Tomorrow, Together



2025年3月期 第1四半期決算詳細資料 Data Book for the 1st Quarter of FY2025.3

2024年8月2日 August 2, 2024

<u>免責事項 / Disclaimer</u>

この配付資料に記載されている業績目標、契約数目標、将来の見通し、戦略その他の歴史的事実以外の記述はいずれも、当社グループが現時点で入手可能な情報を基にした予想または想定に基づく記述であり、 これらは国内外の情勢、経済環境、競争状況、法令・規制・制度の制定改廃、政府機関の行為・介入、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の業績、契約数、戦略などは、この配 付資料に記載されている予想または想定とは大きく異なる可能性があります。

Statements made in these documents with respect to the KDDI Group's performance targets, projected subscriber numbers, future forecasts and strategies that are not historical facts are forward-looking statements about the future performance of the KDDI Group, based on company's assumptions and beliefs in light of the information available at the time they were made. They therefore include certain risks and uncertainties. Actual results can differ from these statements due to reasons including, but not limited to, domestic and overseas situation, economic trends, competitive position, formulation, revision or abolition of laws and ordinances, regulations or systems, government actions or intervention and the success or lack thereof of new services.

Consequently, please understand that there is a possibility that actual performance, subscriber numbers, strategies and other information may differ significantly from the forecast information contained in these materials or other envisaged situations.

<u>決算概要(連結ベース) / Financial Results Summary (Consolidated)</u>

										Unit: 百万P] / Millions of Yer
重結			FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
Consolidated Statement	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecast
売上高 Operating revenue	1,332,576	1,446,392	1,486,564	1,488,516	5,754,047	1,389,138				1,389,138	5,770,000
営業利益 Operating income	266,668	293,606	287,424	113,885	961,584	276,988				276,988	1,110,000
営業利益率 Operating margin	20.0%	20.3%	19.3%	7.7%	16.7%	19.9%				19.9%	19.2%
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to owners of the parent	176,943	191,738	176,853	92,340	637,874	176,949				176,949	690,000
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	51,847	178,913	152,161	491,144	874,065	181,968				181,968	230,000
フリー・キャッシュ・フロー (金融事業除く ^{*1}) Free cash flows (Excluding Financial Business)	43,428	238,216	-622	259,774	540,797	-384,731				-384,731	110,000
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	169,388	170,412	172,790	173,263	685,852	171,640				171,640	690,000
固定資産除却費 Retirement of fixed assets	1,420	1,407	2,429	12,617	17,873	1,680				1,680	10,000
設備投資額(支払) Capex (cash flow basis)	139,283	272,425	160,192	177,397	749,297	150,223				150,223	650,000
EBITDA	437,477	465,428	462,671	309,340	1,674,917	450,630				450,630	1,810,000
EBITDAマージン EBITDA margin	32.8%	32.2%	31.1%	20.8%	29.1%	32.4%				32.4%	31.4%
										Unit: 百万P] / Millions of Ye
		1	FY2024.3					FY2025.3	1	7	25年3月末 予想
onsolidated Statement	23年6月末 Jun-23	23年9月末 Sep-23	23年12月末 Dec-23	/	24年3月末 Mar-24	24年6月末 Jun-24	24年9月末 Sep-24	24年12月末 Dec-24	/	25年3月末 Mar-25	Mar-25 Forecast
資産 Total assets	12,173,341	12,861,165	13,458,334		14,146,060	15,636,018					-
資本 Total equity	5,731,372	5,759,064	5,775,199		5,797,226	5,792,851					-
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of the parent to total assets	42.7%	40.2%	38.4%		37.1%	33.7%					-
1株当たり親会社所有者帰属持分 Equity per share attributable to owners of the parent (円 / yen)	2,408	2,467	2,475		2,523	2,532					-
有利子負債残高	1.776.660	1.982.823	2,532,549	/	2 394 403	3,344,342] /		-

連結 (1997年1月1日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日			FY2024.3					FY2025.3
onsolidated Statement	23年6月末 Jun-23	23年9月末 Sep-23	23年12月末 Dec-23		24年3月末 _{Mar-24}	24年6月末 Jun-24	24年9月末 Sep-24	24年12月末 Dec-24
資産 Total assets	12,173,341	12,861,165	13,458,334		14,146,060	15,636,018		
資本 Total equity	5,731,372	5,759,064	5,775,199		5,797,226	5,792,851		
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of the parent to total assets	42.7%	40.2%	38.4%		37.1%	33.7%		
1株当たり親会社所有者帰属持分 Equity per share attributable to owners of the parent (円 / yen)	2,408	2,467	2,475		2,523	2,532		
有利子負債残高 Interest-bearing debt	1,776,660	1,982,823	2,532,549		2,394,403	3,344,342		
現預金控除後 Net debt	1,324,755	1,482,844	1,909,036		1,507,196	1,873,216		
<mark>有利子負債残高(金融事業除く^{*1})</mark> Interest-bearing debt(Excluding Financial Business)	1,665,560	1,841,723	2,011,449	/	1,873,303	2,484,172		
Net debt/EBITDA (倍 / times) Net debt/EBITDA ratio	-	-	-		0.90	-		
D/E レシオ (倍 / times) Debt/Equity ratio	0.34	0.38	0.49		0.46	0.63		

*1 金融事業はauフィナンシャルホールディングス / Financial Business is au Financial Holdings.

Unit: 百万円 / Millions of Yen

-

-

-

-

<u>決算概要 (パーソナル) / Financial Results Summary (Personal Services)</u>

ーソナルセグメント ^{*1}			FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
ersonal Services segment	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecas
売上高 Operating revenue	1,118,729	1,207,058	1,225,376	1,195,871	4,747,034	1,125,247				1,125,247	4,600,000
グループ外売上 (外部顧客への売上高) Revenue from external customers	1,099,243	1,187,831	1,208,712	1,179,838	4,675,624	1,109,617				1,109,617	-
モバイル通信料収入 Mobile communications revenues	388,934	390,556	389,941	385,881	1,555,311	385,624				385,624	-
うち、マルチブランド通信ARPU収入 Of Multi-Brand communications ARPU revenues	367,791	370,325	373,679	369,556	1,481,350	370,675				370,675	-
マルチブランド付加価値ARPU収入 Multi-Brand Value-added ARPU revenues	110,990	116,158	117,758	119,066	463,972	119,976				119,976	-
エネルギー事業収入(auエネルギーホールディングス) au Energy Holdings Operating revenue	80,227	115,575	93,721	112,228	401,751	79,695				79,695	-
固定通信料収入 Fixed-line communications revenues	205,013	205,616	207,136	207,141	824,905	208,501				208,501	-
端末販売収入等 Handset revenues etc.	148,328	175,602	229,757	162,701	716,387	175,762				175,762	-
その他 Others	165,752	184,326	170,400	192,820	713,297	140,059				140,059	-
セグメント間売上 Inter-segment revenue or transfers	19,486	19,227	16,664	16,033	71,410	15,630				15,630	-
営業利益 Dperating income	217,119	238,698	226,333	55,109	737,260	220,052				220,052	865,000
咸価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	146,496	146,238	146,695	146,807	586,237	144,916				144,916	585,000
固定資産除却費 Retirement of fixed assets	1,175	1,204	1,963	11,785	16,126	1,159				1,159	9,000
EBITDA	364,792	386,143	375,019	222,969	1,348,924	366,447				366,447	1,458,000
EBITDAマージン EBITDA margin	32.6%	32.0%	30.6%	18.6%	28.4%	32.6%				32.6%	31.79

*1 25.3期より、P.10に記載のセグメント変更の他、一部事業部門のセグメントを「その他」から「パーソナルセグメント」「ビジネスセグメント」へ変更しております。これに伴い、24.3期について、組替後の数値に変更しております。 From FY2025.3, in addition to the changes as stated on P.10, we have changed some business division segments from "Others" to "Personal Services Segment" and "Business Services Segment". In accordance with this change, stated figures for FY2024.3 retroactively reflect reclassification of segment.

Unit: 百万円 / Millions of Yen

決算概要 (ビジネス) / Financial Results Summary (Business Services)

2 m ユ コ ム Ai J 1 × 1			FY2024.3					FY2025.3			5円 / Millions of Ye
ジネスセグメント ^{*1} Susiness Services segment			F12024.3					F12025.3	[1	FY2025.3
	1Q	2Q	ЗQ	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecas
売上高 Operating revenue	286,560	308,103	333,469	361,420	1,289,552	333,400				333,400	1,420,000
グループ外売上 (外部顧客への売上高) Revenue from external customers	229,203	253,168	272,525	298,664	1,053,559	274,144				274,144	-
セグメント間売上 Inter-segment revenue or transfers	57,358	54,935	60,944	62,756	235,992	59,256				59,256	-
営業利益 Operating income	48,675	53,626	58,441	56,209	216,952	54,114				54,114	240,000
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	22,934	24,089	26,136	26,263	99,423	26,672				26,672	105,000
固定資産除却費 Retirement of fixed assets	243	204	482	841	1,771	507				507	1,000
EBITDA	71,853	77,919	85,059	83,598	318,429	81,293				81,293	345,000
EBITDAマージン EBITDA margin	25.1%	25.3%	25.5%	23.1%	24.7%	24.4%				24.4%	24.3%
゚ジネスセグメント ^{*1}			FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
usiness Services segment	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecas
グロース領域 売上高 ^{*2} Revenue of Growth Areas (Value-added Services)	126,289	146,211	169,539	188,255	630,294	175,760				175,760	-
IoT関連サービス ^{*3} IoT related services	30,000	34,000	37,000	51,000	152,000	38,000				38,000	-
データセンター ^{*3} Data Center	28,000	31,000	31,000	31,000	121,000	33,000				33,000	-
デジタルBPO ^{*3} Digital BPO	31,000	39,000	62,000	59,000	191,000	59,000				59,000	-
ベース 売上高 ^{*4} Revenue of Base (Telecomunications)	160,271	161,892	163,929	173,166	659,258	157,640				157,640	-

*1 25.3期より、P.10に記載のセグメント変更の他、一部事業部門のセグメントを「その他」から「パーソナルセグメント」「ビジネスセグメント」へ変更しております。これに伴い、24.3期について、組替後の数値に変更しております。 From FY2025.3, in addition to the changes as stated on P.10, we have changed some business division segments from "Others" to "Personal Services Segment" and "Business Services Segment". In accordance with this change, stated figures for FY2024.3 retroactively reflect reclassification of segment.

*2 新定義: データを活かしたAI・デジタルサービス / New definition: Data-driven AI and digital services

*3「IoT関連サービス」「データセンター」「デジタルBPO」は管理会計上の数値(グループ内取引含む)。十億円単位で四捨五入。なお、「IoT関連サービス」の定義見直しにより、24.3期の数値を修正しております。

"IoT related services", "Data Center", and "Digital BPO" are based on management accounting figures (including intercompany transactions). Rounded to the nearest billion yen. In accordance with the revision of "IoT related services", stated figures for FY2024.3 are retroactively chanded.

*4 新定義:ネットワーク・インフラ基盤 / New definition: Network infrastructure services

Unit: 百万円 / Millions of Yen

<u>決算概要 (その他) / Financial Results Summary (Others)</u>

の他 ^{*1}			FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
thers	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	ЗQ	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecast
売上高 Operating revenue	24,843	27,403	29,263	36,787	118,296	28,314				28,314	-
グループ外売上 (外部顧客への売上高) Revenue from external customers	4,130	5,393	5,327	10,014	24,864	5,378				5,378	-
セグメント間売上 Inter-segment revenue or transfers	20,713	22,010	23,936	26,773	93,433	22,936				22,936	-
営業利益 Operating income	1,047	1,361	3,389	2,776	8,573	3,029				3,029	-
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	1,053	1,182	1,040	1,290	4,565	1,178				1,178	-
固定資産除却費 Retirement of fixed assets	2	3	0	81	87	15				15	-
EBITDA	2,102	2,547	4,429	4,170	13,248	4,222				4,222	-
EBITDAマージン EBITDA margin	8.5%	9.3%	15.1%	11.3%	11.2%	14.9%				14.9%	-

*1 25.3期より、P.10に記載のセグメント変更の他、一部事業部門のセグメントを「その他」から「パーソナルセグメント」「ビジネスセグメント」へ変更しております。これに伴い、24.3期について、組替後の数値に変更しております。 From FY2025.3, in addition to the changes as stated on P.10, we have changed some business division segments from "Others" to "Personal Services Segment" and "Business Services Segment". In accordance with this change, stated figures for FY2024.3 retroactively reflect reclassification of segment.

Unit: 百万円 / Millions of Yen

主要オペレーションデータ / Major Operational Data

連結 / Consolidated basis

累計契約数	 牧				FY2024.3					FY2025.3
Subscripti	ubscriptions			23年9月末 Sep-23	23年12月末 Dec-23	/	24年3月末 Mar-24	24年6月末 Jun-24	24年9月末 Sep-24	24年12月: Dec-24
	au累計契約数 au subscriptions	(千契約/ Thousand)	65,094	65,947	66,913		67,808	68,481		
モバイル	主要回線数(スマホ+IoT) Main subscriptions (Smartphone+IoT)	(千契約/ Thousand)	66,206	68,847	71,712		74,269	76,621		
Mobile	スマートフォン稼働数 Smartphone subscriptions	(千契約/ Thousand)	31,546	31,757	32,012		32,299	32,461		
	IoT累計回線数 IoT Connections	(千契約/ Thousand)	34,660	37,090	39,700		41,970	44,160		

パーソナルセグメント / Personal Services segment

累計契約数		· / Personal Services segn				FY2024.3					FY2025.3			25年3月末 予想
Subscription	ons			23年6月末 Jun-23	23年9月末 Sep-23	23年12月末 Dec-23	/	24年3月末 _{Mar-24}	24年6月末 Jun-24	24年9月末 Sep-24	24年12月末 Dec-24	/	25年3月末 Mar-25	Mar-25 Forecast
モバイル		ブランドID数 ^{*1} rand IDs	(千契約/ Thousand)	30,909	30,945	31,064		31,151	31,172					-
Mobile		的浸透率 ^{*2} etration Rate	(%)	57.5	60.8	64.2		67.2	72.5					-
	FTTH	*3	(千回線/ Thousand)	5,222	5,273	5,322		5,371	5,420					5,600
固定		RGU対象世帯数 Households applicable to RGU	(千世帯/ Thousand)	5,665	5,672	5,677		5,682	5,713					-
Fixed-line	CATV	RGU	(↑ RGU/ Thousand)	11,615	11,616	11,610		11,588	11,599					-
		バンドル率 Bundle rate	(サービス/ Services)	2.05	2.05	2.05		2.04	2.03					-
各種指標						FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
Indicators				1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecast
マルチブラン Multi-Brand		ARPU ^{*1 *4} PU	(円/Yen)	5,120	5,200	5,240	5,200	5,190	5,210					-
		ブランド通信ARPU ^{*1} rand communications ARPU	(円/Yen)	3,930	3,960	3,990	3,930	3,950	3,930					-
		ブランド付加価値ARPU ^{*1 *4} rand Value-added ARPU	(円/Yen)	1,190	1,240	1,260	1,270	1,240	1,270					-
マルチブラン Multi-Brand		_	(%)	0.96	0.99	1.04	1.21	1.05	1.11					-
端末出荷台 Number of u		ped	(千台/ Thousand)	1,270	1,340	1,770	1,260	5,650	1,290				1,290	-

*1 povo2.0は課金ユーザーのみを対象としております。課金ユーザーの定義は以下のいずれかに該当するユーザーとなります。①月末時点でトッピング期間中であること、②月末時点で、トッピング期間終了/課金通話から30日以内であること Only charged users are to be included for povo 2.0. Charged users are defined as the users who are applicable for either of the followings:

i) within topping period by the end of the month, or ii) within 30 days since the end of topping period/charged phone call.

*2 5Gがご利用できるプランの契約数の割合 / Proportion of subscriptions in which 5G is available.

*3 25.3期より、J:COM NET 光を追加しております。あわせて、24.3期の数値に誤りがありました。これに伴い、24.3期について、修正後の数値に変更しております。auひかり+コミュファ光+auひかりちゅら(OCT)+ひかりJ+BIGLOBE光+J:COM NET 光、など From FY2025.3, we have added J:COM NET HIKARI. In accordance with this change and due to some errors, stated figures for FY2024.3 are retroactively changed. au HIKARI+Commuf@-hikari+au HIKARI Chura(OCT)+HIKARI J+BIGLOBE HIKARI+JCOM NET HIKARI and others

*4 25.3期より、一部事業部門のセグメントを変更しております。これに伴い、24.3期について、組替後の数値に変更しております。

From FY2025.3, we have changed some business division segments. In accordance with this change, stated figures for FY2024.3 retroactively reflect reclassification of segment.



主要オペレーションデータ / Major Operational Data

パーソナルセグメント / Personal Services segment

各種指標				FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
Indicators		1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecast
決済・金融取扱高 ^{*1} Transaction Volume of Settlement/Loan	(十億円/ Billions of Yen)	3,900	4,216	4,775	5,150	18,041	5,097				5,097	19,700
各種指標				FY2024.3					FY2025.3			25年3月末 予想
Indicators		23年6月末 Jun-23	23年9月末 Sep-23	23年12月末 Dec-23	/	24年3月末 Mar-24	24年6月末 Jun-24	24年9月末 Sep-24	24年12月末 Dec-24	/	25年3月末 _{Mar-25}	Mar-25 Forecast
au PAY 会員数 + au PAY カード会員数 au PAY members and au PAY Card members	(千会員/ Thousand)	41,820	42,710	43,590		44,540	45,380					-
うち au PAY カード会員数 Of au PAY Card members	(千会員/ Thousand)	8,750	8,980	9,200		9,440	9,640					-
うち au PAY ゴールドカード会員数 Of au PAY Gold Card members	(千会員/ Thousand)	890	970	1,070		1,150	1,250					-
auじぶん銀行 預金口座数 au Jibun Bank : Savings Accounts	(千口座/ Thousand)	5,300	5,450	5,740		5,970	6,190					-
auじぶん銀行 ローン商品残高 ^{*2} au Jibun Bank : Loan product's balance	(十億円/ Billions of Yen)	2,522	2,799	3,100		3,542	3,941					-
うち 住宅ローン残高 Of mortgages	(十億円/ Billions of Yen)	2,072	2,343	2,638		3,053	3,409					-
auでんき等契約数 au Denki, etc. subscriptions	(千契約/ Thousand)	3,500	3,500	3,500		3,510	3,530					-
auスマートパスプレミアム ^{*3} au Smart Pass Premium	(千会員/ Thousand)	13,150	13,250	13,440		13,620	13,600					-

*1 au PAY 決済額+au PAY カード 決済額+auかんたん決済 決済額+auじぶん銀行 決済額+ローン実行額

Settlement amounts of au PAY, au PAY Card, au carrier billing, and au Jibun Bank in addition to the loan disbursement amount

*2 auじぶん銀行で提供している住宅ローンや目的別ローン等の残高 / The balance of mortgages and loans by purposes, etc. provided by au Jibun Bank

*3 auスマートパスサービス会員のうち、auスマートパスプレミアム会員のみ / au Smart Pass Premium Only

<u>(参考)auフィナンシャルホールディングス 主要オペレーションデータ / (References) au Financial Holdings Major Operational Data</u>

各種指標 【IFRS】			FY2024.3	-				FY2025.3		
Indicators	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q		
auフィナンシャルホールディングス 売上高 au Financial Holdings : Operating revenue	54,325	55,720	57,868	60,614	228,526	63,156				
auフィナンシャルホールディングス 営業利益 au Financial Holdings : Operating income	9,108	8,037	9,064	7,457	33,666	8,810				

											Unit: 百	万円 / Millions of Yen
各種				FY2024.3					FY2025.3			FY2025.3
Indic	cators	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full-year	1Q	2Q	3Q	4Q	累計 Total	通期予想 Full-year Forecast
	イナンシャルホールディングス 売上高 nancial Holdings : Operating revenue	54,325	55,720	57,868	60,614	228,526	63,156				63,156	253,000
	ィナンシャルホールディングス 営業利益 nancial Holdings : Operating income	9,108	8,037	9,064	7,457	33,666	8,810				8,810	40,000
P									•		Unit: 百	万円 / Millions of Yen
各種				FY2024.3					FY2025.3	1		25年3月末 予想
Indic	cators	23年6月末 Jun-23	23年9月末 Sep-23	23年12月末 Dec-23		24年3月末 Mar-24	24年6月末 Jun-24	24年9月末 Sep-24	24年12月末 Dec-24		25年3月末 Mar-25	Mar-25 Forecast
	ィナンシャルホールディングス 資産の部 nancial Holdings : Assets	4,150,213	4,501,599	5,014,303		5,646,573	6,724,225					-
	現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	272,157	318,863	445,070		680,023	1,250,524					-
	有価証券 Securities	350,058	437,237	473,598		413,767	451,161					-
	貸出金 Loans	2,560,743	2,838,762	3,121,141		3,565,303	3,966,644					-
	その他 Others	967,255	906,737	974,494		987,481	1,055,896					-
	ー イナンシャルホールディングス 負債の部 nancial Holdings : Liabilities	3,808,403	4,164,697	4,668,286		5,290,597	6,367,820					-
	借入金 Borrowings for financial business	115,449	150,346	535,090		526,742	871,108					-
	預金 Deposits	3,006,023	3,068,785	3,255,145		3,851,335	4,528,837					-
	その他 Others	686,930	945,567	878,050		912,520	967,875			/		-
	」 イナンシャルホールディングス 資本の部 nancial Holdings : Equity	341,810	336,902	346,018		355,976	356,405			/		-

*auフィナンシャルホールディングスの連結財務諸表の概要(日本基準)はこちらをご参照ください。 https://www.au-financial.com/finance/2024/

au Financial Holdings Major Operational Data(J-GAAP) : https://www.au-financial.com/finance/2024/ (in Japanese only)

Unit:百万円 / Millions of Ven

<u>サステナビリティ関連主要データ / Major Operational Data Related to Sustainability</u>

各種指標(累計) Indicators (Cumulative)				実緒 Resul (single year cum	ts	中期目標 Mid-term Goals	長期目標 Long-term Goals
マテリアリティ Materiarity	提供価値 Values We Embrace	指標 Index		23年3月末 Mar-23	24年3月末 Mar-24	26年3月末 Mar-26	31年3月末 Mar-31
通信を核とした イノベーションの推進 Promotion of innovation centered on telecommunications	未来社会の創造 Molding Future Society	新サテライトグロース戦略に基づく、事業創造・研究開発プロジェクト、 および先進セキュリティ技術への取り組み(累計) Number of Business creations, R&D, and initiatives of advanced security technology based on new satellite growth strategy	件 (Cases)	27	56	103	-
安心安全で豊かな社会の実現 Realization of safe, secure, and prosperous society	地域共創の実現 Regional co-creation	地域のデバイド解消支援者数(累計) ^{*1} Number of solving disparity in regions	百万人 (Millions)	5.6	11.8	20.0	-
人財ファースト企業への変革 Human Resources First	多様なプロ人財の活躍と エンゲージメント向上 Advancement of professional	各専門領域のプロ人財比率 Percentage of professional human resources in each specialized area	-	35% ※戦略領域 Strategic Area	40% ※戦略領域 Strategic Area	45% ※全領域 All Areas	-
Human Resources First	human resources and engagement improvement	女性経営基幹職の構成比率 ^{*2} Percentage of females in managerial positions	-	10.6%	11.0%	*3	-
各種指標(通期) Indicators (Full-year)				実編 Resul		中期目標 Mid-term Goals	長期目標 Long-term Goals
	イおよび提供価値 d Values We Embrace	指標 Index		23年3月末 Mar-23	24年3月末 Mar-24	26年3月末 _{Mar-26}	31年3月末 Mar-31
		CO2排出量 ^{*5,6} CO2 Emissions	百万t (Millions of tons)	1.4	1.1	-	O
カーボンニュートラルの実現 ^{*4} Carbon Neutral		データセンターで利用する電力の実質再生可能エネルギー割合 Proportion of renewable electricity (including Energy attribute certificates) used in data centers	-	51%	53%	100%	-
		追加性ある再生可能エネルギー電力量 Usage amount of renewable electricity with additionality	百万kWh (Millions of kWh)	-	42	-	*7
【再揭】 各種指標 [Repost] Indicators				実績 Resul		中期目標 Mid-term Goals	長期目標 Long-term Goals
マテリアリティ Materiarity	提供価値 Values We Embrace	指標 Index		23年3月末 Mar-23	24年3月末 Mar-24	26年3月末 Mar-26	31年3月末 Mar-31
通信を核とした イノベーションの推進 Promotion of innovation centered on telecommunications	サステナブルな産業・ インフラ環境の実現 Realization of sustainable industrial/infrastructure environment	IoT累計回線数 IoT Connections	千回線 (Thousand)	32,450	41,970	54,000	-
安心安全で豊かな社会の実現 Realization of safe, secure, and prosperous society	地域共創の実現 Regional co-creation	決済・金融取扱高 (通期) ^{*8} Transaction Volume of Settlement/Loan	十億円 (Billions of Yen)	14,338	18,041	22,100	-

*1 地域におけるスマホ教室やお客さまサポートなど、各種デバイド解消の取り組みの累計利用者・提供者数

Cumulative number of users and providers through various efforts to solve disparity such as smartphone and mobile phone classes, customer supports and offering digitization support solutions in regions, etc. *2 経営基幹職:人事評価権限を持つ組織のリーダーならびに専門領域のエキスパート、実績値は翌年度期初(4/1)時点の比率。

Personnel in managerial positions : Leaders who have personnel evaluation authority and experts in specialized area, the percentage is as of April 1st in next fisical year.

*3 25.3期目標は「15%以上」 / The goal for FY2025.3 is 15% or more.

*4 カーボンニュートラル実現への取り組みの詳細はKDDIウェブサイトご参照 / For more details on our efforts to achieve carbon neutrality, please refer to KDDI website. (https://www.kddi.com/corporate/sustainability/efforts-environment/carbon/)

*5 CO2排出量=電力消費量×電気事業者別排出係数 (Scope1+2が対象) / CO2 Emissions : Power consumption×Energy emission factors by electric power company (Scope1+2)

*6 KDDI連結で31.3期までにCO2排出量実質ゼロを目指す / KDDI consoidated aims to achieve carbon neutrality by FY2031.3

*7 KDDI単体で31.3期までに追加性ある再生可能エネルギー50%達成を目指す/KDDI non-consoidated aims to achieve a 50% utilization rate of renewable electricity with additionality by FY2031.3

*8 au PAY 決済額+au PAY カード 決済額+auかんたん決済 決済額+auじぶん銀行 決済額+ローン実行額

Settlement amounts of au PAY, au PAY Card, au Carrier billing, and au Jibun Bank, in addition to the loan disbursement amount

<u>主な指標・収入の定義 / Definitions of Indices and Revenues</u>

			ハンドセット Handset	モジュール Module
連結	au累計契約数 au subscriptions		0	0
Consolidated	主要回線数 Main subscriptions		O ^{*3}	O ^{*4}
ビジネス Business	IoT累計回線数 IoT connections		_	0
	マルチブランドID数 Multi-Brand IDs	au	Ο	_
パーソナル	マルチブランド通信ARPU Multi-Brand communications ARPU	UQ mobile povo (沖縄セルラー含む)	Ο	_
Personal	マルチブランド解約率 ^{*1} Multi-Brand churn rate	(Including Okinawa Cellular)	Ο	_
	モバイル通信料収入 ^{*2} Mobile communications revenues	au、UQ mobile、povo (沖縄セルラー含む) 十 グループMVNO (Including Okinawa Cellular)	Ο	_

*1 携帯電話番号ポータビリティ(MNP制度)を利用してau、UQ mobile、povoの間で乗り換えが行われる際の解約は含まず

The number of churn excludes the number of subscribers who switch among au, UQ mobile, and povo using Mobile Number Portability (MNP)

*2 他社からのローミング収入を含む / Including roaming revenue from other companies

*3 ハンドセットはスマートフォンのみ / Handset includes Smartphone Only

*4 モジュールはIoT回線のみ / Module includes IoT Only

*5 グループMVNOにはデータカード・タブレットなどを含む / Only Group MVNO includes data cards, tablets, etc.

ll e	その他 (データカード・タブレットなど) Others (Data card, Tablet, etc.)
	0
	_
	_
	_
	—
	_
	O ^{* 5}

<u>セグメント変更(25.3期~) / Segment changes (from FY2025.3)</u>



① 25.3期より、「その他セグメント」の事業創造本部(新規ビジネス関連)を「ビジネスセグメント」へ移管

From FY2025.3, "Business Exploration & Development Division" (new business related) is transferred from "Other segment" to "Business Services segment". ② 同時に「パーソナルセグメント」の一部サービスを事業創造本部へ移管

In addition, a few services in "Personal Services segment" are also tranferred to the said division.