

エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社  
2024年3月期  
決算補足資料

2024年5月15日

I. 連結業績

1. 損益計算書  
経営成績の概要  
販売費及び一般管理費  
営業外収益・費用  
特別利益・特別損失
2. 貸借対照表
3. キャッシュフロー計算書
4. 設備投資
5. 従業員の状況

II. 2025年3月期予想

1. 業績予想
2. 設備投資の予想

III. 個別業績

1. 株式会社阪急阪神百貨店
2. イズミヤ・阪急オアシス株式会社
3. 株式会社関西スーパーマーケット

**I. 連結業績**

1. 損益計算書

<経営成績の概要>

(百万円)

	22/03 金額	23/03 金額	金額	24/03			
				前年比	増減	予想比	増減
百貨店事業	385,095	491,838	577,140	117.3%	+ 85,301	102.1%	11,840
食品事業	327,205	416,139	425,626	102.3%	+ 9,486	100.9%	+ 3,816
商業施設事業	42,879	35,574	32,056	90.1%	△ 3,517	91.9%	△ 2,833
その他事業	32,928	36,169	39,043	107.9%	+ 2,873	102.7%	+ 1,043
総額売上高	788,108	979,723	1,073,866	109.6%	+ 94,143	101.3%	+ 13,866
売上高	518,447	628,089	657,400	104.7%	+ 29,311	96.3%	△ 25,599
百貨店事業	939	10,299	21,591	209.6%	+ 11,292	108.0%	+ 1,591
食品事業	5,326	5,469	7,925	144.9%	+ 2,455	99.5%	△ 41
商業施設事業	391	1,808	3,655	202.2%	+ 1,847	119.9%	+ 607
その他事業	△ 3,409	△ 3,100	△ 21	-	+ 3,078	-	+ 159
調整額	△ 2,506	△ 3,089	△ 6,963	-	△ 3,874	-	△ 629
営業利益	740	11,388	26,188	230.0%	+ 14,800	106.9%	+ 1,688
経常利益	2,346	13,004	27,875	214.3%	+ 14,870	107.2%	+ 1,875
特別利益	27,032	17,563	5,865	33.4%	△ 11,698		
特別損失	13,792	9,422	11,450	121.5%	+ 2,028		
親会社株主に帰属する 当期純利益	9,872	16,382	21,905	133.7%	+ 5,523	121.7%	+ 3,905

※ 2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用

<販売費及び一般管理費>

(百万円)

	22/03 金額	23/03 金額	金額	24/03	
				前年比	増減
人件費	84,120	95,014	96,594	101.7%	+ 1,580
賃借料	40,468	47,521	48,697	102.5%	+ 1,176
広告宣伝費	7,126	9,066	9,352	103.1%	+ 285
減価償却費	16,615	18,436	19,314	104.8%	+ 877
委託作業費	19,266	21,119	22,633	107.2%	+ 1,514
販売手数料	6,019	8,779	11,119	126.7%	+ 2,340
運搬費	14,114	17,003	16,701	98.2%	△ 301
その他	30,208	37,116	37,006	99.7%	△ 110
合計	217,939	254,059	261,420	102.9%	+ 7,360

※ 2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用

<営業外収益・費用>

(百万円)

	22/03 金額	23/03 金額	金額	24/03	
				前年比	増減
営業外収益	5,068	4,262	4,267	100.1%	+ 4
受取利息	533	541	311	57.5%	△ 230
受取配当金	1,062	1,116	1,050	94.2%	△ 65
諸債務整理益	1,105	913	890	97.5%	△ 22
為替差益	1,530	873	161	18.5%	△ 711
持分法による投資利益	-	-	654	-	+ 654
その他	835	818	1,197	146.3%	+ 379
営業外費用	3,462	2,646	2,580	97.5%	△ 65
支払利息	940	962	884	91.9%	△ 78
商品券等回収引当金繰入額	729	701	692	98.7%	△ 9
持分法による投資損失	901	281	-	-	△ 281
その他	891	700	1,003	143.3%	+ 303

※ 2022年3月期より収益認識に関する会計基準を適用

<特別利益・特別損失>

(百万円)

	22/03 金額	23/03 金額	24/03 金額
特別利益	27,032	17,563	5,865
固定資産売却益			5,865
特別損失	13,792	9,422	11,450
減損損失			7,196
固定資産除却損			2,737
店舗等閉鎖損失			1,031
事務所移転費用			313
関係会社整理損			171

2. 貸借対照表

(百万円)

	22/03末	23/03末	24/03末
現金及び預金	34,724	58,670	68,423
受取手形及び売掛金	59,906	68,572	74,653
棚卸資産	22,639	21,234	20,086
流動資産合計	129,725	161,408	180,095
有形固定資産	301,245	303,253	292,828
無形固定資産	16,443	19,764	25,951
投資その他の資産	207,143	201,997	210,338
固定資産合計	524,832	525,015	529,117
資産合計	654,558	686,423	709,212
支払手形及び買掛金	56,839	63,674	78,875
借入金及び社債	175,382	179,267	163,844
負債合計	393,620	413,608	416,062
株主資本	202,030	206,213	222,795
純資産合計	260,938	272,814	293,149
負債純資産合計	654,558	686,423	709,212

3. キャッシュフロー計算書

(百万円)

	22/03	23/03	24/03
営業CF	6,465	30,295	49,332
税金等調整前当期純利益	15,586	21,146	22,289
減価償却費	17,902	19,159	19,970
減損損失	1,881	3,877	7,196
投資有価証券売却損益 (△は益)	△ 6,485	△ 3,495	△ 21
固定資産売却損益(△は益)	△ 13,624	△ 13,511	△ 5,817
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 3,420	△ 8,655	△ 6,072
棚卸資産の増減額 (△は増加)	2,992	1,234	1,162
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 4,706	6,807	15,176
法人税等の支払額	△ 2,228	△ 4,237	△ 7,225
投資CF	△ 5,203	5,782	△ 17,752
有形固定資産の 取得による支出	△ 26,304	△ 23,925	△ 17,507
有形固定資産の 売却による収入	19,771	13,896	10,152
無形固定資産の 取得による支出	△ 3,874	△ 6,788	△ 13,076
投資有価証券の売却による収入	9,386	16,828	36
長期貸付金の回収による収入	451	5,331	2,312
長期貸付けによる支出	△ 4,011	-	-
財務CF	△ 28,578	△ 12,549	△ 22,531
長期借入れによる収入	32,000	5,000	-
長期借入金の 返済による支出	△ 46,840	△ 1,181	△ 15,431
自己株式の取得による支出	△ 473	△ 8,855	△ 1,885
配当金の支払額	△ 3,093	△ 3,080	△ 2,895
営業CF+投資CF+財務CF	△ 27,316	23,528	9,048
現金及び現金同等物の 期末残高	33,174	57,020	66,373

4. 設備投資

(百万円)

	24/03 金額
百貨店事業	7,701
食品事業	6,583
商業施設事業	1,977
その他事業	15,557
調整額	△ 65
合計	31,754

5. 従業員の状況

(人)

	23/03		24/03	
百貨店事業	3,884	(851)	2,869	(1,614)
食品事業	3,772	(11,408)	3,727	(12,117)
商業施設事業	609	(1,197)	554	(1,243)
その他事業	1,220	(1,791)	1,046	(2,151)
合計	9,485	(15,247)	8,196	(17,125)

※従業員数は就業人員(他社への出向者を除き、受入出向者、執行役員を含む)

※( )内は臨時雇用者の期中平均人数

※前期末から就業人員と臨時従業員の算定方法等を見直しております。

II. 2025年3月期予想

1. 業績予想

(百万円)

	第1・2四半期			第3・4四半期			通期		
	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比
百貨店事業	290,660	259,140	112.2%	323,540	317,999	101.7%	614,200	577,140	106.4%
食品事業	219,060	210,904	103.9%	225,840	214,721	105.2%	444,900	425,626	104.5%
商業施設事業	18,340	15,807	116.0%	19,610	16,249	120.7%	37,950	32,056	118.4%
その他事業	27,455	19,336	142.0%	37,995	19,706	192.8%	65,450	39,043	167.6%
総額売上高	555,515	505,189	110.0%	606,985	568,676	106.7%	1,162,500	1,073,866	108.3%
売上高	339,000	318,543	106.4%	361,000	338,857	106.5%	700,000	657,400	106.5%
百貨店事業	8,790	7,039	124.9%	13,510	14,552	92.8%	22,300	21,591	103.3%
食品事業	4,130	4,123	100.2%	5,670	3,801	149.2%	9,800	7,925	123.7%
商業施設事業	1,600	1,792	89.3%	1,700	1,863	91.2%	3,300	3,655	90.3%
その他事業	4,300	1,318	326.1%	△ 4,600	△ 1,340	-	△ 300	△ 21	-
調整額	△ 8,220	△ 4,376	-	△ 380	△ 2,586	-	△ 8,600	△ 6,963	-
営業利益	10,600	9,897	107.1%	15,900	16,290	97.6%	26,500	26,188	101.2%
経常利益	10,285	10,664	96.4%	16,215	17,210	94.2%	26,500	27,875	95.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	21,400	6,294	340.0%	4,600	15,610	29.5%	26,000	21,905	118.7%

(参考情報)業績予想(2024年度より子会社から当社に支払う経営指導料見直し影響を考慮)

(百万円)

	第1・2四半期			第3・4四半期			通期		
	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比
百貨店事業	8,790	6,296	139.6%	13,510	13,332	101.3%	22,300	19,628	113.6%
食品事業	4,130	3,706	111.4%	5,670	3,380	167.7%	9,800	7,086	138.3%
商業施設事業	1,600	1,582	101.1%	1,700	1,644	103.4%	3,300	3,226	102.3%
その他事業	4,300	1,318	326.1%	△ 4,600	△ 1,340	-	△ 300	△ 21	-
調整額	△ 8,220	△ 3,006	-	△ 380	△ 725	-	△ 8,600	△ 3,732	-
営業利益	10,600	9,897	107.1%	15,900	16,290	97.6%	26,500	26,188	101.2%

※ 2025年3月期より子会社から当社に支払う経営指導料の計上見直しに伴い、前年実績を2025年3月期の基準に置き換えた数値で比較、セグメント間調整額が増加、連結全体の営業利益は変化なし

2. 設備投資予想

(百万円)

	25/03 金額
百貨店事業	5,309
食品事業	8,474
商業施設事業	2,315
その他事業	16,291
合計	32,389

Ⅲ. 個別業績

1. 株式会社阪急阪神百貨店

<経営成績>

(百万円)

	金額	前年比	増減	予想比	増減
売上高	573,685	117.2%	+ 84,299	102.1%	+ 11,596
売上総利益 (売上総利益率)	127,109 22.16%	116.2%	+ 17,704 -		
その他の営業収入	4,065	119.3%	+ 658	101.0%	+ 39
販売費及び一般管理費 (販管费率)	109,376 19.07%	106.7%	+ 6,892 -		
営業利益 (営業利益率)	21,799 3.80%	211.1%	+ 11,470 +	108.1%	+ 1,633 1.69pt

※ 収益認識に関する会計基準適用前の数値を記載

<店別経営成績>

(百万円、千人、㎡)

	金額	前年比	入店客数	前年比	営業面積
阪急本店 ※1	314,028	120.3%	42,441	119.0%	98,418
阪神梅田本店	66,088	119.4%	33,581	115.1%	52,996
千里阪急	14,238	103.6%	3,674	100.0%	13,831
高槻阪急スクエア	23,755	108.7%	9,348	111.1%	40,112
川西阪急	12,806	100.4%	5,163	103.5%	15,521
宝塚阪急 ※2	6,859	101.4%	-	-	6,148
西宮阪急	24,979	103.0%	11,962	101.9%	24,957
神戸阪急	40,429	121.7%	16,512	110.8%	45,564
博多阪急	62,339	123.3%	27,701	119.2%	41,835
阪急メンズ東京	13,613	113.3%	2,217	110.4%	11,378
大井食品館	4,538	101.6%	5,042	102.6%	2,042
都筑阪急	3,211	100.1%	2,118	97.0%	1,917
あまがさき阪神 ※2	3,124	102.6%	-	-	2,855
阪神・にしのみや	4,096	99.3%	3,864	100.6%	4,998
阪神・御影	572	110.7%	4,745	106.0%	804
支店計	214,564	112.6%	92,350	109.5%	211,963
全店計 ※3	594,681	117.3%	168,373	112.9%	363,377

※1. 阪急メンズ大阪を含む

※2. 入店客数計測器を設置していないため

※3. 専門店取扱高(20,996百万円)を含む

<商品別売上高>

(百万円)

	金額	前年比	構成比
紳士服・洋品	41,948	112.5%	7.1%
婦人服・洋品	64,500	112.2%	10.8%
子供服・洋品	9,334	108.1%	1.6%
その他の衣料品	9,768	115.4%	1.6%
衣料品	125,552	112.2%	21.1%
身の回り品	141,327	132.9%	23.8%
家庭用品	13,879	110.3%	2.3%
食料品	157,187	107.1%	26.4%
食堂・喫茶	13,520	117.2%	2.3%
雑貨	118,163	121.8%	19.9%
サービス	2,691	135.7%	0.5%
その他	22,359	118.5%	3.8%
合計 ※	594,681	117.3%	100.0%

※ 専門店取扱高(20,996百万円)を含む

<免税売上高>

(百万円)

	金額	前年比	増減
阪急本店 ※	63,785	278.3%	40,866
博多阪急	10,316	489.2%	8,207
その他	6,145	266.7%	3,840
全店計	80,247	293.6%	52,914

※ 阪急メンズ大阪を含む

<月次売上高の推移>

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
阪急本店 ※	116.6%	113.3%	118.8%	115.9%	125.9%	126.1%
阪神梅田本店	99.7%	117.1%	107.9%	118.0%	133.5%	158.3%
支店計	112.3%	115.6%	109.6%	114.9%	118.4%	116.3%
全店計	112.9%	114.5%	114.1%	115.8%	123.8%	126.3%

  

	10月	11月	12月	1月	2月	3月
阪急本店 ※	116.7%	116.1%	115.1%	120.2%	132.0%	130.0%
阪神梅田本店	104.4%	150.0%	111.9%	117.6%	119.1%	107.0%
支店計	110.8%	112.0%	108.5%	110.0%	115.5%	111.4%
全店計	113.2%	118.0%	112.3%	116.0%	124.5%	119.9%

※ 阪急メンズ大阪を含む

<業績予想>

(百万円)

	第1・2四半期			第3・4四半期			通期		
	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比
売上高	288,775	257,479	112.2%	321,502	316,205	101.7%	610,277	573,685	106.4%
その他の営業収入	2,036	1,968	103.4%	2,183	2,097	104.1%	4,219	4,065	103.8%
営業利益	8,845	7,004	126.3%	13,600	14,794	91.9%	22,445	21,799	103.0%
(参考) 営業利益 ※	8,845	6,265	141.2%	13,600	13,577	100.2%	22,445	19,842	113.1%

※ 収益認識に関する会計基準適用前の数値を記載

※ 2025年3月期からの経営指導料見直しに伴い、前年実績を2025年3月期の基準に置き換えた数値で比較

<店別取扱高予想>

(百万円)

	第1・2四半期		第3・4四半期		通期	
	予想	前年比	予想	前年比	予想	前年比
阪急本店 ※1	162,818	116.5%	181,894	104.4%	344,712	109.8%
阪神梅田本店	31,229	103.2%	33,350	93.1%	64,579	97.7%
千里阪急	6,409	96.6%	7,314	96.2%	13,723	96.4%
高槻阪急スクエア	11,567	105.5%	13,161	102.9%	24,728	104.1%
川西阪急	6,012	100.5%	5,818	85.3%	11,830	92.4%
宝塚阪急	3,237	99.2%	3,644	101.3%	6,881	100.3%
西宮阪急	11,882	103.4%	13,547	100.5%	25,429	101.8%
神戸阪急	20,501	112.2%	23,499	106.0%	44,000	108.8%
博多阪急	31,547	115.6%	34,617	98.8%	66,164	106.1%
阪急メンズ東京	6,605	108.7%	7,885	104.6%	14,490	106.4%
大井食品館	2,134	99.1%	2,381	99.8%	4,515	99.5%
都筑阪急	1,486	100.2%	1,714	99.2%	3,200	99.6%
あまがさき阪神	1,474	101.0%	1,659	99.6%	3,133	100.3%
阪神・にしのみや	2,328	118.7%	2,667	124.9%	4,995	121.9%
阪神・御影	300	117.7%	324	101.9%	624	108.9%
支店計	105,482	108.4%	118,230	100.8%	223,712	104.3%
全店計 ※2	299,529	112.1%	333,474	101.9%	633,003	106.4%

※1. 阪急メンズ大阪を含む

※2. 専門店取扱高等を含む



**2.イズミヤ・阪急オアシス株式会社**

<経営成績>

(百万円)

	金額	前年比	増減	予想比	増減
売上高	248,915	102.6%	+ 6,376	100.9%	+ 2,335
売上総利益 (売上総利益率)	67,072 26.95%	102.8% -	+ 1,802 +0.03pt		
その他の営業収入	18,105	109.9%	+ 1,636	104.3%	+ 750
販売費及び一般管理費 (販管费率)	79,538 31.95%	101.4% -	+ 1,114 △0.38pt		
営業利益 (営業利益率)	5,639 2.27%	170.1% -	+ 2,324 +0.90pt	111.1%	+ 565

※ 収益認識に関する会計基準適用前の数値を記載

<店舗数>

イズミヤ	74 (前年 -2)
阪急オアシス	77 (前年 ±0)

<開閉店の状況>

開店	-
閉店	交野店(イズミヤ)

<月次売上高の推移>

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
既存店	102.6%	103.3%	104.4%	102.9%	104.9%	105.6%

  

	10月	11月	12月	1月	2月	3月
既存店	104.5%	106.8%	101.3%	101.9%	105.6%	105.0%

<業績予想>

(百万円)

	第1・2四半期			第3・4四半期			通期		
	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比
売上高	127,760	122,918	103.9%	131,085	125,997	104.0%	258,845	248,915	104.0%
その他の営業収入	9,130	9,189	99.4%	9,175	8,916	102.9%	18,305	18,105	101.1%
営業利益	3,491	2,834	123.1%	3,637	2,804	129.7%	7,128	5,639	126.4%
(参考) 営業利益 ※	3,491	2,523	138.3%	3,637	2,492	145.9%	7,128	5,016	142.1%

※ 収益認識に関する会計基準適用前の数値を記載

※ 2025年3月期からの経営指導料見直しに伴い、前年実績を2025年3月期の基準に置き換えた数値で比較

3. 株式会社関西スーパーマーケット

<経営成績>

(百万円)

	金額	前年比	増減	予想比	増減
売上高	130,454	102.3%	+ 2,908	100.3%	+ 419
売上総利益 (売上総利益率)	34,610 26.53%	103.7% -	+ 1,242 +0.37pt		
その他の営業収入	2,041	100.4%	+ 7	100.5%	+ 11
販売費及び一般管理費 (販管费率)	32,792 25.14%	100.9% -	+ 276 △0.36pt		
営業利益 (営業利益率)	3,858 2.96%	133.7% -	+ 972 +0.70pt	102.9%	+ 108

※1. 株式会社KSPとの連結数値を記載(収益認識に関する会計基準適用前)

※2. 経営統合に伴う計上区分の一部見直しを行っており、同基準による前年実績比を記載

<店舗数>

関西スーパーマーケット	63 (前年 -1)
-------------	------------

<開閉店の状況>

開店	-
閉店	-

<月次売上高の推移>

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
既存店	102.6%	103.1%	105.6%	107.7%	103.5%	105.1%

  

	10月	11月	12月	1月	2月	3月
既存店	106.2%	103.0%	102.9%	98.4%	101.2%	100.1%

<業績予想>

(百万円)

	第1・2四半期			第3・4四半期			通期		
	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比	予想	前年	前年比
売上高	65,770	65,146	101.0%	67,040	65,307	102.7%	132,810	130,454	101.8%
その他の営業収入	1,020	1,014	100.5%	1,020	1,026	99.4%	2,040	2,041	99.9%
営業利益	1,604	2,020	79.4%	2,021	1,838	109.9%	3,625	3,858	93.9%
(参考) 営業利益 ※	1,604	1,825	87.9%	2,021	1,700	118.9%	3,625	3,525	102.8%

※ 株式会社KSPとの連結数値を記載(収益認識に関する会計基準適用前)

※ 2025年3月期からの経営指導料見直しに伴い、前年実績を2025年3月期の基準に置き換えた数値で比較