

# 2025年2月期 第1四半期決算補足資料

## Brief Summary for the First Quarter of FY2024 (Year Ending February 28, 2025)

### 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results	P 1
セグメント情報 Segment Information	P 3
有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings	P 5
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	P 8
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	P 11
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	P 12

### 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies	P 37
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations	P 39
スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations	P 43
タイプ別店舗数 Number of Stores by Type	P 45
売場面積 Sales Floor Space	P 47

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

#### Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations	P 16
海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations	P 19
スーパーストア事業 Superstore Operations	P 26
金融関連事業 Financial Services	P 33
セブンプレミアム Seven Premium	P 34
主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies	P 35

2024年7月11日

July 11, 2024

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

## 注記事項 / Appendix

### 四半期(3か月)業績の開示について Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に開示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。

For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes.

The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results, and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value. Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

### 連結子会社の決算期について Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 / Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
下記以外の連結子会社 Consolidated subsidiaries except for below	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December
セブン銀行及びその国内連結子会社 Seven Bank, Ltd. and its domestic consolidated subsidiaries	6月 / June	9月 / September	12月 / December	3月 / March

Note) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.

For consolidated subsidiary ending fiscal year in March, financial statements which were applied correspondingly to regular financial statements on February have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4				
グループ売上 Group's total sales	4,162,053	4,531,786	4,650,789	4,445,298	17,789,927	4,288,588				4,288,588	103.0	17,815,000	100.1	
営業収益 Revenue from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750				2,734,750	103.2	11,246,000	98.0	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	229,039	241,746	229,279	221,640	921,706	224,979				224,979	98.2	943,000	102.3	
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,900,672	2,126,180	2,330,866	2,159,219	8,516,939	2,029,438				2,029,438	106.8	8,410,000	98.7	
スーパーストア事業 Superstore operations	360,155	368,935	357,209	391,082	1,477,384	359,232				359,232	99.7	1,448,000	98.0	
金融関連事業 Financial services	50,988	51,887	52,923	51,679	207,479	52,340				52,340	102.7	210,000	101.2	
その他の事業 Others	124,975	123,433	78,182	84,714	411,305	85,845				85,845	68.7	310,000	75.4	
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(15,165)	(15,835)	(15,267)	(16,791)	(63,060)	(17,085)				(17,085)	-	(75,000)	-	
営業利益 Operating income (loss)	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344				59,344	72.4	545,000	102.0	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	64,088	74,415	60,501	51,539	250,544	61,254				61,254	95.6	260,000	103.8	
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	20,981	91,851	118,455	70,340	301,628	4,473				4,473	21.3	318,700	105.7	
スーパーストア事業 Superstore operations	3,316	1,113	(2,025)	11,183	13,588	2,151				2,151	64.9	18,600	136.9	
金融関連事業 Financial services	9,947	10,043	9,029	9,152	38,172	8,375				8,375	84.2	36,000	94.3	
その他の事業 Others	1,847	597	52	190	2,688	2,182				2,182	118.2	1,700	63.2	
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(18,188)	(18,897)	(17,109)	(18,177)	(72,373)	(19,094)				(19,094)	-	(90,000)	-	
経常利益 Ordinary income	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000				55,000	74.6	502,000	99.0	
特別利益 Special gains	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697				1,697	31.9			
特別損失 Special losses	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283				19,283	133.4			
税引前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414				37,414	57.9			
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388				21,388	50.7	293,000	130.4	

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
EBITDA (百万円 / Millions of yen)	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487				195,487	93.8	1,102,000	104.5
総資産利益率(ROA)(%)						2.1						-	-
自己資本利益率(ROE)(%)						6.2						7.8	-
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (EPS) (yen)	15.92	14.36	38.47	16.13	84.88	8.20				8.20	51.5	112.80	132.9
のれん償却前EPS(円) EPS before amortization of goodwill (yen)	26.58	25.44	50.08	28.08	130.19	20.33				20.33	76.5	163.62	125.7
発行済株式数 Number of shares outstanding						2,646,511,134						2,607,206,340	-
期中平均 Average						2,646,511,134						2,607,206,340	-
期末 End of period						2,622,913,557						2,594,267,641	-

### 為替換算レート Exchange rates

円 / Yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.	Q1 Jan.-Mar.		Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
損益計算書 Income statements U.S.\$1=	132.42	135.00	138.24	140.67	140.67	148.63						145.00	-
期中平均レート Average rate 1yuan=	19.35	19.46	19.62	19.82	19.82	20.63						19.00	-
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023		Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	YTD	YoY(%)		
貸借対照表 Balance sheets U.S.\$1=	133.53	144.99	149.58	141.83	141.83	151.41							
期末日レート Period-end rate 1yuan=	19.42	19.94	20.46	19.93	19.93	20.83							

Notes) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

Group's total sales include the sales of franchisees of Seven-Eleven Japan, Seven-Eleven Okinawa and 7-Eleven, Inc.

2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

"Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費\* \*販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill\* \* Only figures included in SG&A expenses

4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ROA: Net income attributable to owners of parent / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本\* \*自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity\* at the beginning and the end of each fiscal year

\*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数 EPS: Net income attributable to owners of parent / Weighted average shares outstanding during the period

7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数

EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period

8. 期中平均株式数及び期末発行済み株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.

9. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。2023年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "Number of shares outstanding (average)", "Number of shares outstanding (end of period)", "EPS"

and "EPS before amortization of goodwill" are calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2023.

10. 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レート、貸借対照表の為替換算レートは期末日レートを表示しています。

The exchange rates for Income Statements are the average rates for the cumulative period, and the rates for Balance sheet are the rates as of the end of period, respectively.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 事業別情報 Operating segment information

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
設備投資 Capital expenditures	94,632	116,480	110,751	151,905	473,770	112,362				112,362	118.7	575,700	121.5
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,161	34,124	29,587	43,586	128,460	23,295				23,295	110.1	172,500	134.3
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	36,071	46,191	48,029	62,445	192,737	52,319				52,319	145.0	219,700	114.0
スーパーストア事業 Superstore operations	12,918	10,278	12,659	10,803	46,659	17,035				17,035	131.9	96,300	206.4
金融関連事業 Financial services	12,423	13,114	13,050	16,091	54,679	15,099				15,099	121.5	45,700	83.6
その他の事業 Others	5,555	7,062	2,849	11,152	26,619	1,239				1,239	22.3	14,300	53.7
消去及び全社 Eliminations / Corporate	6,501	5,709	4,576	7,826	24,613	3,374				3,374	51.9	27,200	110.5
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531				104,531	106.6	425,000	106.0
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,949	22,096	22,510	23,616	90,172	23,224				23,224	105.8	96,200	106.7
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	49,942	51,025	52,675	53,423	207,066	54,670				54,670	109.5	216,600	104.6
スーパーストア事業 Superstore operations	9,049	9,183	9,231	9,528	36,994	9,652				9,652	106.7	40,900	110.6
金融関連事業 Financial services	8,439	8,360	8,698	8,965	34,463	9,393				9,393	111.3	39,600	114.9
その他の事業 Others	3,763	3,786	1,362	1,528	10,440	1,617				1,617	43.0	6,600	63.2
消去及び全社 Eliminations / Corporate	4,939	5,198	5,653	5,859	21,651	5,973				5,973	120.9	25,100	115.9
のれん償却費 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,777	31,520	119,912	31,611				31,611	111.9	132,000	110.1
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-				-	-		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	27,256	28,340	29,761	30,504	115,862	30,595				30,595	112.2		
スーパーストア事業 Superstore operations	774	787	787	787	3,137	787				787	101.7		
金融関連事業 Financial services	112	112	112	112	449	112				112	100.0		
その他の事業 Others	115	115	115	115	462	115				115	100.0		
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-				-	-		
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487				195,487	93.8	1,102,000	104.5
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	86,037	96,511	83,011	75,156	340,717	84,479				84,479	98.2	356,200	104.5
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	98,180	171,217	200,892	154,267	624,557	89,739				89,739	91.4	663,500	106.2
スーパーストア事業 Superstore operations	13,141	11,085	7,994	21,500	53,720	12,592				12,592	95.8	62,700	116.7
金融関連事業 Financial services	18,499	18,515	17,840	18,229	73,085	17,880				17,880	96.7	75,800	103.7
その他の事業 Others	5,726	4,499	1,530	1,834	13,591	3,915				3,915	68.4	8,700	64.0
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(13,248)	(13,698)	(11,456)	(12,317)	(50,721)	(13,121)				(13,121)	-	(64,900)	-

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 事業別情報 Operating segment information

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387				1,387	36.5		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	932	3,358	966	4,125	9,383	362				362	38.9		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	440	(216)	4,886	12,258	17,368	282				282	64.3		
スーパーストア事業 Superstore operations	850	3,522	1,008	19,505	24,887	561				561	66.0		
金融関連事業 Financial services	1,254	45	134	89	1,523	82				82	6.6		
その他の事業 Others	319	376	610	1,133	2,440	98				98	30.8		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	-	-	27	1,448	1,476	-				-	-		

Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.

Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.

"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。FY2023 Q1: 225百万円 Q2: 64百万円 Q3: 234百万円 Q4: 13,545百万円 通期: 14,069百万円 FY2024 Q1: 279百万円

Impairment losses respectively include 225 million yen for FY2023 Q1, 64 million yen for Q2, 234 million yen for Q3, 13,545 million yen for Q4, 14,069 million yen for full year FY2023, and FY2024 Q1; 279 million yen.

#### 所在地別情報 Geographic area segment information

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750				2,734,750	103.2	11,246,000	98.0
日本 Japan	749,657	757,860	689,410	718,701	2,915,628	705,581				705,581	94.1		
北米 North America	1,895,867	2,120,038	2,324,571	2,154,367	8,494,845	2,025,363				2,025,363	106.8		
その他 Others	18,801	19,099	19,928	19,309	77,138	19,116				19,116	101.7		
消去 Eliminations	(13,659)	(651)	(716)	(832)	(15,859)	(15,310)				(15,310)	-		
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344				59,344	72.4	545,000	102.0
日本 Japan	74,544	68,035	51,227	54,713	248,521	70,036				70,036	94.0		
北米 North America	20,204	90,534	117,233	69,953	297,926	3,538				3,538	17.5		
その他 Others	385	548	437	145	1,517	430				430	111.6		
消去 Eliminations	(13,142)	4	4	(583)	(13,716)	(14,660)				(14,660)	-		

Note) 「その他」に属する国は中国等であります。

"Others" consists of the results in the China, etc.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of end of period)

百万円 / Millions of yen

	FY2023				FY2024				前期比/増減 YoY/Change
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128				233.7
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546				127.9
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000				3.3
小計 Subtotal	738,274	832,977	713,051	557,452	539,674				73.1
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109				93.6
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330				128.3
小計 Subtotal	2,034,842	2,038,212	2,280,233	2,181,202	2,286,440				112.4
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114				101.9
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	26.2	26.5	27.0	25.9	25.2				(1.0)
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	79.7	77.2	77.7	73.7	74.2				(5.5)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of end of period)

百万円 / Millions of yen

	FY2023				FY2024				前期比 YoY(%)
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store operations	-	-	-	-	-				-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas convenience store operations	1,524,488	1,641,241	1,671,196	1,585,017	1,587,773				104.2
スーパーストア事業 Superstore operations	-	578	552	526	501				-
その他の事業 Others	151,026	146,271	23,461	19,963	19,760				13.1
全社 Corporate	819,974	799,474	1,019,474	868,974	951,974				116.1
小計 Subtotal	2,495,489	2,587,566	2,714,684	2,474,481	2,560,009				102.6
金融関連事業 Financial services	277,628	283,623	278,600	264,172	266,104				95.8
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114				101.9

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

#### 社債情報 Bond information

2024年5月31日時点 / As of May 31, 2024

		発行総額 / Amount	発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	1,800億円 / 180 billion yen	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2026年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2026	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行 Issued by Seven Bank					
第11回無担保社債	11th unsecured domestic straight bonds	150億円 / 15 billion yen	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	200億円 / 20 billion yen	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

#### 格付情報 Ratings

2024年6月30日時点 / As of June 30, 2024

		S&P	Moody's	R&I	JCR	
セブン&アイ・ホールディングス	Seven & i Holdings	長期 Long-term	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	Seven-Eleven Japan	長期 Long-term	A	-	-	AA
		短期* Short-term*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.		長期 Long-term	A	Baa2	-	-
セブン銀行	Seven Bank	長期 Long-term	A	-	AA-	-
		短期 Short-term	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.



## ■連結業績 Consolidated Results

(ご参考)中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標 [Reference] Medium-Term Management Plan 2021-2025 Principal Consolidated Financial KPIs

百万円 / Millions of yen

	FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024 通期予想 Full Year Forecasts	
		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	1,102,000	104.5
営業キャッシュ・フロー(除く金融) Operating cash flow (excl. financial services)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) Free cash flow level (excl. financial services)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	-	-
自己資本利益率(ROE)(%) ROE (%)	6.8		7.5		8.7		6.2		7.8	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) ROIC (excl. financial services) (%)	4.7		4.8		5.2		4.1		5.5	
Debt/EBITDA倍率(倍) Debt/EBITDA ratio (times)	2.8		3.9		3.0		2.6		2.3	
1株当たり当期純利益(EPS)(円) Net income per share (EPS) (yen)	67.68	82.2	79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	112.80	132.9
のれん償却前EPS(円) EPS before amortization of goodwill (yen)	77.13	84.6	106.47	138.0	148.58	139.6	130.19	87.6	163.62	125.7

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費\* \*販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill\* \*Only figures included in SG&A expenses

2. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。

Operating cash flow represents management accounting figures based on NOPAT (excl. financial services).

3. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。

Free cash flow level is based on management accounting figures (excl. financial services) and is calculated by excluding M&A as a strategic investment from investment cash flow.

4. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本\* \*自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity\* at the beginning and the end of each fiscal year

\*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

5. ROIC: {純利益+支払利息×(1-実効税率)} ÷ {自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

ROIC: {Net income + Interest expense × (1 - Effective tax rate)} / {Owner's equity + Interest-bearing debt (both the averages of the figures at the beginning and the end of each fiscal year)}

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数\*

EPS: Net income attributable to owners of parent / Average shares outstanding during the period\*

のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数\*

EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period\*

\*期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を用いております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.

7. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行いました。FY2024の通期予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響を考慮しております。

The Company resolved to acquire its own shares at the meeting of the Board of Directors held on November 30, 2023. The impact of acquisition of own shares and cancellation of treasury stock are taken into account in regards to 'EPS' and 'EPS before amortization of goodwill' in the full year forecast for FY2024.

8. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しております。FY2020の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "EPS" and "EPS before amortization of goodwill" are calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2020.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of end of period)

百万円 / Millions of yen

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
<b>資産の部 ASSETS</b>									
<b>流動資産 Current assets</b>	3,114,801	2,858,779	3,285,877	3,035,666	2,952,585				(83,081)
現金及び預金* Cash and bank deposits*	1,639,833	1,369,714	1,739,434	1,558,738	1,370,589				(188,149)
内数：セブン銀行における現金及び預け金 (ATM装填用現金含む) "Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)	1,159,074	840,250	930,198	877,131	879,850				+2,719
コールローン Call loan	48,000	35,000	-	-	-				-
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	428,818	444,823	511,488	464,159	507,972				+43,813
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services	96,375	96,449	100,103	100,645	104,527				+3,881
商品及び製品 Merchandise and finished goods	288,906	308,660	323,616	283,349	312,326				+28,977
仕掛品 Work in process	102	132	45	79	61				(18)
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	2,337	2,532	2,189	2,444	2,563				+119
前払費用 Prepaid expenses	77,372	78,060	91,717	90,576	104,537				+13,961
ATM仮払金 ATM-related temporary payments	96,374	90,510	95,571	99,351	105,363				+6,011
その他 Other	448,947	445,347	435,182	447,812	458,131				+10,318
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(12,265)	(12,450)	(13,470)	(11,491)	(13,487)				(1,996)
<b>固定資産 Non-current assets</b>	7,482,633	7,979,455	7,806,788	7,555,469	8,270,117				+714,648
<b>有形固定資産 Property and equipment</b>	4,344,742	4,599,777	4,500,459	4,362,500	4,800,238				+437,738
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	1,608,360	1,681,964	1,649,980	1,606,839	1,687,662				+80,823
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net	466,418	495,094	505,524	493,756	557,303				+63,547
土地 Land	1,198,663	1,255,581	1,144,443	1,096,630	1,145,909				+49,278
リース資産(純額) Lease assets, net	5,941	5,287	3,930	2,970	2,870				(99)
使用権資産(純額) Right-of-use assets, net	890,804	974,350	1,016,690	985,657	1,225,606				+239,948
建設仮勘定 Construction in progress	155,518	167,640	159,565	154,862	159,513				+4,650
その他(純額) Other, net	19,035	19,858	20,324	21,783	21,372				(410)
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	2,352,620	2,517,272	2,492,826	2,356,578	2,613,574				+256,995
のれん Goodwill	1,896,793	2,035,022	2,068,102	1,928,916	2,153,349				+224,433
ソフトウェア Software	269,293	287,703	295,036	302,767	311,527				+8,760
その他 Other	186,533	194,545	129,687	124,895	148,696				+23,801
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	785,269	862,406	813,501	836,390	856,305				+19,914
投資有価証券 Investments in securities	246,865	275,916	271,672	277,526	293,660				+16,133
長期貸付金 Long-term loans receivable	14,737	14,705	14,992	14,488	14,293				(194)
差入保証金 Long-term leasehold deposits	320,868	312,632	279,067	278,642	277,350				(1,291)
建設協力立替金 Advances for store construction	540	615	75	75	75				±0
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	88,095	89,364	90,565	116,852	117,461				+608
繰延税金資産 Deferred tax assets	54,141	109,215	96,984	92,015	93,753				+1,737
その他 Other	62,981	62,940	62,582	59,222	62,172				+2,949
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,960)	(2,984)	(2,438)	(2,432)	(2,461)				(29)

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of end of period)

百万円 / Millions of yen

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
<b>資産の部 ASSETS</b>									
繰延資産 Deferred assets	921	736	1,178	981	785				(196)
開業費 Business commencement expenses	628	483	338	193	48				(145)
社債発行費 Bond issuance cost	292	253	839	788	736				(51)
<b>資産合計 TOTAL ASSETS</b>	<b>10,598,356</b>	<b>10,838,971</b>	<b>11,093,844</b>	<b>10,592,117</b>	<b>11,223,488</b>				<b>+631,370</b>
<b>負債の部 LIABILITIES</b>									
<b>流動負債 Current liabilities</b>	<b>3,603,831</b>	<b>3,470,986</b>	<b>3,300,099</b>	<b>3,073,252</b>	<b>3,262,121</b>				<b>+188,869</b>
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	555,908	605,683	592,521	528,155	628,880				+100,725
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128				+259,245
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000				(319,039)
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546				+42,016
未払法人税等 Income taxes payable	14,476	24,058	9,930	18,389	9,173				(9,216)
未払費用 Accrued expenses	244,231	258,770	301,314	264,862	279,956				+15,093
契約負債 Contract liabilities	204,587	200,020	199,488	188,890	185,810				(3,079)
預り金 Deposits received	257,720	140,244	135,538	140,845	228,841				+87,996
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	53,015	52,892	56,728	60,880	56,901				(3,979)
リース債務 Lease obligations	124,337	134,369	140,279	132,392	158,599				+26,207
百貨店譲渡関連損失引当金 Allowance for related loss on transfer of department store	-	130,310	29,405	-	-				-
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	-	-	-	15,989	7,251				(8,738)
子会社譲渡関連損失引当金 Allowance for loss on transfer of subsidiary	-	-	-	-	5,392				+5,392
子会社譲渡関連損失引当金 Allowance for loss on transfer of subsidiary	-	-	-	-	1,514				+1,514
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	828	789	847	773	1,239				+466
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	26,374	16,213	4,292	13,870	25,013				+11,142
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	68	274	285	496	63				(433)
銀行業における預金 Deposits received in banking business	774,322	790,861	792,282	803,763	800,784				(2,979)
コールマネー Call money	321,900	-	60,000	40,000	45,000				+5,000
その他 Other	287,785	283,520	264,133	306,490	288,027				(18,463)
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	<b>3,341,644</b>	<b>3,460,009</b>	<b>3,757,196</b>	<b>3,618,240</b>	<b>3,970,118</b>				<b>+351,878</b>
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330				+56,745
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109				+48,492
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	185,283	215,243	238,100	220,658	230,506				+9,847
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	536	509	425	459	413				(45)
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,724	4,742	4,325	4,707	4,771				+64
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	11,869	13,103	13,809	16,323	16,432				+108
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	50,011	50,102	45,593	45,025	45,258				+233
リース債務 Lease obligations	840,833	917,288	955,552	931,759	1,145,473				+213,714
資産除去債務 Asset retirement obligations	155,081	158,920	157,763	163,328	168,854				+5,526
その他 Other	58,460	61,886	61,394	54,776	71,967				+17,190
<b>負債合計 TOTAL LIABILITIES</b>	<b>6,945,476</b>	<b>6,930,995</b>	<b>7,057,296</b>	<b>6,691,492</b>	<b>7,232,240</b>				<b>+540,747</b>

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of end of period)

百万円 / Millions of yen

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
純資産の部 NET ASSETS									
株主資本 Shareholders' equity	2,968,321	2,993,978	3,046,214	3,036,059	2,947,848				(88,210)
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000				±0
資本剰余金 Capital surplus	408,926	397,285	397,206	351,851	351,346				(505)
利益剰余金 Retained earnings	2,519,083	2,556,166	2,608,459	2,650,575	2,622,474				(28,100)
自己株式 Treasury stock, at cost	(9,688)	(9,474)	(9,451)	(16,368)	(75,972)				(59,604)
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	511,536	724,433	806,290	680,464	861,203				+180,739
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	38,372	44,871	43,224	46,116	50,870				+4,754
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	4,792	5,123	5,147	4,823	5,081				+258
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	459,812	666,643	750,686	608,057	784,065				+176,008
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	8,559	7,795	7,232	21,466	21,185				(281)
新株予約権 Subscription rights to shares	49	49	53	60	65				+5
非支配株主持分 Non-controlling interests	172,973	189,514	183,989	184,041	182,129				(1,911)
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,652,880	3,907,975	4,036,547	3,900,624	3,991,248				+90,623
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488				+631,370

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750					2,734,750	103.2	11,246,000	98.0	
売上高 Net sales	2,252,655	2,470,280	2,625,835	2,501,698	9,850,470	2,347,873					2,347,873	104.2			
売上原価 Cost of sales	1,867,536	2,005,829	2,144,782	2,042,770	8,060,919	1,944,527					1,944,527	104.1			
売上総利益 Gross profit on sales	385,118	464,451	481,053	458,928	1,789,551	403,345					403,345	104.7			
営業収入 Operating revenues	398,011	426,066	407,358	389,847	1,621,283	386,877					386,877	97.2			
営業総利益 Gross profit from operations	783,129	890,517	888,411	848,775	3,410,834	790,223					790,223	100.9			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	701,137	731,394	719,507	724,546	2,876,585	730,878					730,878	104.2			
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344					59,344	72.4	545,000	102.0	
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(8,284)	(5,964)	(7,531)	(5,382)	(27,162)	(4,344)					(4,344)	-			
受取利息 Interest income	2,714	2,274	3,009	4,188	12,186	3,922					3,922	144.5			
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,533	1,533	-					-	-			
支払利息 Interest expenses	(5,506)	(5,371)	(5,323)	(5,859)	(22,060)	(7,957)					(7,957)	-			
社債利息 Interest on bonds	(4,898)	(4,960)	(5,409)	(5,790)	(21,059)	(5,279)					(5,279)	-			
持分法による投資損益 Equity in earnings/losses of affiliates	(163)	1,566	1,663	643	3,711	(145)					(145)	-			
その他 Other	(429)	527	(1,472)	(97)	(1,472)	5,116					5,116	-			
経常利益 Ordinary income	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000					55,000	74.6	502,000	99.0	
特別利益 Special gains	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697					1,697	31.9			
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	3,126	1,445	2,359	4,096	11,027	603					603	19.3			
受取補償金 Compensation income	-	-	-	-	-	616					616	-			
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	2,035	806	12	13	2,867	54					54	2.7			
その他 Other	165	960	341	549	2,017	424					424	256.2			
特別損失 Special losses	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283					19,283	133.4			
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343					3,343	101.4			
減損損失 Impairment loss	3,572	7,022	7,399	25,016	43,010	1,107					1,107	31.0			
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-					-	-			
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392					5,392	110.8			
災害による損失 Loss on disaster	-	-	-	-	-	4,078					4,078	-			
事業構造改革費用 Restructuring expenses	437	362	668	27,389	28,858	764					764	174.7			
その他 Other	2,279	4,057	4,481	13,230	24,047	4,597					4,597	201.7			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414					37,414	57.9			
法人税等 Total income taxes	19,590	(30,833)	41,613	11,433	41,803	14,760					14,760	75.3			
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17,909	12,655	12,926	19,625	63,116	10,429					10,429	58.2			
法人税等調整額 Income taxes - deferred	1,680	(43,488)	28,687	(8,192)	(21,313)	4,331					4,331	257.7			
当期純利益 Net income	44,993	42,045	104,496	43,668	235,203	22,653					22,653	50.3			
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	2,812	3,997	2,563	1,206	10,580	1,265					1,265	45.0			
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388					21,388	50.7	293,000	130.4	

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

百万円 / Millions of yen

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414				37,414	(27,168)	
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531				104,531	+6,447	
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387				1,387	(2,410)	
のれん償却額 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,776	31,520	119,912	31,611				31,611	+3,351	
賞与引当金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for bonuses to	-	-	-	472	472	-				-	-	
退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in in net defined benefit asset	-	-	-	(8,195)	(8,195)	-				-	-	
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(2,714)	(2,274)	(3,009)	(5,721)	(13,719)	(3,922)				(3,922)	(1,208)	
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	10,405	10,332	10,732	11,650	43,120	13,237				13,237	+2,831	
持分法による投資損益 (マイナスは益) Equity in losses (earnings) of affiliates	163	(1,566)	(1,663)	(643)	(3,711)	145				145	(17)	
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(3,126)	(1,445)	(2,359)	(4,096)	(11,027)	(603)				(603)	+2,523	
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343				3,343	+48	
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-				-	-	
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392				5,392	+525	
投資有価証券売却損益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment in securities	(2,035)	(806)	(12)	(13)	(2,867)	(54)				(54)	+1,980	
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts	(7,007)	(4,856)	(74,278)	36,108	(50,033)	(21,983)				(21,983)	(14,976)	
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) receivable, trade												
Decrease (increase) in trade accounts receivable,	(2,885)	(73)	(3,653)	(542)	(7,155)	(3,881)				(3,881)	(996)	
financial services												
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in inventories	(11,718)	(3,345)	(18,299)	27,379	(5,984)	(1,190)				(1,190)	+10,528	
仕入債務の増減額 (マイナスは減少)												
Increase (decrease) in notes and accounts	18,875	31,423	4,932	(49,644)	5,587	38,333				38,333	+19,457	
payable, trade												
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	91,986	(117,514)	(3,085)	4,924	(23,689)	88,266				88,266	(3,719)	

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

百万円 / Millions of yen

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in bonds in banking business	(20,000)	-	-	(20,000)	(40,000)	-				-	+20,000	
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(35,817)	16,539	1,420	11,481	(6,376)	(2,979)				(2,979)	+32,838	
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loan in banking business	(25,000)	13,000	35,000	-	23,000	-				-	+25,000	
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	211,900	(321,900)	60,000	(20,000)	(70,000)	5,000				5,000	(206,900)	
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(2,289)	5,876	(1,167)	207	2,626	(9,720)				(9,720)	(7,430)	
その他 Other	(54,344)	(30,962)	35,857	(17,622)	(67,073)	(21,993)				(21,993)	+32,351	
小計 Subtotal	369,279	(126,549)	330,492	196,614	769,836	262,334				262,334	(106,944)	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,580	2,761	3,038	4,266	12,646	4,022				4,022	+1,441	
利息の支払額 Interest paid	(14,441)	(6,299)	(14,568)	(6,610)	(41,920)	(14,458)				(14,458)	(17)	
保険金の受取額 Insurance income received	-	1,046	25	18	1,090	-				-	-	
法人税等の支払額 Income taxes paid	(39,794)	(14,381)	(25,948)	(7,403)	(87,527)	(15,794)				(15,794)	+23,999	
法人税等の還付額 Income taxes refund	3	18,789	81	14	18,889	18				18	+15	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	317,626	(124,633)	293,121	186,900	673,015	236,122				236,122	(81,504)	

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

百万円 / Millions of yen

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(77,869)	(80,827)	(72,877)	(105,864)	(337,439)	(98,041)				(98,041)	(20,171)	
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	9,974	2,789	4,856	6,696	24,317	1,631				1,631	(8,342)	
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(30,211)	(24,644)	(35,565)	(29,780)	(120,202)	(31,630)				(31,630)	(1,418)	
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(6,061)	(30,848)	(89)	(7,240)	(44,240)	(2,565)				(2,565)	+3,496	
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	11,570	13,174	1,677	3,552	29,973	2,708				2,708	(8,861)	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payment for purchase of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(0)	(776)	-	-	(776)	(165,212)				(165,212)	(165,211)	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	36,036	-	36,036	-				-	-	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(2,687)	-	-	-	(2,687)	(22,573)				(22,573)	(19,885)	
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(4,091)	(3,819)	(3,127)	(5,989)	(17,026)	(2,537)				(2,537)	+1,553	
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	5,219	4,457	4,125	4,243	18,046	4,494				4,494	(725)	
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	488	507	630	468	2,093	806				806	+317	
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(557)	(425)	(429)	(460)	(1,872)	(885)				(885)	(328)	
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	-	-	(2,187)	(2,187)	-				-	-	
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(417)	(5,212)	(1,108)	(564)	(7,302)	(103)				(103)	+313	
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	2,781	186	356	2,198	5,522	226				226	(2,554)	
その他 Other	(3,245)	(2,594)	(5,139)	(3,084)	(14,064)	(3,204)				(3,204)	+41	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(95,107)	(128,033)	(70,655)	(138,013)	(431,809)	(316,886)				(316,886)	(221,779)	



## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

百万円 / Millions of yen

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	3,144	5,588	2,401	1,687	12,821	255,066				255,066	+251,922	
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	28,700	7,000	10,000	7,000	52,700	96,115				96,115	+67,415	
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(39,020)	(47,068)	(36,799)	(27,357)	(150,246)	(35,432)				(35,432)	+3,587	
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	-	-	220,000	-	220,000	-				-	-	
社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	(185,525)	(3,225)	(4,050)	(133,037)	(325,837)	(334,417)				(334,417)	(148,892)	
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	2,368	-	-	620	2,988	399				399	(1,968)	
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(2)	(4)	(4)	(52,381)	(52,393)	(59,640)				(59,640)	(59,637)	
配当金の支払額 Dividends paid	(55,719)	(420)	(49,760)	(191)	(106,092)	(49,078)				(49,078)	+6,640	
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(561)	(3,478)	(12)	(3,481)	(7,533)	(506)				(506)	+54	
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	(0)	(717)	(679)	(666)	(2,062)	(367)				(367)	(367)	
その他 Other	(5,739)	(610)	(9,724)	(5,335)	(21,409)	(3,922)				(3,922)	+1,817	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(252,355)	(42,934)	131,370	(213,145)	(377,065)	(131,783)				(131,783)	+120,572	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,016	21,749	15,905	(15,105)	23,566	23,321				23,321	+22,304	
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(28,819)	(273,851)	369,741	(179,364)	(112,293)	(189,226)				(189,226)	(160,407)	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,674,787	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,674,787	1,562,493				1,562,493	(112,293)	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,562,493	1,562,493	1,373,267				1,373,267	(272,701)	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

#### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
チェーン全店売上 Total store sales	1,325,005	1,395,437	1,329,853	1,294,947	5,345,243	1,327,015					1,327,015	100.2	5,498,000	102.9	
内、加盟店売上 Net sales at franchised stores	1,309,803	1,379,080	1,314,178	1,280,463	5,283,525	1,314,738					1,314,738	100.4			
営業総収入 Revenues from operations	221,788	234,580	223,480	214,810	894,659	218,814					218,814	98.7	910,000	101.7	
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	204,637	216,140	205,792	198,277	824,847	203,814					203,814	99.6			
営業総利益 Gross profit from operations	211,144	223,223	212,595	204,693	851,656	210,263					210,263	99.6			
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	146,666	148,740	151,851	153,368	600,627	149,068					149,068	101.6			
広告宣伝費 Advertising expenses	8,506	7,369	11,991	8,936	36,803	10,075					10,075	118.4			
人件費 Salaries and wages	20,335	20,540	19,381	21,233	81,490	18,368					18,368	90.3			
地代家賃 Land and building rent	48,475	48,597	48,867	49,346	195,286	49,572					49,572	102.3			
減価償却費 Depreciation and amortization	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508	22,817					22,817	105.9			
水道光熱費 Utility expenses	15,750	15,803	15,425	13,905	60,885	14,337					14,337	91.0			
その他 Others	32,047	34,750	34,082	36,772	137,652	33,898					33,898	105.8			
営業利益 Operating income	64,477	74,483	60,743	51,325	251,029	61,194					61,194	94.9	260,000	103.6	
EBITDA	86,029	96,161	82,846	74,499	339,537	84,012					84,012	97.7	354,000	104.3	

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
合計 Total	1,329,048	1,401,429	1,333,467	1,298,985	5,362,931	1,331,869				1,331,869	100.2	5,515,000	102.8
加工食品 Processed food	346,881	384,886	357,369	337,402	1,426,539	352,945				352,945	101.7		
ファスト・フード Fast food	392,069	416,152	386,578	371,175	1,565,976	379,582				379,582	96.8		
日配食品 Daily food	164,801	165,585	169,477	170,501	670,366	166,483				166,483	101.0		
非食品 Nonfood	425,295	434,805	420,042	419,906	1,700,049	432,857				432,857	101.8		

### 商品売上構成比 Composition

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease		
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	-		
加工食品 Processed food	26.1	27.5	26.8	26.0	26.6	26.5				26.5	+0.4		
ファスト・フード Fast food	29.5	29.7	29.0	28.6	29.2	28.5				28.5	(1.0)		
日配食品 Daily food	12.4	11.8	12.7	13.1	12.5	12.5				12.5	+0.1		
非食品 Nonfood	32.0	31.0	31.5	32.3	31.7	32.5				32.5	+0.5		

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease	
既存店売上伸び率 Existing store sales increase	+4.9	+4.5	+2.1	+0.4	+3.0	±0.0					±0.0	-	+2.5	-
客数 Number of customers	+2.0	+2.5	+1.6	+0.1	+1.6	(0.1)					(0.1)	-		
客単価 Average spending per customer	+2.8	+1.9	+0.5	+0.3	+1.4	+0.1					+0.1	-		

平均日販 Average daily sales per store

千円 / Thousand of yen

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計			増減
	Mar-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	Full Year	Mar-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	YTD			Increase/ Decrease
全店 All stores*	682	701	698	691	691	679				679	(3)		
新店 Newly opened stores*	651	661	631	611	611	555				555	(96)		

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。 The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease	
商品計 Merchandise total	32.3	32.2	32.3	32.2	32.2	32.3				32.3	±0.0		32.4	+0.2
加工食品 Processed food	40.2	40.2	40.6	39.9	40.2	40.6				40.6	+0.4			
ファスト・フード Fast food	37.4	36.6	37.2	37.6	37.2	37.6				37.6	+0.2			
日配食品 Daily food	34.7	34.5	35.0	34.7	34.7	34.9				34.9	+0.2			
非食品 Nonfood	20.1	19.8	19.8	20.1	20.0	19.9				19.9	(0.2)			

セブンネットショッピング Seven Net Shopping Co., Ltd.

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
EC売上 EC sales	5,789	5,000	3,712	4,738	19,239	3,562				3,562	(2,227)		

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

#### 決算概要 Results

百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
チェーン全店売上 Total store sales	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334					16,334	95.4	70,289	96.9	
直営店商品売上 MDSE sales at directly operated stores	2,642	2,999	3,059	2,735	11,436	2,570					2,570	97.3			
加盟店商品売上 MDSE sales at franchised stores	3,732	4,182	4,321	3,892	16,129	3,641					3,641	97.6			
ガソリン売上 Fuel sales	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122					10,122	94.2			
営業総収入 Revenues from operations	14,169	15,274	15,959	14,375	59,778	13,475					13,475	95.1	57,210	95.7	
直営店商品売上等 MDSE sales at directly operated stores, etc.	2,676	3,042	3,113	2,808	11,641	2,657					2,657	99.3			
ガソリン売上 Fuel sales	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122					10,122	94.2			
その他の営業収入 Other operating revenues	742	828	855	762	3,189	695					695	93.7			
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	669	737	773	678	2,858	615					615	92.0			
営業総利益 Gross profit from operations	2,592	3,180	3,282	2,884	11,939	2,516					2,516	97.1			
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	2,262	2,342	2,279	2,239	9,123	2,315					2,315	102.3			
広告宣伝費 Advertising expenses	34	39	52	25	152	31					31	91.6			
人件費 Salaries and wages	728	779	775	742	3,025	749					749	102.8			
地代家賃 Land and building rent	268	272	279	280	1,102	284					284	105.7			
減価償却費 Depreciation and amortization	367	361	354	356	1,440	358					358	97.7			
水道光熱費 Utility expenses	123	129	152	123	528	125					125	101.8			
その他 Others	739	759	665	710	2,874	765					765	103.5			
営業利益 Operating income	330	838	1,002	645	2,816	201					201	61.1	2,930	104.0	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
EBITDA	697	1,199	1,357	1,001	4,256	560				560	80.4	4,374	102.8

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。

The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.

FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

\*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations

\*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			前期比 YoY(%)
合計 Total	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334				16,334	95.4	70,289	96.9
商品売上計 Merchandise sales	6,375	7,181	7,380	6,627	27,565	6,212				6,212	97.4		
加工食品 Processed food	2,858	3,369	3,534	3,012	12,774	2,837				2,837	99.3		
ファスト・フード Fast food	826	944	970	899	3,641	827				827	100.1		
日配食品 Daily food	272	284	273	264	1,095	252				252	92.5		
非食品 Nonfood	2,418	2,582	2,601	2,451	10,053	2,295				2,295	94.9		
ガソリン Fuel sales	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122				10,122	94.2		

### 商品売上構成比 Composition

(%)

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
合計 Total	-	-	-	-	-	-				-	-		
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0	-		
加工食品 Processed food	44.8	46.9	47.9	45.5	46.3	45.7				45.7	+0.9		
ファスト・フード Fast food	13.0	13.1	13.1	13.6	13.2	13.3				13.3	+0.3		
日配食品 Daily food	4.3	4.0	3.7	4.0	4.0	4.1				4.1	(0.2)		
非食品 Nonfood	37.9	36.0	35.2	37.0	36.5	37.0				37.0	(0.9)		
ガソリン Fuel sales	-	-	-	-	-	-				-	-		

### 既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
既存店売上伸び率													
U.S. merchandise sales increase	+4.7	+1.7	(0.2)	(1.7)	+1.0	(4.1)				(4.1)	-	+0.5	-
客数 Number of customers	+1.0	(3.7)	(2.7)	(4.4)	(2.5)	(5.6)				(5.6)	-		
客単価 Average spending per customer	+3.6	+5.5	+2.5	+2.6	+3.5	+1.5				+1.5	-		

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

ドル / dollar

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計	増減	通期予想	増減
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Full Year	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	YTD	Increase/ Decrease	Full Year Forecasts	Increase/ Decrease
全店 All stores*	5,407	5,721	5,855	5,765	5,765	5,222				5,222	(185)		

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

### 商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	商品荒利率 Gross profit margin	34.1	34.4	34.7	33.4	34.2	32.1				32.1	(2.0)	34.2

### ガソリン Fuel

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比/増減 YoY/Change	通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
	売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122				10,122	94.2	
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,105	3,163	3,175	3,234	12,678	3,073				3,073	99.0		
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	34.32	45.86	47.10	41.55	42.25	36.52				36.52	+2.20		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase (%)	+2.4	(3.5)	(2.7)	(4.6)	(2.2)	(5.2)				(5.2)	-	(3.2)	-
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.47	3.61	3.77	3.37	3.56	3.32				3.32	(0.15)		
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.25	45.05	43.89	42.70	41.49	34.79				34.79	+0.54		

\*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

#### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
チェーン全店売上 Total store sales	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858					2,427,858	107.1	10,192,000	99.9	
直営店商品売上 MDSE sales at directly operated stores	349,931	411,688	441,203	405,887	1,608,710	382,110					382,110	109.2			
加盟店商品売上 MDSE sales at franchised stores	494,306	574,212	623,053	577,306	2,268,878	541,273					541,273	109.5			
ガソリン売上 Fuel sales	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474					1,504,474	105.7			
営業総収入 Revenues from operations	1,876,327	2,098,589	2,301,579	2,132,543	8,409,039	2,002,841					2,002,841	106.7	8,295,000	98.6	
直営店商品売上等 MDSE sales at directly operated stores, etc.	354,454	417,591	448,996	416,514	1,637,557	394,960					394,960	111.4			
ガソリン売上 Fuel sales	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474					1,504,474	105.7			
その他の営業収入 Other operating revenues	98,368	113,761	123,418	113,106	448,656	103,405					103,405	105.1			
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	88,590	101,263	111,488	100,711	402,054	91,445					91,445	103.2			
営業総利益 Gross profit from operations	343,307	436,056	472,431	427,749	1,679,544	374,085					374,085	109.0			
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	299,592	322,015	330,022	331,709	1,283,340	344,108					344,108	114.9			
広告宣伝費 Advertising expenses	4,592	5,428	7,486	3,957	21,465	4,723					4,723	102.9			
人件費 Salaries and wages	96,498	107,101	112,070	109,950	425,620	111,393					111,393	115.4			
地代家賃 Land and building rent	35,617	37,529	40,414	41,460	155,021	42,262					42,262	118.7			
減価償却費 Depreciation and amortization	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340					53,340	109.6			
水道光熱費 Utility expenses	16,307	17,758	21,857	18,353	74,278	18,637					18,637	114.3			
その他 Others	97,925	104,438	96,802	105,197	404,363	113,750					113,750	116.2			
営業利益 Operating income	43,714	114,040	142,408	96,040	396,203	29,976					29,976	68.6	424,900	107.2	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

#### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024					通期 Full Year	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4						
EBITDA	92,366	163,798	193,799	148,830	598,794	83,317					83,317	90.2	634,400	105.9	

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。

The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.

FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

\*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations

\*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

#### 商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024					通期 Full Year	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4						
合計 Total	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858					2,427,858	107.1	10,192,000	99.9	
商品売上計 Merchandise sales	844,237	985,900	1,064,257	983,193	3,877,588	923,383					923,383	109.4			
加工食品 Processed food	378,473	462,263	508,821	447,422	1,796,980	421,685					421,685	111.4			
ファスト・フード Fast food	109,451	129,705	139,933	133,189	512,280	123,018					123,018	112.4			
日配食品 Daily food	36,121	39,048	39,623	39,277	154,070	37,484					37,484	103.8			
非食品 Nonfood	320,191	354,882	375,879	363,304	1,414,258	341,194					341,194	106.6			
ガソリン Fuel sales	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474					1,504,474	105.7			

#### 商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

千円 / Thousands of yen

	FY2023					FY2024					通期 Full Year	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期 Full Year	Q1	Q2累	Q3累	年間						
Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Full Year	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	YTD	Increase/ Decrease	Full Year Forecasts	Increase/ Decrease			
全店 All stores*	716	772	809	811	811	776				776	+60				

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

#### 為替換算レート Exchange rates

円 / Yen

	FY2023					FY2024					通期 Full Year	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期 Full Year	Q1	Q2累	Q3累	年間						
期中平均レート average rate	Jan. - Mar.	Jan. - Jun.	Jan. - Sep.	Jan.-Dec.	Full Year	Jan. - Mar.	Jan. - Jun.	Jan. - Sep.	Jan.-Dec.	YTD	YoY(%)	Full Year Forecasts	YoY(%)		
損益計算書 Income statements U.S.\$1=	132.42	135.00	138.24	140.67	140.67	148.63						145.00	-		

Note) 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レートを表示しています。The exchange rates for Income Statements are the average rates for the cumulative period.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

#### 7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

##### 決算概要 Results

百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					FY2024					通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4											
営業総収入 Revenues from operations	32	35	34	33	136	33					33	105.0							
営業総利益 Gross profit from operations	32	35	34	33	136	33					33	105.0							
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	6	6	8	10	31	7					7	120.1							
営業利益 Operating income	25	29	26	23	105	26					26	101.4							
EBITDA	25	29	26	23	105	26					26	102.1							

#### 7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

##### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024					通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4											
営業総収入 Revenues from operations	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006					5,006	117.8							
営業総利益 Gross profit from operations	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006					5,006	117.8							
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	813	877	1,247	1,512	4,451	1,095					1,095	134.8							
営業利益 Operating income	3,436	4,025	3,808	3,503	14,773	3,910					3,910	113.8							
EBITDA	3,436	4,025	3,808	3,503	14,773	3,937					3,937	114.6							

Notes) 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2024年度通期予想につきましては、現在精査中であり、We are currently reviewing the full year forecasts for FY2024.

EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益 EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates

7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

##### 為替換算レート Exchange rates

円 / Yen

	期中平均レート average rate	FY2023				通期 Full Year	FY2024				累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
		Q1 Jan. - Mar.	Q2累 Jan. - Jun.	Q3累 Jan. - Sep.	年間 Jan.-Dec.		Q1 Jan. - Mar.	Q2累 Jan. - Jun.	Q3累 Jan. - Sep.	年間 Jan.-Dec.				
損益計算書 Income statements	U.S.\$1=	132.42	135.00	138.24	140.67	140.67	148.63						145.00	-

Note) 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レートを表示しています。The exchange rates for Income Statements are the average rates for the cumulative period.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

#### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
営業収益 Revenues from operations	176,463	179,206	219,139	240,154	814,964	212,562					212,562	120.5	847,500	104.0	
売上高 Net sales	156,835	160,544	199,978	219,959	737,318	192,719					192,719	122.9	769,100	104.3	
営業総利益 Gross profit from operations	63,630	62,569	72,702	79,377	278,279	71,058					71,058	111.7			
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	63,793	65,240	76,899	73,552	279,485	71,721					71,721	112.4			
広告宣伝費 Advertising expenses	1,523	1,704	2,266	2,108	7,602	1,828					1,828	120.0			
人件費 Salaries and wages	23,483	22,987	29,348	26,762	102,582	27,608					27,608	117.6			
地代家賃 Land and building rent	11,640	11,488	13,544	13,108	49,783	12,862					12,862	110.5			
減価償却費 Depreciation and amortization	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059					5,059	124.0			
水道光熱費 Utility expenses	5,921	5,640	6,235	5,159	22,956	5,218					5,218	88.1			
その他 Others	17,143	19,214	20,650	21,532	78,540	19,143					19,143	111.7			
営業利益 Operating income (loss)	(163)	(2,670)	(4,197)	5,825	(1,205)	(662)					(662)	-	5,400	-	
EBITDA	3,918	1,533	657	10,705	16,815	4,396					4,396	112.2	27,900	165.9	

Notes) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	258,617	256,745	250,497	275,393	1,041,253	250,443					250,443	96.8	958,400	92.0	
商品売上計 Merchandise sales	174,211	175,784	171,623	186,946	708,566	163,000					163,000	93.6			
フード&ドラッグ Food & Drug	139,194	144,509	140,118	154,768	578,590	132,839					132,839	95.4			
食品 Food	115,782	120,312	115,931	129,980	482,006	110,082					110,082	95.1			
専門店 Specialty stores	35,016	31,275	31,505	32,178	129,975	30,161					30,161	86.1			
テナント Tenants	83,808	80,239	79,714	85,809	329,571	84,934					84,934	101.3			
その他 Others	597	721	(840)	2,636	3,115	2,508					2,508	419.6			

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	47,175	47,387	46,580	50,261	191,404	48,408					48,408	102.6	198,200	103.6	

商品売上構成比 Composition

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0					100.0	-			
商品売上計 Merchandise sales	67.4	68.5	68.5	67.9	68.0	65.1					65.1	(2.3)			
フード&ドラッグ Food & Drug	53.8	56.3	55.9	56.2	55.6	53.0					53.0	(0.8)			
食品 Food	44.8	46.9	46.3	47.2	46.3	44.0					44.0	(0.8)			
専門店 Specialty stores	13.5	12.2	12.6	11.7	12.5	12.0					12.0	(1.5)			
テナント Tenants	32.4	31.3	31.8	31.2	31.7	33.9					33.9	+1.5			
その他 Others	0.2	0.3	(0.3)	1.0	0.3	1.0					1.0	+0.8			

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	+1.3	+2.6	(0.8)	(0.9)	+0.5	(2.9)	(2.9)	(2.9)	(1.9)	-	(1.9)	-			
商品計 Existing store sales increase	(0.4)	+1.0	(2.4)	(2.5)	(1.1)	(5.4)	(5.4)	(5.4)	(3.3)	-	(3.3)	-			
フード&ドラッグ Food & Drug	-	-	-	-	-	(2.9)	(2.9)	(2.9)	-	-	-	-			
食品 Food	(0.5)	+0.4	(2.3)	(2.1)	(1.2)	(3.1)	(3.1)	(3.1)	-	-	-	-			
専門店 Specialty stores	-	-	-	-	-	(15.2)	(15.2)	(15.2)	-	-	-	-			
客数 Number of customers	(1.1)	+0.3	(0.8)	(1.9)	(1.0)	(3.8)	(3.8)	(3.8)	-	-	-	-			
客単価 Average spending per customer	+0.7	+0.7	(1.8)	(0.6)	(0.2)	(1.7)	(1.7)	(1.7)	-	-	-	-			
テナント Tenants	+5.1	+6.4	+2.6	+2.5	+4.1	+2.1	+2.1	+2.1	-	-	-	-			

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	+3.7	+3.2	+2.4	+1.8	+2.8	+0.6	+0.6	+0.6	+0.6	-	+0.6	-			
客数 Number of customers	+3.1	+1.3	+0.9	+0.4	+1.4	(1.2)	(1.2)	(1.2)	-	-	-	-			
客単価 Average spending per customer	+0.5	+1.9	+1.5	+1.3	+1.3	+1.8	+1.8	+1.8	-	-	-	-			

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			
商品計 Merchandise sales	28.9	28.6	28.3	28.3	28.5	27.7				27.7	(1.2)	28.5	±0.0
フード&ドラッグ Food & Drug	27.6	27.4	27.0	27.8	27.4	26.8				26.8	(0.8)		
食品 Food	27.0	26.9	26.5	27.1	26.8	26.2				26.2	(0.8)		
専門店 Specialty stores	34.4	35.0	32.8	31.1	33.4	31.5				31.5	(2.9)		

### ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			
商品計 Total merchandise	27.2	27.0	27.1	26.9	27.1	26.6				26.6	(0.6)	27.0	(0.1)

Note) 2024年3月より組織変更に伴い、商品計の内訳を見直しております。※フード&ドラッグに旧食品、生活雑貨(旧ライフスタイルの一部)含む、専門店に旧専門店および衣料(旧ライフスタイルの一部)含む。

Ito-Yokado has revised its merchandise category details due to organizational changes from March 2024. \*Figures for Food & Drug includes former "Food" and part of former "Lifestyle", and for Specialty stores includes previous "Specialty stores" and "Apparel."

### EC売上 EC sales

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			
ネット通販 Online Shopping	478	838	549	1,041	2,908	471				471	(7)		
ネットスーパー Net Supermarket [online supermarket]*	7,703	7,703	6,748	6,951	29,107	6,561				6,561	(1,142)		

\*センター型ネットスーパー事業は2024年2月に分社化いたしました。店舗起点的ネットスーパーを合わせた数値となっております。

The center-based net supermarket business was spun off in February 2024. The figures include sales from both center-based and store-based net supermarkets.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

#### 決算概要 Results

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024					通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			前期比 YoY(%)
営業収益 Revenues from operations	120,391	123,651	118,980	128,491	491,515	123,797				123,797	102.8	506,400	103.0
売上高 Net sales	117,526	120,714	116,134	125,556	479,931	120,881				120,881	102.9	495,200	103.2
営業総利益 Gross profit from operations	36,436	37,810	36,358	40,764	151,370	37,433				37,433	102.7		
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	31,854	33,152	32,877	34,785	132,669	33,050				33,050	103.8		
広告宣伝費 Advertising expenses	940	916	1,128	1,094	4,080	1,000				1,000	106.4		
人件費 Salaries and wages	17,200	17,785	17,915	18,830	71,731	18,243				18,243	106.1		
地代家賃 Land and building rent	2,754	2,771	2,789	2,828	11,144	2,849				2,849	103.5		
減価償却費 Depreciation and amortization	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620				2,620	106.6		
水道光熱費 Utility expenses	2,512	2,878	2,371	2,331	10,094	2,176				2,176	86.6		
その他 Others	5,989	6,311	6,162	7,061	25,524	6,159				6,159	102.8		
営業利益 Operating income	4,581	4,657	3,481	5,979	18,701	4,382				4,382	95.7	18,900	101.1
EBITDA	7,038	7,146	5,990	8,618	28,794	7,002				7,002	99.5	30,100	104.5

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

#### 商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	122,071	125,713	120,637	129,886	498,309	125,494					125,494	102.8	513,500	103.0	
商品売上計 Merchandise sales	119,448	123,325	118,453	127,962	489,190	122,889					122,889	102.9			
食品 Food	112,610	115,857	111,417	120,758	460,644	116,176					116,176	103.2			
生鮮 Fresh food	42,916	42,741	42,114	46,066	173,838	43,809					43,809	102.1			
加工食品 Processed food	29,526	31,031	29,362	31,654	121,575	31,057					31,057	105.2			
デイリー Daily food	25,255	26,428	25,453	26,678	103,815	26,137					26,137	103.5			
デリカテッセン Delicatessen	14,911	15,655	14,487	16,360	61,414	15,171					15,171	101.7			
衣料 Apparel	2,379	2,588	2,556	2,618	10,143	2,282					2,282	95.9			
住居 Household goods	4,458	4,879	4,479	4,585	18,402	4,430					4,430	99.4			
テナント Tenants	2,623	2,388	2,184	1,923	9,119	2,605					2,605	99.3			

#### 商品売上構成比 Composition

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0	-			
商品売上計 Merchandise sales	97.9	98.1	98.2	98.5	98.2	97.9					97.9	±0.0			
食品 Food	92.2	92.2	92.4	93.0	92.4	92.6					92.6	+0.4			
生鮮 Fresh food	35.2	34.0	34.9	35.5	34.9	34.9					34.9	(0.3)			
加工食品 Processed food	24.2	24.7	24.3	24.4	24.4	24.7					24.7	+0.5			
デイリー Daily food	20.7	21.0	21.1	20.5	20.8	20.8					20.8	+0.1			
デリカテッセン Delicatessen	12.2	12.5	12.0	12.6	12.3	12.1					12.1	(0.1)			
衣料 Apparel	1.9	2.1	2.1	2.0	2.0	1.8					1.8	(0.1)			
住居 Household goods	3.7	3.9	3.7	3.5	3.7	3.5					3.5	(0.2)			
テナント Tenants	2.1	1.9	1.8	1.5	1.8	2.1					2.1	±0.0			

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4				
合計 Existing store sales increase	+1.0	+3.1	+3.5	+2.2	+2.4	+1.9	+1.9	-	+1.9	-	+1.9	-		
食品 Food	+1.1	+3.2	+3.8	+2.5	+2.6	+2.1	+2.1	-	(3.7)	-				
衣料 Apparel	+4.1	+5.8	(2.8)	(1.7)	+1.0	(3.7)	(3.7)	-	(1.4)	-				
住居 Household goods	(1.8)	(0.2)	±0.0	(3.2)	(1.5)	(1.4)	(1.4)	-	(0.4)	-				
客数 Number of customers	(1.3)	(0.1)	+0.3	+0.4	(0.3)	(0.4)	(0.4)	-	+2.2	-				
客単価 Average spending per customer	+2.3	+3.1	+3.1	+1.6	+2.7	+2.2	+2.2	-						

### 商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4				
商品計 Total	29.8	30.3	30.0	31.4	30.4	29.8	29.8	±0.0	30.5	+0.1				
食品 Food	30.0	30.5	30.3	31.6	30.6	30.0	30.0	±0.0						
衣料 Apparel	32.1	31.9	34.3	28.6	31.7	32.3	32.3	+0.2						
住居 Household goods	24.5	25.0	21.2	28.5	24.8	24.1	24.1	(0.4)						

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 金融関連事業 Financial Services

セブン銀行 Seven Bank, Ltd.

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of end of period)

#### 1. 国内 Domestic

(台 / unit)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
合計 Total	26,936	27,071	27,232	27,370	27,552				+182
グループ内計 ATMs in the Group	23,323	23,370	23,379	23,435	23,452				+17
セブン-イレブン 7-Eleven	22,630	22,671	22,704	22,767	22,788				+21
イトーヨーカドー Ito-Yokado	266	266	268	264	259				(5)
ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.	98	98	98	98	99				+1
ヨークベニマル York-Benimaru	260	262	263	265	265				±0
その他 Others	69	73	46	41	41				±0
グループ外 ATMs outside the Group	3,613	3,701	3,853	3,935	4,100				+165

#### 2. 海外 Overseas

(台 / unit)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Dec. 2023
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024	
北米 North America	8,626	8,629	8,651	8,602	8,561				(41)
アジア Asia	8,563	9,419	10,111	10,976	11,578				+602

国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数 Average number of transaction per day per ATM during the period

(件 / number)

	FY2023				FY2024				増減 Increase/ Decrease
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
期間平均利用件数 Average number of transactions	104.0	104.6	104.5	104.6	107.2				+3.2

海外送金サービス International money transfer service (期末日時点 / As of end of period)

	FY2023				FY2024				期首増減 / 増減 Change
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
累計契約口座数(千口座) Cumulative number of contract accounts (unit: Thousand)	322	324	326	327	329				+2
期間累計送金件数(千件) Cumulative number of transfers (unit: Thousand)	201	394	579	762	164				(37)

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 金融関連事業 Financial Services

セブン・カードサービス / セブンCSカードサービス Seven Card Service Co., Ltd. / Seven CS Card Service Co., Ltd.

カード発行状況 Number of credit cards and electronic money

(万枚 / Ten thousands)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減 Change from Feb.2024
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
クレジットカード計 Credit cards	628	622	617	612	603				(9)
セブンカード・プラス / セブンカード <sup>*1,2</sup>	360	358	357	355	350				(5)
SEVEN CARD plus / SEVEN CARD <sup>*1,2</sup>									
クラブ・オン / ミレニアムカード セゾン <sup>*1,2</sup>	268	264	260	257	253				(4)
CLUB ON / Millennium CARD SAISON <sup>*1,2</sup>									
電子マネー( <i>nanaco</i> ) <sup>*3</sup> Electronic money ( <i>nanaco</i> ) <sup>*3</sup>	8,016	8,085	8,161	8,204	8,239				+35

\*1. 有効会員数のみを表示しております。 Only the number of effective card members.

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。 Excluding dedicated cards for point services, without credit functions.

\*3. モバイル会員を含んでおります。 Including the number of mobile *nanaco* holders.

### セブンプレミアム Seven Premium

	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts
売上(億円) Sales (100 million yen)	3,640	3,890	3,670	3,300	14,500	3,720				3,720	+80	15,000
アイテム数(期末日時点) Items (As of end of period)	3,480	3,460	3,440	3,400	3,400	3,490				3,490	+10	3,520

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

百万円 / Millions of yen  
百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
国内コンビニエンスストア事業															
Domestic convenience store operations															
セブン-イレブン・ジャパン															
Seven-Eleven Japan															
設備投資計															
Total capital expenditures	20,632	33,924	29,499	43,024	127,080	23,091					23,091	111.9	170,000	133.8	
新店投資	5,924	10,702	10,314	15,890	42,832	6,691					6,691	112.9			
Investment to new stores															
既存店投資等	10,810	9,711	7,658	16,184	44,364	10,222					10,222	94.6			
Investment to existing stores and other															
ソフトウェア開発費	3,897	13,509	11,526	10,949	39,882	6,177					6,177	158.5			
Software development															
減価償却費	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508	22,817					22,817	105.9	94,000	106.2	
Depreciation and amortization															
海外コンビニエンスストア事業															
Overseas convenience store operations															
7-Eleven, Inc.(ドルベース)															
7-Eleven, Inc. [Dollar basis]															
設備投資計															
Total capital expenditures	266	333	329	421	1,351	347					347	130.2	2,425	179.5	
新店投資等	97	99	76	99	373	55					55	56.4			
Investment to new stores and other															
既存店投資等	149	201	216	255	822	254					254	170.6			
Investment to existing stores and other															
ソフトウェア開発費	19	31	36	66	155	37					37	189.4			
Software development															
減価償却費	367	361	354	356	1,440	358					358	97.7	1,444	100.3	
Depreciation and amortization															
7-Eleven, Inc.(円ベース)															
7-Eleven, Inc. [Yen basis]															
設備投資計															
Total capital expenditures	35,342	45,703	47,467	61,538	190,051	51,628					51,628	146.1	351,630	185.0	
新店投資	12,946	13,752	11,167	14,617	52,483	8,199					8,199	63.3			
Investment to new stores and other															
既存店投資等	19,788	27,629	31,018	37,295	115,732	37,886					37,886	191.5			
Investment to existing stores and other															
ソフトウェア開発費	2,607	4,322	5,280	9,625	21,836	5,543					5,543	212.6			
Software development															
減価償却費	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340					53,340	109.6	209,500	103.4	
Depreciation and amortization															

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
スーパーストア事業 Superstore operations															
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado															
設備投資計 Total capital expenditures	7,653	6,390	7,835	7,639	29,519	9,499				9,499	124.1	64,400	218.2		
新店投資 Investment to new stores	18	536	2,629	376	3,561	606				606	-				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	5,606	3,667	3,805	4,965	18,045	6,410				6,410	114.3				
ソフトウェア開発費 Software development	2,028	2,186	1,400	2,297	7,912	2,482				2,482	122.4				
減価償却費 Depreciation and amortization	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059				5,059	124.0	22,500	124.9		
ヨークベニマル York-Benimaru															
設備投資計 Total capital expenditures	4,248	2,558	4,894	3,695	15,396	7,591				7,591	178.7	29,300	190.3		
新店投資 Investment to new stores	2,357	933	1,251	1,223	5,765	2,051				2,051	87.0				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	1,801	1,373	3,588	1,559	8,323	5,326				5,326	295.6				
ソフトウェア開発費 Software development	89	252	54	912	1,308	213				213	239.3				
減価償却費 Depreciation and amortization	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620				2,620	106.6	11,200	111.0		

- Notes) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。  
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.
2. FY2023の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。  
The criteria for the breakdown of capital expenditures at 7-Eleven, Inc. has been revised since the beginning of FY2023
3. 7-Eleven, Inc.の数値は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しております。  
The figures for 7-Eleven, Inc. are shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."
4. イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。  
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

## ■店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / as of end of period)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	
	23/5	23/8	23/11	24/2	期首増減 Change from Feb. 2024		24/5	24/8	24/11	25/2	通期予想 Full Year Forecasts		
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024			May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store operations													
セブン-イレブン・ジャパン Seven-Eleven Japan	21,244	21,281	21,305	21,363	21,363	21,381					+18	21,513	+150
出店 Openings	80	155	127	194	556	96					-	630	-
閉店 Closures	88	118	103	136	445	78					-	480	-
立地移転等 Relocations, etc.	53	94	78	104	329	58					-		
解約閉店 Terminations of contract	35	24	25	32	116	20					-		
セブン-イレブン・沖縄 Seven-Eleven Okinawa	157	161	166	172	172	173					+1	200	+28
出店 Openings	7	4	5	6	22	2					-	29	-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	1					-	1	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas convenience store operations													
7-Eleven, Inc.	13,129	13,145	13,145	13,122	13,122	13,068					(54)	13,132	+10
出店 Openings	37	51	49	45	182	28					-	290	-
閉店 Closures	75	35	49	68	227	82					-	280	-
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	315	321	328	331	331	328					(3)	402	+71
出店 Openings	11	12	21	7	51	5					-	100	-
閉店 Closures	13	6	14	4	37	8					-	29	-
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	204	203	209	217	217	217					±0	263	+46
出店 Openings	4	7	6	9	26	6					-	61	-
閉店 Closures	9	8	0	1	18	6					-	15	-
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	80	81	81	77	77	76					(1)	82	+5
出店 Openings	1	4	2	4	11	2					-	15	-
閉店 Closures	6	3	2	8	19	3					-	10	-

## ■ 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / as of end of period)

	FY2023					FY2024						
	23/5	23/8	23/11	24/2	通期	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減	通期予想	増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	Full Year	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
スーパーストア事業 Superstore operations												
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.	228	228	227	226	226	223				(3)	198	(28)
イトーヨーカドー Ito-Yokado	125	125	124	123	123	119				(4)	93	(30)
出店 Openings	0	0	0	0	0	0				-	0	-
閉店 Closures	1	0	1	1	3	4				-	30	-
ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Food, etc.	103	103	103	103	103	104				+1	105	+2
出店 Openings	0	0	2	0	2	1				-	2	-
閉店 Closures	0	0	2	0	2	0				-	0	-
ヨークベニマル York-Benimaru	247	247	246	248	248	248				±0	250	+2
出店 Openings	2	0	1	2	5	0				-	3	-
閉店 Closures	1	0	2	0	3	0				-	1	-
成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado	10	10	9	9	9	9				±0	9	±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0				-	0	-
閉店 Closures	0	0	1	0	1	0				-	0	-
華糖ヨーカ堂 Hua Tang Yokado Commercial	1	1	1	1	1	1				±0	1	±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0				-	0	-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0				-	0	-

Notes) 1. 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。

Figures for overseas are as of the end of March, June, September, December, respectively, in 2023 and 2024.

2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。

The figures for each companies are the number of stores as of the end of period, respectively.

3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。

Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).

4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd. merged with York Co., Ltd.



## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of end of period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
北海道 Hokkaido	1,000	998	999	999	995				(4)
青森 Aomori	103	104	104	110	110				±0
岩手 Iwate	152	152	154	156	155				(1)
宮城 Miyagi	431	433	434	434	436				+2
秋田 Akita	114	115	115	116	117				+1
山形 Yamagata	187	186	186	186	187				+1
福島 Fukushima	451	452	453	454	452				(2)
茨城 Ibaraki	641	643	642	643	642				(1)
栃木 Tochigi	465	467	466	471	472				+1
群馬 Gunma	477	475	475	478	479				+1
埼玉 Saitama	1,230	1,237	1,240	1,244	1,245				+1
千葉 Chiba	1,162	1,166	1,170	1,169	1,169				±0
東京 Tokyo	2,878	2,880	2,888	2,892	2,888				(4)
神奈川 Kanagawa	1,489	1,493	1,492	1,499	1,505				+6
新潟 Niigata	432	428	430	430	432				+2
富山 Toyama	132	132	131	131	131				±0
石川 Ishikawa	134	132	131	132	132				±0
福井 Fukui	70	70	70	67	71				+4
山梨 Yamanashi	205	205	204	206	206				±0
長野 Nagano	458	457	457	458	457				(1)
岐阜 Gifu	194	192	193	192	191				(1)
静岡 Shizuoka	747	749	750	751	752				+1
愛知 Aichi	1,058	1,056	1,055	1,055	1,056				+1
三重 Mie	175	176	177	176	176				±0
滋賀 Shiga	224	224	224	224	222				(2)
京都 Kyoto	351	352	354	355	354				(1)
大阪 Osaka	1,288	1,292	1,290	1,293	1,295				+2
兵庫 Hyogo	693	694	696	693	693				±0
奈良 Nara	137	137	136	136	136				±0
和歌山 Wakayama	86	87	87	87	87				±0

## ■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of end of period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
鳥取 Tottori	47	48	48	51	52				+1
島根 Shimane	62	64	64	64	65				+1
岡山 Okayama	317	318	316	315	315				±0
広島 Hiroshima	595	597	598	598	597				(1)
山口 Yamaguchi	323	322	321	321	322				+1
徳島 Tokushima	82	83	82	84	84				±0
香川 Kagawa	107	107	106	107	110				+3
愛媛 Ehime	123	124	124	127	128				+1
高知 Kochi	46	47	48	48	49				+1
福岡 Fukuoka	1,033	1,039	1,041	1,045	1,044				(1)
佐賀 Saga	189	189	190	192	193				+1
長崎 Nagasaki	205	204	205	205	205				±0
熊本 Kumamoto	361	364	366	371	374				+3
大分 Oita	183	183	185	186	186				±0
宮崎 Miyazaki	199	200	200	201	202				+1
鹿児島 Kagoshima	208	208	208	211	212				+1
沖縄 Okinawa	157	161	166	172	173				+1
国内合計 Total	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554				+19

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of end of period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
日本 Japan	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554				+19
北米*1 North America *1	13,080	13,145	13,145	13,122	13,068				(54)
アメリカ U.S.A.	12,477	12,542	12,545	12,525	12,470				(55)
カナダ Canada	603	603	600	597	598				+1
ハワイ Hawaii	66	66	66	67	67				±0
中国(北京) China [Beijing]	315	321	328	331	328				(3)
中国(天津) China [Tianjin]	204	203	209	217	217				±0
中国(成都) China [Chengdu]	80	81	81	77	76				(1)
小計 Subtotal	35,146	35,258	35,300	35,349	35,310				(39)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Dec. 2023
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024	
(ライセンス) [Licensees]									
韓国 South Korea	14,086	13,851	13,495	13,137	12,911				(226)
中国(香港等)*2	2,738	2,787	2,838	2,875	2,879				+4
China [Hong Kong and others]*2									
中国(上海) China [Shanghai]	190	211	229	249	260				+11
中国(山東) China [Shandong]	367	402	451	472	509				+37
中国(重慶) China [Chongqing]	44	46	43	44	40				(4)
中国(浙江) China [Zhejiang]	107	114	127	140	144				+4
中国(江蘇) China [Jiangsu]	133	145	165	182	202				+20
中国(湖北) China [Hubei]	33	35	36	38	39				+1
中国(陝西) China [Shaanxi]	90	97	98	104	106				+2
中国(福建) China [Fujian]	65	70	79	80	80				±0
中国(湖南) China [Hunan]	57	60	70	70	74				+4
中国(河南) China [Henan]	37	39	46	53	56				+3
中国(雲南) China [Yunnan]	73	90	107	119	132				+13
中国(台湾) China [Taiwan]	6,712	6,757	6,806	6,859	6,939				+80
タイ Thailand	14,047	14,215	14,391	14,545	14,730				+185

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of end of period)

	FY2023				FY2024				
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	期首増減
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Change from Dec. 2023
フィリピン Philippines	3,453	3,538	3,624	3,768	3,829				+61
マレーシア Malaysia	2,493	2,499	2,532	2,566	2,581				+15
シンガポール Singapore	462	477	489	500	501				+1
オーストラリア Australia	743	751	759	767	775				+8
ベトナム Vietnam	83	92	95	99	99				±0
カンボジア Cambodia	54	66	72	82	83				+1
インド India	32	36	44	47	52				+5
イスラエル Israel	3	7	10	8	8				±0
ラオス Laos	-	-	1	3	4				+1
アメリカ U.S.A.	210	192	181	78	75				(3)
メキシコ Mexico	1,890	1,901	1,910	1,925	1,988				+63
ノルウェー Norway	134	131	129	129	115				(14)
スウェーデン Sweden	79	78	79	79	78				(1)
デンマーク Denmark	174	177	177	174	173				(1)
小計 Subtotal	48,589	48,864	49,083	49,192	49,462				+270
	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
合計 Grand Total	83,735	84,122	84,383	84,541	84,772				+231

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。 Figures for North America are the number of franchised stores and directly operated stores operated by 7-Eleven, Inc.

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。 Figures for China [Hong Kong and others] include Guangdong and Macau.

Note) 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。 Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2023 and 2024.

なお、2024年5月末時点のライセンス（セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業）を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は85,049店舗であります。

As of May 31, 2024, the number of Seven-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 85,049.

## ■店舗関連情報 Store Information

### スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
閉店 Closures	五所川原 Goshogawara	青森県 Aomori	2024.03.31	2,046	2,046
	拝島 Haijima	東京都 Tokyo	2024.04.21	17,321	10,963
	福島 Fukushima	福島県 Fukushima	2024.05.06	11,036	9,575
	郡山 Koriyama	福島県 Fukushima	2024.05.26	19,443	13,984
	帯広 Obihiro	北海道 Hokkaido	2024.06.30	19,262	12,522
	屯田 Tonden	北海道 Hokkaido	2024.07.28	20,730	12,585
	青森 Aomori	青森県 Aomori	2024.07.28	22,794	12,895
	食品館川越 Shokuhinkan Kawagoe	埼玉県 Saitama	2024.07.29	1,328	1,328
	綱島 Tsunashima	神奈川県 Kanagawa	2024.08.18	11,286	7,637
	北見 Kitami	北海道 Hokkaido	2024.08.18	7,864	7,575
	食品館新三郷 Shokuhinkan Shinmisato	埼玉県 Saitama	2024.08.25	2,668	2,668
	八戸沼館 Hachinohe Numadate	青森県 Aomori	2024.08.31	17,099	12,336
	福住 Fukuzumi	北海道 Hokkaido	2024.09.23	16,541	11,538
	津田沼 Tsudanuma	千葉県 Chiba	2024.09.29	23,824	10,538
	上板橋 Kami-Itabashi	東京都 Tokyo	2024.09.29	8,407	6,586
	弘前 Hirosaki	青森県 Aomori	2024.09.29	28,420	16,141
	柏 Kashiwa	千葉県 Chiba	2024.10.27	11,456	7,183
	南松本 Minami-matsumoto	長野県 Nagano	2025.01	18,566	9,112
	アリオ上田* Ario Ueda*	長野県 Nagano	2025.01	34,724	3,439
	花巻 Hanamaki	岩手県 Iwate	2025.01	13,337	9,243
	琴似 Kotoni	北海道 Hokkaido	2025.01	17,959	14,410
	アリオ札幌* Ario Sapporo*	北海道 Hokkaido	2025.01	53,471	2,938
	石巻あけぼの Ishinomaki Akebono	宮城県 Miyagi	2025.01	13,594	10,811

\* ショッピングセンターの営業は継続いたします。The shopping mall will continue to operate.

上記の他、7店舗の閉店を予定しております。In addition to the above, 7 stores will be closed in the fiscal year ending February 28, 2025.

7月11日以降の閉店は、実施予定日となります。Dates after July 11, 2024 are scheduled dates of closures.

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Foods, etc.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Opening	さいか屋横須賀 Saikaya Yokosuka	神奈川県 Kanagawa	2024.03.20	1,760	1,760

上記の他、1店舗の出店を予定しております。 In addition to the above, 1 store will be opened in the fiscal year ending February 28, 2025.

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
閉店 Closure	岩沼 Iwanuma	宮城県 Miyagi	2024.06.09	12,116	4,782

上記の他、3店舗の出店を予定しております。 In addition to the above, 3 stores will be opened in the fiscal year ending February 28, 2025.

## ■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of end of period)

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
店舗数 Number of stores	21,244	21,281	21,305	21,363	21,381			
フランチャイズ店 Franchised stores	20,980	21,011	21,038	21,170	21,177			
Aタイプ Type A	4,396	4,387	4,366	4,352	4,344			
Cタイプ Type C	16,584	16,624	16,672	16,818	16,833			
直営店 Directly operated stores	264	270	267	193	204			
24時間営業店 Open 24 hours	19,247	19,244	19,227	19,269	19,243			
酒有り店 With liquor license	20,875	20,900	20,929	20,991	21,015			
タバコ有り店 With cigarette license	20,681	20,710	20,748	20,806	20,839			

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	98.8	98.7	98.7	99.1	99.0			
Aタイプ Type A	20.7	20.6	20.5	20.4	20.3			
Cタイプ Type C	78.1	78.1	78.3	78.7	78.7			
直営店 Directly operated stores	1.2	1.3	1.3	0.9	1.0			
24時間営業店 Open 24 hours	90.6	90.4	90.2	90.2	90.0			
酒有り店 With liquor license	98.3	98.2	98.2	98.3	98.3			
タバコ有り店 With cigarette license	97.3	97.3	97.4	97.4	97.5			

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of end of period)

7-Eleven, Inc.

	FY2023				FY2024			
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024
店舗数 Number of stores	13,129	13,145	13,145	13,122	13,068			
フランチャイズ店 Franchised stores	7,207	7,217	7,206	7,248	7,233			
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	650	649	630	625	620			
Cタイプ Type C	6,557	6,568	6,576	6,623	6,613			
直営店 Directly operated stores	5,922	5,928	5,939	5,874	5,835			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	8,239	8,236	8,264	8,255	8,238			

### 店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	54.9	54.9	54.8	55.2	55.3			
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	5.0	4.9	4.8	4.8	4.7			
Cタイプ Type C	49.9	50.0	50.0	50.5	50.6			
直営店 Directly operated stores	45.1	45.1	45.2	44.8	44.7			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	62.8	62.7	62.9	62.9	63.0			

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。  
BCP stands for Business Conversion Program.



## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 売場面積 Sales Floor Space

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	2,486,373	2,486,392	2,486,362	2,449,609	2,399,784			
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	1,101,886	1,103,946	1,103,352	1,073,816	1,023,745			
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor	1,099,246	1,101,583	1,102,987	1,099,246	1,048,018			

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	216,530	217,427	220,725	218,395	221,238			
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	158,823	158,312	160,324	159,370	161,207			
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor	158,823	158,342	158,663	159,236	161,153			

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	720,749	721,306	716,024	721,126	720,772			
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	598,314	597,976	594,744	599,676	599,680			
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor	594,812	594,925	594,520	595,268	599,677			

Note) 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

Weighted average directly operated sales floor space does not include floor space of the stores which has been temporarily closed.