     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 27,078  | 3,118   | 6,905   | 4,990      | 3,792  | 45,884    | △925        | 44,959                    |

(注)1. 調整額は、以下のとおりであります。

- セグメント利益の調整額△958百万円、減価償却費の調整額△320百万円、減損損失の調整額△33百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額△925百万円はセグメント間取引消去額であります。
  - セグメント資産の調整額29,195百万円のうち、129,207百万円は全社資産(報告セグメントに帰属しない金融資産)であり、△100,011百万円はセグメント間取引消去額であります。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



## (1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額  | 2,879.29円                                | 3,219.96円                                |
| 1株当たり当期純利益 | 107.40円                                  | 239.49円                                  |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(自 2022年4月1日<br>至 2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 13,114                                   | 29,243                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)               | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(百万円) | 13,114                                   | 29,243                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                | 122,106                                  | 122,109                                  |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                  | 前連結会計年度<br>(2023年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2024年3月31日) |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                      | 351,566                 | 393,930                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)              | △24                     | 746                     |
| (うち非支配株主持分(百万円))                    | (△24)                   | (746)                   |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)                 | 351,591                 | 393,183                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数(千株) | 122,110                 | 122,108                 |

4. 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度43千株、当連結会計年度109千株であり、1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度48千株、当連結会計年度70千株であります。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。