

# 2024年3月期 決算説明会

フォスター電機株式会社  
(プライム市場：6794)  
2024年5月23日

I. 2024年3月期 決算概要	P. 2
II. 2024年3月期総括と2025年3月期予想	P.11
III. 次期中期事業計画における成長戦略の方向性	P.20
IV. 参考資料	P.25

# I. 2024年3月期 決算概要

---

# 2024年3月期業績

FOSTER

(百万円)

	23.3期	24.3期	増減額	増減率	24.3期 修正予想	差額	達成率
売上高	121,338	<b>122,447</b>	<b>1,109</b>	0.9%	120,000	2,447	102.0%
営業利益	2,445	<b>4,412</b>	<b>1,966</b>	80.4%	4,000	412	110.3%
売上高営業利益率	2.0%	<b>3.6%</b>			3.3%		
経常利益	2,327	<b>4,305</b>	<b>1,977</b>	84.9%	3,500	805	123.0%
売上高経常利益率	1.9%	<b>3.5%</b>			2.9%		
当期純利益*	848	<b>2,304</b>	<b>1,456</b>	171.7%	2,000	304	115.2%
売上高当期純利益率*	0.7%	<b>1.9%</b>			1.7%		
一株利益	38.23円	<b>103.70円</b>	65.47円	171.3%	90.05円	13.65円	115.2%
一株配当	20.00円	<b>25.00円</b>	5.0円	25%	25.00円	0円	
配当性向	52.3%	<b>24.1%</b>					
ROE	1.7%	<b>4.2%</b>					
為替レート：米ドル	136.00円/\$	<b>145.31円/\$</b>					
：ユーロ	141.58円/€	<b>157.70円/€</b>					

\*親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

(百万円)

		23.3期	構成比	24.3期	構成比	増減率
	売上高	121,338		<b>122,447</b>		0.9%
	営業利益	2,445		<b>4,412</b>		80.4%
	営業利益率	2.0%		<b>3.6%</b>		
SP (スピーカ) 事業	売上高	99,087	81.7%	<b>99,175</b>	81.0%	0.1%
	営業利益	2,004	—	<b>4,218</b>		110.5%
	営業利益率	2.0%		<b>4.3%</b>		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	14,691	12.1%	<b>14,197</b>	11.6%	△3.4%
	営業利益	1,203	—	<b>607</b>		△49.6%
	営業利益率	8.2%		<b>4.3%</b>		
その他事業	売上高	7,558	6.2%	<b>9,074</b>	7.4%	20.1%
	営業利益	△762	—	<b>△412</b>		—
	営業利益率	△10.1%		<b>△4.5%</b>		

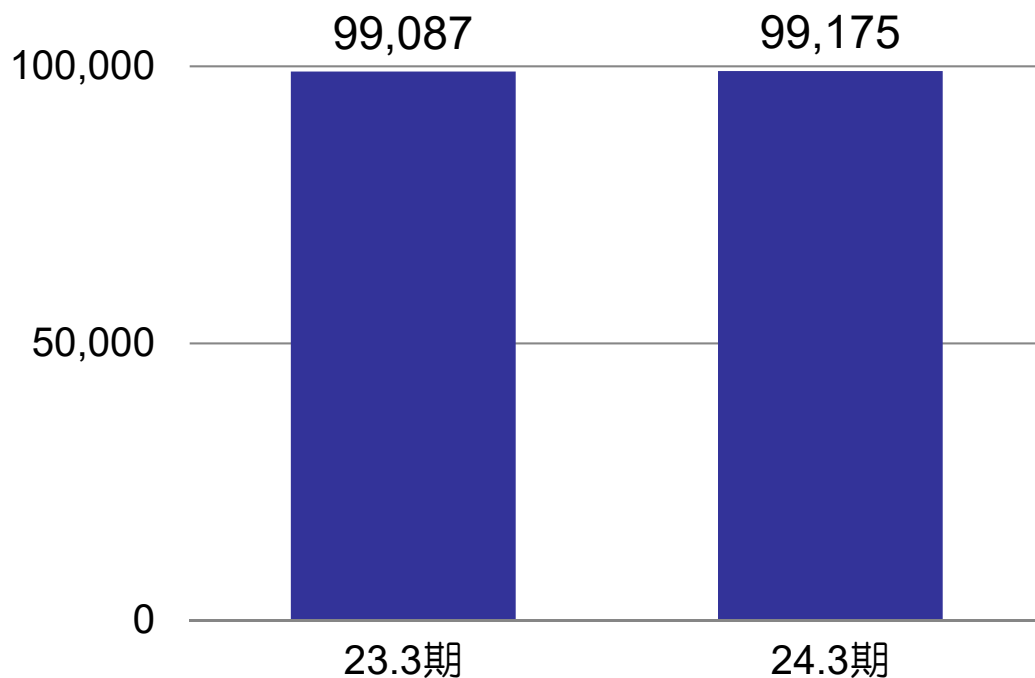
※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。(次ページ以降同様)  
消去額23.3期：その他事業2,845百万円、24.3期：その他事業3,175百万円

# セグメント別概況（SP事業）

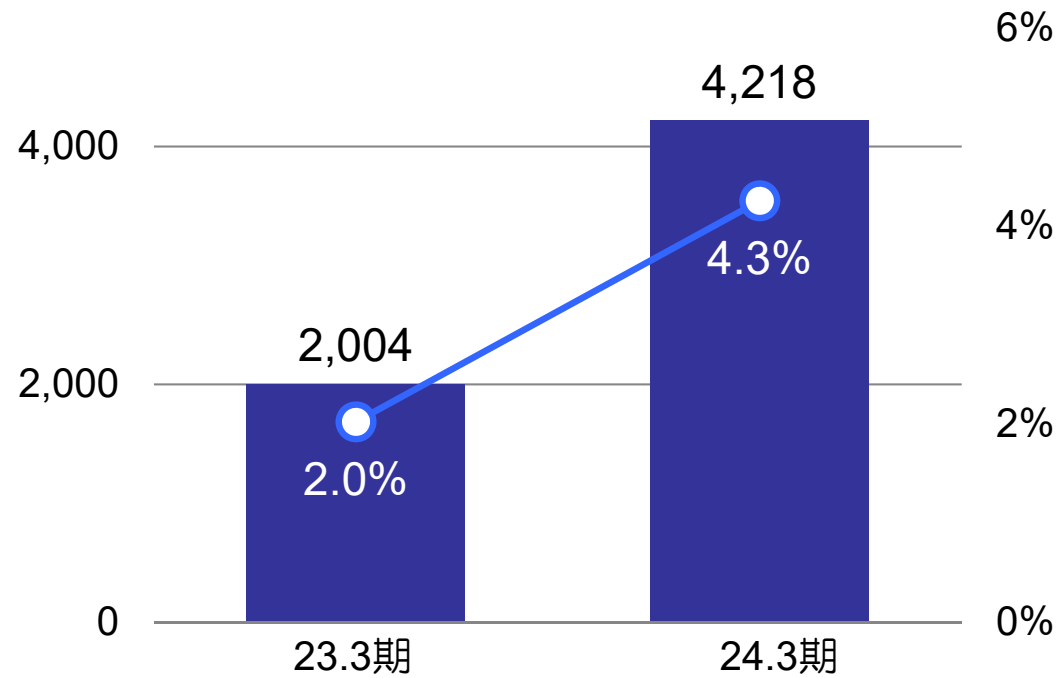
- 自動車関連市場は販売回復基調が続き、売上高は微増
- 継続的な原価改善を行ったことにより営業利益は大幅増益

		(百万円)			
		23.3期	24.3期	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高	99,087	<b>99,175</b>	81.0%	0.1%
	営業利益	2,004	<b>4,218</b>		110.5%
	営業利益率	2.0%	<b>4.3%</b>		

売上高（百万円）



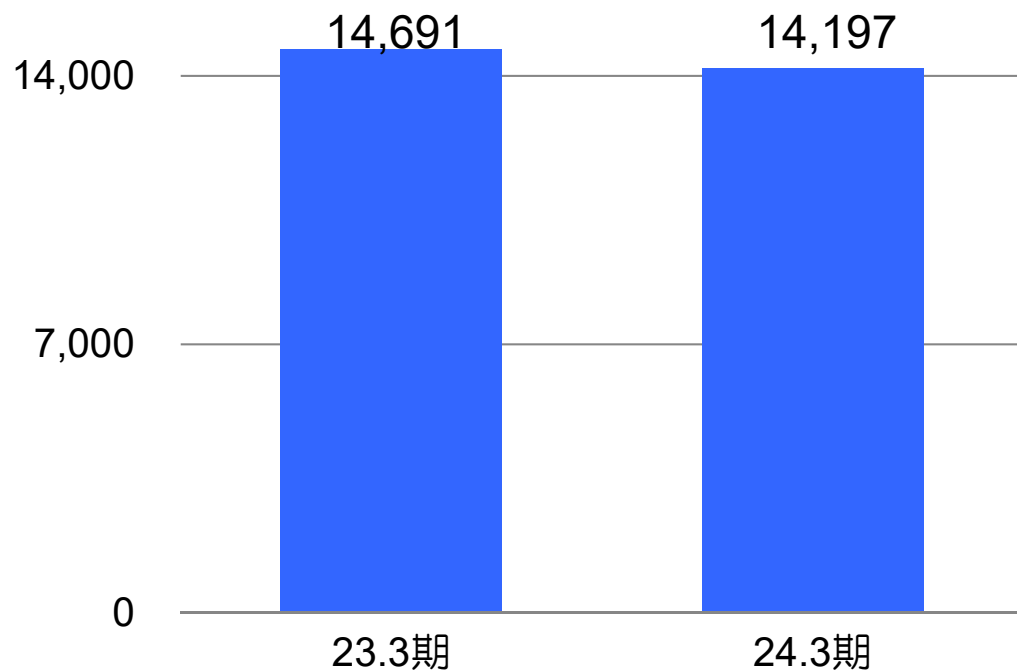
営業利益・利益率（百万円）



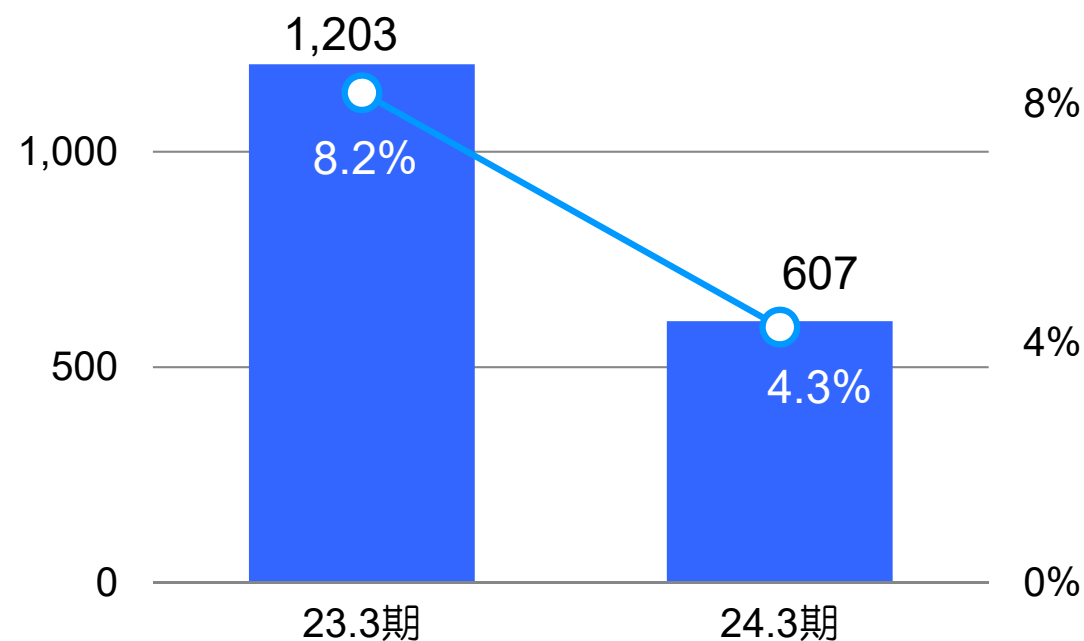
- 民生用アクチュエータは出荷数量の調整があったため売上高は減収
- 出荷数量調整の影響をうけて営業利益は減益

		(百万円)			
		23.3期	24.3期	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	14,691	<b>14,197</b>	11.6%	△3.4%
	営業利益	1,203	<b>607</b>		△49.6%
	営業利益率	8.2%	<b>4.3%</b>		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

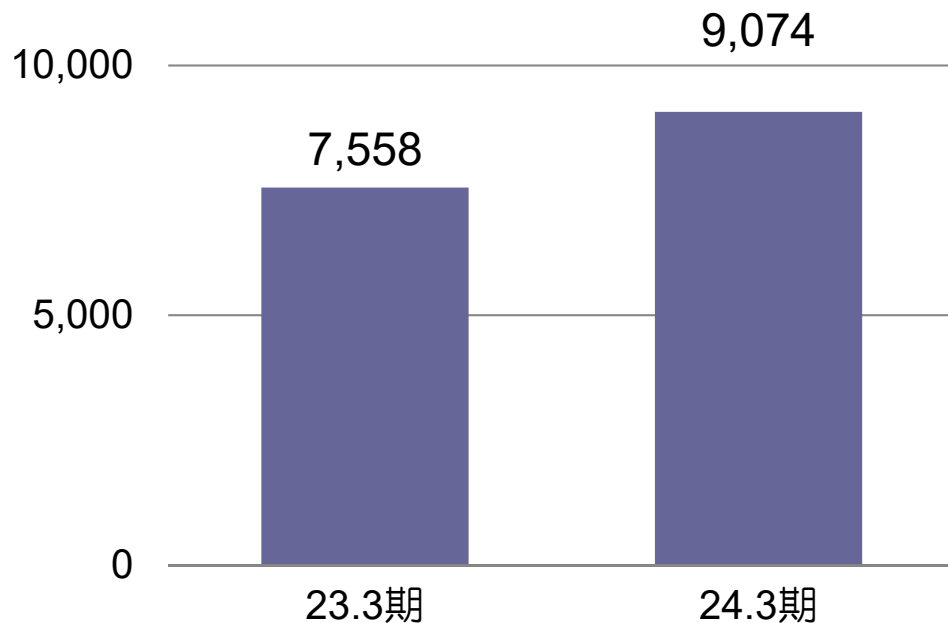


- 接近通報音用スピーカ等の販売が好調で売上高は増収
- 中国での生産移管計画に関わる費用計上があり営業損失

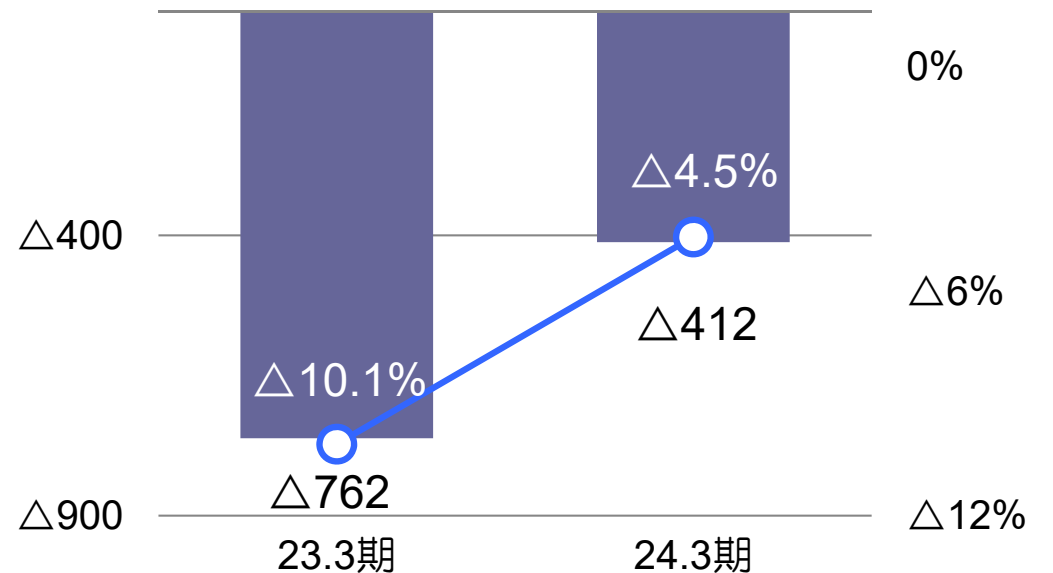
(百万円)

		23.3期	24.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	7,558	<b>9,074</b>	7.4%	20.1%
	営業利益	△762	<b>△412</b>		—
	営業利益率	△10.1%	<b>△4.5%</b>		

### 売上高（百万円）



### 営業利益・利益率（百万円）





## 24.3期末の自己資本比率は56.5%（23.3期末55.0%）

	23.3期	24.3期	増減額
			(百万円)
流動資産	73,893	78,925	5,032
現金・預金	13,646	20,216	6,570
受取手形・売掛金	25,470	25,799	329
棚卸資産	29,862	27,945	△ 1,916
その他	4,913	4,963	49
固定資産	18,977	23,822	4,844
有形固定資産	15,030	19,377	4,346
無形固定資産	214	336	122
投資・その他の資産	3,732	4,108	375
資産合計	92,871	102,747	9,876
流動負債	34,799	31,899	△ 2,900
支払手形・買掛金	9,380	12,169	2,788
短期借入金	17,156	10,571	△ 6,584
1年以内長期借入金	300	775	475
その他	7,962	8,383	420
固定負債	1,556	6,529	4,973
長期借入金	-	3,781	3,781
その他	1,556	2,748	1,191
純資産	56,515	64,319	7,804
株主資本	44,045	45,989	1,944
その他の包括利益合計額	7,050	12,014	4,964
非支配株主持分	5,419	6,314	895
負債・純資産合計	92,871	102,747	9,876

24.3期末のフリーキャッシュ・フローは、100.3億円

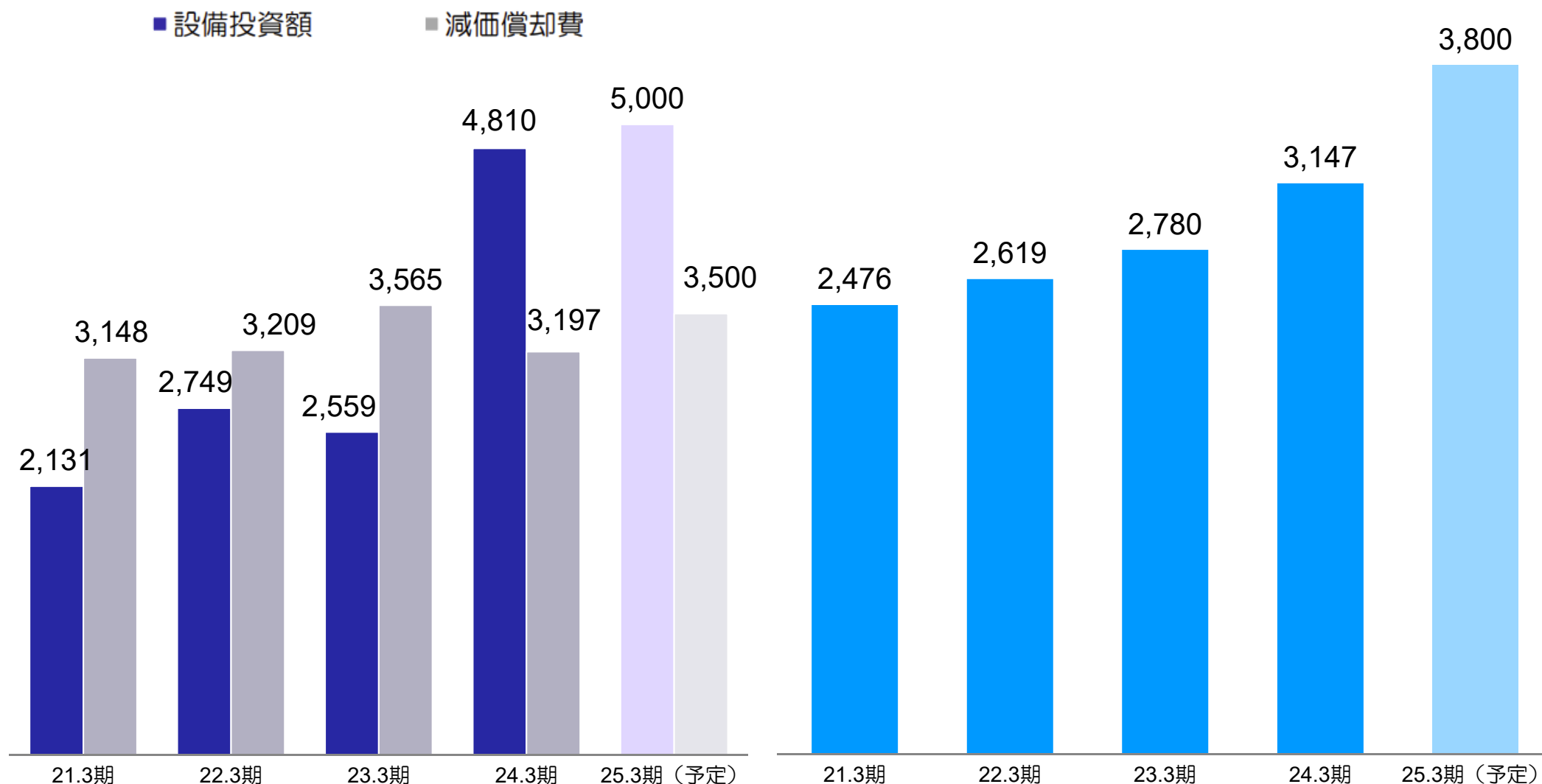
(百万円)

	23.3期	24.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	354	<b>15,428</b>	15,074
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,321	<b>△5,396</b>	△4,074
フリーキャッシュ・フロー*	△967	<b>10,031</b>	10,999
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,776	<b>△4,440</b>	△6,216
現金及び現金同等物の増減額	1,556	<b>6,570</b>	5,013
現金及び現金同等物の期末残高	13,646	<b>20,216</b>	6,570

\* 「フリーキャッシュ・フロー」 = 「営業活動によるキャッシュ・フロー」 + 「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## 設備投資額及び減価償却費（百万円）

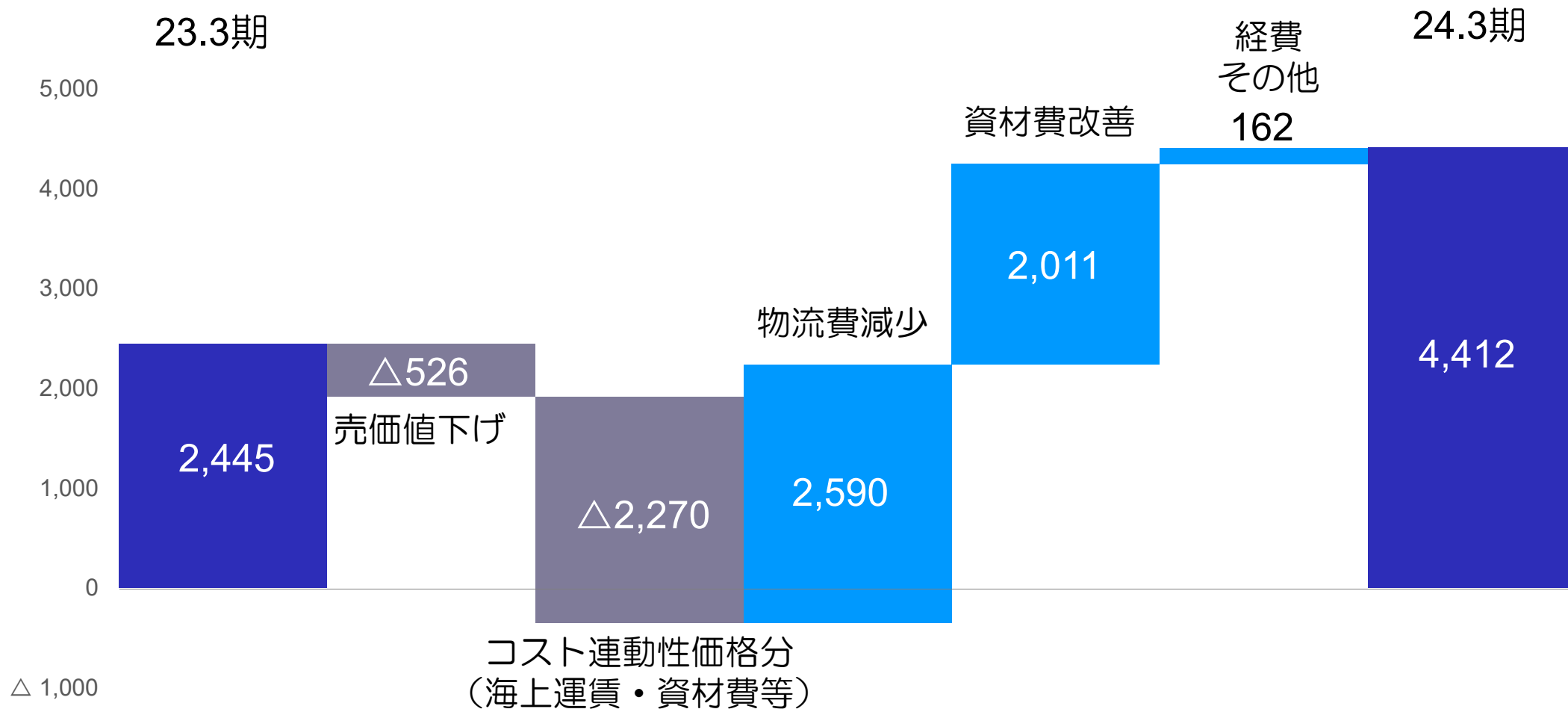
## 研究開発費（百万円）



## II. 2024年3月期総括と2025年3月期予想

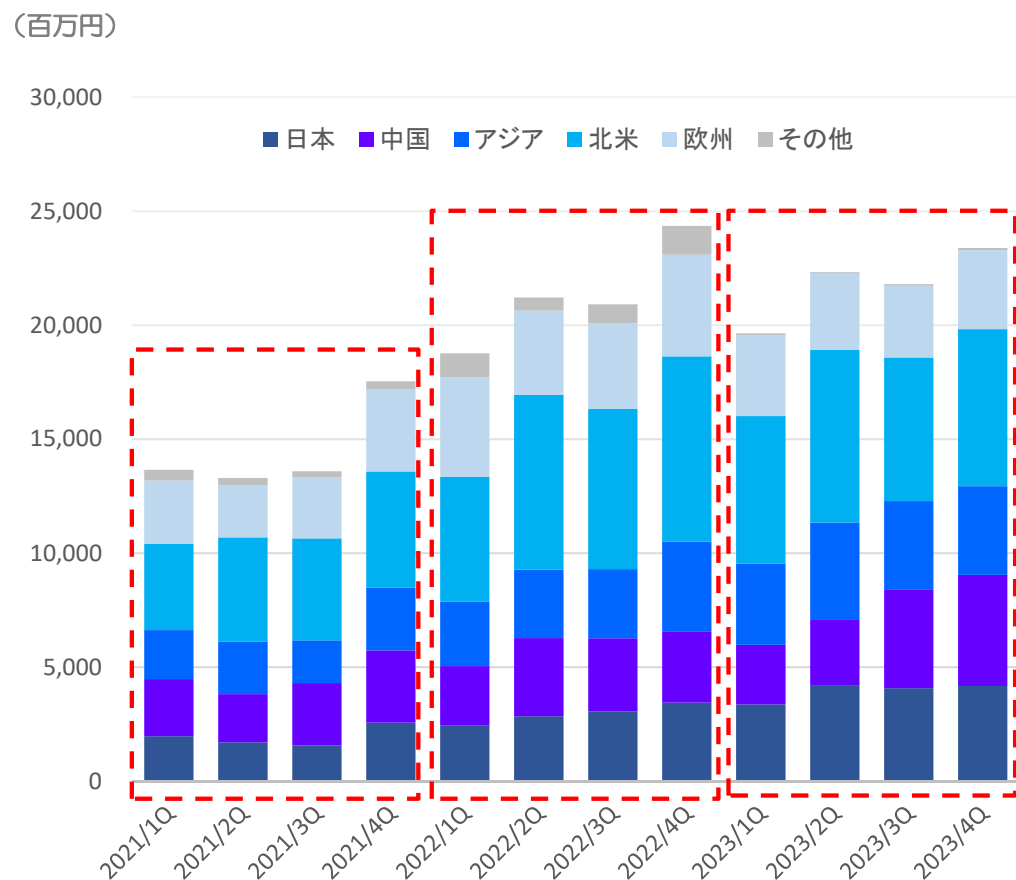
- 1 半導体不足の緩和、EVの生産・販売拡大等により自動車販売回復基調の中、パートナー戦略・適切な在庫管理・原価改善等の推進により、増収・増益を確保
- 2 車載用スピーカは、一部在庫調整の影響はあったものの、高品質で安定した量産の強みを活かし、増収・増益
- 3 モバイルオーディオ事業は、一部顧客のアクチュエータの出荷数量に調整があったものの、利益を確保。研究開発型ビジネスは波があり将来性を見極めた上で推進
- 4 その他事業は、接近通報音用スピーカの販売は堅調も、小型音響部品事業について、中国での製造体制見直しにより外部委託を内製化したことに伴う費用発生し、赤字計上

（百万円）



- 車載用スピーカの出荷数量は計画通りに進捗
- 各地域別では日本、中国、アジアで伸長

## 車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



## 車載用スピーカ地域別売上高前期比較



## 中期事業計画の最終年度の目標を必達すべく増収・増益を計画

(百万円)

	24.3期	25.3期予想	増減額	増減率
売上高	122,447	<b>130,000</b>	7,553	6.2%
営業利益	4,412	<b>5,500</b>	1,088	24.7%
売上高営業利益率	3.6%	<b>4.2%</b>		
経常利益	4,305	<b>5,000</b>	695	16.1%
売上高経常利益率	3.5%	<b>3.8%</b>		
当期純利益	2,304	<b>3,000</b>	696	30.2%
売上高当期純利益率*	1.9%	<b>2.3%</b>		
一株利益	103.70円	<b>134.83円</b>	31.13円	30.0%
一株配当	25.00円	<b>40.00円</b>	15.00円	60.0%
配当性向	24.1%	<b>29.6%</b>		
為替レート：米ドル	145.31円/\$	<b>145.00円/\$</b>		
：ユーロ	157.70円/€	<b>155.00円/€</b>		

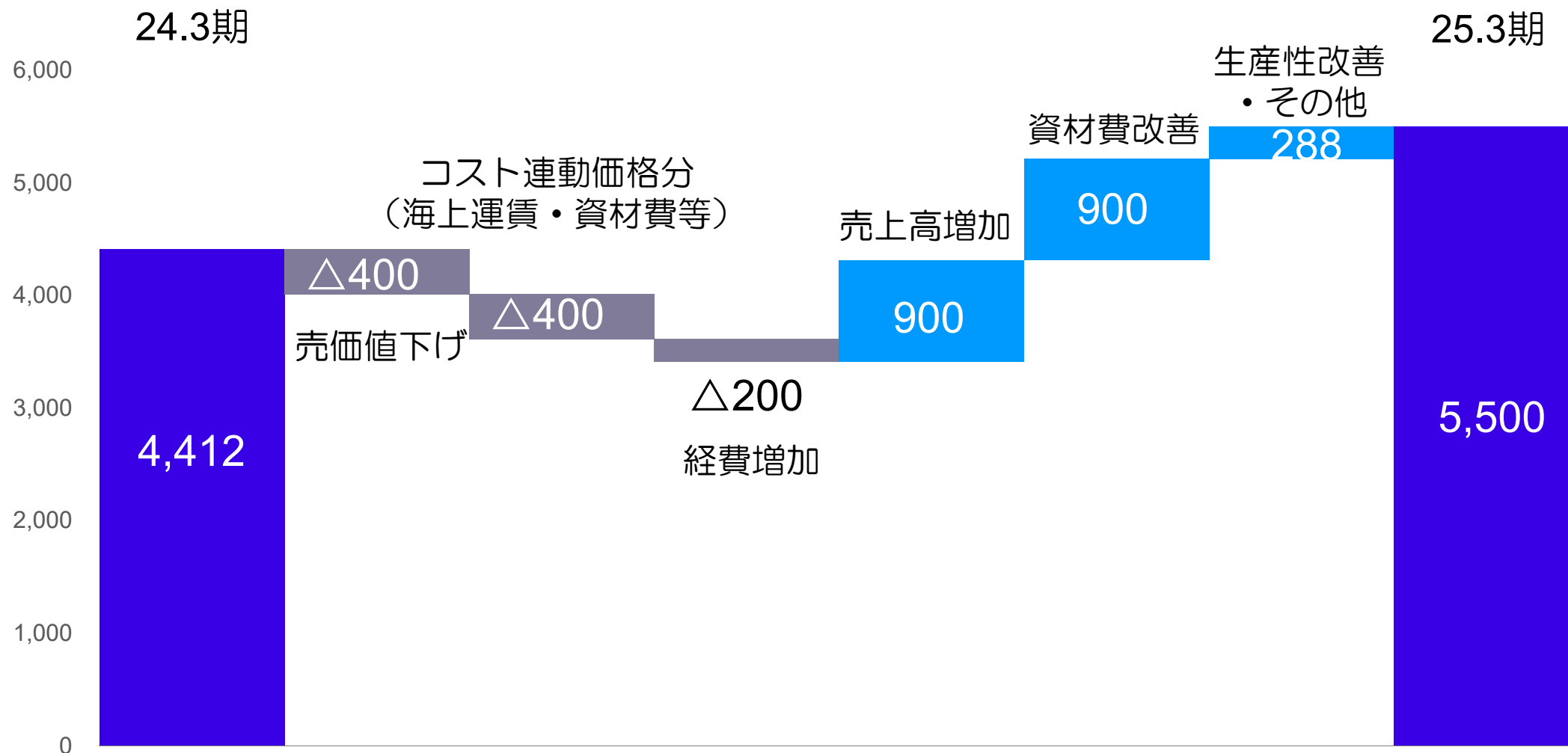
\* . 親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率



セグメント	今期の見通し	売上高予想
<p>SP (スピーカ) 事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ パートナー戦略をさらに推進し、ターゲット顧客と位置付けた重要顧客に対し、製品の開発段階から当社の有する新技術や付加価値を提案し、車載市場での地位を盤石化</li> </ul>	<p>1,100億円</p>
<p>MA (モバイルオーディオ) 事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ イヤホン関連では完成品ビジネスとイヤホンドライバの両軸で推進</li> <li>▶ アクチュエータは競争厳しいが、品質を武器に受注確保</li> <li>▶ 研究開発型ビジネスは継続するが、波があり時間も要することから、将来性を見極め戦略の見直しを検討</li> </ul>	<p>120億円</p>
<p>その他事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 接近通報音を扱う小型音響部品事業については、引き続き需要は好調で、不採算ビジネスも改善</li> <li>▶ フォステクス事業は価格戦略見直しで売上改善・赤字解消</li> </ul>	<p>80億円※</p>

※その他事業の売上高は内部取引調整後

（百万円）



中間配当20円、期末配当20円 通期40円を予定

## 【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、配当性向30%を目途としています。

	21.3期	22.3期	23.3期	24.3期	25.3期予
一株利益	△148.47円	△315.53円	38.23円	103.70円	<b>134.83円</b>
一株配当 (中間・期末)	15円 (10円・5円)	10円 (10円・0円)	20円 (10円・10円)	25円 (10円・15円)	<b>40円 (20円・20円)</b>
配当性向	—%	—%	52.3%	24.1%	<b>29.6%</b>

1

## ・ 不採算拠点・事業のテコ入れ等の構造改革

- 不採算の解消に向け、タイ工場・ベトナム工場の生産性見直し、小型音響部品関連の中国での業務委託を内製化、FOSTEXの価格戦略等見直し

2

## ・ パートナー戦略深化による採算向上

- 車載ビジネスの核となるパートナー戦略を推進。ターゲット顧客に対し、開発段階での付加価値提案によりビジネス伸長と採算向上を実現

3

## ・ コスト連動性価格の推進による安定収益

- 海上運賃・資材費相場等との連動性を高めたコスト連動価格を多数の顧客と合意し、相場変動に左右されにくい収益体質に改善

4

## ・ グローバルロジスティクス機能強化による適切な在庫管理

- 有事においても、適切な在庫管理と機動的な輸送オペレーションの実践によりコストを最小限に抑制

## Ⅲ.次期中期事業計画における成長戦略の方向性

## 【基本方針】

- 次期中期事業計画（2025/4～2028/3）について、成長戦略の方向性を策定
- これに加え、資本政策等とセットでPBR改善を目指す
- 詳細は2024/11公表予定

## 【目指す姿】

モビリティ関連ビジネスにおける次期中期事業計画期間の自動車市場の  
予想成長率（約9%）を上回る中期売上高成長率の実現（20%以上の売上増加）

コンシューマ関連ビジネスで、モビリティ関連ビジネスに次ぐ柱の育成

## モビリティ関連ビジネス

※1 オーディオブランドを有するTier1向け車載スピーカー

※2 車載シートのマッサージ、音響振動等を実現するアクチュエータ

※3 韓国子会社ESTec製品

### 重点戦略

次世代モビリティにおいて、豊かで快適な空間・楽しさ・喜び・安心安全を提供

### 戦術

長年磨き上げた車載向けスピーカ技術を使って、次世代車室内音響空間 / 次世代HMI / 車内外警告音等で付加価値向上を図り、且つ自動車1台あたりの搭載数を増加させる

### <主要施策>

- ・ターゲット顧客に対する車室内音場作りへの付加価値提案活動強化
- ・ブランデッド※1、プレミアムレベルにフォーカスした販売推進による搭載数拡大・収益性向上
- ・OEM、Tier1向けに車室内スピーカ・車室外スピーカ・HMI用アクチュエータを併せて展開

### <拡販製品>

- ・車載用音響スピーカ
- ・アクチュエータ（車載音響用 / シート用※2 / HMI用）
- ・接近通報・警告用スピーカ（AVASスピーカ / AVASシステム / Horn付AVASシステム / eCallスピーカ）
- ・コックピット用高音質スピーカ
- ・加速度センサー、マイクモジュール、ADP等製品用向け基板モジュール※3

## コンシューマ関連ビジネス

※4 新規長期収益基盤確立プロジェクト  
※5 韓国子会社ESTec製品

### 重点戦略

豊かで快適な空間・楽しさ・喜び・安心安全を軸にモビリティ関連ビジネスに次ぐ柱を構築

### 戦術

総合的な製品設計力と進化を続ける独自技術でより付加価値の高い  
完成品ビジネスの拡大と新事業の創出で収益性向上を図る

## <Beyond2025※4 における3つの柱>

### ライフスタイル | パーソナルオーディオ

今後の拡販を目指す平面振動板技術（RP TECHNOLOGY）を活用したドライバも含めたワイヤレスヘッドセット完成品OEM事業への本格参入、およびホームオーディオ分野※5（薄型プレミアムTV用スピーカ / サウンドバー等の複合回路製品）でのビジネス拡大

### ライフソリューション | 生体センシングヘッドセット

学術機関、企業から試用され始めているRobin生体センシングイヤホンを医療・リハビリ・介護・生活支援・運転支援関連センシング用途で実用化、事業化

### ライフエンハンスメント | アクチュエータ

これまでのアクチュエータに加え、より広帯域振動、高出力化を実現するSmart Vibration Actuatorの市場ポジションを確立し、より深い没入感を提供



## 現状分析（PBR低位の原因）

【ROEが低位】業績はV字回復基調にあるものの、収益率がいまだ低く、更なる安定化に課題  
在庫圧縮等によりキャッシュフローは大幅改善するも、資金効率性に改善の余地

【PERが低位】上記に加え、投資家が期待する成長戦略が描けていない

ROEは株主資本コスト（CAPM 概ね7~8%程度）を大きく下回り、  
投資家の期待に応えることができず、結果としてPBRが低位（0.5倍程度）

年度	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期
ROE (%)	2.9%	△6.4%	△14.4%	1.7%	4.2%
PER(倍)	16.1	-	-	30.1	12.2
期末株価 (円)	1,112	1,306	723	1,150	1,265
1株当たり純資産 (円)	2,369	2,276	2,126	2,302	2,607
PBR (倍)	0.5	0.6	0.3	0.5	0.5

## 対応策

- 適切な資源配分を行い、持続的な収益性向上に向けた成長戦略を策定し実行（ROE改善）
- 得られた収益で株主還元を強化することで、株主・投資家の期待に応える（PER・PBR改善）

次期中期事業計画の詳細版公表時に上記の具体的対応策も公表予定

## IV. 參考資料

---

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO 岸 和宏
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場 (1962年5月) 市場第一部指定 (1999年9月) プライム市場へ移行 (2022年4月)
資本金	67億7千万円 (2024年3月31日現在)
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：15,752名 (中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む) 単体：413名 (連結、単体ともに2024年3月31日現在)

## ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

### SP（スピーカ）事業

- 車載用スピーカ・スピーカシステム、オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム等

車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



TV用スピーカ



### MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバ及び振動アクチュエータ等

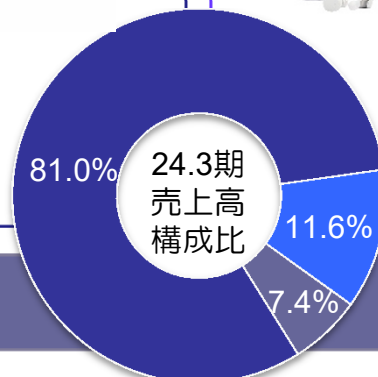
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



アクチュエータ



### その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品  
フォステクスブランドの製品、  
物流サービス等

小型音響部品



フォステクス製品

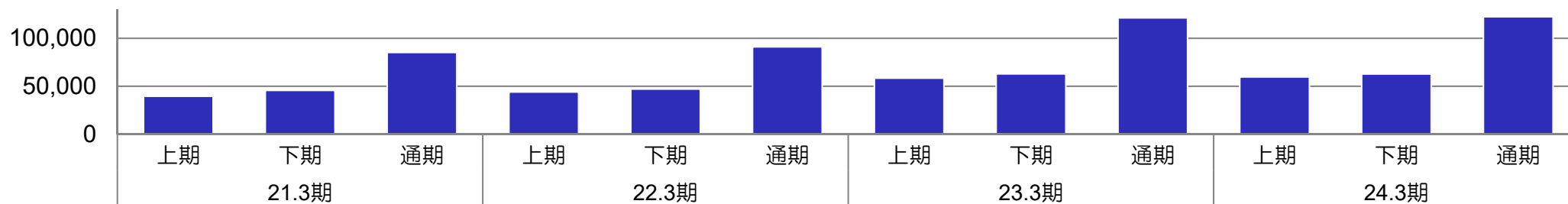


# 半期及び通期 業績（連結）

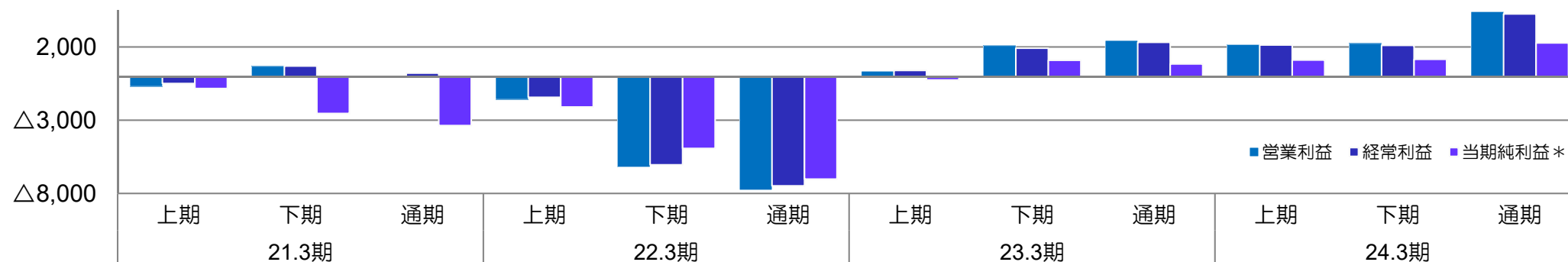
## 業績表（百万円）

	21.3期			22.3期			23.3期			24.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	39,528	45,692	85,220	43,976	47,130	91,106	58,385	62,953	121,338	59,701	62,746	122,447
営業利益	△688	688	0.7	△1,568	△6,189	△7,757	351	2,094	2,445	2,165	2,247	4,412
経常利益	△488	707	219	△1,433	△6,040	△7,473	404	1,923	2,327	2,139	2,166	4,305
当期純利益*	△829	△2,534	△3,363	△2,093	△4,924	△7,017	△249	1,097	848	1,114	1,190	2,304
営業利益率	△1.7%	1.5%	0.0%	△3.6%	△13.1%	△8.5%	0.6%	3.3%	2.0%	3.6%	3.6%	3.6%
経常利益率	△1.2%	1.5%	0.3%	△3.3%	△12.8%	△8.2%	0.7%	3.1%	1.9%	3.6%	3.5%	3.5%
当期純利益率*	△2.1%	△5.5%	△3.9%	△4.8%	△10.4%	△7.7%	△0.4%	1.7%	0.7%	1.9%	1.9%	1.9%

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



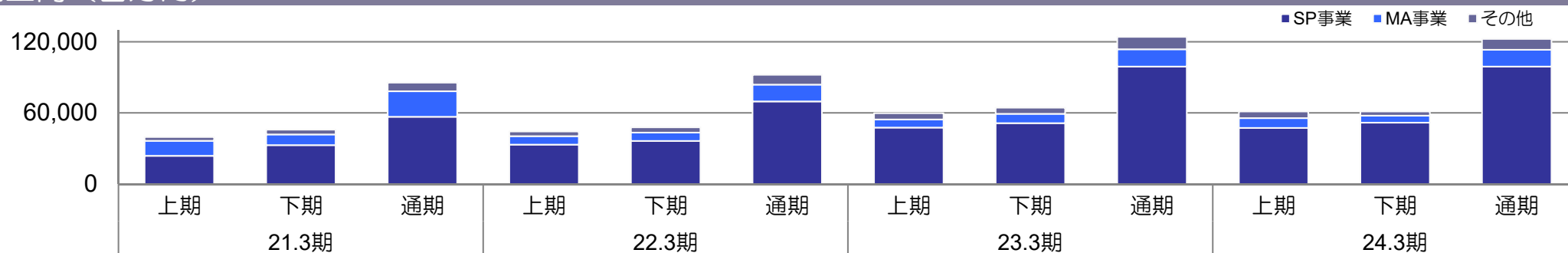
\*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

# 半期及び通期 セグメント別業績（連結）

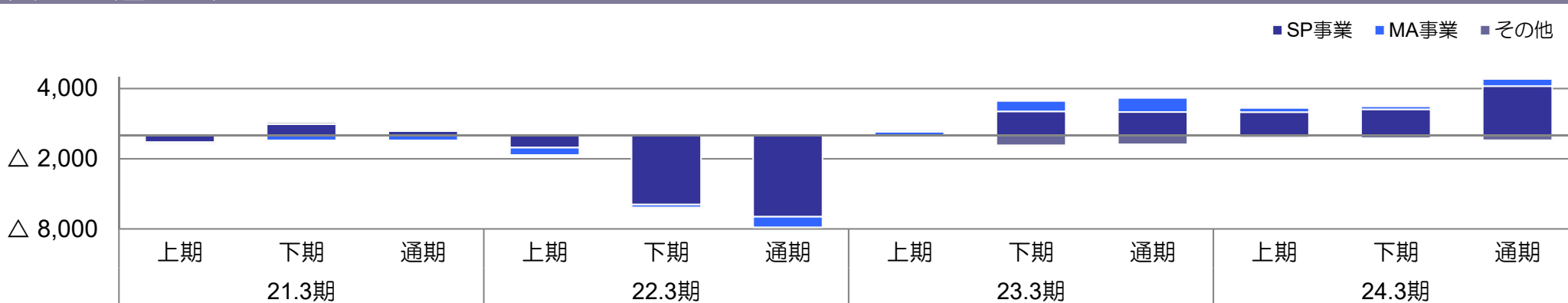
## 業績表（百万円）

	21.3期			22.3期			23.3期			24.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	23,892	32,844	56,736	33,294	36,382	69,676	47,641	51,446	99,087	47,372	51,803	99,175
MA事業	12,593	8,981	21,574	7,137	7,090	14,227	6,841	7,850	14,691	8,255	5,942	14,197
その他	3,176	4,068	7,244	3,880	4,450	8,330	5,286	5,117	10,403	5,574	3,500	9,074
営業利益												
SP事業	△584	961	377	△1,045	△5,910	△6,955	△51	2,055	2,004	1,984	2,234	4,218
MA事業	5	△429	△424	△631	△265	△896	317	886	1,203	362	245	607
その他	△109	156	47	108	△14	94	85	△847	△762	△181	△231	△412

## 売上高（百万円）



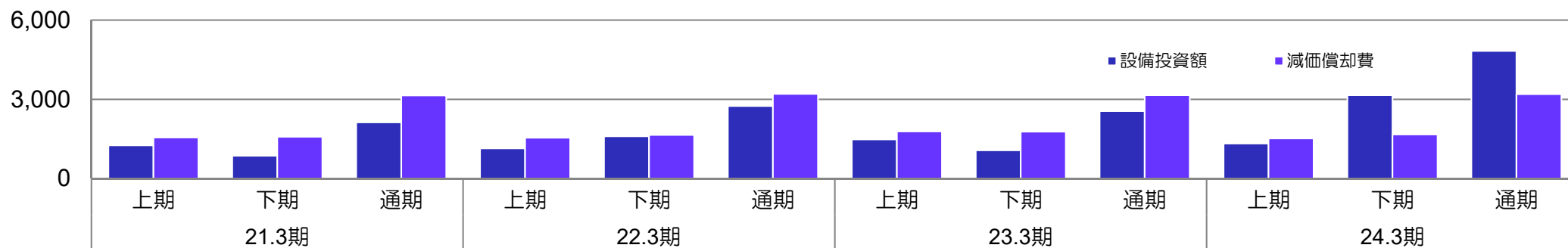
## 営業利益（百万円）



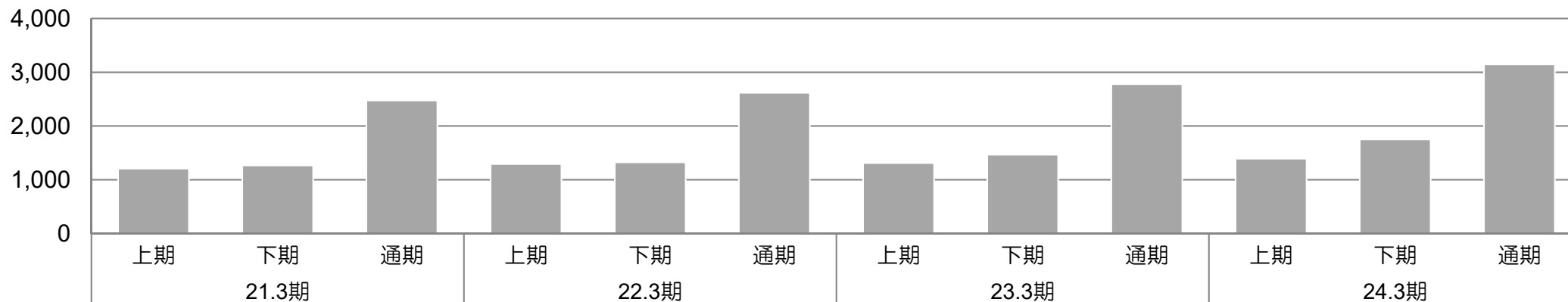
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	21.3期			22.3期			23.3期			24.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,263	868	2,131	1,146	1,603	2,749	1,484	1,075	2,559	1,329	3,481	4,810
減価償却費	1,560	1,588	3,148	1,552	1,657	3,209	1,788	1,777	3,565	1,523	1,674	3,197
研究開発費	1,209	1,267	2,476	1,294	1,325	2,619	1,313	1,467	2,780	1,394	1,753	3,147

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

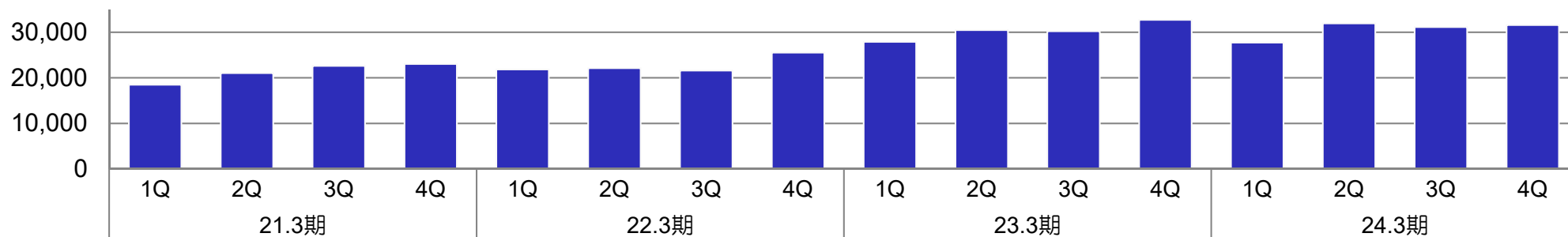


# 四半期業績（連結）

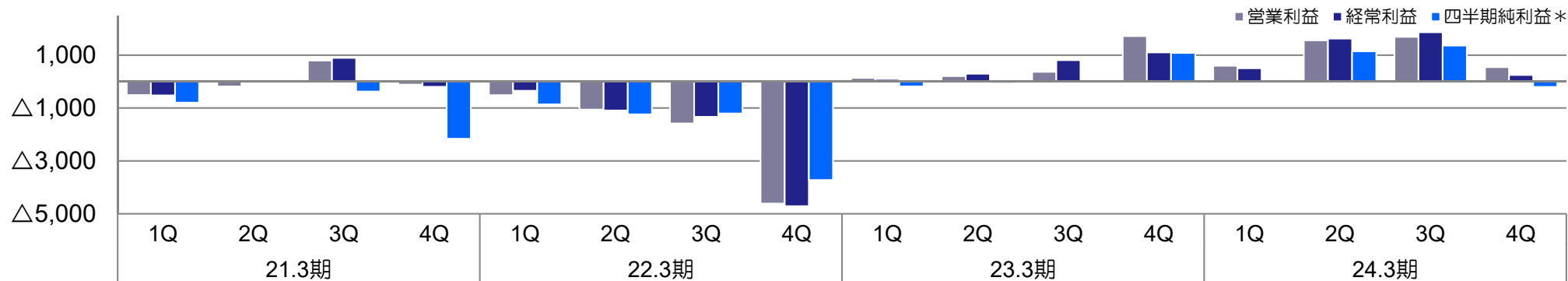
## 業績表（百万円）

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	18,480	21,048	22,641	23,051	21,860	22,116	21,595	25,535	27,894	30,491	30,227	32,726	27,750	31,951	31,143	31,603
営業利益	△507	△181	799	△110	△511	△1,057	△1,578	△4,611	139	212	372	1,722	602	1,563	1,697	550
経常利益	△518	30	900	△193	△345	△1,088	△1,329	△4,711	102	302	815	1,108	509	1,630	1,868	298
四半期純利益*	△791	△38	△373	△2,161	△857	△1,236	△1,205	△3,719	△183	△66	8	1,089	△36	1,150	1,366	△176
営業利益率	△2.7%	△0.9%	3.5%	△0.5%	△2.3%	△4.8%	△7.3%	△18.1%	0.5%	0.7%	1.2%	5.3%	2.2%	4.9%	5.4%	1.7%
経常利益率	△2.8%	0.1%	4.0%	△0.8%	△1.6%	△4.9%	△6.2%	△18.4%	0.4%	1.0%	2.7%	3.4%	1.8%	5.1%	6.0%	0.9%
四半期純利益率*	△4.3%	△0.2%	△1.6%	△9.4%	△3.9%	△5.6%	△5.6%	△14.6%	△0.7%	△0.2%	0.0%	3.3%	△0.1%	3.6%	4.4%	△0.6%

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率



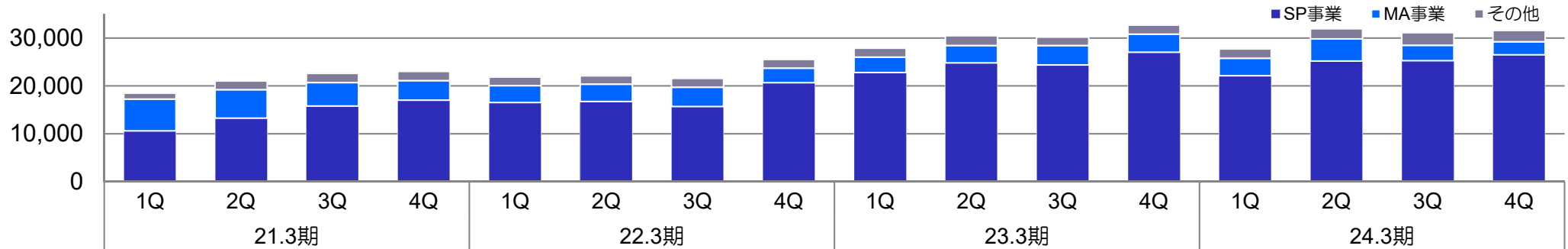
# セグメント別四半期業績（連結）

## 業績表（百万円）

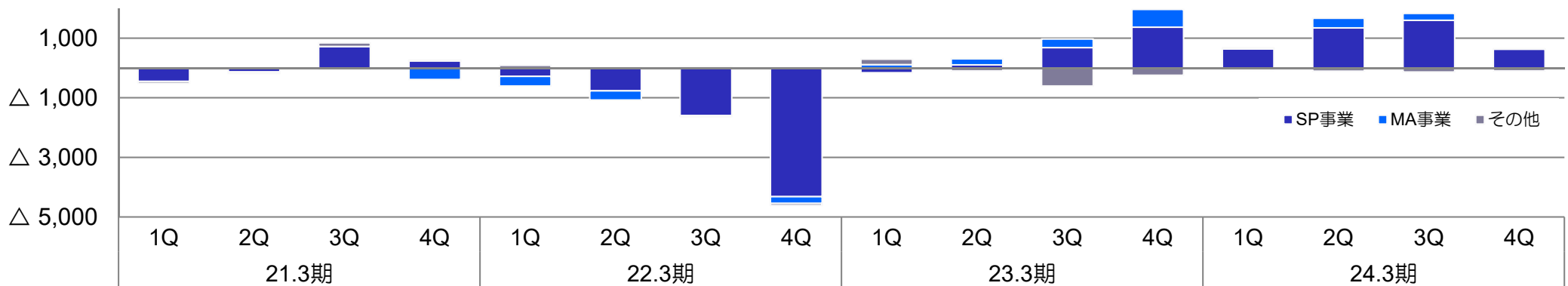
	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	10,619	13,273	15,802	17,042	16,553	16,741	15,703	20,679	22,804	24,837	24,396	27,050	22,154	25,218	25,277	26,526
MA事業	6,633	5,960	4,909	4,072	3,508	3,629	4,044	3,046	3,213	3,628	4,066	3,784	3,644	4,611	3,222	2,720
その他	1,227	1,815	1,930	1,937	1,798	1,747	1,847	1,810	1,875	2,026	1,766	1,891	1,951	2,122	2,644	2,357
営業利益																
SP事業	△448	△136	722	239	△279	△766	△1,593	△4,317	△156	105	684	1,371	639	1,345	1,601	633
MA事業	6	△1	△46	△383	△323	△308	△39	△226	113	204	291	595	37	325	230	15
その他	△65	△44	123	33	91	17	55	△69	182	△97	△603	△244	△74	△107	△134	△97

\*その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

## 売上高（百万円）



## 営業利益（百万円）



## 貸借対照表 (百万円)

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	55,066	55,396	58,394	59,040	59,947	62,814	62,738	67,143	75,694	83,095	78,930	73,893	74,035	75,378	77,901	78,925
現金・預金	17,985	21,401	21,987	15,470	18,556	15,499	13,863	10,846	11,422	14,366	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	20,216
受取手形・売掛金	15,351	16,018	16,794	16,945	16,571	17,196	16,020	19,351	23,132	25,075	24,018	25,470	24,496	25,836	24,581	25,799
その他	21,730	17,977	19,613	26,625	24,820	30,119	32,855	36,946	41,140	43,654	41,387	34,777	33,321	32,660	34,452	32,910
固定資産合計	20,524	20,160	18,606	18,193	18,309	18,247	18,411	19,005	20,098	20,345	19,301	18,977	19,813	21,902	23,458	23,822
有形固定資産合計	17,673	17,312	15,787	15,213	15,234	15,190	15,354	15,614	16,640	16,809	15,702	15,030	15,846	17,582	18,951	19,377
無形固定資産合計	201	198	198	189	196	194	205	203	216	217	207	214	221	252	255	336
投資その他の資産合計	2,649	2,649	2,621	2,790	2,877	2,863	2,851	3,187	3,241	3,318	3,391	3,732	3,745	4,067	4,251	4,108
資産合計	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747
流動負債合計	15,241	15,623	18,041	18,738	19,953	23,931	25,098	32,889	39,332	44,507	41,988	34,799	33,055	31,854	32,990	31,899
支払手形・買掛金	5,604	6,296	8,491	8,735	8,969	9,300	7,705	11,179	12,327	11,881	11,342	9,380	9,876	11,714	12,734	12,169
短期負債・社債合計	4,479	3,669	3,697	4,084	5,247	8,208	10,525	13,065	19,660	24,845	21,979	17,456	15,928	11,782	12,223	11,346
その他	5,158	5,658	5,853	5,919	5,737	6,423	6,868	8,645	7,345	7,781	8,667	7,963	7,251	8,358	8,033	8,384
固定負債合計	3,144	2,916	2,699	2,501	2,341	2,067	1,829	1,627	1,495	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	5,758	6,529
長期借入金・社債	1,850	1,606	1,362	1,118	875	631	450	300	150	0	0	0	0	0	3,175	3,781
その他	1,294	1,310	1,337	1,383	1,466	1,436	1,379	1,327	1,345	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	2,583	2,748
純資産合計	57,205	57,015	56,260	55,993	55,962	55,063	54,222	51,632	54,965	57,494	54,774	56,515	58,984	62,684	62,611	64,319
株主資本	54,201	54,169	53,568	50,837	49,868	48,646	47,177	43,409	43,226	43,163	42,995	44,045	43,785	45,011	46,154	45,989
その他の包括利益累計額	△1,952	△2,132	△2,486	△198	473	788	1,570	3,753	7,293	9,436	6,587	7,050	9,771	11,654	9,943	12,014
非支配株主持分	4,956	4,978	5,178	5,354	5,621	5,628	5,474	4,469	4,445	4,894	5,231	5,419	5,426	6,018	6,512	6,314
負債・純資産合計	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747

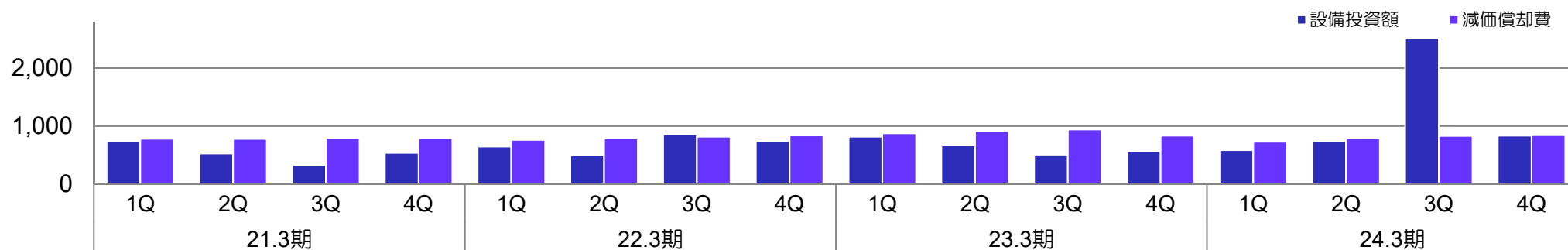
## キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△2,309	3,626	960	△1,538	△2,351	△3,840	△3,309	△3,267	△5,612	△1,402	2,959	4,409	5,334	5,553	1,553	2,988
投資活動によるCF	△1,246	△351	△144	△219	△228	△1,172	△970	△701	△824	6	△443	△60	△537	△800	△2,776	△1,283
財務活動によるCF	△691	△1,004	△384	△545	658	2,709	2,548	856	4,964	3,861	△2,563	△4,486	△2,584	△4,605	3,502	△753
CFに係る換算差額	△375	△40	△76	778	201	42	△12	551	691	478	△680	258	358	516	△293	397
CFの増減額	△4,622	2,231	357	△1,523	△1,720	△2,260	△1,743	△2,561	△781	2,943	△727	121	2,571	664	1,986	1,349
CFの期末残高	19,307	21,539	21,895	20,373	18,653	16,392	14,650	12,089	11,308	14,252	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	20,216

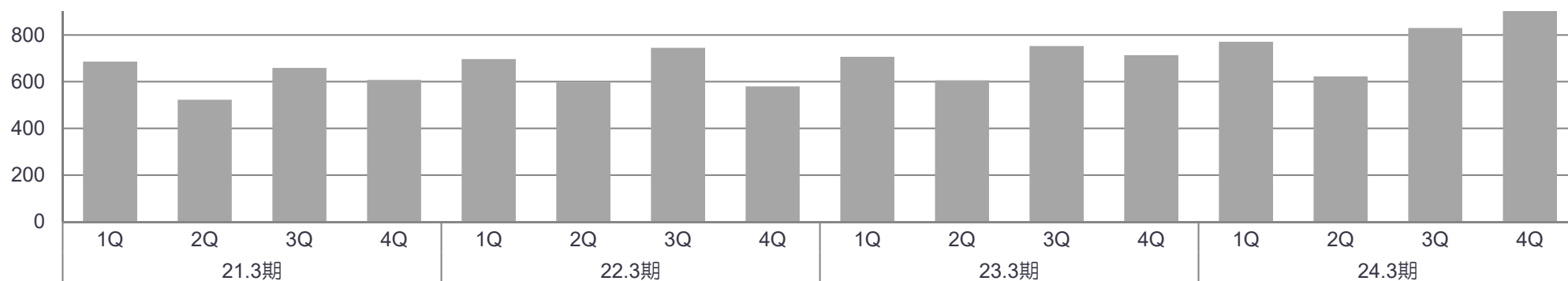
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	734	528	330	538	648	498	859	744	817	667	509	566	584	745	2,646	834
減価償却費	781	779	797	791	763	789	818	839	875	913	941	836	731	792	830	844
研究開発費	686	523	659	608	697	597	745	580	707	606	753	714	771	623	830	923

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

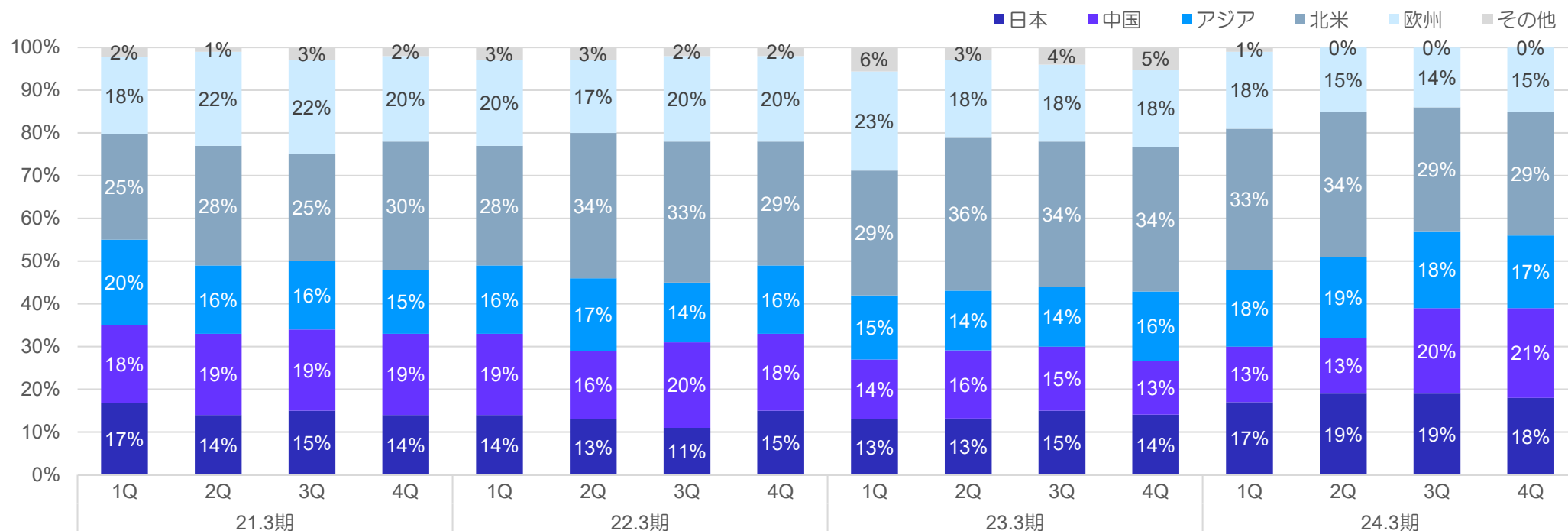


# 四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比



車載用スピーカ地域別売上高構成比

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	17%	14%	15%	14%	14%	13%	11%	15%	13%	13%	15%	14%	17%	19%	19%	18%
中国	18%	19%	19%	19%	19%	16%	20%	18%	14%	16%	15%	13%	13%	13%	20%	21%
アジア	20%	16%	16%	15%	16%	17%	14%	16%	15%	14%	14%	16%	18%	19%	18%	17%
北米	25%	28%	25%	30%	28%	34%	33%	29%	29%	36%	34%	34%	33%	34%	29%	29%
欧州	18%	22%	22%	20%	20%	17%	20%	20%	23%	18%	18%	18%	18%	15%	14%	15%
その他	2%	1%	3%	2%	3%	3%	2%	2%	6%	3%	4%	5%	1%	0%	0%	0%
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
売上高合計 (百万円)	8,478	11,898	13,155	14,985	13,652	13,295	13,588	17,538	18,767	21,216	20,915	24,349	19,642	22,327	21,799	23,386



# 当社グループ製造拠点

## ミャンマー

FOSTER ELECTRIC (THILAWA) CO., LTD.

## 韓国

ESTec CORPORATION

## 中国

ESTec ELECTRONICS (JIAXING) CO., LTD.

豊達音響（河源）有限公司

広州市番禺区旧水坑豊達電機廠

广州富星電声科技股份有限公司

## ベトナム

ESTec PHU THO CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (BAC NINH) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (DA NANG) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (QUANG NGAI) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (VIETNAM) CO., LTD.

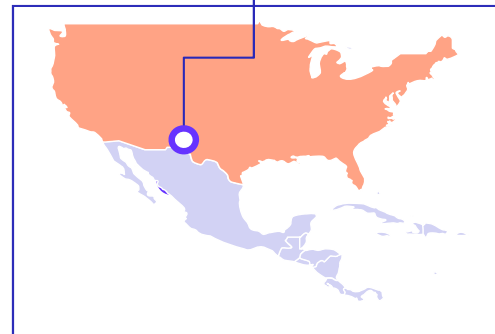
ESTec VINA CO., LTD.

## タイ

FSK(Thailand) Co.,Ltd.

## 米国

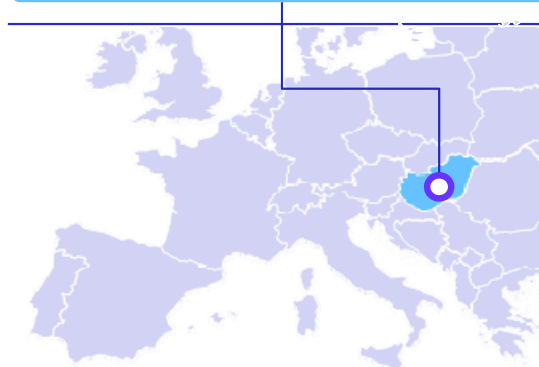
EL PASO OPERATIONS



## ハンガリー

(2024年度下期量産開始予定)

FOSTER ELECTRIC (HUNGARY) Kft.



(2024年3月31日現在)

**【注記事項】**

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

**【お問合せ先】**

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号