

# 2025年3月期 第1四半期決算説明資料

ランサーズ株式会社（東証グロース：4484）

## 全社 (1Q)

売上高

前年比

11.1 億円 +0.1%

営業利益

前年比

0.3 億円 +0.9 億円

### 2025年3月期 第1四半期業績

売上高がV字回復。売上高成長率がプラスに回復し、成長再加速の好スタート  
営業利益は前年同期比で + 0.9億円 と大幅増益。予算進捗 28%と順調

- 前期に実施した構造改革により恒常的な黒字構造を実現。営業利益は前年同期比+0.9億円の大幅増益
- 構造改革や環境変化の影響による売上高の成長鈍化は底打ち、プラス成長に回復
- 1人あたり生産性の改善を受け、本年度は生産性を維持しつつ組織拡大することで成長再加速へ
- 生成AI等の新成長領域では環境変化に伴う新たなニーズに応える提供価値の拡張を推進

### トピックス「マッチング事業の新領域への進出」

システム開発を請け負う「Lancers System Integration」を開始  
フリーランスと社員をチームで提供し、大手企業のフリーランス活用支援へ

- 「Lancers System Integration」は大手企業のシステム開発需要に応え、営業生産性の向上にも寄与
- 2024年4月に開始した「フリーランス転職」も順調に立ち上がり、新領域への拡大を進める
- マルイグループとのフリーランス向けクレジットカードの取り組みはサービス開発段階に前進

# 1 会社概要

## 2 2025年3月期第1四半期業績及びセグメント状況

## 3 2025年3月期 経営方針及びトピックス

Our Mission

# 個のエンパワーメント

Our Vision

すべてのビジネスを

「ランサーの力」で前進させる

誰もが自分らしく才能を発揮し、

「誰かのプロ」になれる社会をつくる

会社名

ランサーズ株式会社

事業内容

プラットフォーム事業

代表者

代表取締役社長 CEO 秋好 陽介

設立

2008年4月

スタッフ数

社員約140名\*

他フリーランス多数

\*) 役員・臨時雇用人員(パートタイマー、アルバイト)を除く

累計の登録者数

264 万人

マッチングペア数

707 万ペア

お支払いした報酬総額

749 億円

2023年 最も稼いだ方の報酬額

7,373 万円

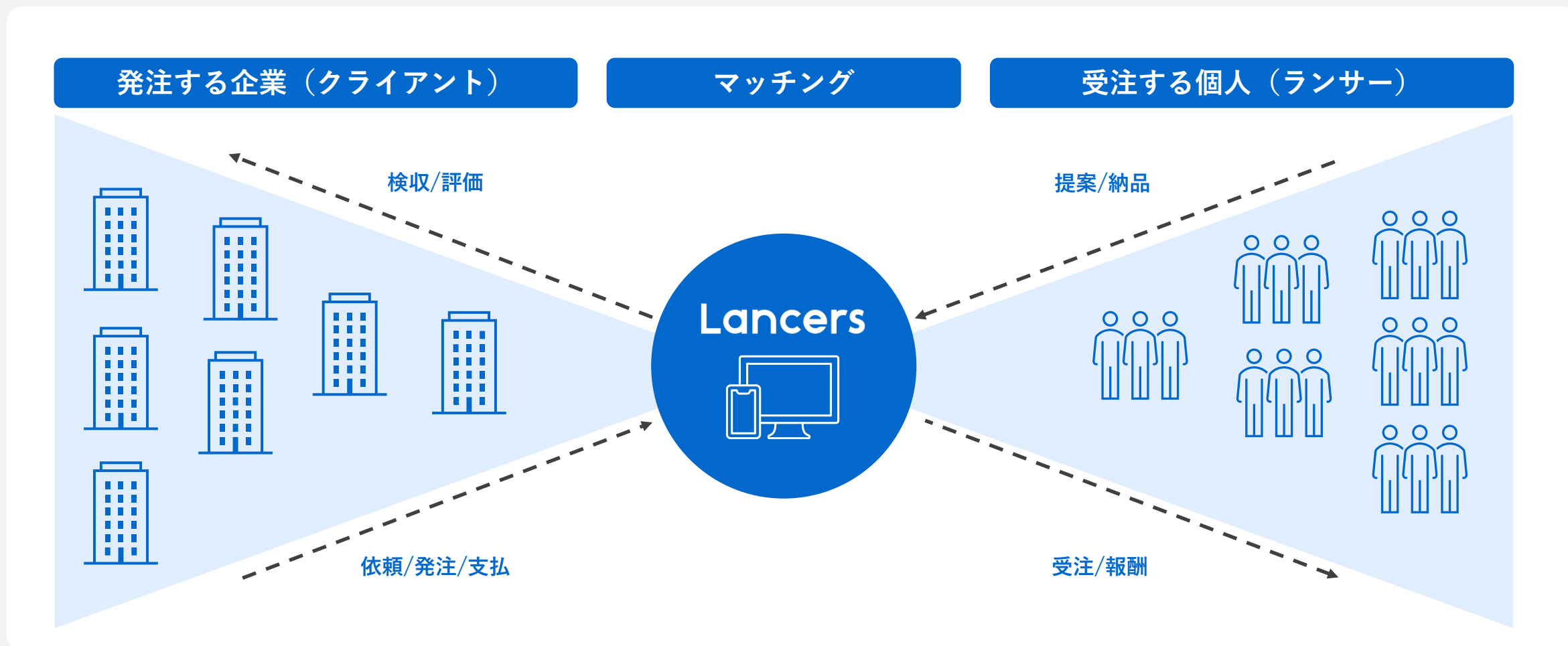
歴代 最も稼いだ方の報酬総額

8.4 億円

\*)数値はすべて2023年12月時点の実績

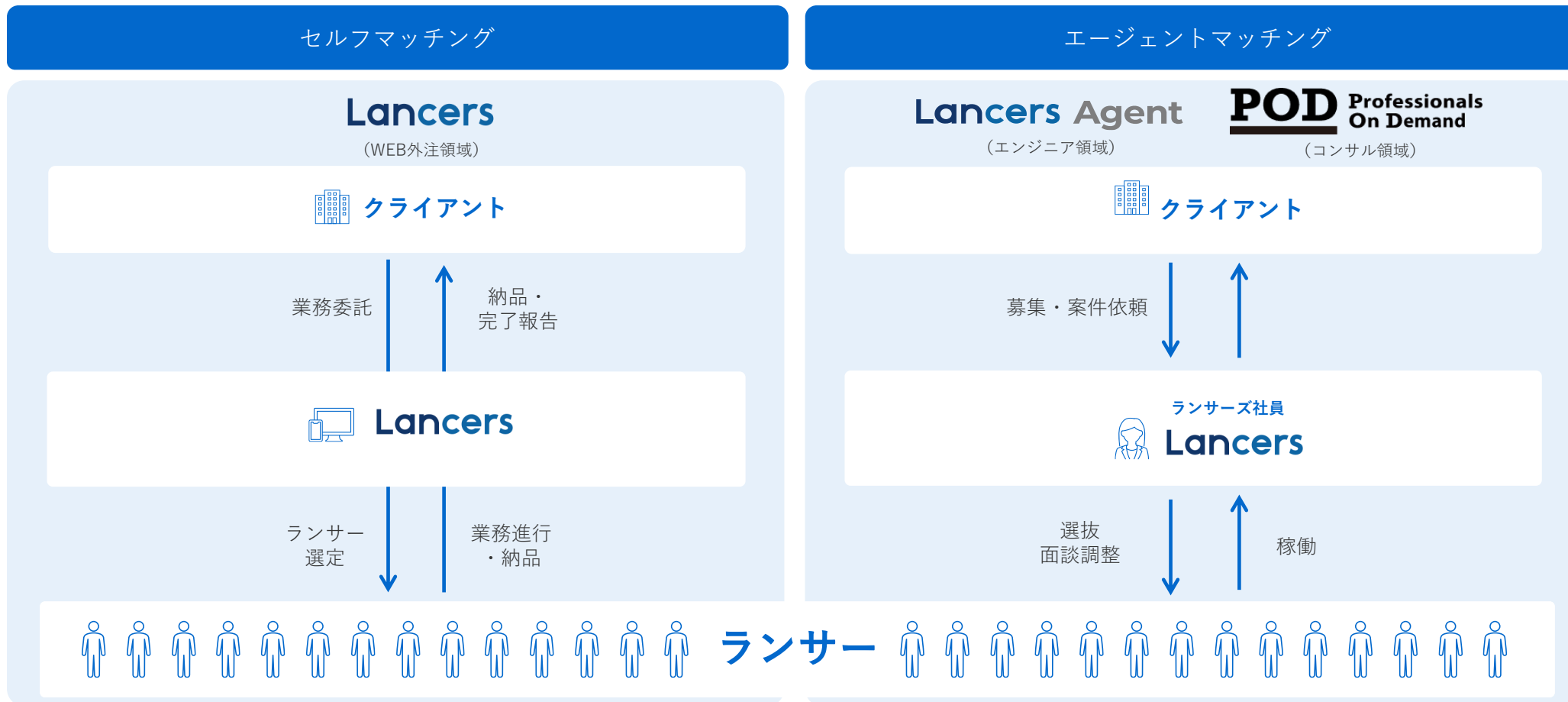
## サービス概要：ビジネスモデル

オンラインだけで完結する、企業と個人をマッチングする受発注プラットフォームを運営。  
企業には優秀な人材を、個人には時間と場所にとらわれない新しい働き方を提供



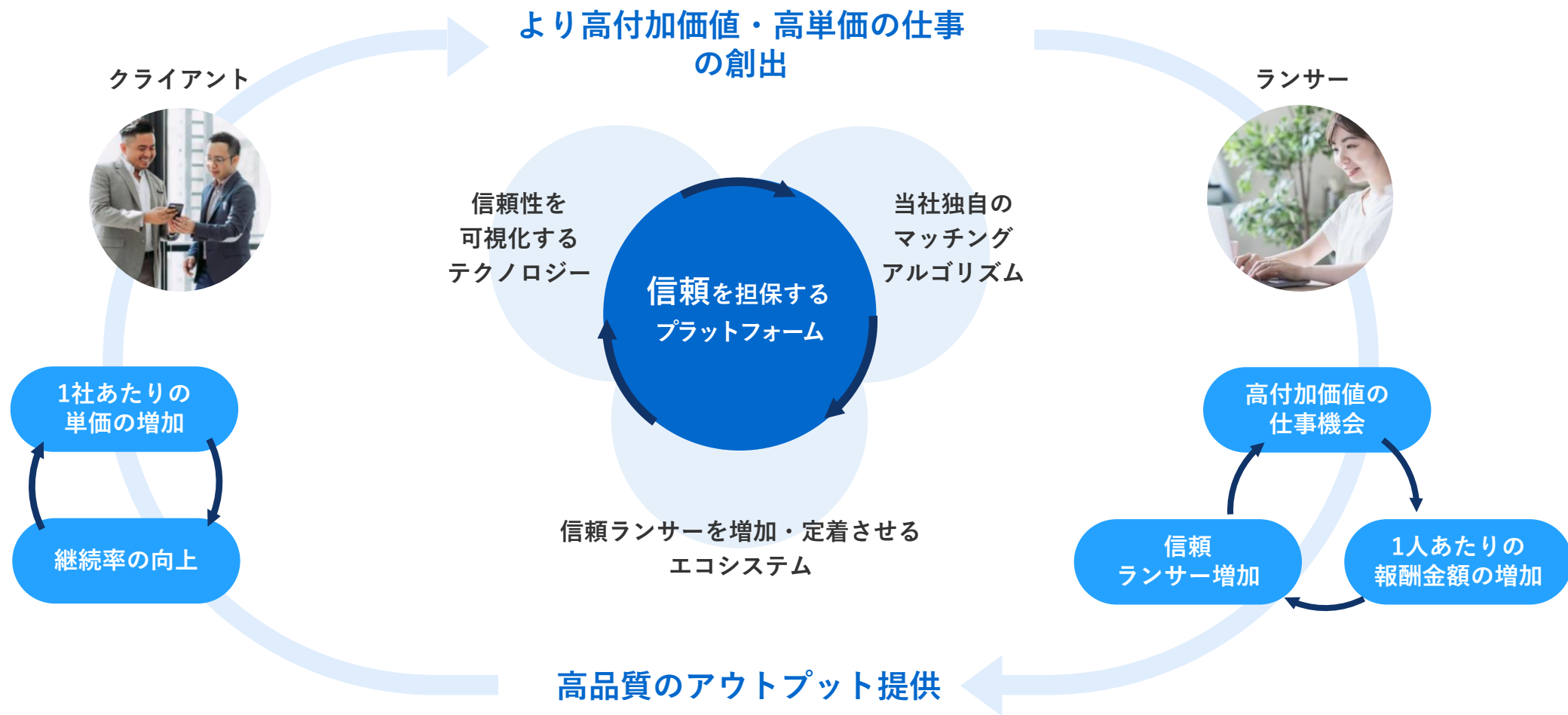
## サービス概要：サービスモデル

サービスモデルとしては、セルフマッチングとエージェントマッチングのモデルが存在。ランサーのデータベースは一元化しつつ、クライアント向けには複数のサービスを展開



## ランサーズの強み：高単価・高品質な仕事が流通するプラットフォーム

信頼性を担保することによって高付加価値な仕事が流通するプラットフォームを構築し、新たな仕事獲得の機会を創出





スキル習得と仕事獲得のサイクルの中で、信頼できる人材・タレントを育成  
ロールモデルとなる個人を表彰し、個人が成長しあえる共創型のコミュニティも運営

### スキルの習得と仕事獲得のサイクルを確立



### コミュニティ活動やイベント開催



#### 新しい働き方LAB

Empowered by Lancers

個人で成長しあう共創コミュニティ。  
全国で約20名のコミュニティマネージャー



#### LANCER OF THE YEAR 10th Anniversary

新しい働き方のロールモデルの表彰イベント。  
2015年よりこれまでに10回の開催

1 会社概要

2 2025年3月期第1四半期業績およびセグメント状況

3 2025年3月期 経営方針およびトピックス

## 全社：業績サマリー

前期のマイナス影響を抜け出しV字回復。売上高成長率がプラスに回復し再成長へスタート  
 前期に実施した構造改革により恒常的な黒字継続、営業利益は前年同期比+0.9億円の大幅増益

### 全社（1Q）

流通  
総額

2,536百万円

前年同期比

△8%

予想対比進捗率

24%

売上

1,114百万円

前年同期比

+0%

予想対比進捗率

22%

売上  
総利益

510百万円

前年同期比

△8%

予想対比進捗率

23%

営業利益

31百万円

前年同期比

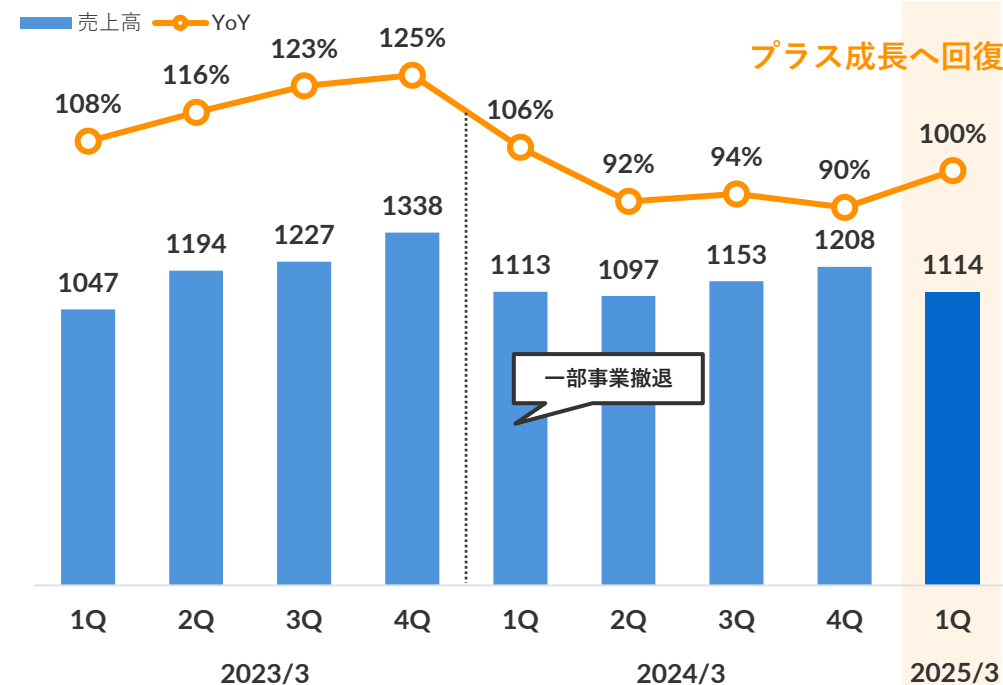
+85M

予想対比進捗率

28%

### 売上高の四半期推移

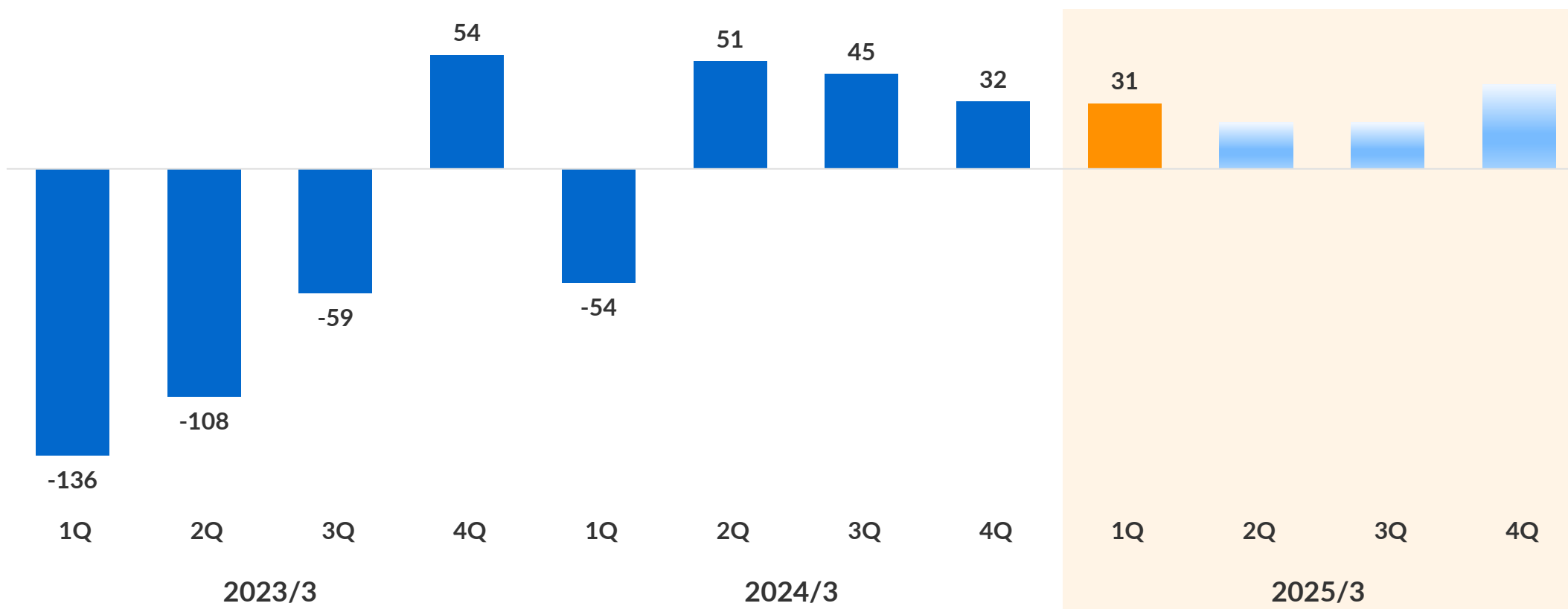
(単位：百万円)



## 全社：営業利益の四半期推移

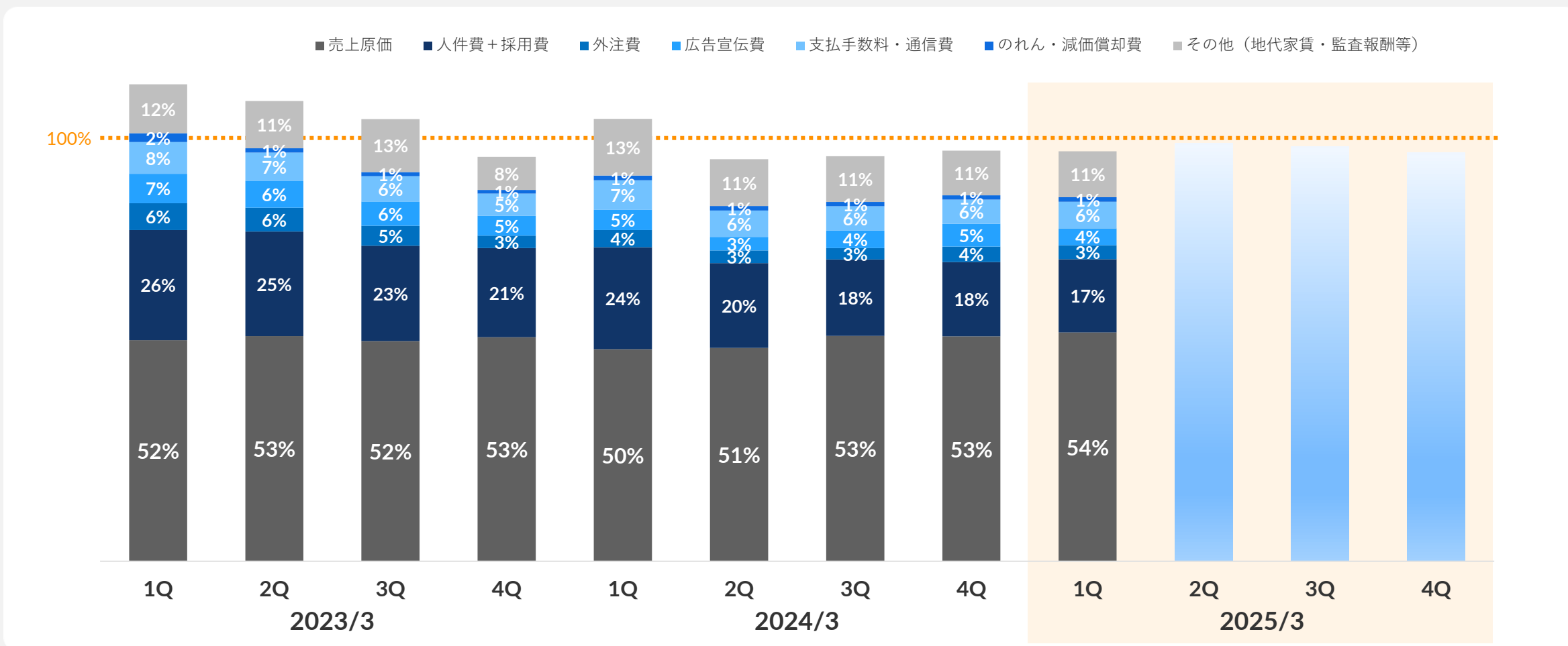
提供価値拡大の投資実施も、前年同期比で +0.9億円の大幅な増益。第1四半期では初の黒字化

(単位：百万円)



## 全社：売上原価＋販管費率の四半期推移

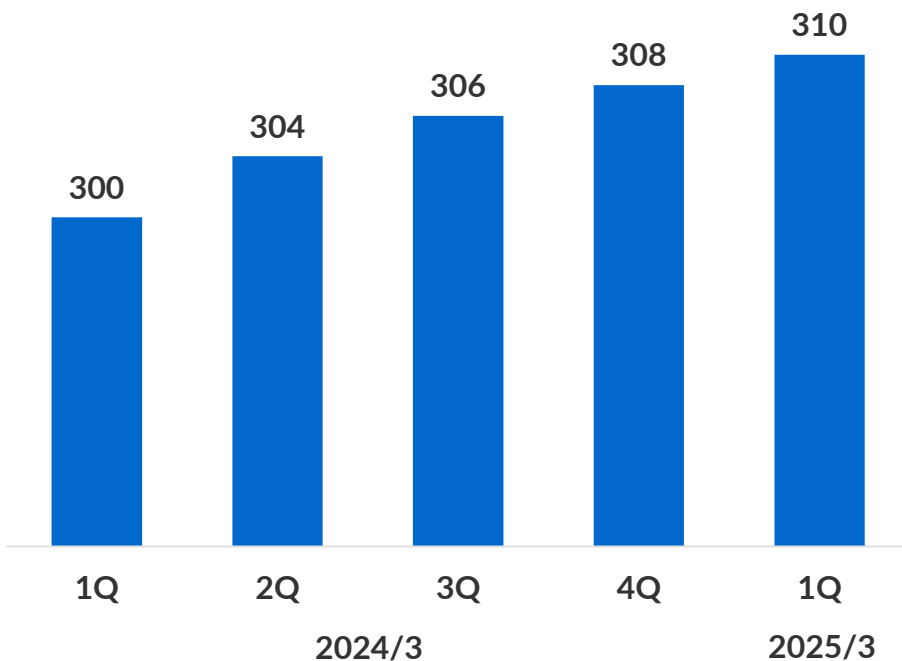
継続的な黒字を前提に、売上高の範囲内で成長投資を行い、成長加速と収益拡大につなげる



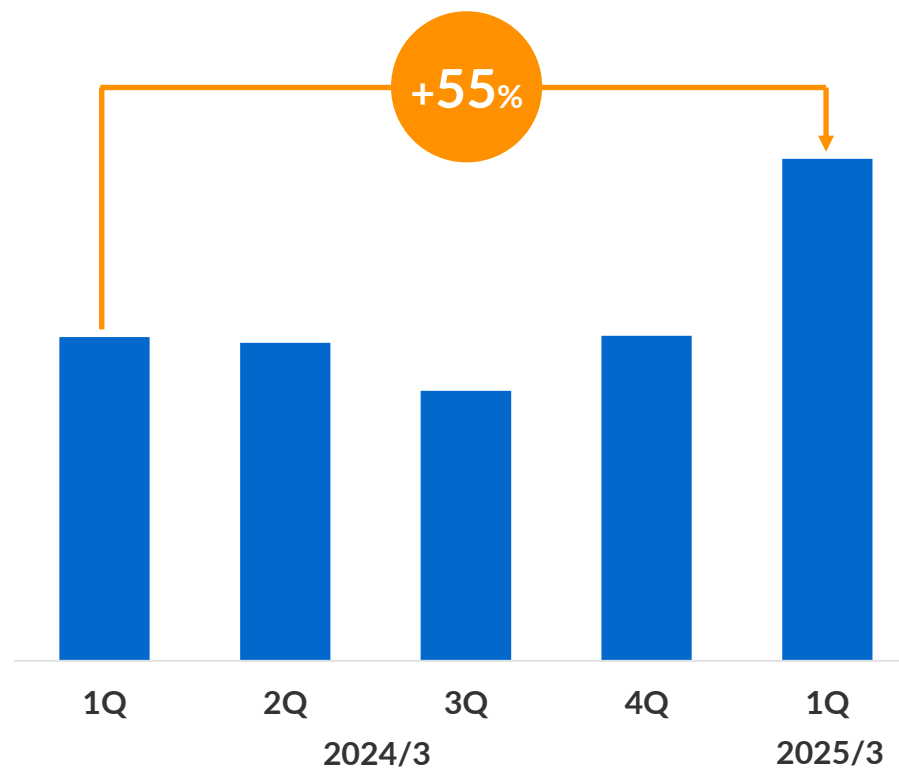
クライアントあたり利用金額を継続的に向上させながら、営業1人あたり契約決定数が大幅改善

クライアントあたり利用金額

(単位：千円)



営業1人あたりの契約決定数



## マッチング事業：売上高拡大に向けた投資方針

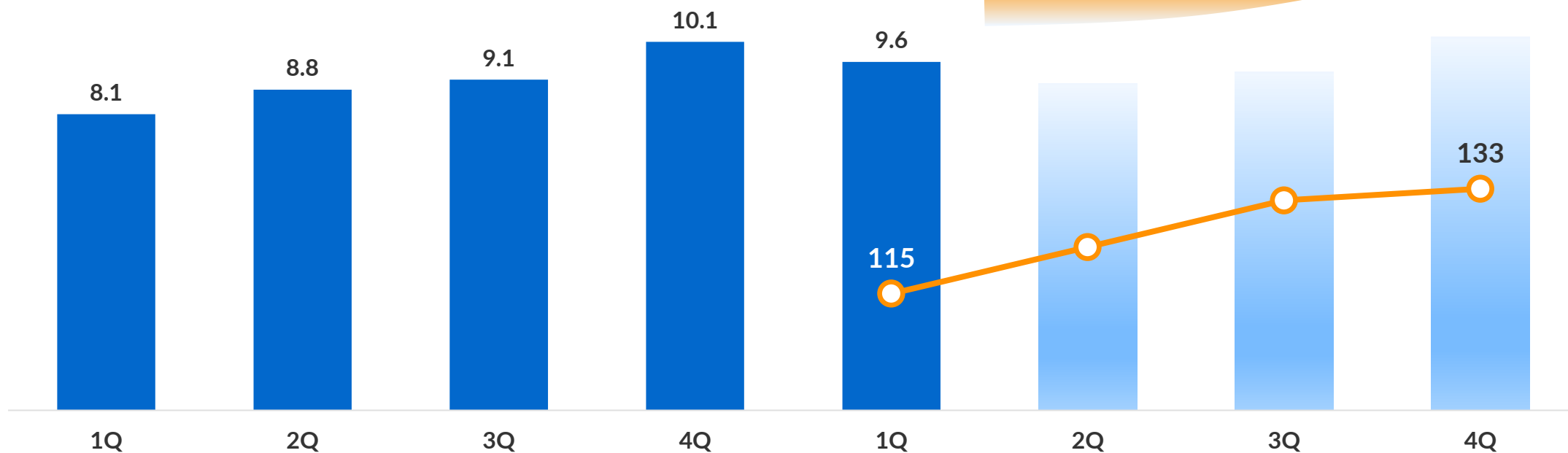
構造改革による黒字化および営業生産性が高まっており、営業人材を中心に採用強化を実施予定  
今期以降は組織規模の拡大によっても、売上高成長を加速させていく

(単位：百万円)

■ 1人あたり売上高

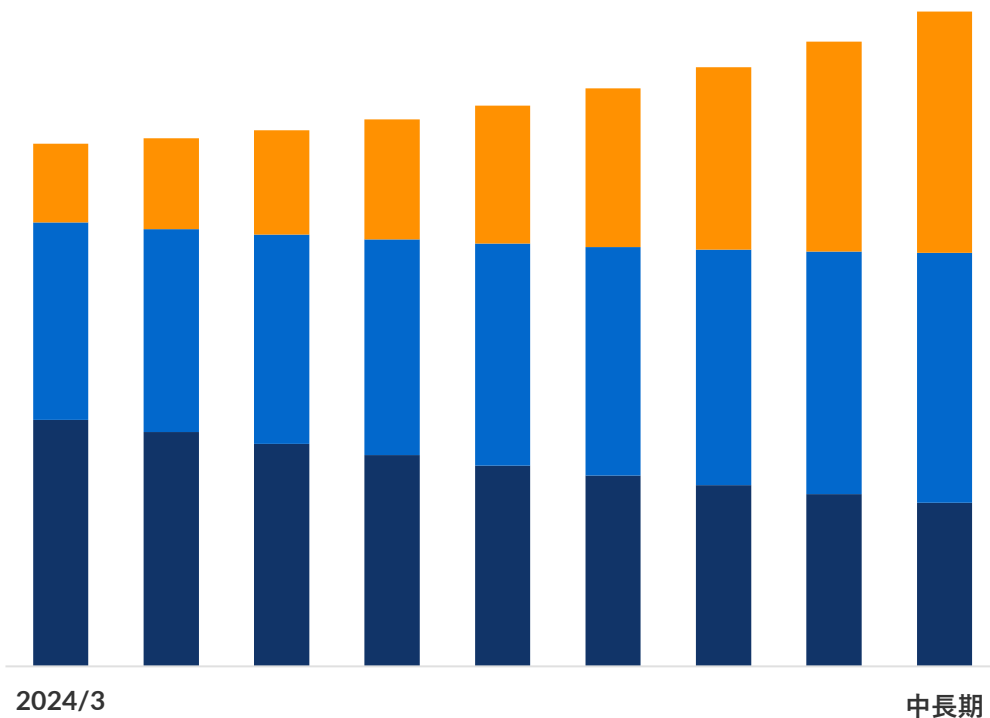
○ マッチング事業人員数

組織規模の拡大により売上高向上へ

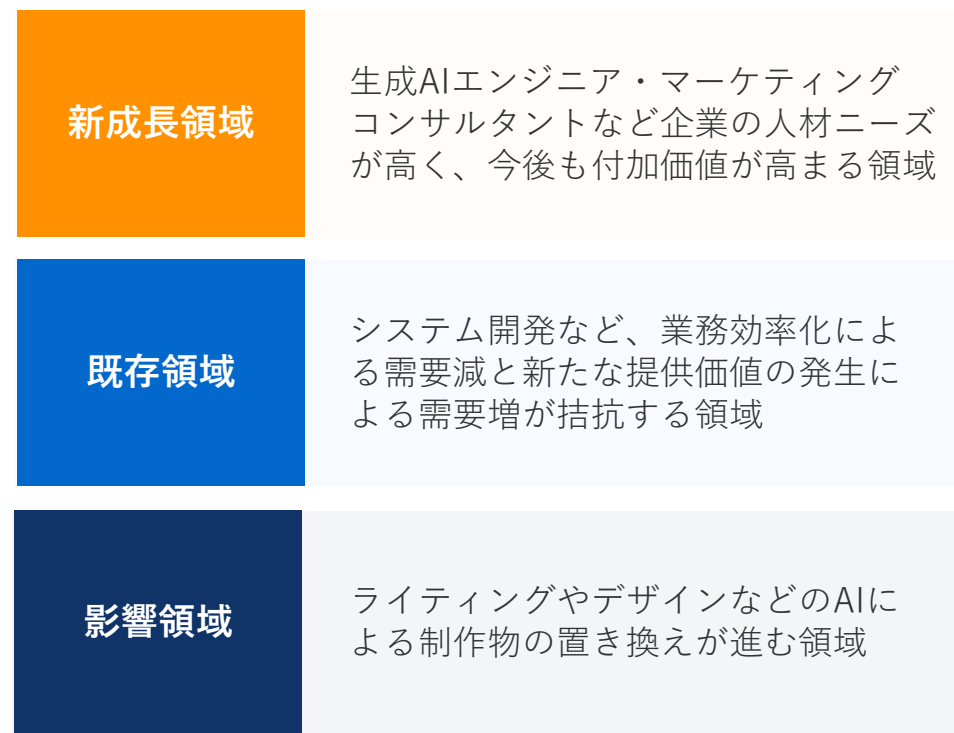


市場全体として環境変化の影響はうけるものの、新しく成長する領域に注力し、成長基調へ戻す

### 今後の流通額の推移イメージ



### 環境変化での領域別の影響





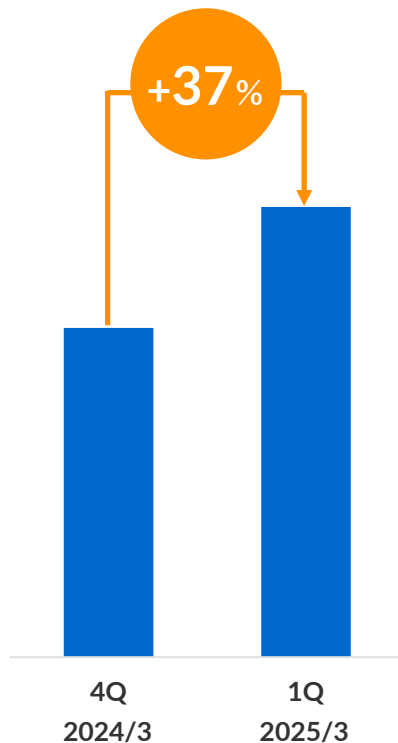
## AI普及に伴うカテゴリーの新設やAIアシスタントサービスの普及で成長機会をキャッチ

### AI関連カテゴリー7つを新設 生成AI普及に伴う新ニーズに対応



#### 新設された主な生成AIカテゴリー

- AIコンサルティング・導入サポート
- AI記事・文章作成
- AI記事の編集・リライト・校正
- AI動画制作・編集作業の自動化
- AIプロンプト作成・使い方相談



### AIアシスタントサービス 「Auron」は登録者4,500名を突破

約80種類の業務に特化したアシスタント機能を搭載



# 生成AIの知識を備えたフリーランスを可視化し、信頼できるAI人材とのマッチングを促進

## 一般社団法人生成AI活用普及協会と連携



1

### デジタルバッジ連携

GUGAが提供する「生成AIパスポート試験」の合格者に「認証バッジ」を付与。生成AIリテラシーを可視化し発注を促進

2

### 「生成AIパスポート試験」の受験支援

ランサーズの登録者を対象に「生成AIパスポート試験」の受験料および教材料を20%割引で提供。フリーランスへのリスクリング機会を提供

3

### 生成AIセミナーを共催

ランサーズ会員を中心としたフリーランスに対して生成AIへの理解・活用を促進するセミナーを共同開催。参加者は200名以上

## AI人材の見える化

ランサーズの生成AIリテラシーを可視化し発注を促進

The image is a screenshot of a Lancers profile for a user named 'しなけん@生成AIエンジニア'. The profile includes a profile picture of a person with glasses, the name 'しなけん@生成AIエンジニア', and a bio: '生成AIを駆使して、効率的かつ効果的に業務の改善を図ります。'. Below the bio, it says '6日前' and 'shina\_kenkyu | AIエンジニア | 個人 | 東京都 | 男性 | 総獲得報酬: 22,000 円'. There are several badges, including 'ランク シルバー' and 'GUGA'. At the bottom, there are four checkmarks: '本人確認', '機密保持確認', '電話確認', and 'ランサーズチェック'. On the right side, there are buttons for '仕事を依頼' and '相談する', and a '+ フォローする' button. There are also social media icons for Facebook, X, and others.

- 1 会社概要
- 2 2025年3月期第1四半期業績およびセグメント状況
- 3 2025年3月期 経営方針およびトピックス

25/3期は新領域による売上の成長再加速とともに、提供価値拡大で成長と収益の継続拡大へ

2024年3月期

- 事業統合等の構造改革により黒字化を達成
- 環境変化で一時的成長鈍化も既存事業は新領域へ

通期黒字化  
営利 0.8億円

2025年3月期

- 既存事業は新領域により売上の成長再加速へ
- 環境変化で広がる顧客へ提供価値拡大の各種投資

売上YoY+10%  
営利 1.0億円

2026年3月期

- 中長期で成長性・収益性を継続拡大する構造に
- 新規事業やM&A等で大きな環境変化も対象市場に

成長と収益  
の継続拡大

## マッチング事業の新市場への進出：エンジニアリングサービスを立ち上げ

クライアントへの新たな価値提供として「Lancers System Integration」事業を開始。  
フリーランスと社員のチーム提供で大手企業への価値提供を強化し、営業生産性の向上を図る



丸井グループとのフリーランス向けクレジットカードの開発が前進。  
経済的な不安定さの緩和や、仕事の機会拡大のための特典やサービスの提供を目指す

OIOI MARUI GROUP × Lancers

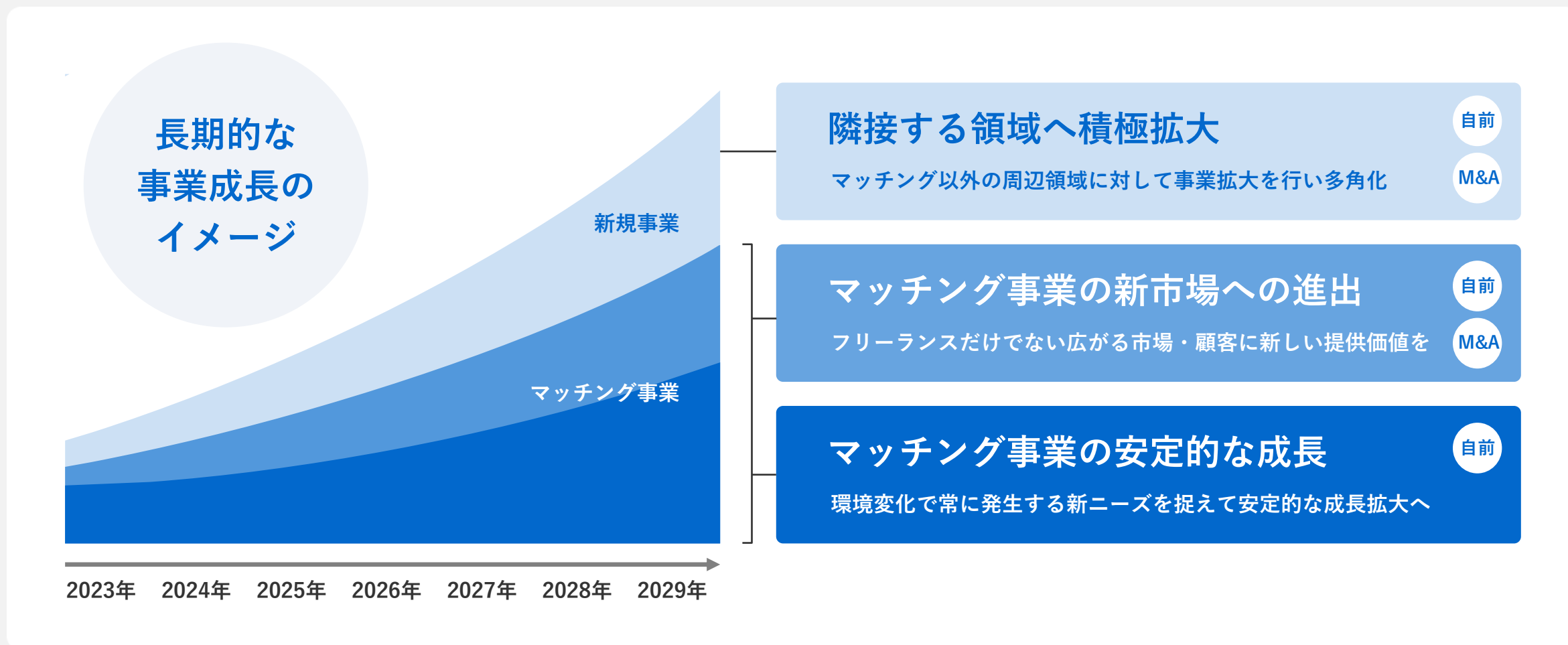
丸井グループとの共同プロジェクト

**あなたのデザインが  
クレジットカードに!!**

合計報酬金額  
**50万円**

フリーランス向けの  
新しいクレジットカード、  
デザイン募集中。

中長期的な成長を実現すべく、自前だけでなくM&Aやアライアンスも積極的に推進

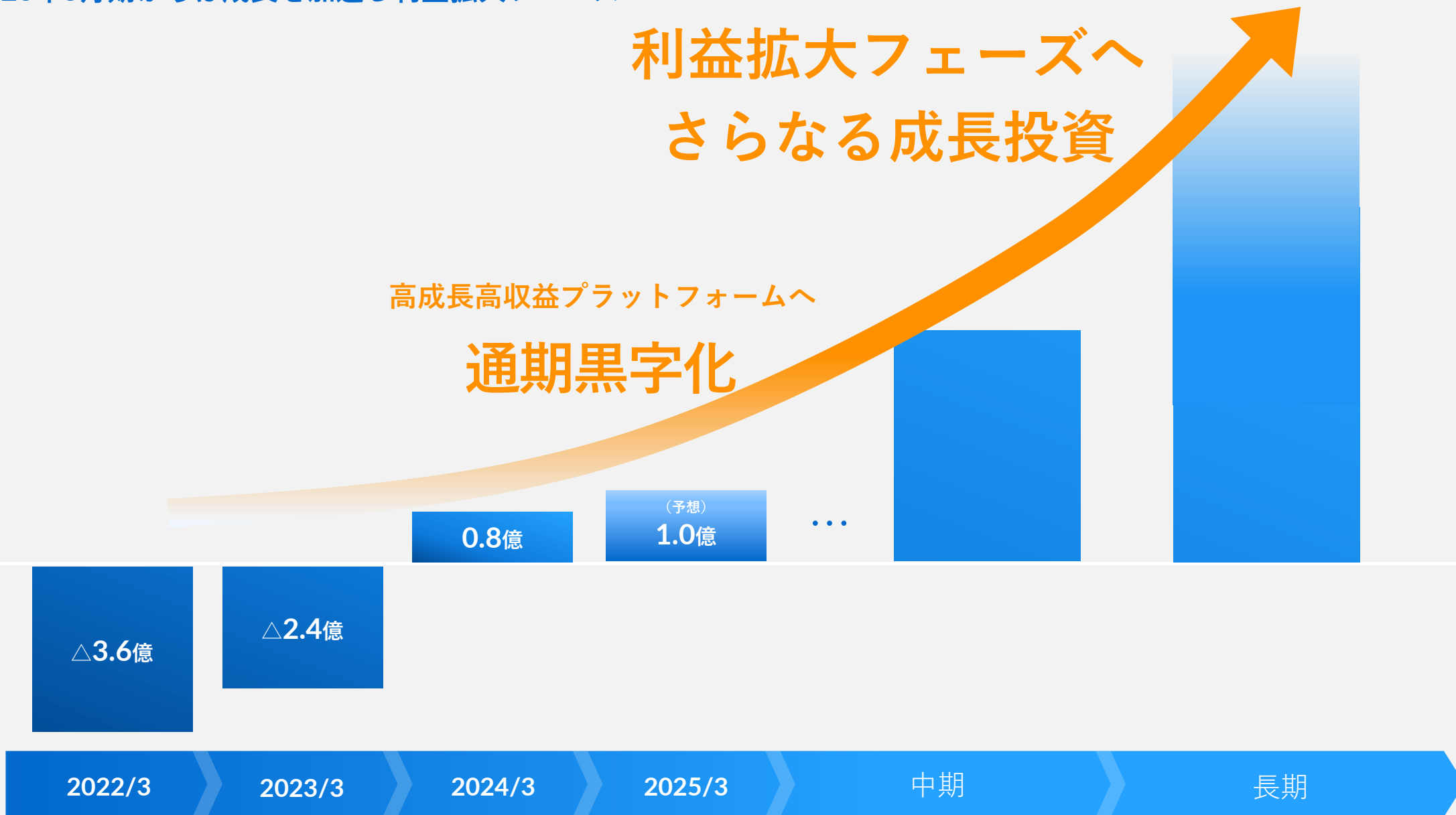


2026年3月期からは成長を加速し利益拡大フェーズへ

# 利益拡大フェーズへ さらなる成長投資

高成長高収益プラットフォームへ

## 通期黒字化



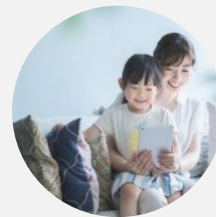




# 個のエンパワーメント

ランサーズはテクノロジーの可能性を最大限に活かし、あらゆる個人がもっとなめらかに、もっと自由に、  
もっと自分らしく、笑顔で生活し続けられるようなエンパワーメントを成し遂げていきます。

多くの人に価値と成長機会を提供し、個人の生活・働き方、あり方を変革することで、  
よりよい豊かな社会づくりに貢献します。



# APPENDIX



- 1 四半期業績の詳細推移
- 2 セグメント業績
- 3 ランサーズのサービス概要
- 4 ランサーズのサービス詳細
- 5 ランサーズの価値創造および事業リスク

# 1 四半期業績の詳細推移

## 2 セグメント業績

## 3 ランサーズのサービス概要

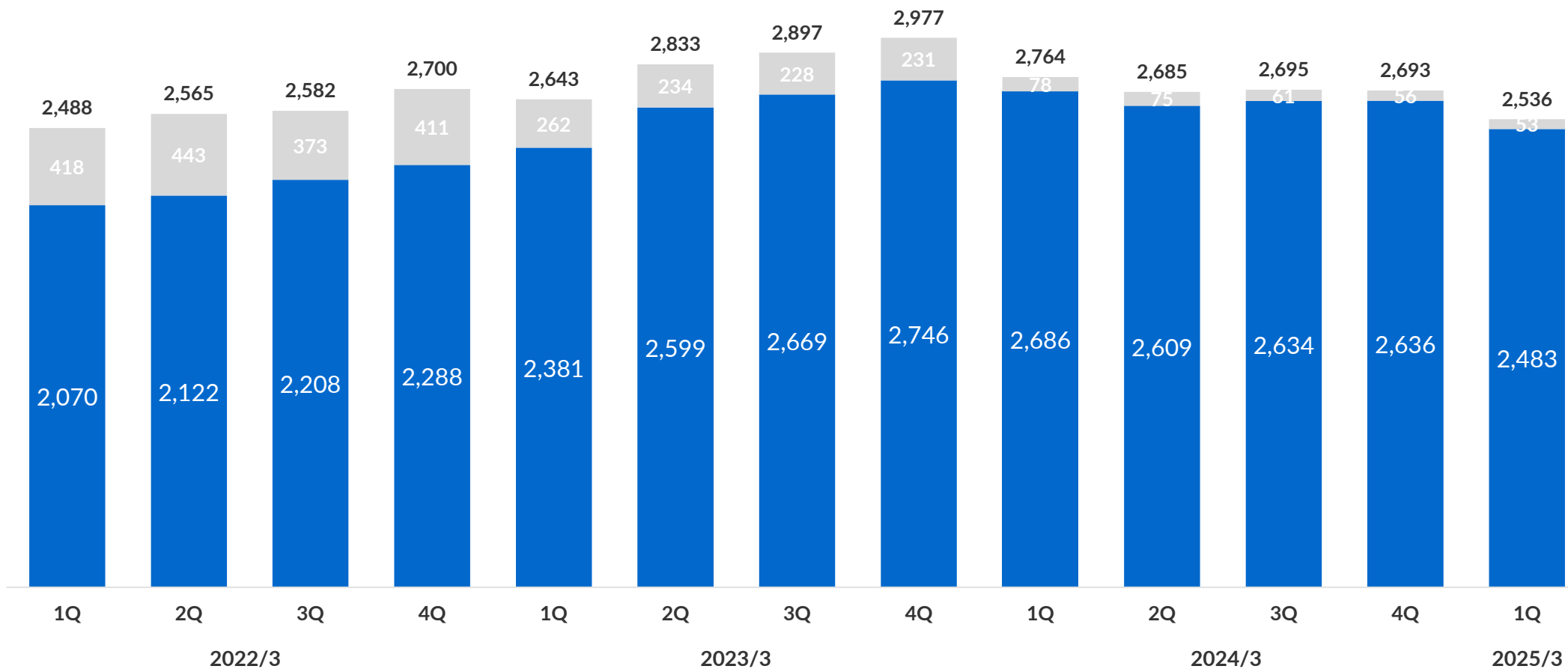
## 4 ランサーズのサービス詳細

## 5 ランサーズの価値創造および事業リスク

## 四半期での流通総額推移（連結）

(単位：百万円)

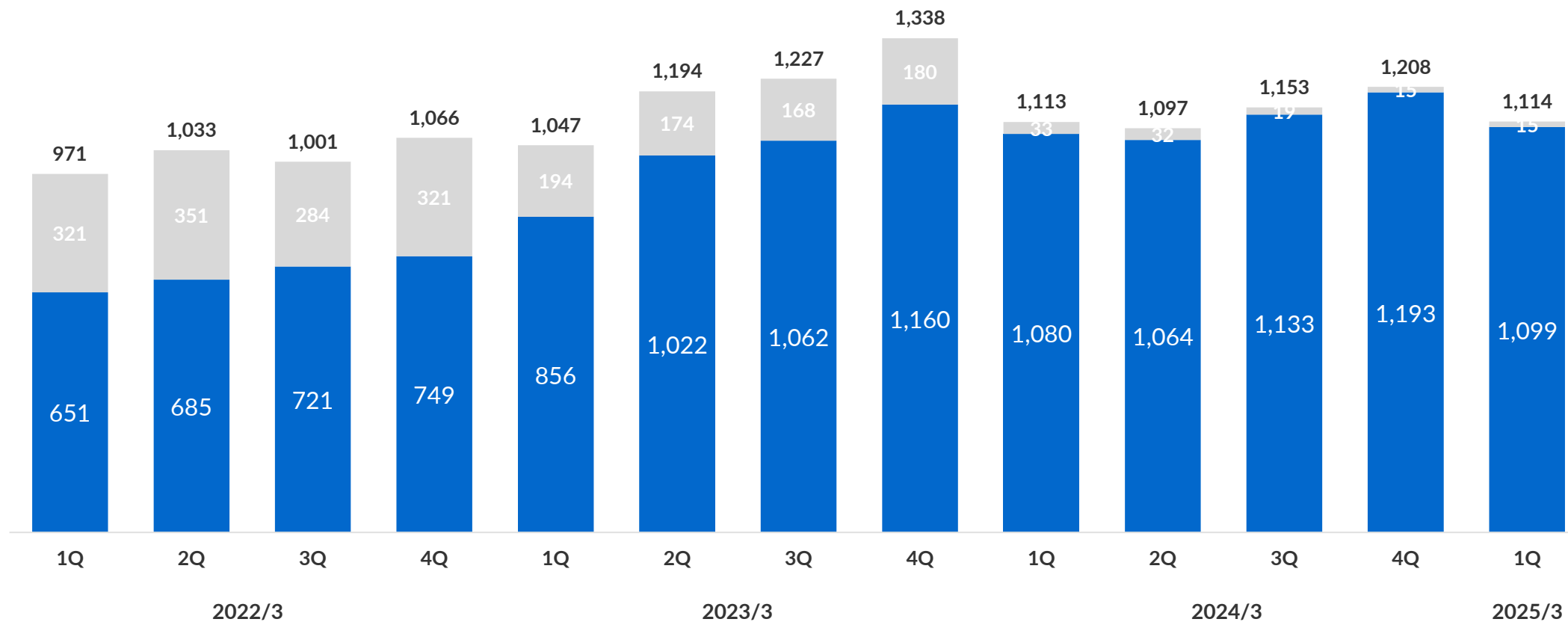
- その他
- マッチング事業



## 四半期での売上高推移（連結）

(単位：百万円)

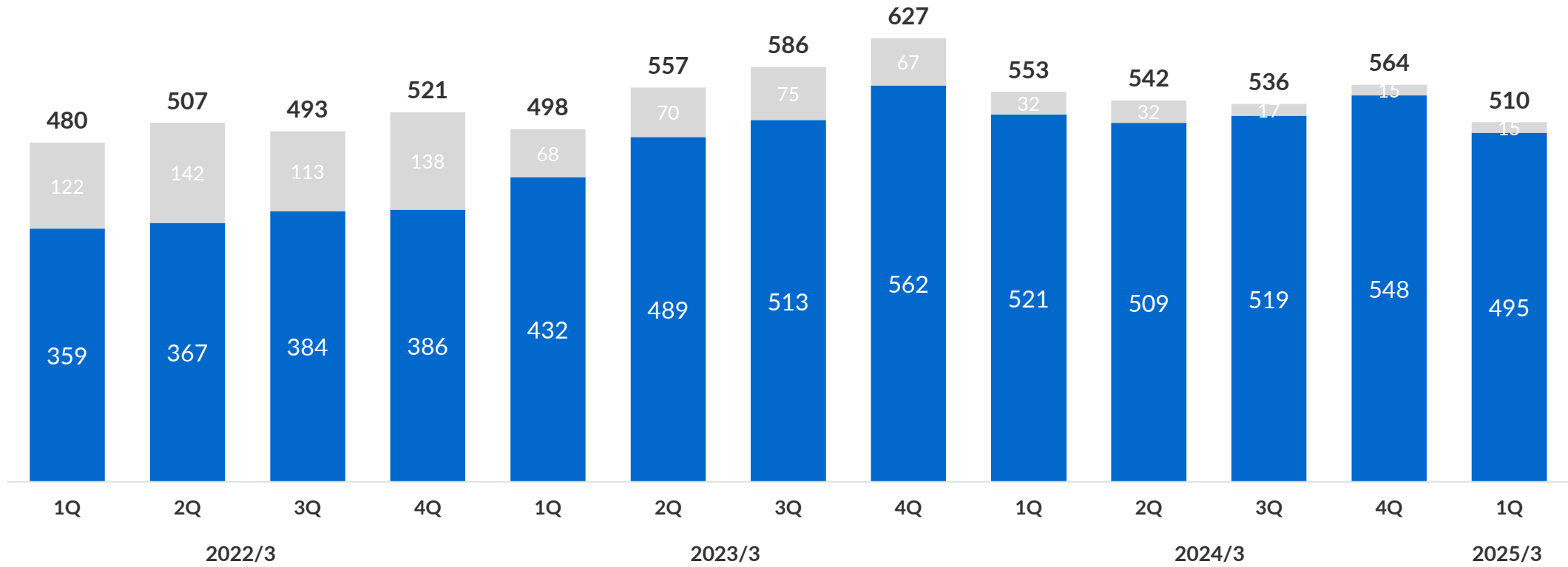
- その他
- マッチング事業



## 四半期での売上総利益推移（連結）

（単位：百万円）

- その他
- マッチング事業

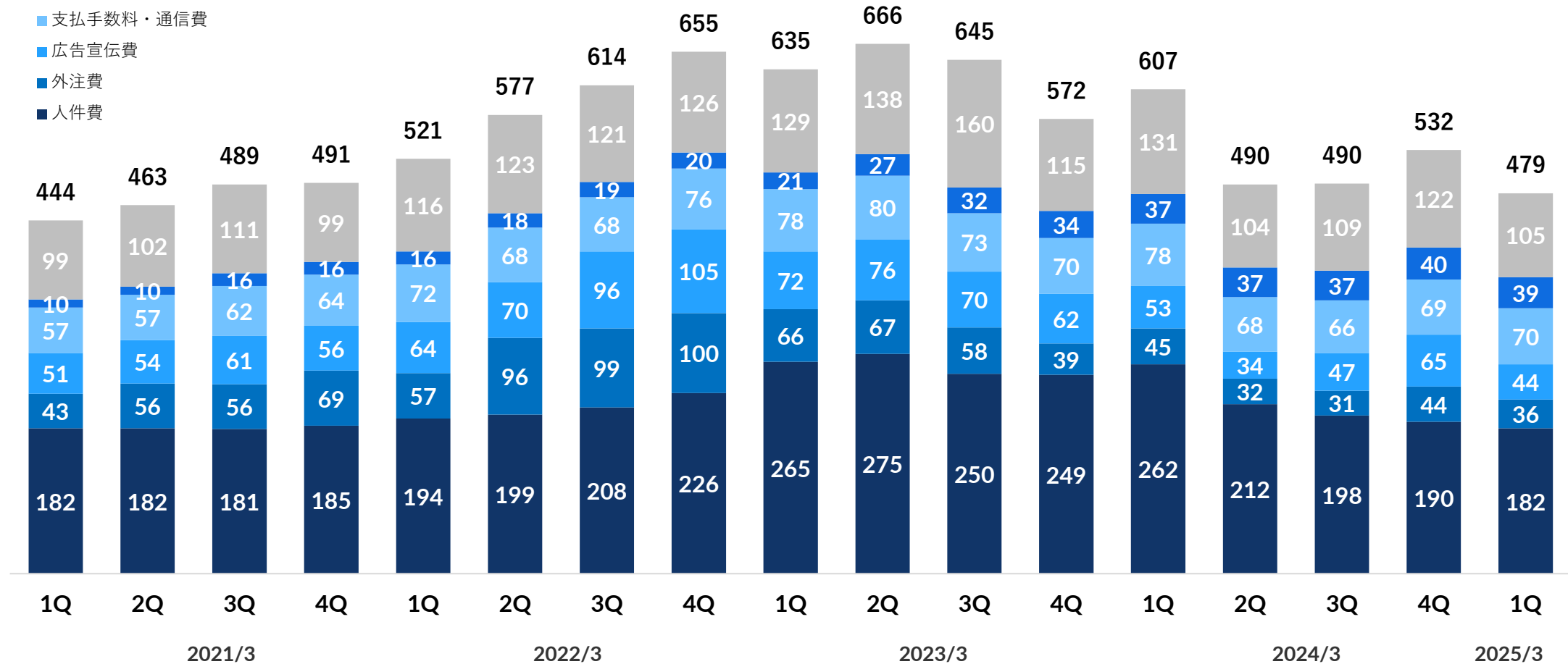


※連結調整がマイナスの場合は非表示

## 四半期での販管費推移（連結）

(単位：百万円)

- その他(地代家賃・監査報酬等)
- のれん・減価償却費
- 支払手数料・通信費
- 広告宣伝費
- 外注費
- 人件費





## 四半期での業績推移（セグメント別）

\*)当社グループの管理会計基準ベースの事業区分を示す

		2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期				2025年3月期
(単位：百万円)		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
流通総額	マッチング事業	2,070	2,122	2,208	2,288	2,381	2,599	2,669	2,746	2,686	2,609	2,634	2,636	2,483
	その他	418	443	373	411	262	234	228	231	78	75	61	56	53
	連結調整*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上総利益	マッチング事業	359	367	384	386	432	489	513	562	521	509	519	548	495
	その他	122	142	113	138	68	70	75	67	32	32	17	15	15
	連結調整*	-1	-3	-4	-4	-2	-2	-2	-2	0	0	0	0	0
セグメント利益	マッチング事業	151	123	99	51	58	25	99	197	144	188	204	184	150
	その他	-10	10	-17	12	-23	-12	3	-5	-26	-2	-7	0	-4
	共通・連結調整*	-181	-204	-203	-198	-171	-122	-162	-137	-171	-134	-150	-152	-114

\*)当社グループの管理会計基準における連結調整や全社費用（コーポレート・開発等）を含む。なお、事業セグメントに直結するコストは事業コストとしているため含まない

- 1 四半期業績の詳細推移
- 2 セグメント業績**
- 3 ランサーズのサービス概要
- 4 ランサーズのサービス詳細
- 5 ランサーズの価値創造および事業リスク

ライティングなどの特定の領域で環境変化の影響を受けるも、前年同期比+2%の成長

### マッチング事業（1Q）

流通  
総額

2,483百万円

前年同期比

△7%

売上

1,099百万円

前年同期比

+2%

売上  
総利益

495百万円

前年同期比

△5%

営業利益

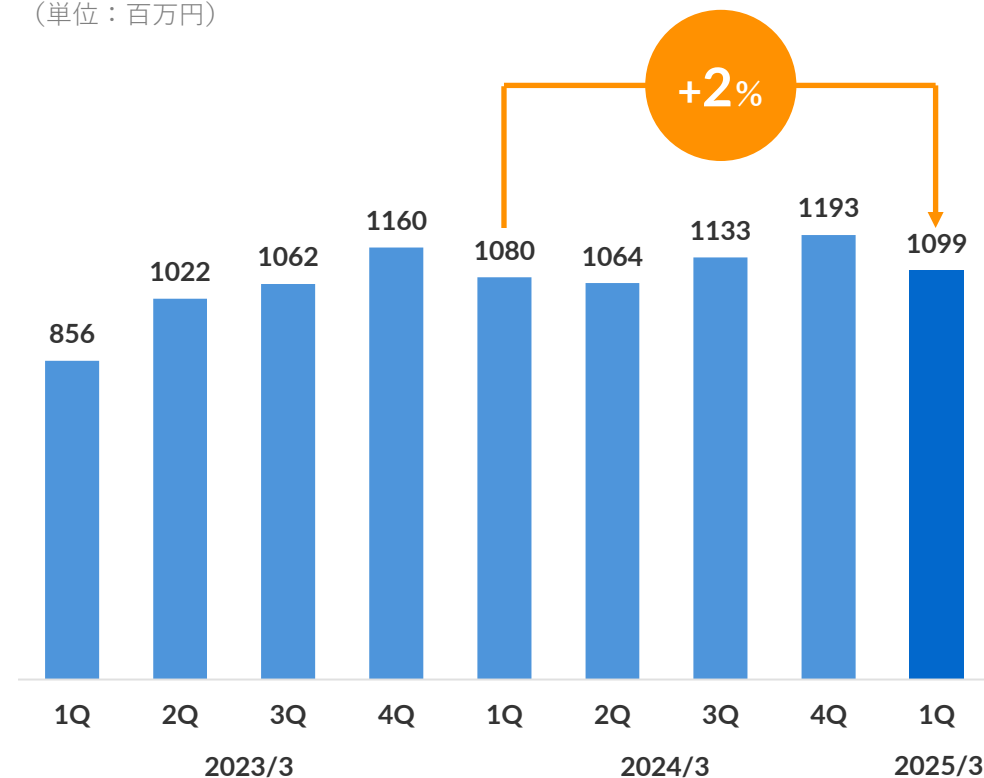
150百万円

前年同期比

+6百万円

### マッチング事業の売上高推移

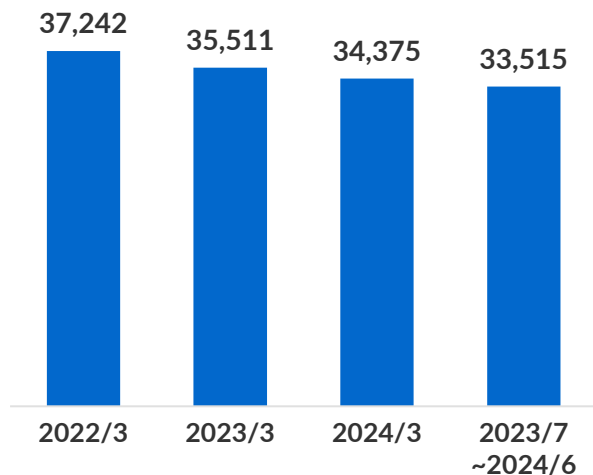
(単位：百万円)



クライアントあたりの利用金額及びテイクレートを継続的に向上し、事業生産性の向上に寄与

### クライアント利用社数

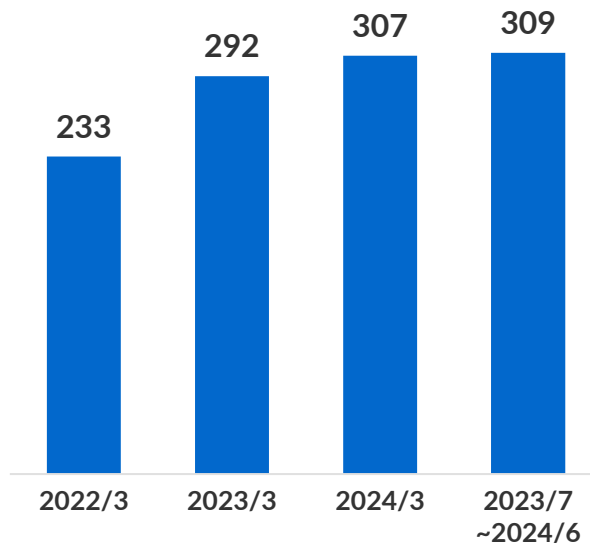
(単位：社)



市場全体の環境変化により  
クライアント利用社数は減少

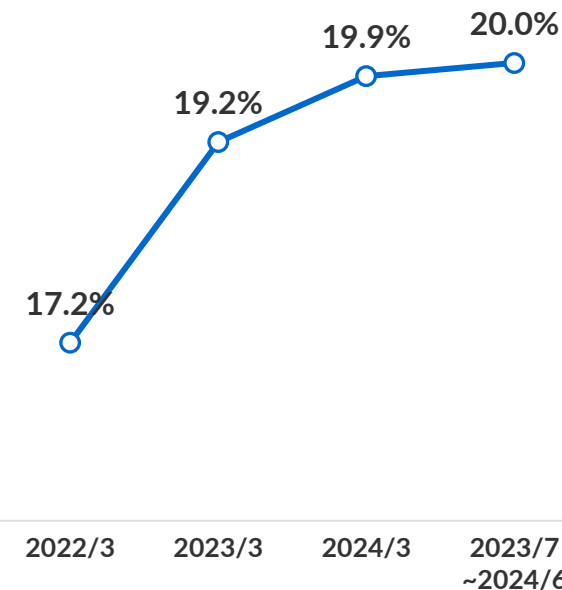
### クライアントあたり利用金額

(単位：千円)



サービスの提供価値の拡大により  
クライアント利用金額は向上

### テイクレート



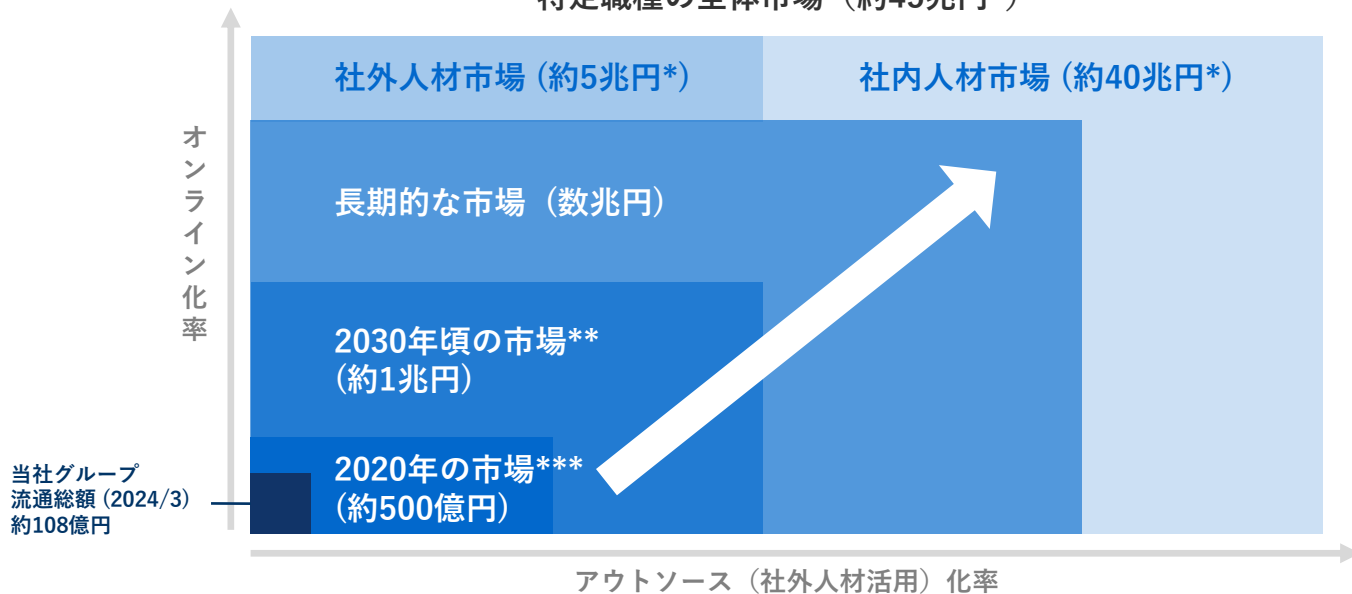
マッチングに留まらない付帯的な  
提供価値によりテイクレートは向上

- 1 四半期業績の詳細推移
- 2 セグメント業績
- 3 ランサーズのサービス概要**
- 4 ランサーズのサービス詳細
- 5 ランサーズの価値創造および事業リスク

オンライン化とアウトソース化が浸透していくことで、今後も対象市場の拡大を見込む

ランサーズの市場ポテンシャル

特定職種の全体市場（約45兆円\*）

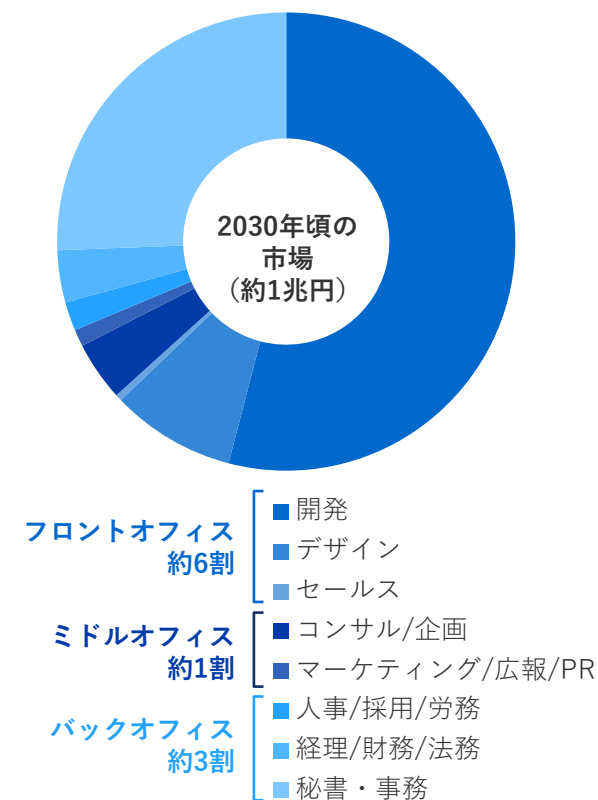


\*）平成27年国勢調査、平成28年経済センサス、特定サービス産業動態統計調査2020年8月分確報、令和元年賃金構造基本統計調査、矢野経済研究所「2020-2021 BPO(ビジネスプロセスアウトソーシング)市場の実態と展望」、業界動向SEARCH.COM、転職サービスdoda「職種別平均年収ランキング2019年」等を基に当社で社外人材化率及び対象となる人材市場を算出し、市場規模を推定

\*\*）当社グループが2020年2月に実施した調査「フリーランス実態調査2020」、2021年2月実施「フリーランス実態調査2021」から特定職種のオンライン化率(加重平均オンライン化率31%)を推計し上記データで当該市場規模を算出。当社が想定する同業他社の成長率(平均30~40%)から2030年頃に到達すると推定

\*\*\*）当社が想定する同業他社の開示されている流通総額から推計

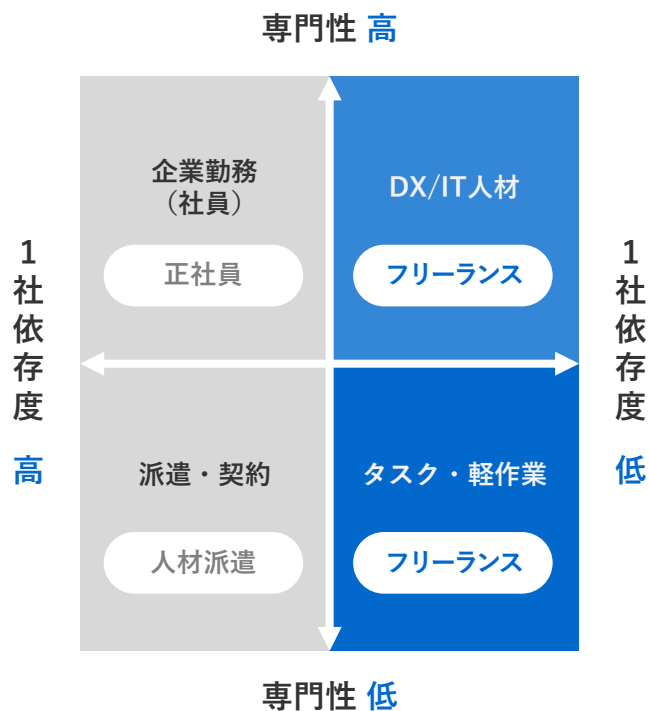
特定職種別の市場規模比率



## 人材の専門性・オンライン完結・圧倒的なスピードという観点から、他人材サービスと差別化

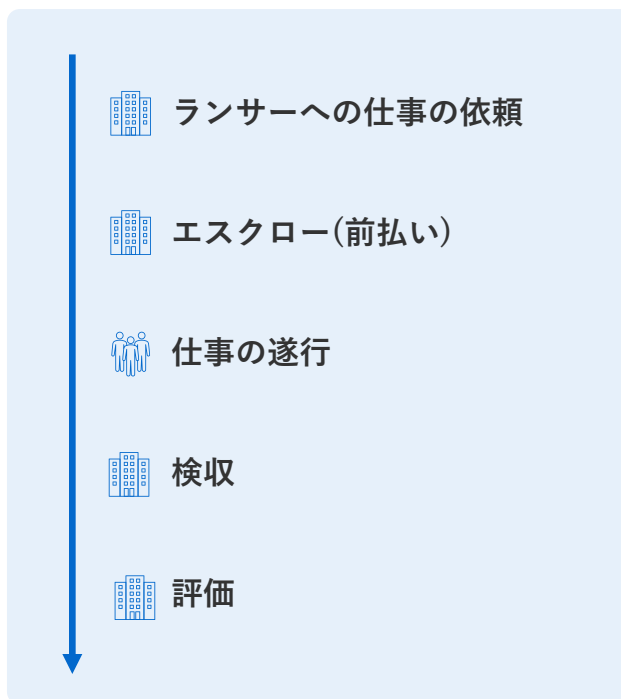
### 人材の専門性

専門性が高い人材を提供



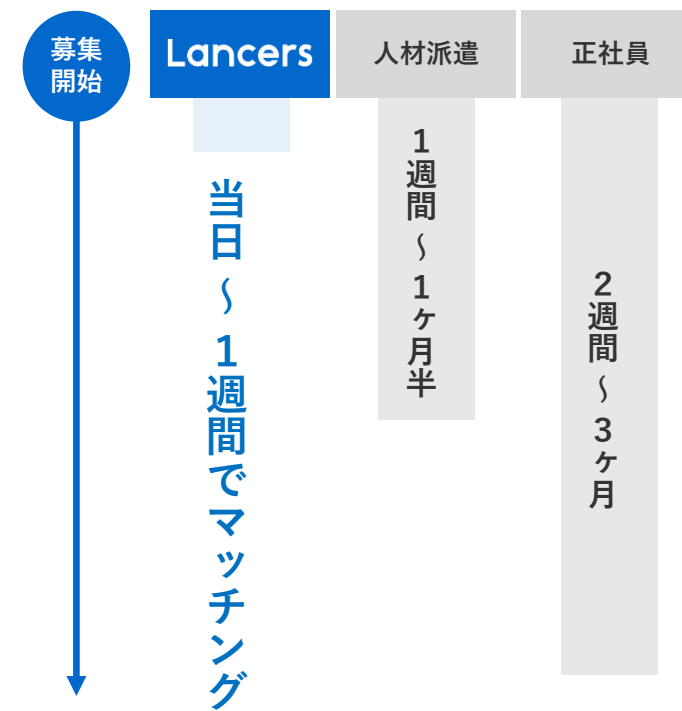
### オンライン完結

オンラインで完結するワークフローの提供



### 圧倒的なスピード

必要なタイミングで迅速にリソースを提供



セルフマッチング・エージェントマッチングでは異なる売上計上基準を適用

	セルフマッチング	エージェントマッチング
主要サービス	Lancers	Lancers Agent <b>POD</b> Professionals On Demand
売上計上	ネット計上 (売上高=売上総利益)	グロス計上* (売上高≠売上総利益)
流通総額	依頼・発注後の成約金額	
売上高	成約金額に伴う取扱手数料+オプション利用料	成約金額
売上総利益	成約金額に伴う取扱手数料+オプション利用料	成約金額からランサー報酬や原価を控除

\*)一部ネット計上のサービスを含む





- 1 四半期業績の詳細推移
- 2 セグメント業績
- 3 ランサーズのサービス概要
- 4 ランサーズのサービス詳細**
- 5 ランサーズの価値創造および事業リスク


## サービスの詳細：セルフマッチングのランサーの主な職種

### 企業のDX運用を支援する職種が中心

#### エンジニア


##### システム開発・運用

 Webシステム開発・プログラミング  
3,500円～7,000円/時間\*

 iPhone・iPadアプリ開発  
300,000円～2,000,000円\*


##### WEB制作

 ホームページ作成  
50,000円～400,000円/1-10ページ\*

 ECサイト構築・運用  
500,000円/自社ECサイト改修\*

#### デザイナー


##### デザイン制作

 ロゴ作成  
20,000円～85,000円/1点\*

 名刺作成  
10,000円～50,000円\*


##### 写真・動画・ナレーション

 動画作成・映像制作・動画素材  
50,000円～500,000円(本)\*

 画像加工/写真編集/画像素材  
100円～5,000円/枚\*


#### バックオフィス


##### コンサルティング

 経営・戦略コンサルティング  
150,000円～300,000円\*

 Web・ITコンサルティング  
100,000円～200,000円\*


##### 事務・専門職

 パワーポイント作成  
30,000円～100,000円(10枚)\*

 エクセル作成  
20,000円～30,000円\*

#### マーケター

##### デジタルマーケティング

 リスティング広告運用  
広告費用 + 広告費用の20%前後\*


#### セールス

##### 営業・セールス・テレマーケティング

 営業・セールス・テレマーケティング  
2,000円～3,500円/時間\*

#### ライター

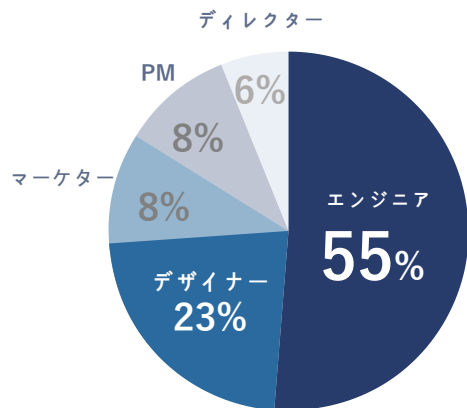
##### 記事作成

 記事作成・ブログ記事・体験談  
0.5円～5円/文字\*

\*)依頼価格は、代表的な仕事の内容の依頼価格を記載しており詳しい依頼価格は以下 <https://www.lancers.jp/help/beginner/lancer/examples>

# サービスの詳細：エージェントマッチングのランサーの主な職種

## 約6万人



### エンジニア

Java	PHP
Ruby	Python
Scala	C/C++
C#	Go
Kotlin	Swift
Javascript	Typescript
HTML	CSS
SQL	インフラ

### デザイナー

- Photoshop
- Illustrator
- UI/UX
- Sketch
- XD
- DTP
- CG/3D
- 映像制作

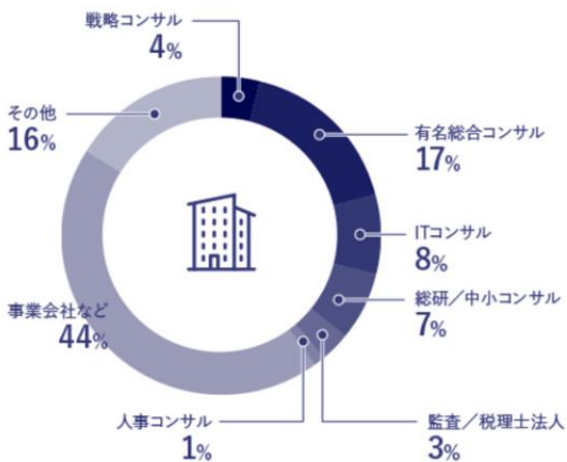
### PM・ディレクター

- 企画・設計
- プロジェクト管理
- 予算管理
- 品質管理
- 人員編成
- ディレクション
- 顧客折衝
- ドキュメント作成

### マーケター

- 市場調査
- Web解析
- SEO/SEM
- データ分析
- 広告運用
- SNS運用
- コンテンツ制作
- メルマガ

## 約0.6万人



### 戦略系 (30%)

#### 経営企画支援

- 中期経営計画の作成
- 市場動向調査
- デジタル化戦略の立案

#### 新規事業立ち上げ

- フィージビリティ検証
- 事業計画の作成
- ステークホルダーとの討議

#### M&A支援

- ビジネスデューデリジェンス
- 対外交渉、会議体運営
- PMIのサポート

### オペレーション系 (25%)

#### 業務改革

- サプライチェーンの効率化
- 営業プロセスの改革
- 業務フローの標準化

#### マーケティング

- Webサイトの収益性改善
- オウンドメディアの設計
- ユーザー調査

#### データ活用

- POSやWebデータの分析
- データ分析チームの設立
- 分析業務の設計

### IT系 (35%)

#### 基幹システムの導入

- SAP導入のPMO
- MD/在庫管理システム刷新
- コーポレートシステム刷新

#### Web・アプリ開発

- Webサービスの改修
- スマホアプリの設計開発
- ロボット用アプリの設計開発

#### IT戦略の検討・推進

- IT開発のロードマップ策定
- ロードマップに即したITシステムの導入

### バックオフィス系 (10%)

#### 組織/人事制度

- 企業ミッションの再定義
- 評価制度の刷新
- 研究プログラムの設計

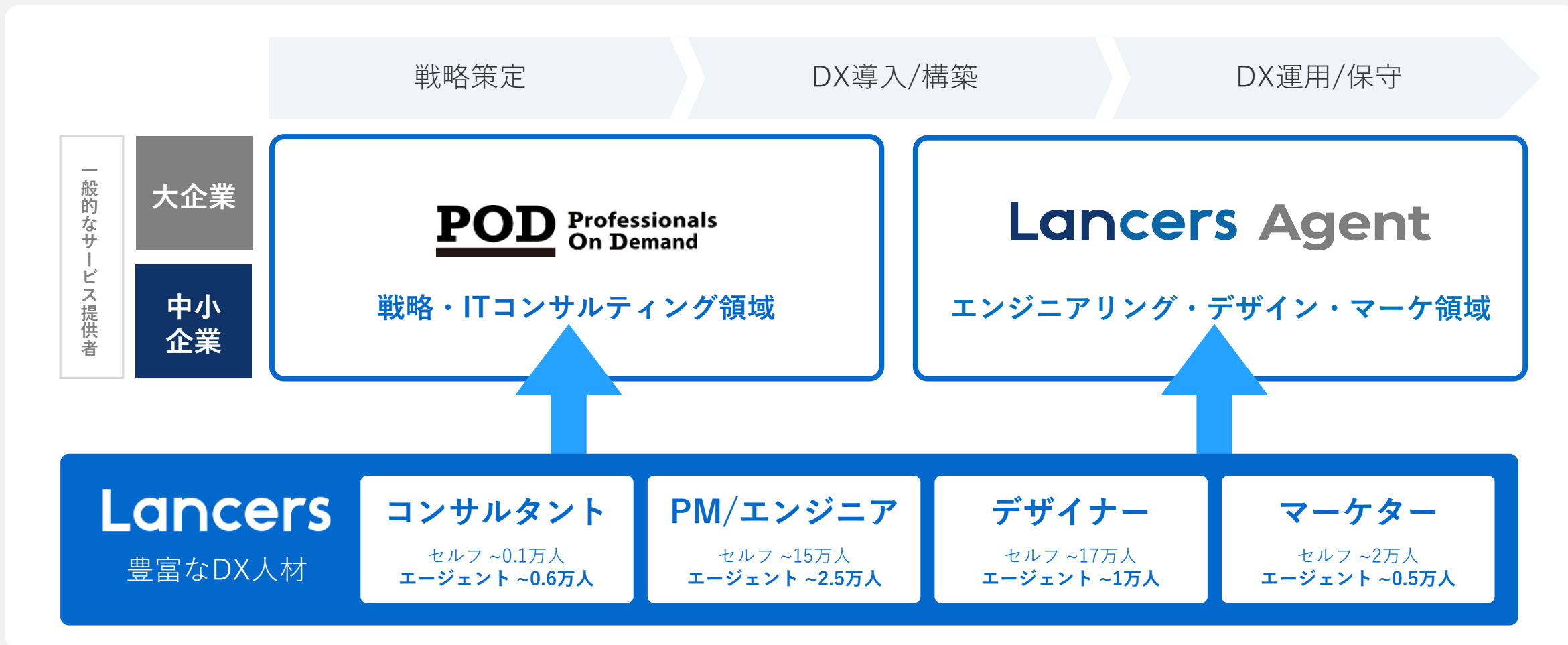
#### 財務/会計

- 会計業務の可視化/改善
- IPO支援
- 財務データの分析支援

#### 法務

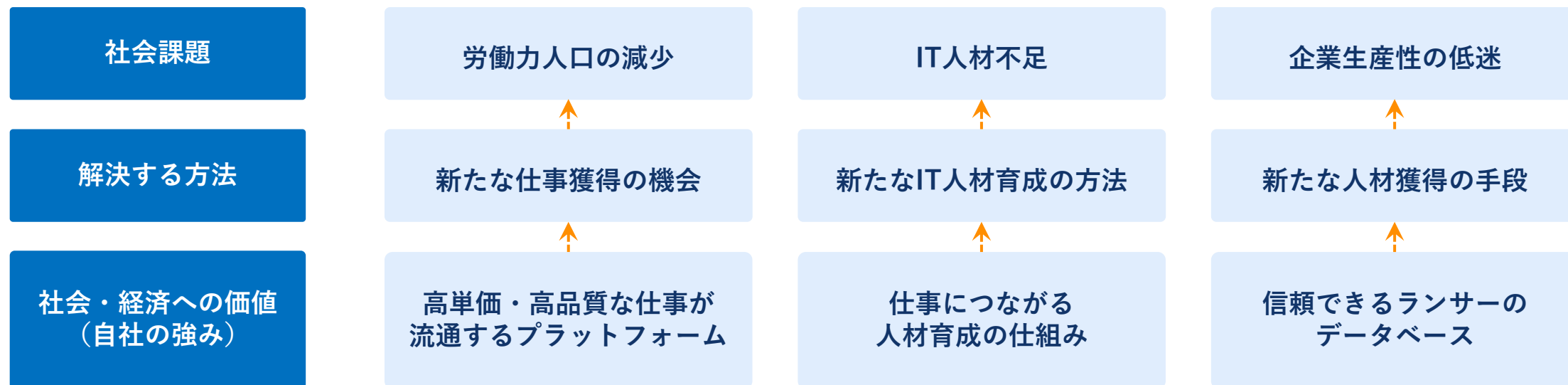
- J-SOXの見直し
- 契約管理業務の改善
- 法務デューデリジェンス

中小企業だけでなく大企業に向けて戦略策定～DX導入・運用までご支援



- 1 四半期業績の詳細推移
- 2 セグメント業績
- 3 ランサーズのサービス概要
- 4 ランサーズのサービス詳細
- 5 ランサーズの価値創造および事業リスク**


自社の強みや事業活動を通じて、社会課題を解決し、価値創造をしていくことを目指す



 **人的資本**  
従業員・ランサー

 **社会関係資本**  
クライアント

 **知的資本**  
データベース  
独自アルゴリズム

 **財務資本**  
安定した財務基盤

2015年より新しい働き方のロールモデルとなる個人を表彰する「Lancer of the Year」を開催



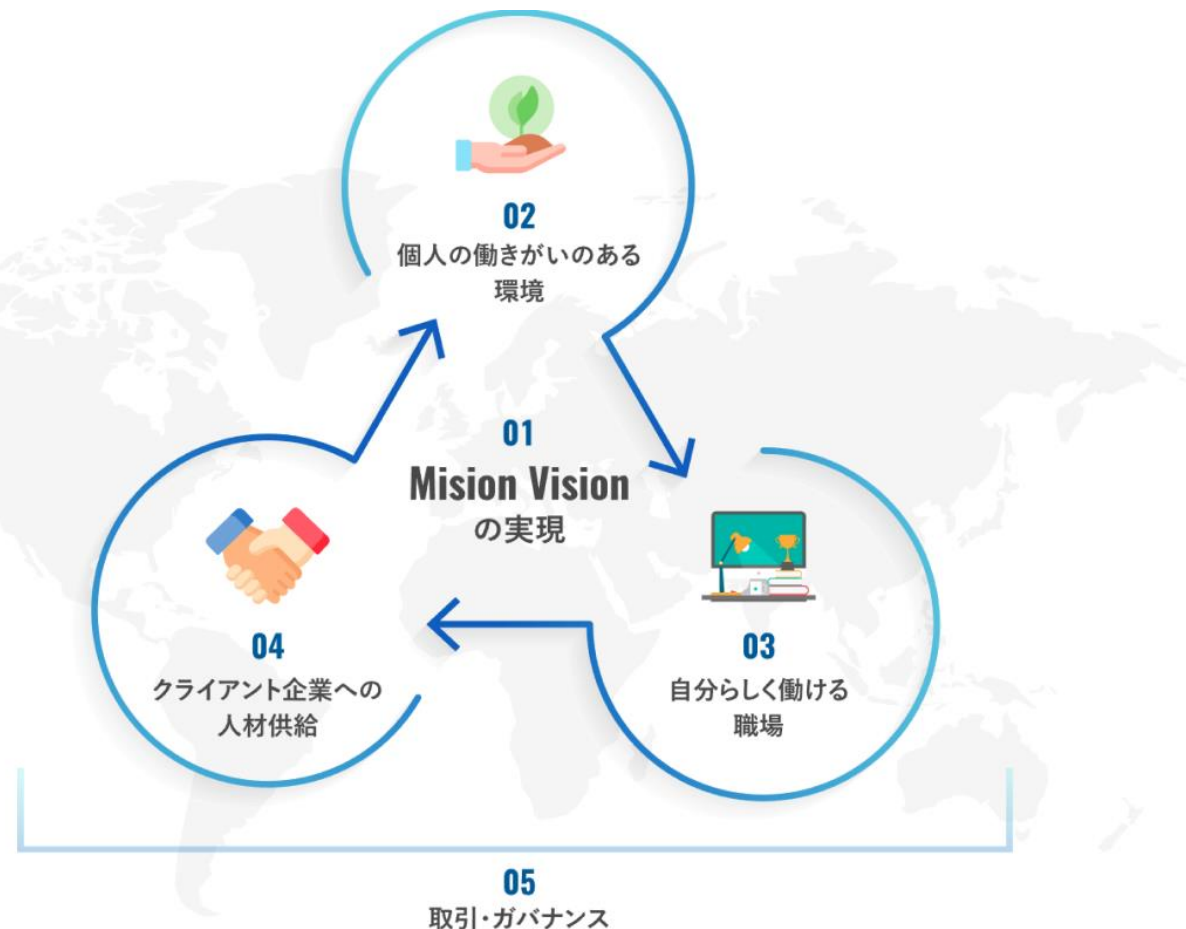


# Sustainability

新しい働き方を提供することで  
多様性に理解のある持続可能な社会構築へ

当社グループは、個人とクライアント・パートナー企業との関わりを大切にしながら、社会の健全で飛躍的な発展と持続可能な社会づくりに貢献するために、次世代の働き方の変革者として、事業運営を通じて責務を果たしてまいります。

また当社グループでは、「ミッション・ビジョンの実現（新しい働き方・新しい働きがいの創造）」がSDGsに貢献できる分野「働きがい」であると考え、これを中心とした重要な課題（マテリアリティ）を5つとして各テーマに取り組んでおります。



※詳細は以下より御覧ください

<https://www.lancers.co.jp/sustainability/>

## 事業遂行上の重要なリスクと対応方針（1/2）

# 目標実現や事業計画の遂行に重要な影響を与える可能性があるとして認識する主要なリスク\*を適切に把握し、対応策を図っていく

\*)その他のリスクについては、有価証券報告書の「事業等のリスク」をご参照ください。

事業遂行上の重要なリスク	発生可能性/ 発生時期	事業遂行に 与える影響	リスクのシナリオ例	主な対応方針
競争環境の変化	中/短期	<ul style="list-style-type: none"> <li>シェアの低下</li> <li>利益率の低下</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>同様のサービスを展開する企業等との競争激化や、十分な差別化が図られない可能性</li> <li>事業領域の構造自体に革新的な変化が発生する可能性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>適切なユーザビリティを追及したサービスの構築</li> <li>サイト利用時の安全性の確保</li> <li>カスタマーサポート機能の充実</li> <li>フリーランスの活躍を第一に考えた行動規範に基づいた事業展開</li> </ul>
労働関連法規制及び労働人口の動向	低/長期	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業運営への影響</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>国内の労働に係る法規制や人口動向等の理由によりフリーランス人口の増加が鈍化、副業が浸透しない、もしくは市場環境が変化する可能性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>労働関連法規制についての情報収集等でリスク低減に務める</li> </ul>
情報セキュリティ	低/随時	<ul style="list-style-type: none"> <li>顧客の流出</li> <li>ブランド毀損</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>外部からの不正アクセスや社内管理体制の瑕疵等により個人情報または機密情報が外部に流出し、当社グループへの損害賠償請求や社会的信用が失墜する可能性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>情報セキュリティポリシーを制定し、個人情報及び機密情報を厳格に管理</li> <li>セキュリティ関連の規程及びマニュアルを制定して役員及び従業員を対象とした社内教育を実施</li> <li>一般財団法人日本情報経済社会推進協会(JIPDEC)からプライバシーマーク制度の認証を取得・更新</li> </ul>

注) 「継続企業の前提に関する重要事象」については、継続的な黒字化に加え、資本業務提携により財務健全性が改善したことを受けて解消の見込みであるため削除

## 事業遂行上の重要なリスクと対応方針（2/2）

# 目標実現や事業計画の遂行に重要な影響を与える可能性があるとして認識する主要なリスク\*を適切に把握し、対応策を図っていく

\*)その他のリスクについては、有価証券報告書の「事業等のリスク」をご参照ください。

事業遂行上の重要なリスク	発生可能性/ 発生時期	事業遂行に 与える影響	リスクのシナリオ例	主な対応方針
システム障害	低/随時	<ul style="list-style-type: none"> <li>顧客の流出</li> <li>ブランド毀損</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>自然災害や事故、ユーザー数やトラフィックの急増、ソフトウェアの不具合、ネットワーク経由の不正アクセスやコンピュータウイルスの感染等の予期せぬ事態の発生により、サーバーの停止や蓄積されたデータが消失する可能性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>データをクラウド上に保存</li> <li>外部からの不正なアクセスを防ぐためのセキュリティ体制を確保</li> </ul>
人材の獲得と育成	中/中期	<ul style="list-style-type: none"> <li>競争力の低下</li> <li>事業運営への影響</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>当社グループの求める人材が十分に確保・育成できない場合や人材流出が進んだ場合には、当社グループの事業及び業績に影響を与える可能性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ミッション及びビジョンに共感し高い意欲を持った優秀な人材の獲得</li> <li>継続的な事業拡大を見据えた人事制度の導入等、優秀な人材を確保し、適切に育成・配置していくための施策を実行</li> </ul>
新規事業の不確実性	低/長期	<ul style="list-style-type: none"> <li>非連続な成長への影響</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>予測とは異なる状況が発生し、新規事業が計画通りに進まず投資資金を回収できない可能性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>入念な市場分析や事業計画の策定</li> <li>リスクが顕在化した場合であっても、当社グループの事業及び業績への影響を最小限とするべく、モニタリング体制を強化</li> </ul>

### 本資料の取り扱いについて

本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は、当該記述を作成した時点における情報に基づいて作成されたものにすぎません。さらに、こうした記述は、将来の結果を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。実際の結果は環境の変化などにより、将来の見通しと大きく異なる可能性があることにご留意ください。

上記の実際の結果に影響を与える要因としては、国内外の経済情勢や当社の関連する業界動向等が含まれますが、これらに限られるものではありません。

また、本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の真実性、正確性、適切性または完全性等について、当社は、何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。

### 開示方針

「事業計画及び成長可能性に関する事項」において、当該資料の進捗状況を含む最新の内容については、通期決算で開示することを予定しております。また、経営指標の進捗状況（財務数値及びKPI数値）については四半期毎に開示する予定です。

# Lancers

