

# 2024年8月期 決算説明資料

株式会社デザインワン・ジャパン

6048・東証上場

2024年10月11日



# 目次



- Chapter 1.
  - 2024年8月期 決算概要
- Chapter 2.
  - トピックス
  - Chapter 3.
    - 中期経営戦略
    - Chapter 4.
  - 2025年8月期 業績予想
  - Chapter 5.
    - 当社グループの概要
- Chapter 6.
  - 参考資料(エキテン)







#### 業績

# 売上高2,264百万円、営業利益▲206百万円(通期)

エキテンの業績低迷を主因として減収・減益 子会社については、業績は各社ごとにバラつきあるが全体としては 堅調に推移

### 子会社再編

子会社2社を譲渡(株式および事業)、1社を吸収合併 今後目指す事業領域の明確化して、経営リソースを集約

### コスト削減

# 本社移転を実施

固定コストを抜本的に見直すべく、本社移転を実施

# 通期業績ハイライト



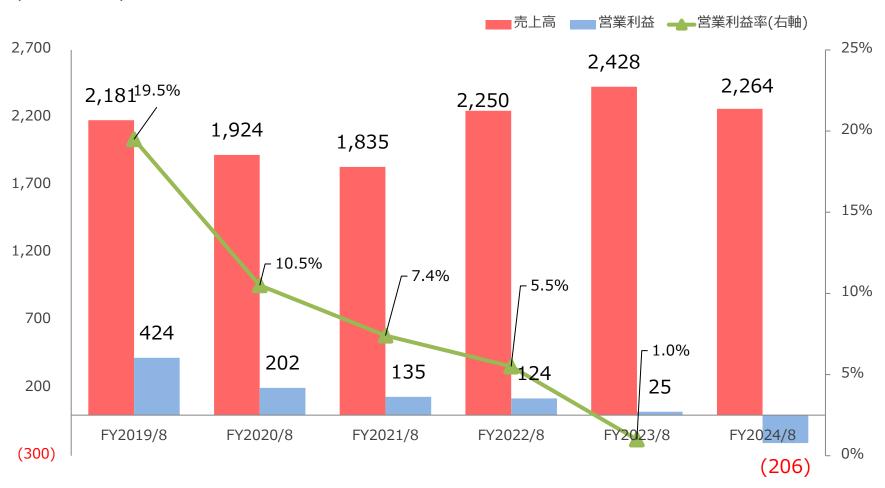
- ■売上高は、エキテンの業績低迷の影響により減収
- ■利益は、コスト抑制に努めたが、売上高の減少・子会社の原価増加等により営業減益
- ■営業赤字、および本社移転に関わる一時的な費用発生等により最終赤字

(単位:百万円)	2024年8月期 連結実績	2023年8月期 連結実績	対前年比	2024年8月期 連結業績予想	対予想比
売上高	2,264	2,428	<b>▲</b> 6.7%	2,473	▲8.4%
売上総利益	1,477	1,775	<b>▲</b> 16.8%	1,664	<b>▲</b> 11.2%
販売管理費	1,683	1,750	▲3.8%	1,808	<b>▲</b> 6.9%
営業利益	<b>▲</b> 206	25	_	<b>1</b> 44	_
営業利益率	_	1.0%	_	_	_
経常利益	▲188	56	_	<b>1</b> 40	_
親会社株主に帰属する当 期純利益	▲310	▲27	_	<b>▲</b> 260	_



# 売上・営業利益推移

(単位:百万円)



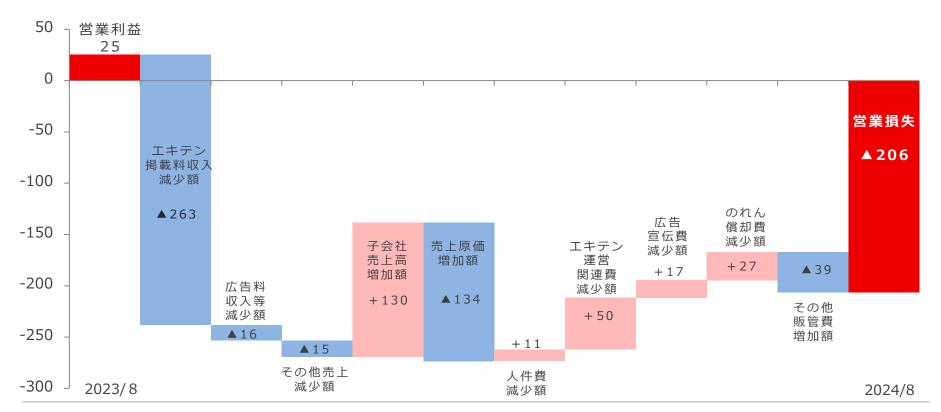
### 通期営業利益の増減分析



- ■エキテンの売上高減少の影響が大きく、子会社の業績は全体的に堅調だったものの、 売上高・売上総利益は前期比で減少
- ■販管費は、全体的に費用抑制を図ったものの、移転費用の影響もあり赤字が拡大

#### ■通期営業利益の増減分析

(単位:百万円)



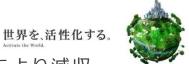
### 四半期業績ハイライト



- ■売上高は、エキテンの売上減に加えて3Q好調だった子会社においても減収
- ■移転に伴う費用負担もあり、販管費は今期3Q比で増加
- ■子会社株式売却益を計上したが、本社移転に関わる特別損失との相殺により最終利益は3Qとほぼ同様の水準

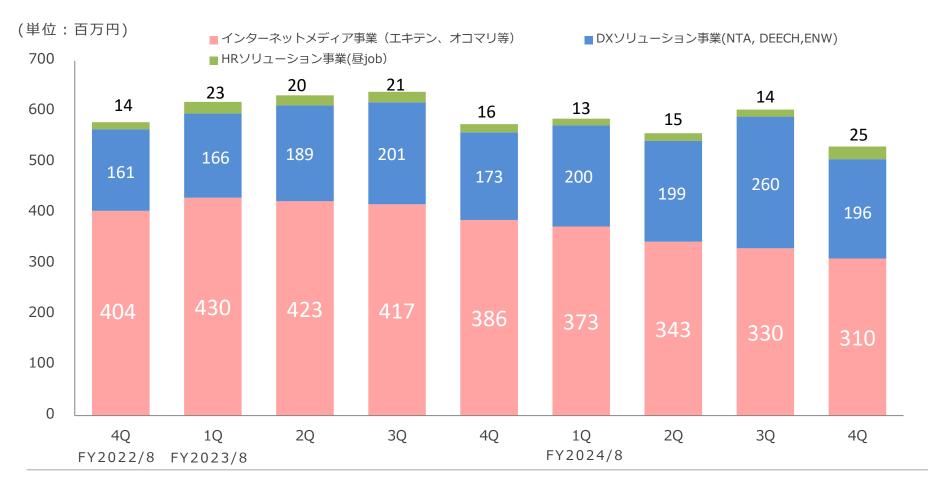
(単位:百万円)	2024年8月期 4Q連結実績	2024年8月期 3Q連結実績	前四半期比	2023年8月期 4Q連結実績	前年同期比
売上高	525	601	<b>▲</b> 12.5%	565	<b>▲</b> 6.9%
売上総利益	329	384	<b>▲</b> 14.3%	400	<b>▲</b> 17.6%
販管費	438	407	+7.6%	437	+0.2%
営業利益	▲108	▲22	_	▲37	_
営業利益率	_	_	_	_	_
経常利益	▲99	▲20	_	▲20	_
親会社株主に帰属 する純利益	<b>▲</b> 58	<b>▲</b> 63	_	<b>▲</b> 61	_

# 四半期売上高の推移



- ■インターネットメディア事業は、エキテンの有料掲載店舗の減少の影響により減収
- ■DXソリューション事業は、子会社が3Q好調からの反動もあり減収

#### 売上高内訳推移



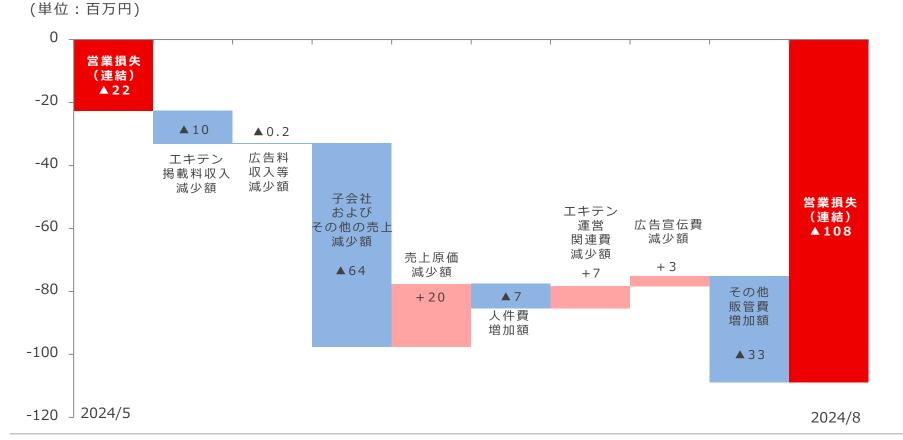
# 四半期営業利益の増減分析



- ■エキテンの減収幅は縮小してきたが、3Q好調だった子会社の売上高が4Qは低調に推移
- ■その他販管費の増加は、移転に伴う減価償却費の増加などによるもの

### 四半期営業利益(連結)の増減分析

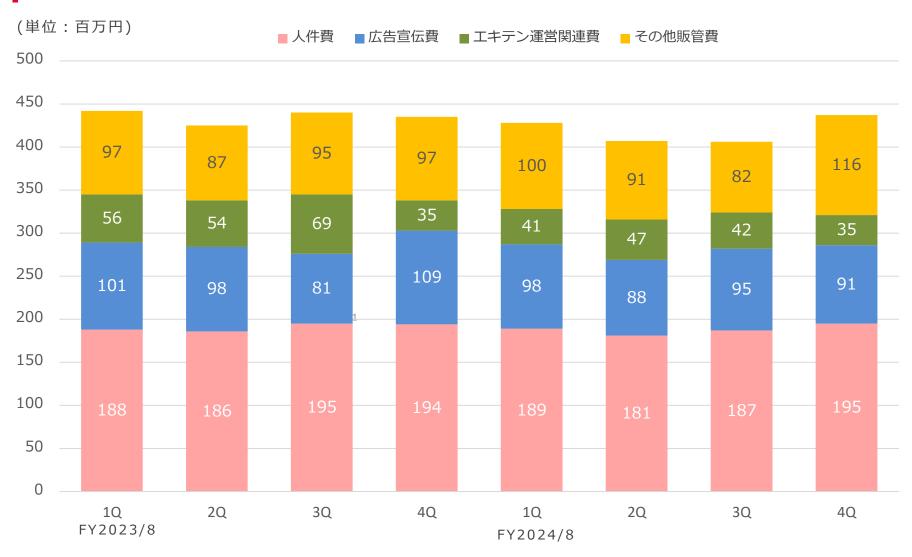
| 四十朔古朱州金(连柏) 切相减力机



# 販管費推移



# 販管費内訳推移



# セグメント別業績ハイライト(4Q)

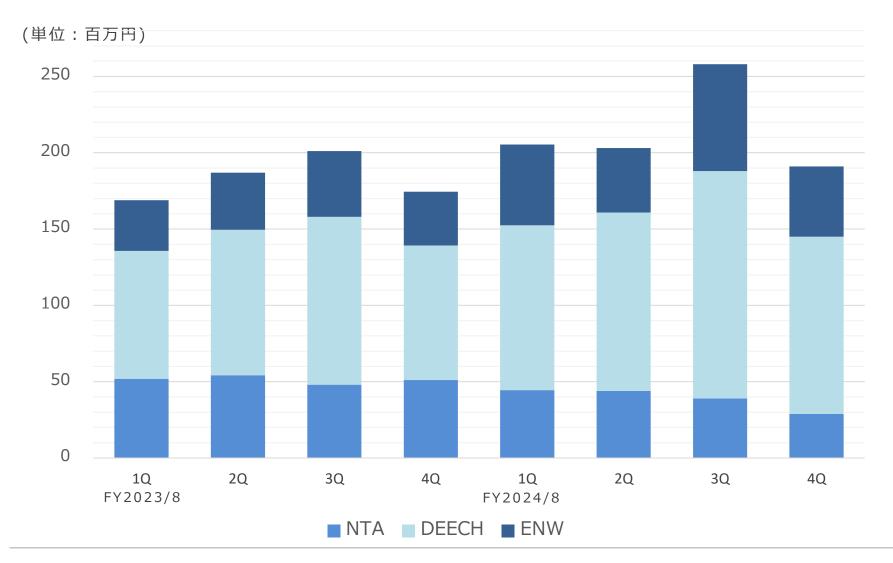


(単位:百万円)		2024年8月期 4Q連結実績	2024年8月期 3Q連結実績	前四半期比	2023年8月期 4Q連結実績	前年同期比
インターネット	売上高	310	330	<b>▲</b> 6.3%	386	<b>▲</b> 19.8%
メディア事業	セグメント 利益	<b>▲</b> 61	<b>▲</b> 15	_	18	_
DXソリューション 事業	売上高	196	260	<b>▲</b> 24.5%	173	+13.6%
	セグメント 利益	<b>▲</b> 44	5	_	▲38	_
HRソリューション 事業	売上高	25	14	+68.3%	16	+55.0%
	セグメント 利益	10	▲0	_	<b>1</b>	_
≕田東攵友百	売上高	<b>^</b> 6	<b>▲</b> 5	_	<b>▲</b> 11	_
調整額	セグメント 利益	<b>▲</b> 13	<b>▲</b> 11	_	<b>▲</b> 16	_
連結業績	売上高	525	601	<b>▲</b> 12.5%	565	<b>▲</b> 6.9%
	セグメント 利益	▲108	▲22	_	▲37	_

# DXソリューション事業 グループ会社別の売上内訳



■ DEECHとENWは、好調だった3Qからの反動もあり減収

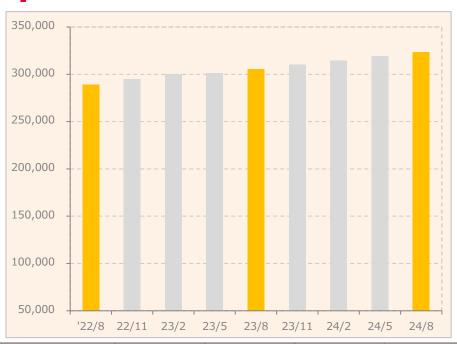


# エキテン掲載店舗数の状況

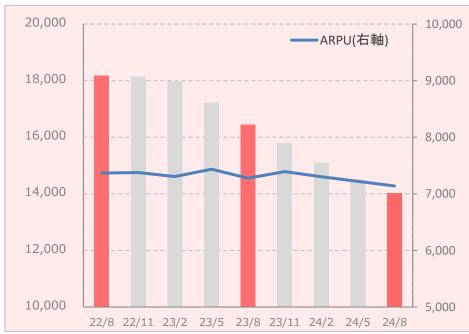


- ■4Qの無料掲載店舗の純増数は4,278店、有料掲載店舗の純減数は471店
- ■純増にまでは至らず厳しい状況が継続しているが、有料掲載店舗の減少ペースは縮小

#### 無料掲載店舗数推移



#### 有料掲載店舗数推移と顧客単価推移(右軸)

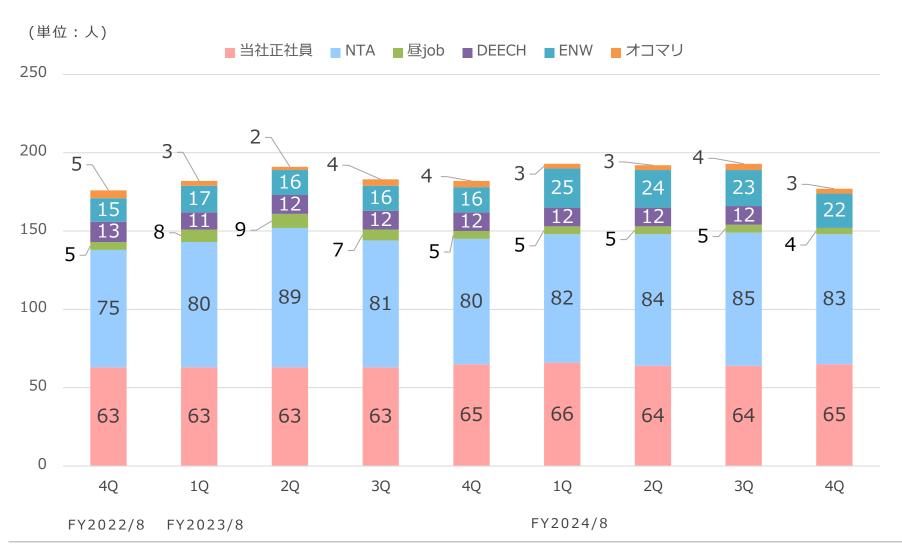


	2022/8	2022/11	2023/2	2023/5	2023/8	2023/11	2024/2	2024/5	2024/8
無料掲載店舗	289,443	295,041	300,438	301,223	305,346	310,095	314,436	319,105	323,383
有料掲載店舗	18,176	18,135	17,963	17,227	16,442	15,786	15,099	14,494	14,023
ARPU	7,368	7,375	7,305	7,435	7,278	7,394	7,302	7,221	7,139

# 四半期末従業員数の推移



# 従業員数推移



# 連結貸借対照表



- ■現金及び預金の減少などにより流動資産が減少
- ■子会社(オコマリ社)ののれんの減損などにより無形固定資産が減少
- ■利益剰余金の減少などにより純資産が減少

(単位:百万円)	2023年8月末 連結	2024年8月末 連結	増減
流動資産	3,001	2,788	▲212
有形固定資産	46	18	▲28
無形固定資産	102	5	▲97
投資その他資産	522	499	▲22
総資産合計	3,672	3,311	▲361
流動負債	330	357	+26
固定負債	230	97	▲133
純資産	3,111	2,857	▲254







# 経営リソースを最適化し、グループとしてDX分野に注力するため 子会社3社の再編を実施

会社名	事業内容	再編手法	スケジュール
株式会社DEECH	ポスティング等の エリアマーケティング事業	現経営者等による MBO	8月30日に 譲渡済
オコマリ株式会社	出張型生活サービス事業者の マッチングサービス	吸収合併	10月末に 効力発生予定
株式会社昼job	ナイトワーク分野における 人材紹介業	事業譲渡	9月30日に 譲渡済

グループ再編後の経営戦略については、中期経営計画の資料をご覧ください

# トピックス② コスト削減に向けた取り組み



# 本社移転

オフィス面積縮減による固定費削減を図るとともに、必要十分な執務スペースにより効率的な事業運営を図るために本社移転を実施

- 移転先 東京都新宿区新宿2丁目16-6 新宿イーストスクエアビル
- ■移転日 2024年9月13日
- ■コスト削減効果 従前の賃料と比較して年間約7千万円の費用削減

今期(2025年8月期)より通期で固定費削減に寄与









# 外部環境

- ✓中小店舗の販促意欲、DX投資に対するニーズは強い
- ✓ 市場内での競争は強まっており、競合も増えてきている
- ✓ 生成AIの活用本格化に向けた動きが今後加速

# 内部環境

- ✓ 店舗数の減少が続くエキテンが底打ちに近づきつつある
- ✓ 再成長のためには、経営リソースの集中が必要

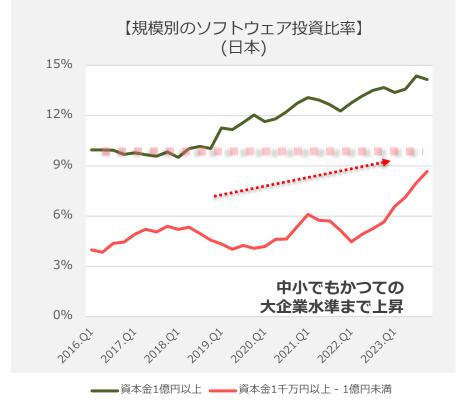


エキテンの底打ちからの反転を実現しつつ グループを再編してDX領域にフォーカスする



#### 中小事業者のDX本格化

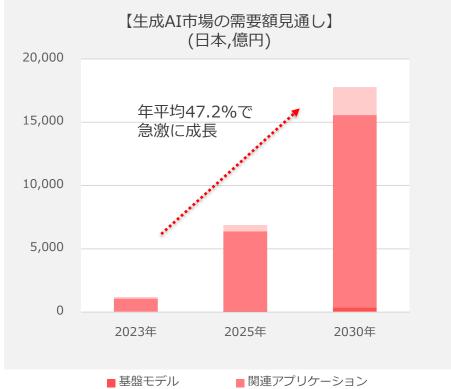
- 人手不足やインフレの加速により、中小事業者へのビジネス変革圧力は拡大
- 中小企業の設備投資に占めるソフトウェアの割合は、10年前の大企業の水準に迫る状況



財務省「法人企業統計調査季報」(2024.06)より引用、ソフトウェア投資比率を算出し後方四半期移動平均で作成

#### 生成AIの登場

- ルーチンワーク自動化や、意思決定プロセスサポートなど、あらゆる領域で活用が拡大
- 生成技術の向上と利用ハードルの低下が同時に進んだ結果、中小事業者でも実用期待が高まる



一般社団法人 電子情報技術産業協会 「注目分野に関する動向調査2023」(2023.12)より引用、作成



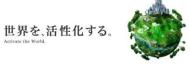
# 事業ドメインを拡充し、店舗集客メディアから 「中小事業者のアクセラレーター」へ

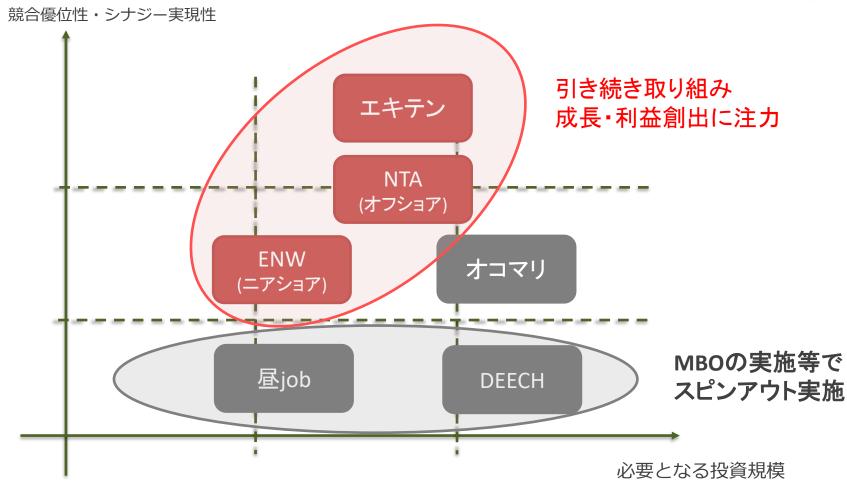
エントリー層の中小事業者に向けた 低価格ITサービスを提供することにより、

まだITを導入・活用しきれていない 中小事業者の生産性向上を加速させ、

中小事業者起点で日本の経済を活性化する。

# グループ戦略① グループ再編について



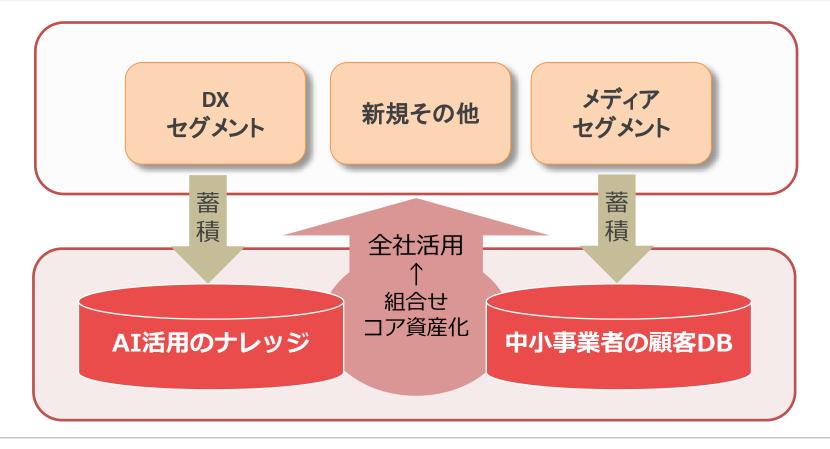


経営資源の再分配によって、DX領域に事業をフォーカス

# グループ戦略② グループシナジーの強化に向けて



- ✓ 生成AIの全社的な活用を加速
- ✓ AI活用のナレッジや顧客DBを組合せて、コア資産として活用
- ✓ DXセグメントの強化を進めながら、新たな事業の育成を図る



# グループ戦略③ DX事業の取り組みについて



# サービス企画から開発まで、顧客のDX化を幅広く伴走支援

AI Chat環境構築支援

**ChatGPT & AI support** 



#### DXコンサルティング

DX Consulting & Support



#### システム開発支援

System Development



#### プレBOT王

学習データのアップロードから チャット応答検証までを、 サービス内で完結して提供

#### DX導入コンサルティング

業務フローの整理、システム開発・導入、導入後の運用サポートを支援

#### サービス企画支援

事業計画、サービス企画・要求定義・市場リサーチなど、開発より も前のフェーズを支援

#### ChatGPT API活用研究開発

ChatGPTのAPIを利用した プロトタイプ開発を行い、 精度検証などを短期間で実施

#### IT顧問サービス

簡易な壁打ちからスタートして、 費用をかけずにDX化の足掛かり を作るためのサポートを実施

#### ハイブリッド開発

オフショア拠点を活用した、高品 質・低価格なシステム開発

#### **SES**

WEB開発の経験豊富なエンジニ アリソースを提供

# エキテン事業戦略① 事業環境について



# 外部環境

- □ 他の集客メディア(予約)の競合が増加
- Google MapやSNSからのお店探しの増加
- 生成AIが急速に普及

# 内部環境

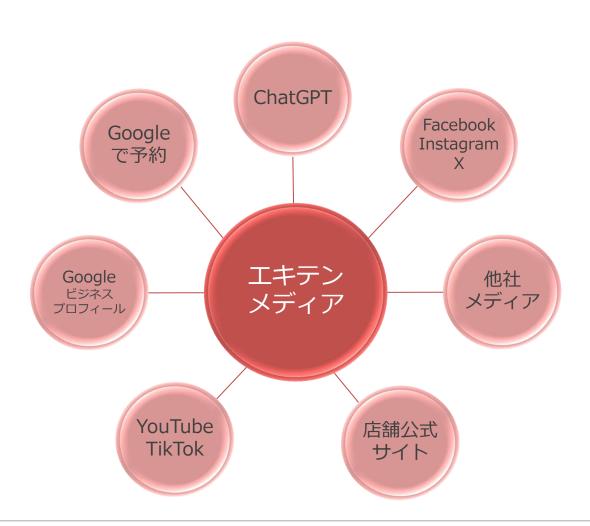
- □ 他サービスに対する相対的な競争力の低下
- □ システム・リニューアルが完了し開発スピードが向上



時代の二一ズに合わせて機能開発を行い 商品力をアップさせる必要あり

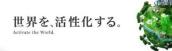


# エキテンメディアとしての価値に加え、他社サービスとの連携機能を強化し マーケティングSaaSとしての価値を高めていく



API・リンク

# エキテン事業戦略③ 課題改善に向けた施策



トラフィック

- ・リンクの見直し
- ・生成AIを活用したコンテンツ拡充
- · SEOの向上

復 

受注

- CPAの改善
- ・システム改善による業務最適化
- ・無料会員へのマーケティング強化

能 機

- ・Googleビジネスプロフィール連携
- ・Google予約連携
- · 予約台帳機能

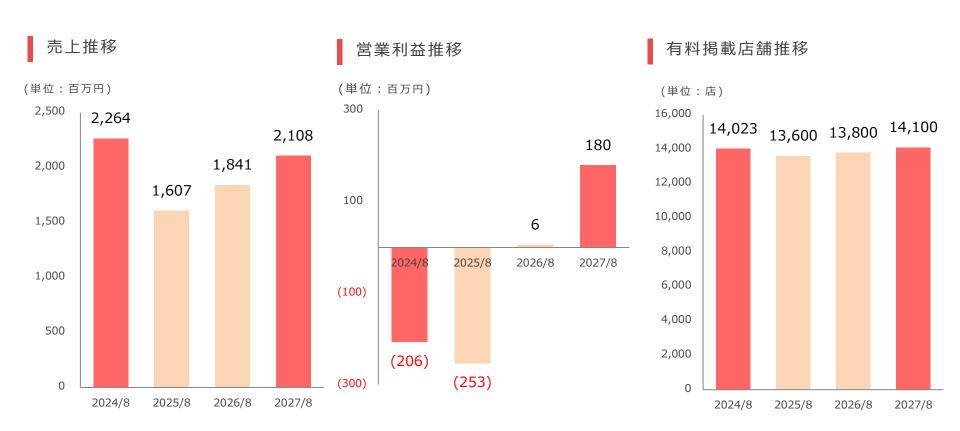
ジャンル展開

- ・ジャンル毎の機能最適化
- 新たな注力ジャンルの育成

# 数值計画



- 売上高は、子会社の再編を実施したことにより一旦は減少するが、グループ会社を中心としたDX事業の拡大により再成長を図る
- 主力事業であるエキテンの有料掲載店舗数は、店舗数の回復までには時間を要する見通し



# 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けて



過去における各種数値の推移



✓ 利益水準の低下が、ROE・PBRにおける最大の下落要因



利益水準の回復が当社グループにおける喫緊の経営課題

# 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けて (



中期経営計画(25ページ)に基づいて算出した数値は以下の通り

	2025年8月期	2026年8月期	2027年8月期
売上高(百万円)	1,607	1,841	2,108
営業利益(百万円)	▲253	6	180
純利益(百万円)	▲247	6	122
PBR	<u>—</u>	0.0倍	0.9倍
ROE	<b>▲</b> 9.1%	0.2%	4.7%
PER	_	20倍	20倍

# 目標設定の前提・ポイント

- ✓ 利益水準の回復に最優先に取り組む
- ✓ 事業拡大に向けた投資を優先(配当等の株主還元は次フェーズで実施を検討)
- ✓ PBRは2027年8月期に1倍近い水準に回復する予測だが、ROEは目標値(8%以上)から依然乖離が大きい状況
- ✓ PERは、当社の過去実績や同業他社の水準等を参考に20倍を想定





# 2025年8月期 連結通期業績予想



- ■事業譲渡を行った2社が連結対象外になることにより、売上高は前期比で大幅減
- ■販売管理費は、本社移転などのコスト削減効果によって減少するものの、エキテンの業績回復に時間がかかる想定であることから、営業赤字を想定

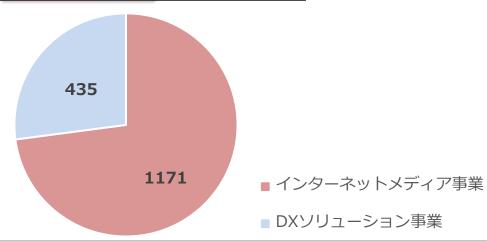
(単位:百万円)	2024年8月期 実績(連結)	2025年8月期 計画(連結)	対前年比
売上高	2,264	1,607	▲29.0%
売上総利益	1,477	1,148	<b>▲</b> 22.3%
販売管理費	1,683	1,401	<b>▲</b> 16.8%
営業利益	<b>▲</b> 206	▲253	_
営業利益率	_	_	_
経常利益	▲188	<b>▲243</b>	_
親会社株主に帰属する純利益	▲310	▲247	_
期末有料掲載店舗数(店)	14,023	13,600	<b>▲</b> 423

# (参考) 2025年8月期 セグメント別売上予想



■セグメント別売上予想は下記の通り

(百万円)	2024年8月期 実績	2025年8月期 予測	前年同比
インターネット メディア事業	1,357	1,171	<b>▲</b> 13.7%
DXソリューション事業	858	435	<b>▲</b> 49.2%
HRソリューション事業	69	0	_
(注)売上高は、外部売	上を計上		









商号 ------ 株式会社デザインワン・ジャパン

代表者 ------代表取締役社長 高畠 靖雄

設立年月日 ------ 2005年9月13日

本社所在地 ------ 東京都新宿区新宿2丁目16-6

決算期 ------ 8月末日

事業概要 -----インターネットメディア事業

従業員数 ----- 65名(他、臨時雇用者数52名)

監査法人 ----- 監査法人Bloom

(2024年8月末)





#### コーポレートミッション

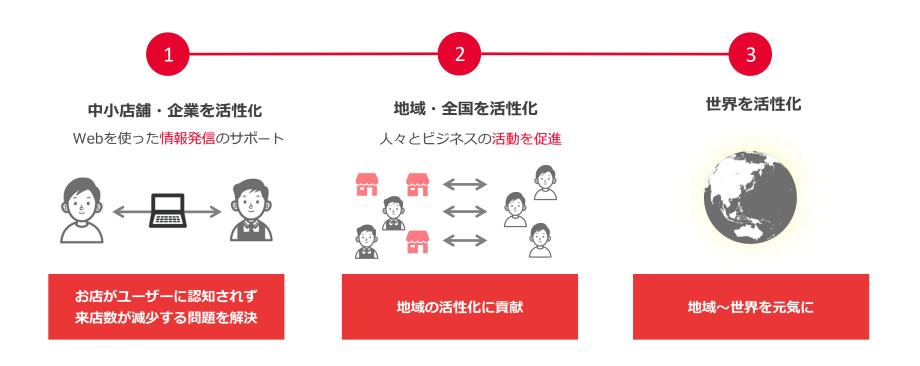


### 世界を、活性化する。

Activate the World.

情報技術で、人々やビジネスの活動を促進し、世界を活性化します。

▮活性化のステップ





当社グループはESG活動によって、企業責任を果たしつつ事業を通じて社会に 貢献することで、持続的な企業価値の向上を目指します

#### 企業責任

#### 社会貢献

# Environment 環境

- ・環境に配慮した運営を行っている IaaSの活用推進
- ・グループ内のオフィス統合による 環境負荷の低減
- ・DX支援を通じたペーパーレス化を 提供

# Social 社会

- 人材育成、働く環境の整備
- ・安全なサービス提供(情報セキュ リティ強化、個人情報保護の徹底)
- ・営業支援/DX支援を通じたIT格差の 解消(地方、中小企業)
- ・オフショアを活用した日本におけるIT 人材不足の解消
- ・人材紹介事業を通じた女性活躍の支援

# **G**overnance ガバナンス

- ・コーポレートガバナンスの強化(社外取締役が半数、重要事項の決議フロー を厳格化)
- ・リスク管理の徹底(リスク管理委員会等)
- ・グループ全体でのコンプライアンス強化(内部通報、インサイダー取引防止)

### 各取締役に期待する分野(スキルマトリックス)



当社の取締役会は、取締役会全体としての知識・経験・能力のバランスや多様性を確保するため、専門知識や経験等のバックグラウンドの異なる多様な取締役・監査役で構成しております。

地位	氏名	企業経営	テクノロジー	営業・ マーケ ティン グ	グローバル	財務・ 会計	法務・ コンプ ライア ンス
代表取締役社長 メディア事業本 部長	高畠靖雄	0		0	0		
取締役 経営管理本部長	田中誠		0			0	0
取締役(社外)	武内智裕	0			0		
取締役(社外)	高木友博		0				



# DesignOne

株式会社デザインワン・ジャパン

インターネットサービス



#### NitroTech Asia Inc

ベトナム オフショア開発



株式会社イー・ネットワークス

web作成・受託開発



### グループ企業① NitroTech Asia Inc (NTA)



# ベトナム(ダナン/フエ)でおこなう低コスト・高品質 なオフショア開発

日系企業を中心にラボ契約及び受託開発を提供







システム開発費を 抑えたい顧客企業 DesignOne APAN

DX事業本部

ブリッジSEが設計などを 日本語でやり取り 委託



品質管理にも注力して 高クオリティの開発を実現



# Web制作・受託開発・ホスティングサービスなどの各種 IT 関連サービスを展開



株式会社 イー・ネットワークス SYSTEM & SERVER & WEB SOLUTION







システム開発/Web制作

ホスティング/サーバ関連

自社ASP/SaaS



- ・中国地方の官公庁、教育機関、地元有力企業等が中心
- ・東京を起点として全国規模の企業にも展開

- ✓ 高い技術力
- ✓ 開発の上流から下流まで一気通貫で対応



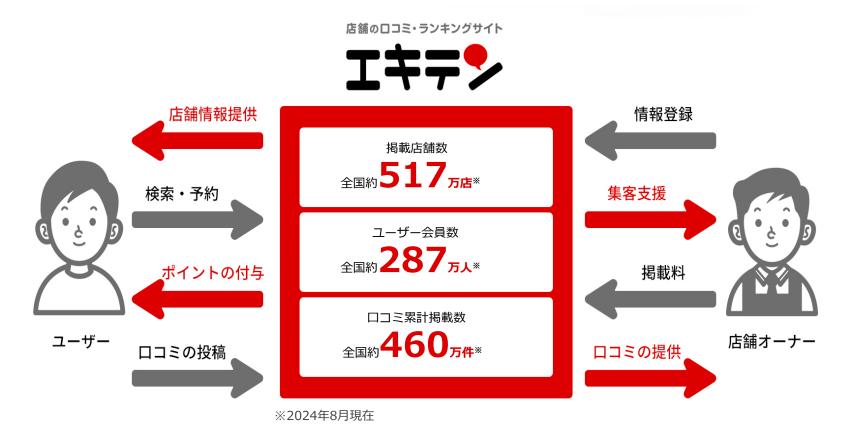




### 国内最大級の「オールジャンル店舗データベース」

オールジャンル517万店舗、250業種以上を網羅

ユーザーと店舗を結ぶ集客/情報プロバイダーとしての役割を担う





### オールジャンル517万店舗、250業種以上を網羅

日常生活をすべてカバーするお店情報

















#### トップページ



#### 検索一覧ページ



#### 店舗ページ



駅やジャンルで店舗検索

店舗を比較検討

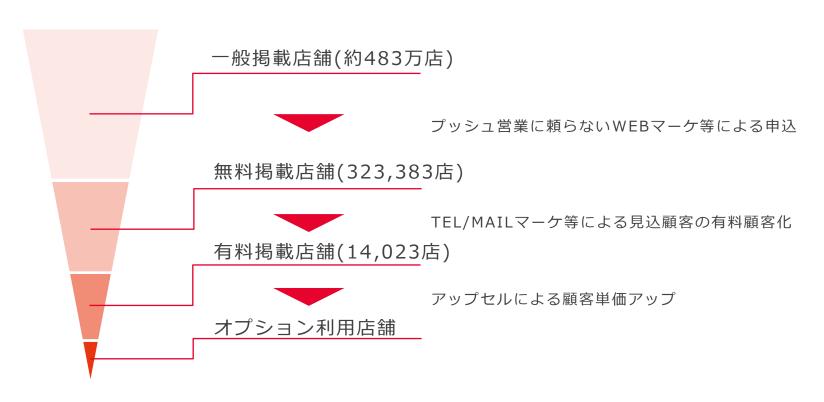
店舗情報やクーポンGET



### オールジャンル517万店舗、250業種全てがターゲット

日本全国の店舗を対象にTEL / MAIL / WEBマーケティングにより顧客化・単価アップを図る

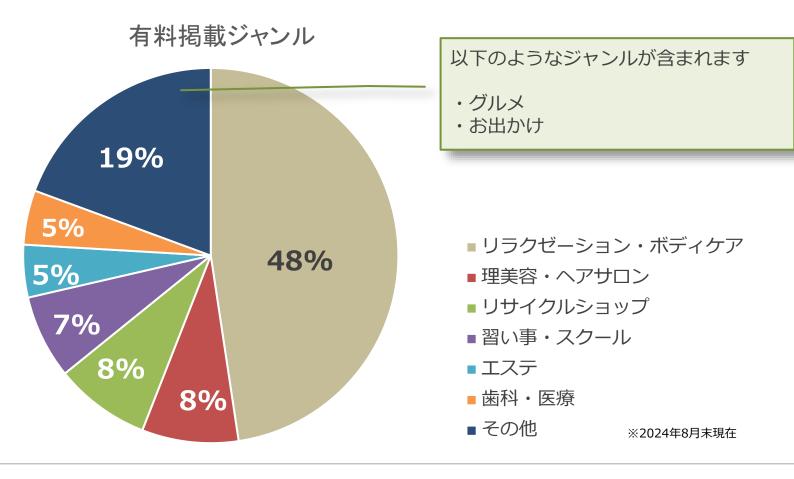
#### 成長余地





## リラクゼーションを中心に、各ジャンルで有料掲載を獲得

主力ジャンル以外にも有料掲載店舗を拡大中



#### 本資料の取扱いについて



本書には、当社に関連する見通し、将来に関する計画、経営目標などが記載されています。これらの将来の見通しに関する記述は、将来の事象や動向に関する現時点での仮定に基づくものであり、当該仮定が必ずしも正確であるという保証はありません。様々な要因により、実際の業績が本書の記載と著しく異なる可能性があります。

別段の記載がない限り、本書に記載されている財務データは日本において一般に認められている会計 原則に従って表示されています。

当社は、将来の事象などの発生にかかわらず、既に行っております今後の見通しに関する発表等につき、開示規則により求められる場合を除き、必ずしも修正するとは限りません。

当社以外の会社に関する情報は、一般に公知の情報に依拠しています。