

**& and factory**

# 第二次 中期経営計画 進捗報告

2024年8月期 - 2026年8月期

## 補足説明資料

and factory株式会社 (証券コード: 7035)

2024年8月28日

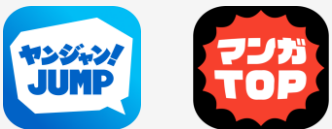
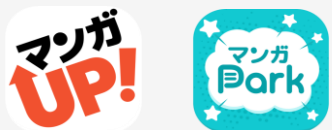
# マンガ事業の拡大領域

「Turn the Gear」をスローガンに、**新たな分野でのサービス創出に成功、早期マネタイズへの準備が完了**

## 現在の領域

### 出版社協業

### マンガアプリ運営



## 今後拡大していく領域

新規

### 共通ポイント 事業連携

『Pontaマンガ』の早期収益化を図る  
共通ポイント運営事業者と連携しポイント活用可能な  
書店型のサービス領域でのシェア拡大を目指す

新規

### IP活用 ビジネス

「集英社少女マンガIPガイド」をリリース  
ビジネスに活用できるIPを掲載し、BtoB向けマーケ  
ティング等への支援でIP市場の拡大に努める

### AI活用

AIを活用し横読みマンガの自動的コマ認識・分割化に  
よる縦スクロール化を実現しWebtoon制作へ応用、  
マンガ配信業者や海外展開へ活用する

新規

### ディストリ ビューション

「ソク読み」事業の譲受  
配信数約60万点以上の作品を当社サービスに移管し、  
電子書籍市場のシェア拡大と企業価値向上を目指す

### 関連システム (書誌情報管理)

出版社や書店の抱える課題に対して最適化を提示  
基幹システムの構築やインフラ整備を行いDX化を推進

## 挑戦領域

### 数千億以上の マーケット規模

新規

### 海外展開

サウスイークスを子会社取得

新規

### コンテンツ 制作

Webtoon制作  
スタジオ事業を始動

# 長期経営方針

**TAM** Total Addressable Market  
獲得できる可能性のある全体の市場

海外市場

サウスイークス取得

コンテンツ  
制作

Webtoon制作  
スタジオ



今後進出

**SAM** Serviceable Available Market  
獲得しうる最大の市場



AI

鋭意進行中

IP活用  
ビジネス

集英社 - SHUEISHA -  
少女マンガIPガイド

共通ポイント  
事業者連携

Pontaマンガ

ディストリ  
ビューション

Y7読み

関連システム  
(書誌情報管理)

現在

**SOM** Serviceable Obtainable Market  
実際にアプローチできる顧客の市場

¥

出版社協業  
ビジネス

占い師協業  
ビジネス

ホステル運営  
ビジネス

# TAM/SAM領域 リリース実績と今後について

第二次中期経営計画

## Turn the Gear

TAM/SAM領域での新規事業のローンチを着実に実行した初年度。  
今後は新規ビジネスを軌道に乗せトップラインの拡大を目指す

23/12/21

共通ポイント  
事業者連携

Pontaマンガ

24/5/7

海外市場

outhworks

24/7/8

IP活用  
ビジネス

集英社 - SHUEISHA -  
少女マンガIPガイド

24/8/1

コンテンツ  
制作

Webtoon制作  
スタジオ

24/8/14

ディストリ  
ビューション

Y7読み

FY25  
「AI」関連  
新規サービスの  
リリース

## SAM領域の「AI」関連の新規サービスのリリースを目指す

横読みマンガの自動的コマ認識・分割化による縦スクロール化を実現し、Webtoon制作へ応用。  
出版社、マンガ配信業者へのサービス提供や海外展開に活用していく

# TAM/SAM領域 リリース実績の詳細

## **Pontaマンガ** ポイント活用型電子マンガ書店

初の自社運営マンガアプリ「Pontaマンガ」は大手出版社が発刊する最大10万作をラインアップし、購入方法に共通ポイント「Pontaポイント」が利用できるサービスを展開。書店型の領域でシェア拡大を目指す

## **Southworks** 海外展開への挑戦

サウスイークスが持つ翻訳技術と海外パブリッシングノウハウでマンガコンテンツを海外市場向けに展開していく

## **少女マンガIPガイド** マンガIP活用ビジネスの創出

当社と集英社は共同で、少女マンガに特化したBtoBサイト「集英社少女マンガIPガイド」をオープン。企業・団体様向けのプロモーション・マーケティング支援や事例創出に注力し、マンガIPの持つ可能性を最大化する

## **Webtoon制作スタジオ** 受託～コンテンツ制作まで展開

当社がマンガ関連事業で培った開発・運営のノウハウを生かし、「Webtoon作品の協業/受託」「Webtoon制作の生産性を格段に上げるサポートシステムの開発」「サウスイークスが持つノウハウを生かし、海外市場に向けたサービス展開」に注力する

## **ソク読み** 電子書籍ストアの作品を拡充

「ソク読み」の事業譲受により、「ソク読み」の配信作品を当社サービスに移管することで、作品数を拡充し、既存の電子書籍ストアを拡大して市場シェアの拡大に努める

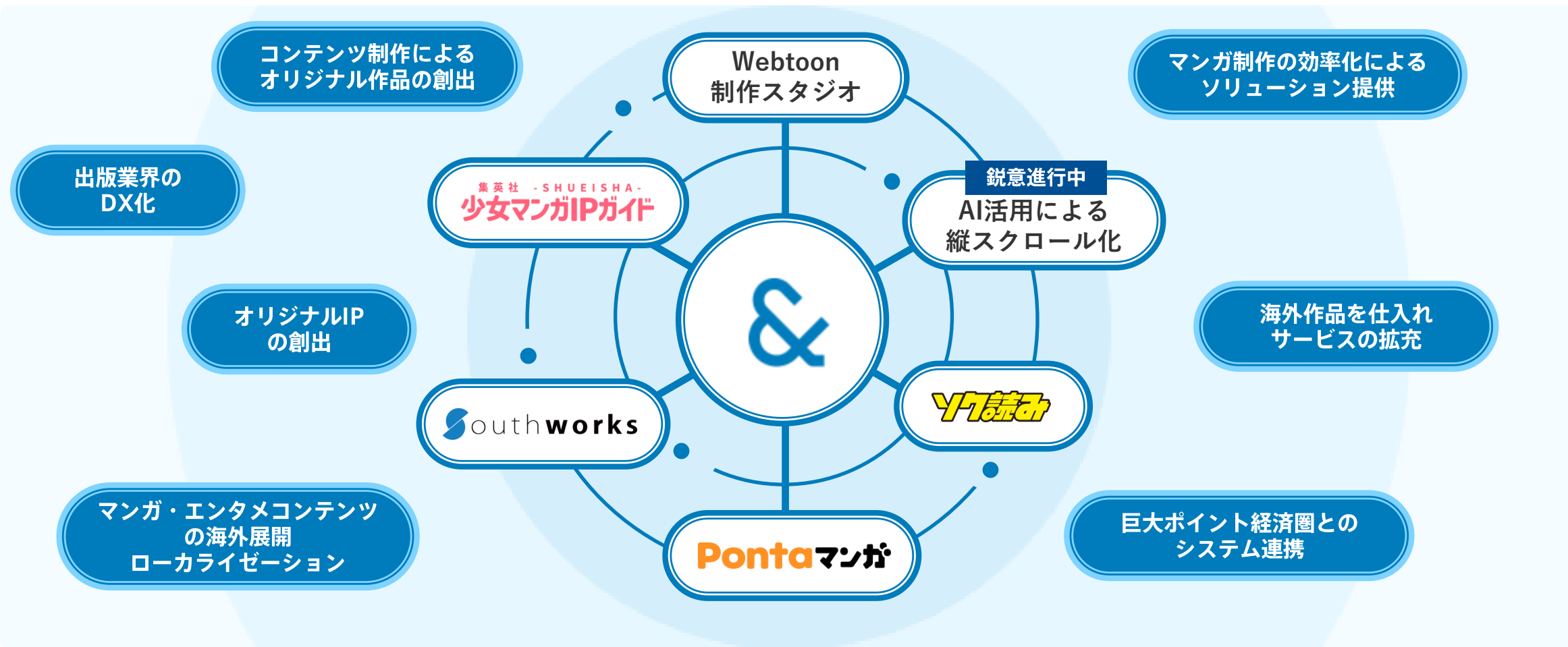
## **AI活用による縦スクロール化**

鋭意進行中

AIによる横読みマンガの自動的コマ認識・分割化による縦スクロール化を実現し、Webtoon制作へ応用。縦スクロールの効率化を図りマンガ配信業者や海外展開への活用を目指す

# マンガ事業の再成長戦略について

従来の出版社協業型ビジネスに加え、and factoryのデジタルのノウハウを活かした  
マンガ事業の新しいビジネスモデルを創出し業界を牽引する



# Our Mission

## 日常に&を届ける

常識を打ち破る圧倒的な品質を提供し、少し先の未来を作っていく  
革新性があるプロダクトを世の中に送り出し、人々の習慣を獲得する  
非デジタルな業界に変革をもたらし、世の中をアップデートする