

# 2023年度（2024年3月期） 決算説明資料

2024年5月14日



住友大阪セメント株式会社

## 1. 2023 – 25年度中期経営計画進捗状況

- (1) 2035年のありたい姿(SOC Vision2035)
- (2) 2023 – 25年度中期経営計画
- (3) 数値進捗
- (4) 事業別売上高・営業利益および中期経営計画達成に向けた取組み①②
- (5) キャピタルアロケーション

## 2. 2023年度決算・2024年度見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2023年度決算概要
- (3) 2024年度決算見通し

## 3. 補足資料

## 1. 2023 – 25年度中期経営計画進捗状況

- (1) 2035年のありたい姿(SOC Vision2035)
- (2) 2023 – 25年度中期経営計画
- (3) 数値進捗
- (4) 事業別売上高・営業利益および中期経営計画達成に向けた取組み①②
- (5) キャピタルアロケーション

## 2. 2023年度決算・2024年度見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2023年度決算概要
- (3) 2024年度決算見通し

## 3. 補足資料

# (1)2035年のありたい姿(SOC Vision2035)

## 目指す姿：存在感のある会社

- ① 徹底した差別化・独自スタイルによるチャレンジャーとしての存在感
- ② 時代の要請に応えられる環境解決企業※
- ③ 脱石炭への挑戦

### ※SOCの環境解決企業とは：

- ✓ 循環型社会・脱炭素社会実現に向けて、環境課題に対する解決策（製品、ソリューション）を提供する企業

### 2035年目標数値

売上高	4,000 億円
営業利益	400 億円以上
ROE	10% 以上
ROIC	6.5% 以上

### 事業ポートフォリオ変革

セメント事業	50%
セメント事業以外	50%

## (2)2023 – 25年度中期経営計画

### 全社戦略

#### 既存事業収益改善と成長基盤構築

##### 既存事業収益改善

- セメント事業収益力回復
- 次世代光通信部品の市場シェア獲得による収益改善

##### 成長基盤構築

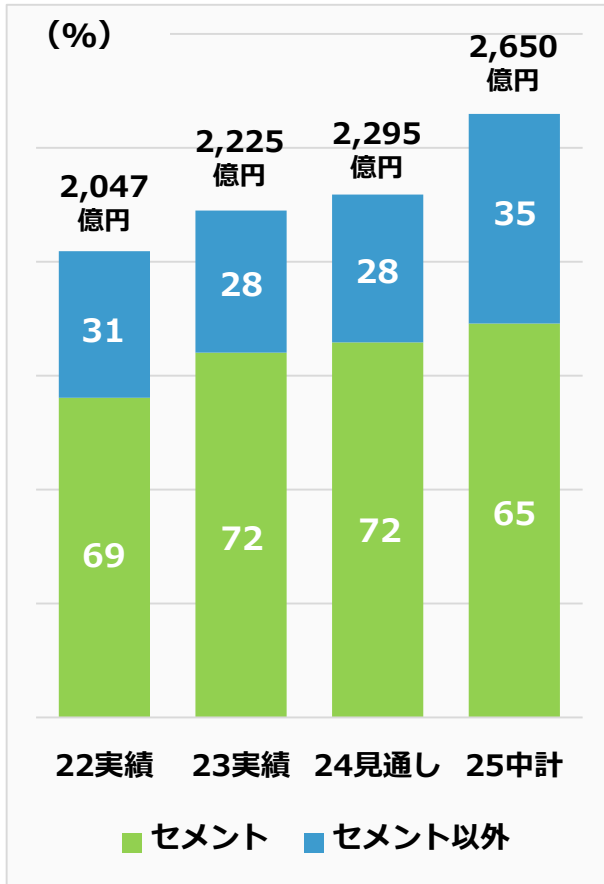
- 半導体製造装置向け電子材料事業へのリソース集中投入による規模拡大・収益力強化
- 海外事業拡大（豪州事業）
- 脱炭素分野の新規事業開発

### 経営基盤強化

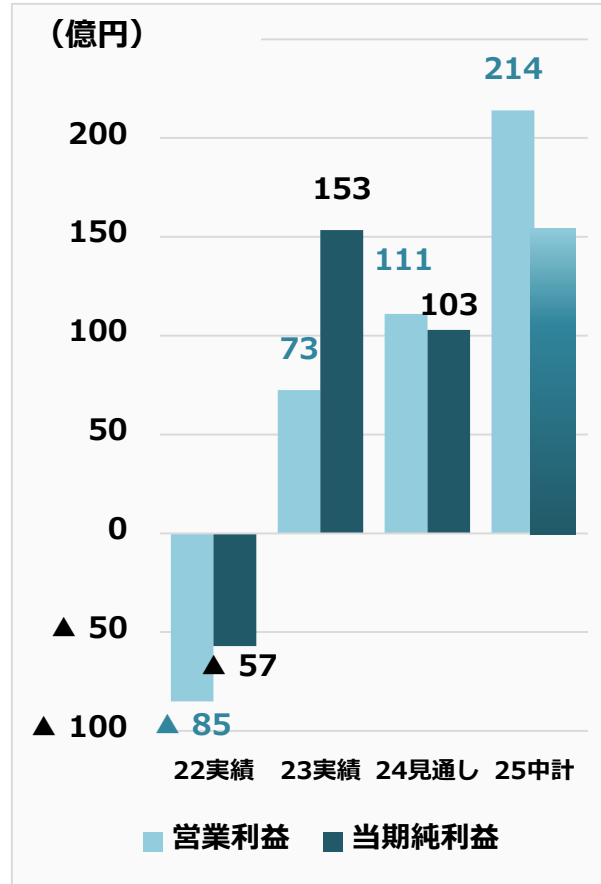
- **人材戦略**：事業成長を支える人への投資及び新しい人事施策運用
- **研究開発戦略**：高機能品事業分野、脱炭素分野の新規事業創出のための研究開発強化
- **知財戦略**：知財スキル人材育成及び知財情報解析の経営戦略への活用（IPランドスケープ）の推進
- **DX戦略**：各事業部門の課題解決のための基盤整備

### (3) 数値進捗

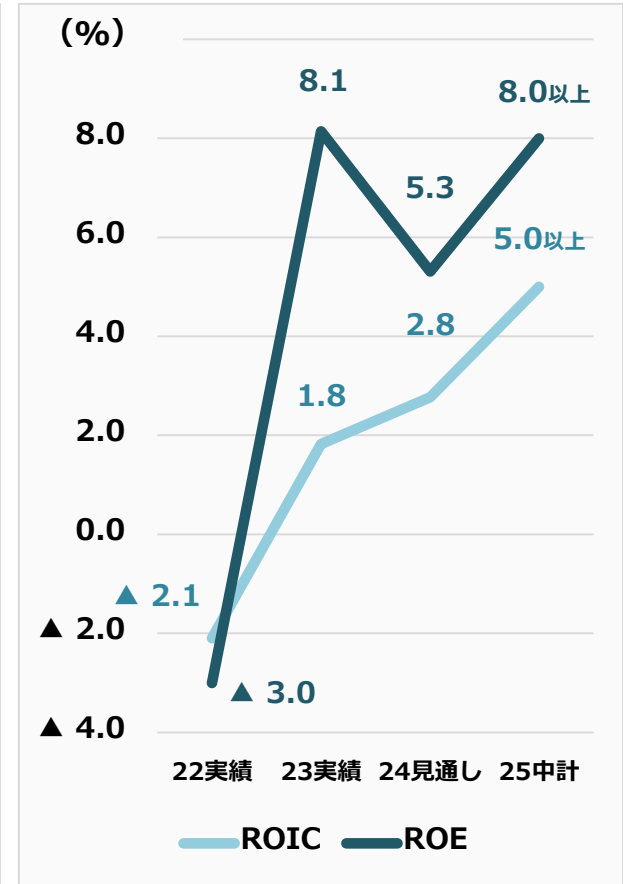
#### 売上高構成比



#### 利益推移

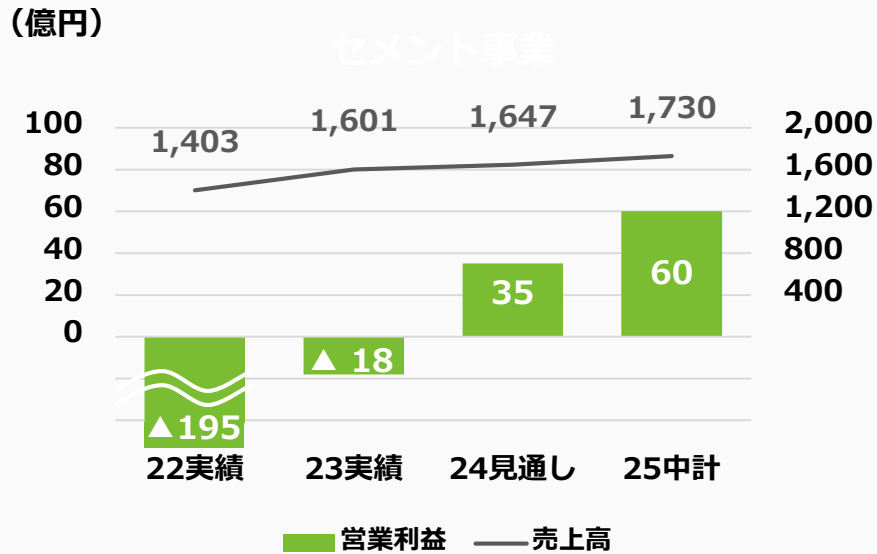


#### 指標推移



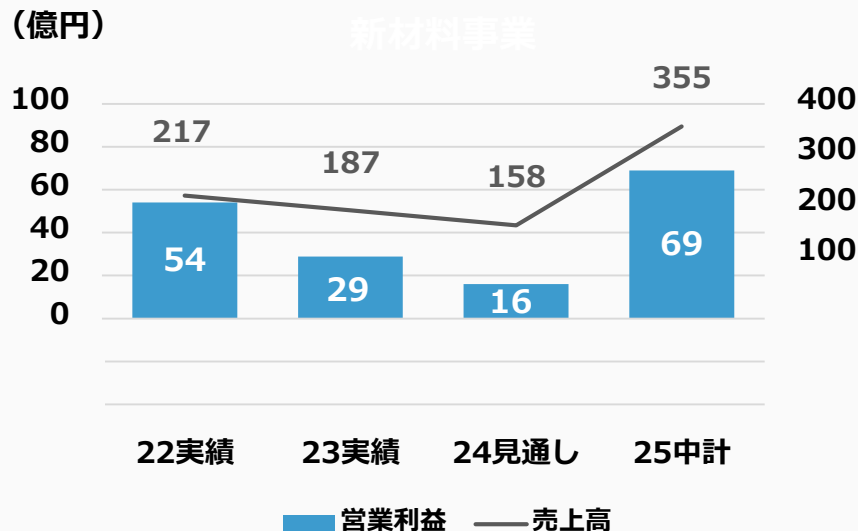
## (4) 事業別売上高・営業利益および中期経営計画達成に向けた取組み①

セメント



- 適正価格の確保
- 物流2024年問題への対応
- 化石エネルギー代替利用拡大
- 豪州川下事業への展開

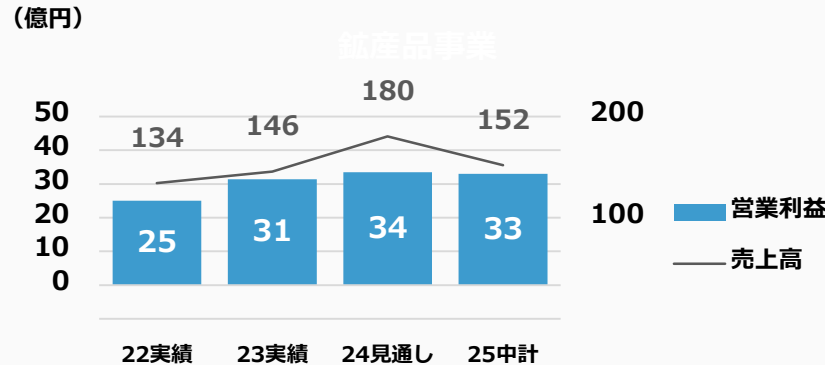
新材料



- 新製造棟立上げによる生産能力拡大
- 競争力強化(品質・コスト)のための製造工程の半自動化・省人化
- 次世代静電チャック(ESC)開発

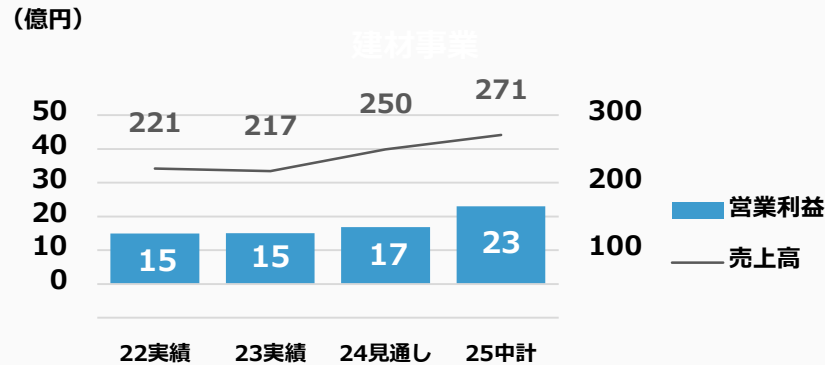
## (4) 事業別売上高・営業利益および中期経営計画達成に向けた取組み②

### 鉱産品



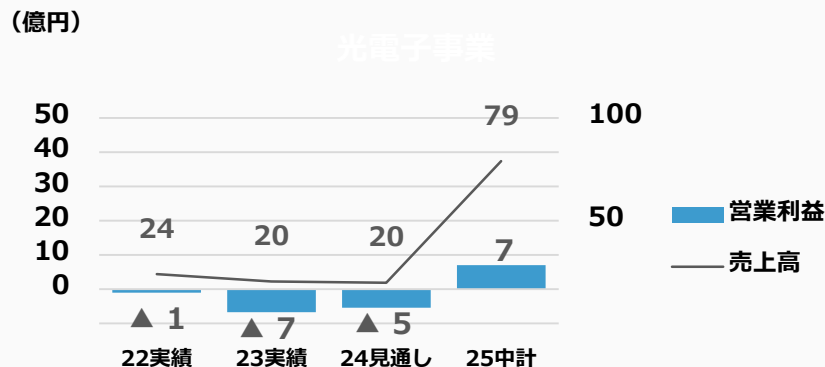
- 新規納入先獲得・定着
- 秋芳鉱山船積延伸バース完成、稼働
- 鉱量確保のための新規鉱画開発

### 建材



- 大型プロジェクト案件へ参画
- 都市建築土木工事受注拡大
- 建設ICTによる省力化と生産性向上

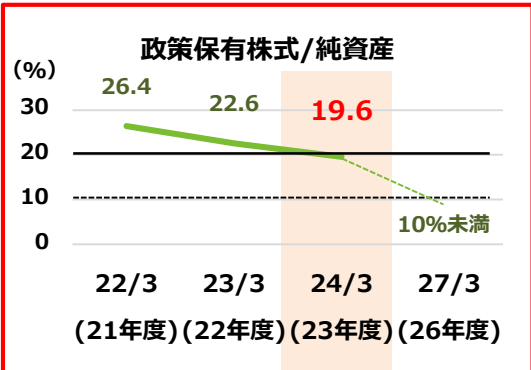
### 光電子



- 顧客サンプル評価による認定取得
- 量産体制構築



# (5) キャピタルアロケーション



※政策保有株式=単体投資有価証券額



- FY23実績
  - ・金額 437億円
- FY24見通し
  - ・金額 280億円
- 補足コメント
  - ・収益改善
  - ・石炭在庫減少

- FY23実績
  - ・金額 139億円
- FY24見通し
  - ・金額 40億円
- ◆政策保有株式売却
  - ・178億円

- FY23実績
  - ・金額 41億円
- FY24見通し
  - ・金額 90億円
- ◆23-24平均総還元性向:51%

- FY23実績
  - ・金額 289億円
- FY24見通し
  - ・金額 310億円

- FY23実績
  - ・金額 246億円
- FY24見通し
  - ・金額 -80億円
- 補足コメント
  - ・有利子負債増減 164億円

## 1. 2023－25年度中期経営計画進捗状況

- (1) 2035年のありたい姿(SOC Vision2035)
- (2) 2023－25年度中期経営計画
- (3) 数値進捗
- (4) 事業別売上高・営業利益および中期経営計画達成に向けた取組み①②
- (5) キャピタルアロケーション

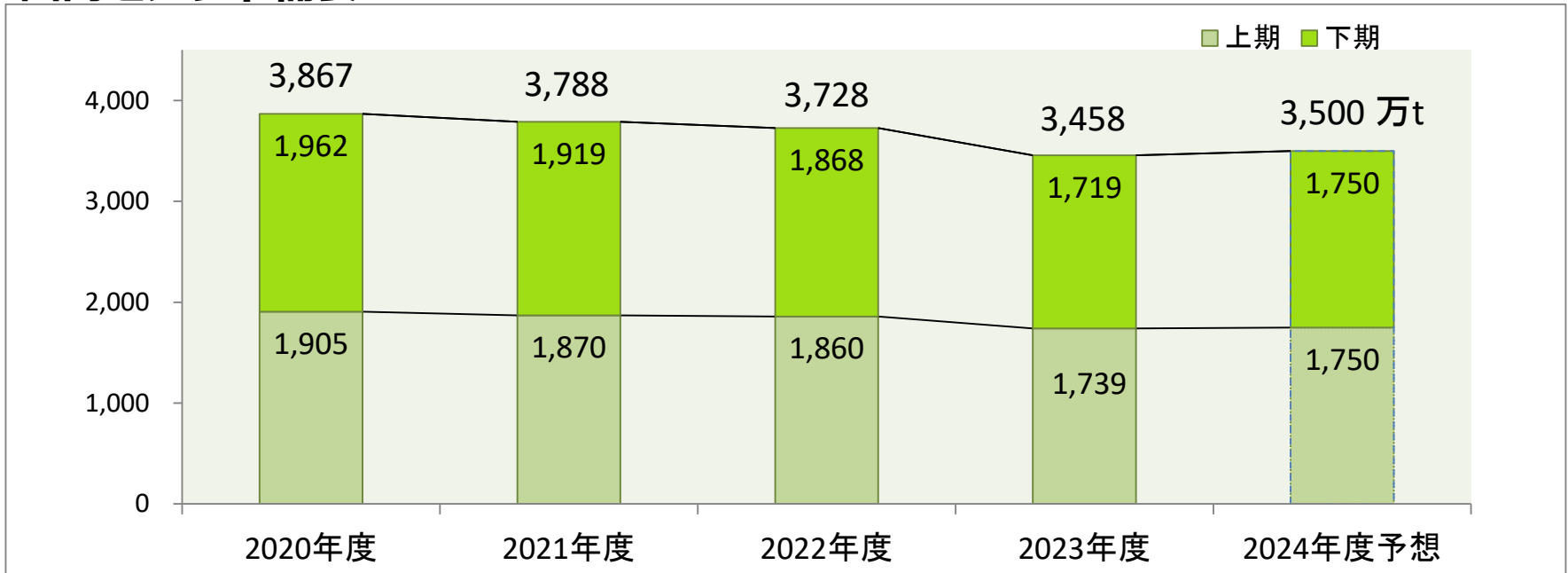
## 2. 2023年度決算・2024年度決算見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2023年度決算概要
- (3) 2024年度決算見通し

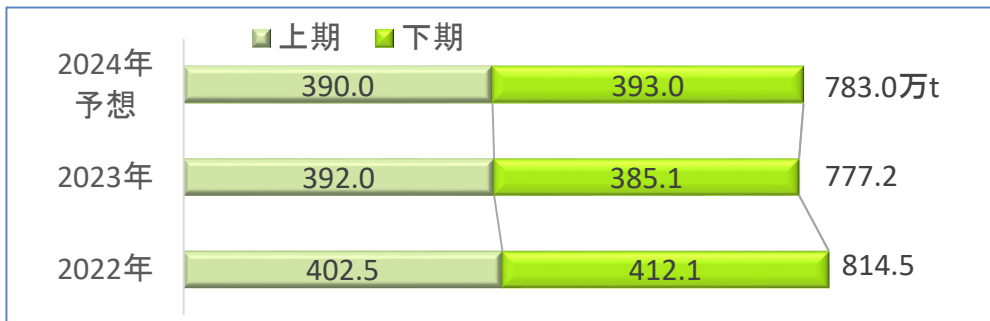
## 3. 補足資料

# (1) 国内セメント需要・当社販売数量

## 国内セメント需要



## 当社国内販売数量



## 当社輸出数量



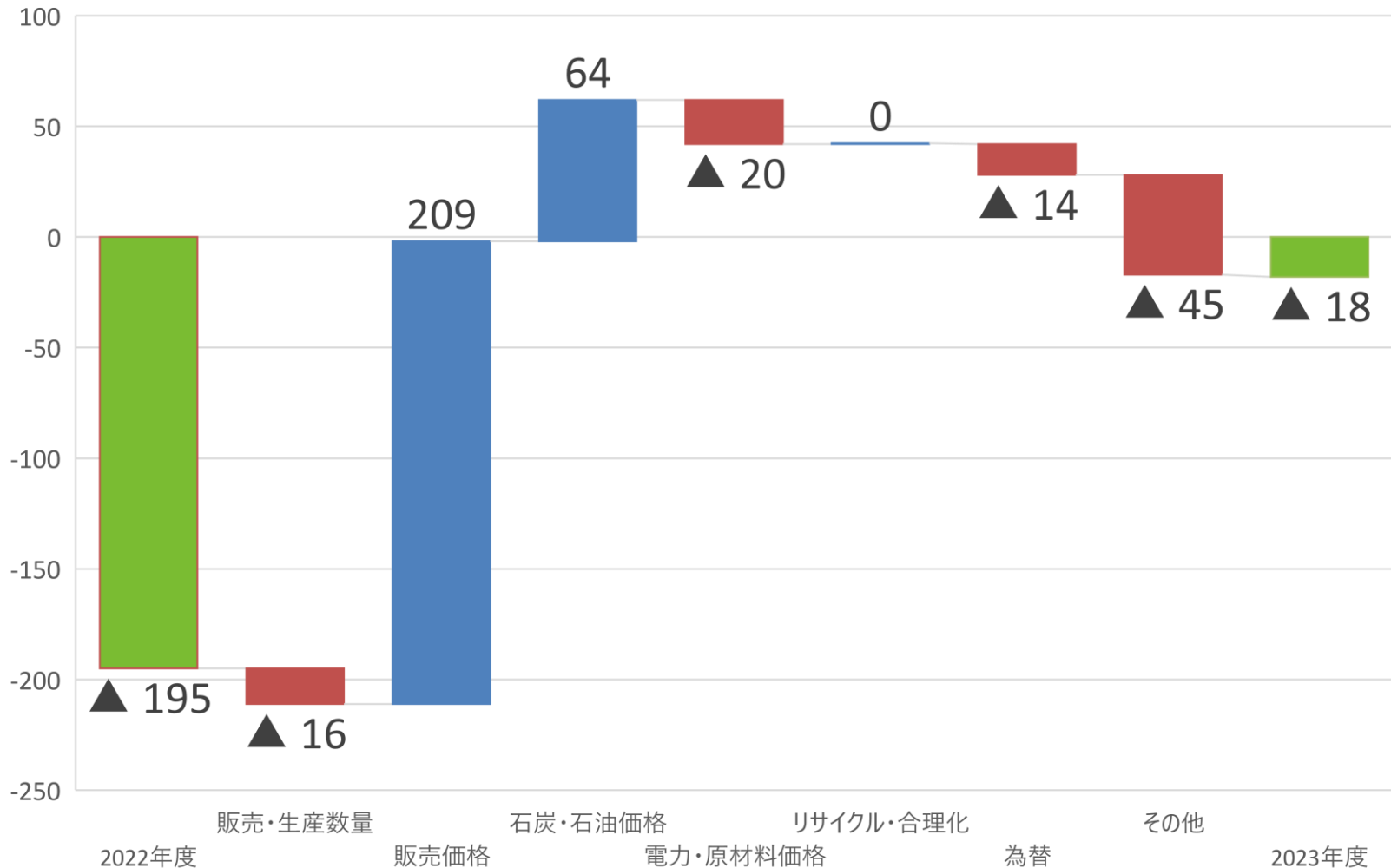
## (2) 2023年度 決算概要

単位：億円

	23年度	22年度	対前期	対2/9公表
<b>売上高</b>	<b>2,225</b>	<b>2,047</b>	<b>178</b>	<b>▲16</b>
<b>営業利益</b> (うちセメント事業)	<b>72.5</b> (▲17.5)	<b>▲85.6</b> (▲195.4)	<b>158.1</b> (177.9)	<b>3</b>
<b>営業外損益</b>	<b>12.3</b>	<b>7.1</b>	<b>5.2</b>	<b>-</b>
<b>経常利益</b>	<b>84.8</b>	<b>▲78.5</b>	<b>163.3</b>	<b>8</b>
<b>特別損益</b>	<b>101.6</b>	<b>47.4</b>	<b>54.2</b>	<b>-</b>
<b>当期純利益</b>	<b>153.4</b>	<b>▲57.2</b>	<b>210.6</b>	<b>35</b>
<b>1株当たり配当</b>	<b>120円</b>	<b>120円</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## (2) 2023年度 セメント営業利益増減内訳

単位：億円



## (2) 2023年度 セグメント別売上/損益

単位：億円

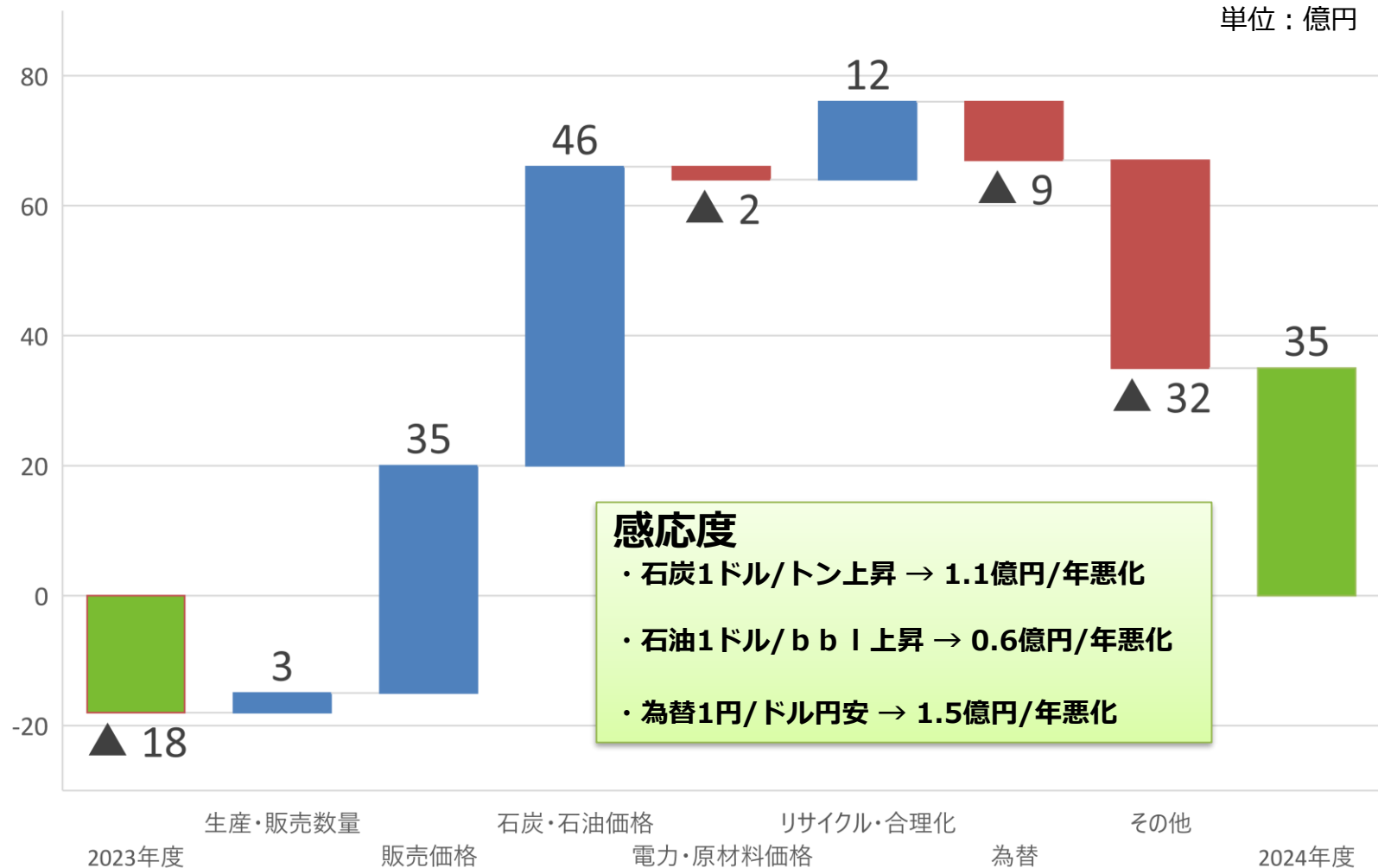
	23年度		22年度		増 減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
セメント	1,601	▲17.5	1,403	▲195.4	198	177.9
鋳産品	146	31.4	134	24.5	12	6.9
建材	217	15.1	221	15.1	▲4	0.0
光電子	20	▲6.7	24	▲1.3	▲3	▲5.4
新材料	187	28.9	217	53.8	▲30	▲24.9
その他	54	20.2	48	18.7	5	1.6
合計	2,225	72.5	2,047	▲85.6	178	158.1

## (3) 2024年度 決算見通し

単位：億円

	24年度 予想	23年度 実績	増減
<b>売上高</b>	<b>2,295</b>	<b>2,225</b>	<b>71</b>
<b>営業利益</b> (うちセメント事業 ※)	<b>111.0</b> (35.1)	<b>72.5</b> (▲17.5)	<b>38.5</b> (52.6)
<b>営業外損益</b>	<b>2.0</b>	<b>12.3</b>	<b>▲10.3</b>
<b>経常利益</b>	<b>113.0</b>	<b>84.8</b>	<b>28.2</b>
<b>特別損益</b>	<b>25.0</b>	<b>101.6</b>	<b>▲76.6</b>
<b>当期純利益</b>	<b>103.0</b>	<b>153.4</b>	<b>▲50.4</b>
<b>1株当たり配当</b>	<b>120円</b>	<b>120円</b>	<b>-</b>

# (3) 2024年度 セメント営業利益増減内訳





## (3) 2024年度 セグメント別売上/損益見通し

単位：億円

	24年度予想		23年度実績		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
セメント	1,647	35.1	1,601	▲17.5	46	52.6
鋳産品	180	33.5	146	31.4	35	2.1
建材	250	16.9	217	15.1	32	1.8
光電子	20	▲5.4	20	▲6.7	▲1	1.3
新材料	158	16.1	187	28.9	▲30	▲12.8
その他	41	14.7	54	20.2	▲12	▲5.6
合計	2,296	111.0	2,225	72.5	70	38.5

## 1. 2023－25年度中期経営計画進捗状況

- (1) 2035年のありたい姿(SOC Vision2035)
- (2) 2023－25年度中期経営計画
- (3) 数値進捗
- (4) 事業別売上高・営業利益および中期経営計画達成に向けた取組み①②
- (5) キャピタルアロケーション

## 2. 2023年度決算・2024年度決算見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2023年度決算概要
- (3) 2024年度決算見通し

## 3. 補足資料

### 3. 補足資料 2024年度 セグメント上下別売上/損益

単位：億円

		24年度予想			対前年比較		
		上期	下期	年間	上期	下期	年間
売上高	セメント	808	838	1,647	33	13	46
	鉱産品	88	92	180	16	19	35
	建材	118	132	250	13	20	32
	光電子	9	11	20	▲3	2	▲1
	新材料	75	82	158	▲31	2	▲30
	その他	20	21	41	▲7	▲6	▲12
	合計	1,118	1,177	2,295	20	50	70
営業利益	セメント	3.5	31.6	35.1	35.2	17.5	52.6
	鉱産品	15.2	18.3	33.5	▲1.1	3.2	2.1
	建材	6.7	10.2	16.9	0.8	1.0	1.8
	光電子	▲3.4	▲2.0	▲5.4	▲1.7	3.1	1.3
	新材料	7.0	9.2	16.1	▲11.7	▲1.1	▲12.8
	その他	7.0	7.7	14.7	▲3.4	▲2.2	▲5.6
	合計	36.0	75.0	111.0	17.6	20.9	38.5

### 3. 補足資料 2024年度セメント営業利益上下別増減内訳

単位：億円

	23→24年度		
	上期	下期	年間
販売・生産数量	▲1	4	3
販売価格	35	0	35
石炭・石油価格	36	10	46
電力・原材料価格	0	▲2	▲2
リサイクル・合理化	6	6	12
為替	▲7	▲2	▲9
その他	▲34	2	▲32
<b>セメント 営業利益増減</b>	<b>35</b>	<b>18</b>	<b>53</b>

感 応 度	石炭	1\$/t 上昇	1.1億円/年 悪化
	石油	1\$/bbl 上昇	0.6億円/年 悪化
	為替	1円/\$ 円安	1.5億円/年 悪化

### 3. 補足資料 資産負債の状況

単位：億円

	23年3月末 実績	24年3月末 実績	25年3月末 予想
現金及び預金	145	187	145
有形固定資産	1,766	1,845	1,948
投資有価証券	478	449	421
その他の資産	1,177	1,082	1,074
資産計	3,566	3,563	3,588
有利子負債	997	795	834
その他の負債	722	800	798
負債計	1,720	1,595	1,632
純資産	1,846	1,968	1,956
負債・純資産計	3,566	3,563	3,588

### 3. 補足資料 キャッシュ・フローの状況

単位：億円

	23年度実績	24年度予想
税金等調整前当期純利益	186	138
減価償却費(含むのれん償却)	217	225
債権・債務増減、法人税他	34	▲ 83
営業キャッシュ・フロー	437	280
固定資産取得	▲ 289	▲ 301
資産等売却	139	40
その他	▲ 4	▲ 9
投資キャッシュ・フロー	▲ 154	▲ 270
フリーキャッシュ・フロー	284	10
有利子負債増減	▲ 202	38
自己株式取得	-	▲ 50
配当金支払他	▲ 42	▲ 40
財務キャッシュ・フロー	▲ 244	▲ 52
現金及び現金同等物の増減	42	▲ 42

### 3. 補足資料 業績等の推移

			20年度	21年度	22年度	23年度	24年度予想
売上高	億円		2,393	1,842	2,047	2,225	2,295
営業利益	億円		166.3	68.8	▲85.6	72.5	111.0
経常利益	億円		176.4	98.3	▲78.5	84.8	113.0
親会社株主に帰属する当期純利益	億円		117.2	96.7	▲57.2	153.4	103.0
総資産	億円		3,297	3,311	3,566	3,563	3,588
有利子負債	億円		514	566	997	795	834
純資産	億円		2,058	2,032	1,846	1,968	1,956
総資本経常利益率	(ROA)	%	5.4	3.0	▲2.3	2.4	3.2
自己資本当期純利益率	(ROE)	%	5.9	4.8	▲3.0	8.1	5.3
投下資本利益率	(ROIC)	%	4.5	1.8	▲2.1	1.8	2.8
有利子負債/純資産	(D/E)	%	25	28	54	40	43
営業+投資キャッシュフロー	(FCF)	億円	139	22	▲360	284	10
政策保有株式純資産比率		%	24.9	26.4	22.6	19.6	17.7

### 3. 補足資料 業績等の推移

		20年度	21年度	22年度	23年度	24年度予想
設備投資	億円	215	207	297	294	328
減価償却費	億円	188	194	202	217	225
研究開発費	億円	32	31	31	35	36
金融収支	億円	10	20	13	6	1
期末従業員数	人	3,065	3,068	2,896	2,886	—



### 3. 補足資料 2024年度 単体決算見通し

単位：億円

	24年度 上期	24年度 下期	24年度 年間
売上高	909	939	1,848
営業利益	19.1	44.4	63.5
経常利益	34.0	45.0	79.0
当期純利益	27.0	63.0	90.0

## 将来に関する記述等についての注意事項

- ・ 本資料における将来の業績等は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいて作成したものです。
- ・ 実際の業績等はさまざまなリスク要因や不確実な要素により、異なる可能性があります。