



2024年5月14日

各位

会社名 株式会社 F C E
代表者名 代表取締役社長 石川 淳悦
(コード番号: 9564 東証スタンダード市場)
問合せ先 取締役コーポレート本部長 加藤 寛和
(TEL 03-5908-1400)

株式会社リンクアンドモチベーションとの資本業務提携に関する基本合意書の締結に

関するお知らせ～『人』×『Tech』で人的資本の最大化に貢献』の実現を加速～

当社は、2024年5月14日開催の取締役会において、株式会社リンクアンドモチベーション（以下「LM社」といいます。）と資本業務提携（以下「本提携」といいます。）に関する基本合意書（以下「本基本合意書」といいます。）の締結を行うことを決議しましたので、下記のとおり、お知らせいたします。なお、本提携の合意は、当社とLM社との間での資本提携を前提とするものであり、当該資本提携についての具体的な内容は今後協議してまいります。

今後、当社は、LM社と本基本合意書に基づき資本提携の実現に向けて協議していくこととなりますが、資本提携を含む本提携に係る契約（以下「最終契約」といいます。）の締結及び実行がなされた場合には、LM社は当社を持分法適用関連会社とする見込みです。

1. 本提携の理由

当社は、「チャレンジあふれる未来をつくる」というパーパスのもと、『人』×『Tech』で、人的資本の最大化に貢献する」をミッションとし、主にDX推進事業と教育研修事業を展開しております。

また、LM社は、「モチベーションエンジニアリングによって組織と個人に変革の機会を提供し意味のある社会を実現する」というミッションのもと、個人から選ばれる組織（モチベーションカンパニー）創り、組織から選ばれる個人（アイカンパニー）創り、組織と個人をつなぐマッチングを支援しております。

両社の目指す姿の実現に向けて、両社の強みを掛け合わせて独自の価値提案を行うべく、この度、本提携に関する本基本合意書を締結いたしました。当社は、本提携により、「チャレンジあふれる未来をつくる」という当社のパーパスのもと、『人』×『Tech』で、人的資本の最大化に貢献する」という当社のミッション実現に向けて成長を加速させてまいります。

当社は、LM社との間で、2024年8月を目途に本提携に関する最終契約を締結し、同月に資本提携を実施することを目指します。なお、本基本合意書において、LM社は当社株式を20%取得して当社を持分法適用会社とする方針がある旨を合意しております。

2. 本提携の内容

(1) 本提携のうち業務提携

当社としては、下記の当社グループの5つの事業に関し、LM社の関連事業と協業を行うことにより、当該各項目に記載の効果を企図しております。なお、個別の業務提携の詳細については、今後、両社で協議し、必要に応じて契約を締結してまいります。

①顧客基盤の補完に関する事項

当社は主として中堅・中小企業を中心に顧客基盤を展開してまいりました。DX 推進事業や研修事業の顧客構成において、約7割が従業員数300名以下となっております。LM社は、大手企業を中心に約1,500社にコンサル・クラウド事業を展開しております。

両社が得意とする顧客基盤は、相互補完の関係にあり、今後のクロスセル等が期待できます。

②Smart Boarding

当社が有している社員教育制度構築のプラットフォーム「Smart Boarding」は、全国の中小企業向けに700社を超える導入実績があります。LM社の従業員エンゲージメント向上サービス「モチベーションクラウドシリーズ」を中小企業向けに展開することにより事業機会の創出や、更には当社の研修事業を通じて取引のある4,000社に対して拡販することで事業拡大を企図します。

また、LM社の戦略上注力している「コンサル・クラウド事業」の主要顧客である大手企業に対して当社の「Smart Boarding」を提供する協業体制を構築し、将来的には、LM社の「モチベーションクラウドシリーズ」と当社の「Smart Boarding」がシステマ的に連携すること等により、更なる付加価値の創出を企図します。

③教育研修コンテンツ

当社は、『7つの習慣』を含む豊富な教育研修コンテンツ（450種類以上）を保有しています。LM社のキャリアスクール事業や学習塾事業にて、小・中・高校生・大学生・社会人まで一貫通貫した「学びの機会」とのシナジーが期待できます。

④フォーサイト

当社は、「子どもたちの主体性を育む」支援を行う「フォーサイト手帳」を約340,000人、1,100校に展開しています。公教育へのさらなる価値提案に向けて、全国の教育委員会と幅広い取引関係を有するLM社のALT配置事業とのシナジーが期待できます。

⑤DX推進事業（RPA Robo-pat DX）の更なる事業拡大

LM社は、大手企業を中心に約1,500社にコンサル・クラウド事業を展開しております。今後、当社のRPA Robo-pat DXの拡販に向けた協業体制を構築の上で、更なる事業拡大を企図します。

(2) 本提携のうち資本提携

上記1. のとおり、本基本合意書において、LM社は当社株式を20%取得して当社を持分法適用会社とする方針である旨を合意しておりますが、資本提携の具体的な内容について今後協議の上、最終契約において決定することとしております。

3. 本提携の相手先の概要

(1) 名称	株式会社リンクアンドモチベーション
(2) 所在地	東京都中央区銀座四丁目12番15号 歌舞伎座タワー
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役会長 小笹 芳央
(4) 事業内容	組織開発 Division (コンサル・クラウド事業、IR 支援事業) 個人開発 Division (キャリアスクール事業、学習塾事業) マッチング Division (ALT 配置事業、人材紹介事業) ベンチャー・インキュベーション

(5) 資本金	1,380 百万円 (2023 年 12 月末現在)		
(6) 設立年月日	2000 年 3 月 27 日		
(7) 大株主及び持株比率	株式会社フェニックス 38.37%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社及び当社の関係会社との間で資本関係はありません。	
	人的関係	当社及び当社の関係会社との間で人的関係はありません。	
	取引関係	当社及び当社の関係会社との間で取引関係はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近 3 年間の連結経営成績及び連結財政状態			
決算期	2021 年 12 月期	2022 年 12 月期	2023 年 12 月期
資本合計	8,648 百万円	11,243 百万円	12,940 百万円
資産合計	30,062 百万円	28,908 百万円	30,843 百万円
1 株当たり親会社所有者 帰属持分	67.17 円	81.19 円	92.88 円
売上収益	32,644 百万円	32,776 百万円	33,969 百万円
営業利益	2,066 百万円	3,627 百万円	4,623 百万円
親会社の所有者に帰属する 当期利益	918 百万円	2,058 百万円	2,842 百万円
基本的 1 株当たり当期利 益	8.73 円	18.45 円	25.51 円
1 株当たり配当額	7.40 円	7.70 円	11.30 円

4. 日 程

(1) 取締役会決議日	2024 年 5 月 14 日
(2) 資本業務提携基本合 意書の締結日	2024 年 5 月 14 日
(3) 資本業務提携契約の 締結日	2024 年 8 月 9 日 (予定)

5. 今後の見通し

本提携が当社の 2024 年 9 月期の連結業績に与える影響につきましては現時点では未定です。また、個別の業務提携に関する契約及び資本提携契約の締結など今後開示すべき事項が生じた場合には速やかにお知らせいたします。

以 上