

DATABOOK

（2024年3月1日～2025年2月28日）

March 1, 2024 ~ February 28, 2025

株式会社バロックジャパンリミテッド
BAROQUE JAPAN LIMITED

<https://www.baroque-global.com>

BAROQUE JAPAN LIMITED

-目次- CONTENTS

I. 連結 財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary	
1. 通期決算の概要 Full year Financial Result	1
2. 四半期決算の概要 Quarterly Financial Result	2
3. 販売費及び管理費 SGA Expenses	3
4. 主な経営指標等の推移 Financial Indicators	3
II. 単体 営業の概況 Non-Consolidated Financial Summary	
1. 通期決算の概要 Full year Financial Result	4
2. 事業別 売上推移 Sales Trend by Business	4
3. 店舗数推移 Number of Stores	4
4. 売上高・客数・客単価前期比推移 Sales・Customer number・Spending per customer compared to previous year	5
III. 中国合弁事業の概況 China Joint Venture Summary	
1. 売上 利益の推移 Sales and Profit Trend	6 and 7
2. 店舗数推移 Number of Stores	6

I. 連結財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary

1. 通期決算の概要 Full Year Financial Result

(単位：百万円/JPY mil)

	2020/2期			2021/2期			2022/2期			2023/2期			2024/2期		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	65,880	100.0%	-	50,590	100.0%	76.8%	59,139	100.0%	116.9%	58,842	100.0%	99.5%	60,290	100.0%	102.5%
売上総利益/Gross profit	37,837	57.4%	-	27,847	55.0%	73.6%	32,781	55.4%	117.7%	33,410	56.8%	101.9%	34,264	56.8%	102.6%
販売費及び一般管理費/SGA expenses	33,232	50.4%	-	26,535	52.5%	79.8%	30,028	50.8%	113.2%	31,259	53.1%	104.1%	32,309	53.6%	103.4%
営業利益/Operating profit	4,604	7.0%	-	1,312	2.6%	28.5%	2,752	4.7%	209.7%	2,150	3.7%	78.1%	1,954	3.2%	90.9%
経常利益/Recurring profit	4,586	7.0%	-	1,187	2.3%	25.9%	2,846	4.8%	239.7%	1,211	2.1%	42.5%	2,022	3.4%	167.0%
親会社株主に帰属する当期純利益/Net profit	2,871	4.4%	-	375	0.7%	13.1%	1,471	2.5%	391.6%	243	0.4%	16.6%	945	1.6%	387.7%

	2020/2期		2021/2期		2022/2期		2023/2期		2024/2期	
	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy
流動資産/Current assets	29,285	92.4%	29,390	100.4%	29,846	101.6%	29,184	97.8%	27,651	94.7%
現金及び預金/Cash and cash equivalents	16,133	87.2%	15,924	98.7%	15,010	94.3%	14,744	98.2%	12,181	82.6%
商品/Inventories	5,163	94.9%	4,918	95.3%	5,550	112.8%	5,917	106.6%	5,489	92.8%
有形固定資産/Property, plant and equipment	2,005	113.8%	1,773	88.4%	1,496	84.4%	1,553	103.8%	1,923	123.8%
資産合計/Total Assets	38,282	94.0%	38,343	100.2%	38,632	100.8%	37,245	96.4%	37,261	100.0%
流動負債/Current liabilities	11,849	102.7%	9,632	81.3%	11,313	117.4%	10,235	90.5%	7,017	68.6%
固定負債/Non-current liabilities	4,940	56.1%	7,798	157.8%	4,881	62.6%	4,924	100.9%	8,040	163.3%
資本金/Share capital	8,258	100.3%	8,258	100.0%	8,258	100.0%	8,258	100.0%	8,258	100.0%
資本剰余金/Share premium	8,075	100.3%	8,059	99.8%	8,059	100.0%	8,059	100.0%	8,059	100.0%
利益剰余金/Retained earnings	4,854	143.9%	3,855	79.4%	4,168	108.1%	3,036	72.8%	2,605	85.8%
その他の包括利益累計額/Other reserves	△ 213	-	△ 170	-	459	-	854	186.1%	1,058	123.8%
純資産/Total equity	21,492	105.5%	20,911	97.3%	22,437	107.3%	22,085	98.4%	22,202	100.5%
負債純資産合計/Total liabilities and equities	38,282	98.5%	38,343	100.2%	38,632	100.8%	37,245	96.4%	37,261	100.0%

1株当たり当期純利益(円)/Earning per share (EPS) (yen)	79.22	97.3%	10.44	13.2%	40.87	391.3%	6.77	16.6%	26.24	387.6%
1株当たり純資産額(円)/Net assets per share (BPS)(yen)	562.48	106.0%	536.18	95.3%	562.36	104.9%	541.99	96.4%	535.80	98.9%
1株当たり配当金(円)/Dividends per share (DPS) (yen)	38.00	100.0%	32.00	84.2%	38.00	118.8%	38.00	100.0%	38.00	100.0%
配当性向(%) /Dividend ratio (%)	48.0%	102.8%	306.4%	638.3%	93.0%	30.4%	561.3%	603.5%	144.8%	25.8%

営業活動によるキャッシュ・フロー/Cash flows from operating activities	3,593	-	142	4.0%	1,995	1401.4%	2,041	102.3%	1,562	76.5%
投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash flows from investing activities	△ 1,085	-	△ 920	84.8%	△ 823	89.4%	△ 1,273	154.6%	△ 2,870	225.4%
財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash flows from financing activities	△ 4,853	-	615	-	△ 2,288	-	△ 1,381	60.4%	△ 1,428	103.4%
現金及び現金同等物期末残高/Cash and cash equivalents at end of year	16,133	87.2%	15,924	98.7%	15,010	94.3%	14,744	98.2%	12,181	82.6%

設備投資額/Capital expenditure	1,406	-	1,293	92.0%	984	76.1%	1,387	141.0%	2,981	214.9%
減価償却費/Depreciatoin	926	-	945	102.0%	811	85.9%	724	89.2%	862	119.1%

Ⅰ. 連結財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary

2. 四半期決算の概要 Quarterly Financial Result

2025/2期

(単位:百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Toal		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	13,859	100.0%	95.0%	13,854	100.0%	100.0%	27,713	100.0%	97.4%												
売上総利益/Gross profit	8,591	62.0%	93.5%	7,399	53.4%	100.9%	15,991	57.7%	96.8%												
販売費及び一般管理費/SGA expenses	7,945	57.3%	99.8%	7,939	57.3%	103.8%	15,885	57.3%	101.8%												
営業利益/Operating profit	646	4.7%	52.7%	△ 540	-3.9%	-	106	0.4%	11.7%												
経常利益/Recurring profit	254	1.8%	23.1%	△ 538	-3.9%	-	△ 284	-1.0%	-												
親会社株主に帰属する当期(四半期・半期)純利益/Net profit	3	0.0%	0.5%	△ 393	-2.8%	-	△ 390	-1.4%	-												

2024/2期

(単位:百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Toal		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	14,590	100.0%	103.7%	13,850	100.0%	107.2%	28,440	100.0%	105.4%	15,796	100.0%	98.7%	16,054	100.0%	101.3%	31,850	100.0%	100.0%	60,290	100.0%	102.5%
売上総利益/Gross profit	9,185	63.0%	106.6%	7,335	53.0%	104.0%	16,521	58.1%	105.4%	9,157	58.0%	97.3%	8,586	53.5%	103.1%	17,743	55.7%	100.0%	34,264	56.8%	102.6%
販売費及び一般管理費/SGA expenses	7,959	54.6%	105.7%	7,611	55.2%	103.3%	15,611	54.9%	104.6%	8,266	52.3%	100.1%	8,431	52.5%	104.5%	16,697	52.4%	102.3%	32,309	53.6%	103.4%
営業利益/Operating profit	1,225	8.4%	112.4%	△ 316	-	-	909	3.2%	122.6%	890	5.6%	77.2%	154	1.0%	60.7%	1,044	3.3%	74.1%	1,954	3.2%	90.9%
経常利益/Recurring profit	1,101	7.5%	131.5%	△ 61	-	-	1,040	3.7%	375.2%	949	6.0%	98.3%	32	0.2%	-	981	3.1%	105.0%	2,022	3.4%	167.0%
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益/Net profit	684	4.7%	171.9%	△ 88	-	-	596	2.1%	-	591	3.7%	102.7%	△ 242	-1.5%	144.6%	349	1.1%	85.3%	945	1.6%	387.7%

2023/2期

(単位:百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Toal		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	14,071	100.0%	106.5%	12,915	100.0%	96.7%	26,987	100.0%	101.6%	16,000	100.0%	96.7%	15,854	100.0%	98.9%	31,854	100.0%	97.8%	58,842	100.0%	99.5%
売上総利益/Gross profit	8,617	61.2%	108.9%	7,055	54.6%	103.4%	15,673	58.1%	106.4%	9,411	58.8%	95.7%	8,325	52.5%	101.3%	17,736	55.7%	98.3%	33,410	56.8%	101.9%
販売費及び一般管理費/SGA expenses	7,527	53.5%	105.9%	7,404	57.3%	104.3%	14,931	55.3%	105.1%	8,257	51.6%	104.2%	8,070	50.9%	102.2%	16,327	51.3%	103.2%	31,259	53.1%	104.1%
営業利益/Operating profit	1,090	7.7%	135.9%	△ 348	-	-	741	2.7%	140.1%	1,154	7.2%	60.7%	254	1.6%	79.4%	1,408	4.4%	63.4%	2,150	3.7%	78.1%
経常利益/Recurring profit	837	6.0%	94.1%	△ 560	-	-	277	1.0%	36.7%	965	6.0%	51.0%	△ 31	-	-	934	2.9%	44.7%	1,211	2.1%	42.5%
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益/Net profit	398	2.8%	99.0%	△ 562	-	-	△ 164	-	-	576	3.6%	47.4%	△ 167	-	385.7%	409	1.3%	34.9%	243	0.4%	16.6%

2022/2期

(単位:百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Toal		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	13,208	100.0%	154.2%	13,358	100.0%	108.1%	26,566	100.0%	126.9%	16,538	100.0%	109.1%	16,035	100.0%	110.6%	32,573	100.0%	109.8%	59,139	100.0%	116.9%
売上総利益/Gross profit	7,910	59.9%	160.3%	6,823	51.1%	108.0%	14,733	55.5%	130.9%	9,829	59.4%	107.2%	8,218	51.3%	110.7%	18,047	55.4%	108.8%	32,781	55.4%	117.7%
販売費及び一般管理費/SGA expenses	7,108	53.8%	146.4%	7,096	53.1%	103.7%	14,204	53.5%	121.4%	7,926	47.9%	105.2%	7,897	49.3%	108.3%	15,823	48.6%	106.7%	30,028	50.8%	113.2%
営業利益/Operating profit	802	6.1%	1,016.4%	△ 273	-	-	529	2.0%	-	1,902	11.5%	116.5%	320	2.0%	252.9%	2,222	6.8%	126.4%	2,752	4.7%	209.7%
経常利益/Recurring profit	889	6.7%	-	△ 133	-	-	756	2.8%	-	1,893	11.5%	108.8%	196	1.2%	64.5%	2,089	6.4%	102.2%	2,846	4.8%	239.7%
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益/Net profit	402	3.0%	-	△ 103	-	-	299	1.1%	-	1,216	7.4%	106.6%	△ 43	-	-	1,173	3.6%	90.7%	1,471	2.5%	391.6%

2021/2期

(単位:百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Toal		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	8,566	100.0%	51.6%	12,362	100.0%	84.3%	20,929	100.0%	66.9%	15,163	100.0%	89.1%	14,498	100.0%	82.4%	29,661	100.0%	85.7%	50,590	100.0%	76.8%
売上総利益/Gross profit	4,935	57.6%	47.8%	6,319	51.1%	78.4%	11,255	53.8%	61.2%	9,170	60.5%	88.3%	7,422	51.2%	81.8%	16,592	55.9%	85.3%	27,847	55.0%	73.6%
販売費及び一般管理費/SGA expenses	4,856	56.7%	57.6%	6,845	55.4%	86.9%	11,701	55.9%	71.7%	7,537	49.7%	88.6%	7,295	50.3%	86.7%	14,832	50.0%	87.7%	26,535	52.5%	79.8%
営業利益/Operating profit	78	0.9%	4.2%	△ 525	-	-	△ 446	-	-	1,632	10.8%	87.0%	126	0.9%	19.2%	1,758	5.9%	69.3%	1,312	2.6%	28.5%
経常利益/Recurring profit	△ 376	-	-	△ 480	-	-	△ 857	-	-	1,740	11.5%	95.4%	304	2.1%	44.6%	2,044	6.9%	81.5%	1,187	2.3%	25.9%
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益/Net profit	△ 797	-	-	△ 120	-	-	△ 918	-	-	1,141	7.5%	95.7%	152	1.1%	34.1%	1,293	4.4%	78.9%	375	0.7%	13.1%

I. 連結財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary

3. 販売費及び一般管理費 SGA Expenses

(単位：百万円/JPY mil)

	2020/2期			2021/2期			2022/2期			2023/2期			2024/2期		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
販売費及び一般管理費/SGA expenses	33,232	46.8%	—	26,535	37.4%	79.8%	30,028	50.8%	113.2%	31,259	53.1%	104.1%	32,309	53.6%	103.4%
広告費及び販売促進費/Advertising and promotional cost	1,884	2.7%	—	1,208	1.7%	64.1%	1,534	2.6%	127.0%	1,627	2.8%	106.1%	1,814	3.0%	111.5%
給与手当/Salaries and wages	5,800	8.2%	—	5,038	7.1%	86.9%	5,464	9.2%	108.4%	5,721	9.7%	104.7%	5,749	9.5%	100.5%
販売手数料（店舗家賃及び販売委託手数料）/Store rent and fee for franchisee	13,677	19.3%	—	10,566	14.9%	77.3%	12,282	20.8%	116.2%	12,881	21.9%	104.9%	13,065	21.7%	101.4%
減価償却費/Depreciation	926	1.3%	—	867	1.2%	93.6%	797	1.3%	91.9%	724	1.2%	90.9%	862	1.4%	119.1%

4. 主な経営指標等の推移 Financial Indicators

	2020/2期	2021/2期	2022/2期	2023/2期	2024/2期
総資産回転率/Total assets turnover	回(times) 1.7	1.3	1.5	1.6	1.6
たな卸資産回転率/Inventory turnover	回(times) 5.3	4.5	5.0	4.4	4.6
自己資本当期純利益率/Return on equity (ROE)	% 14.5%	1.9%	7.4%	1.2%	4.9%
総資産経常利益率/Recurring profit to total assets (ROA)	% 11.6%	3.1%	7.4%	3.2%	5.4%
店舗数/Number of stores	646	670	705	696	611
	国内/Japan	356	370	367	361
	中国/China	285	299	332	244
	その他海外/Others	5	5	6	6
従業員数/Number of employees	1,511	1,532	1,502	1,488	1,424

注：

中国店舗数は、中国本土でBelle International Holdings Limitedとの合併会社が展開する店舗数になります。

Note：

Stores in China are operated by the joint venture with Belle International Holdings Limited and Baroque Japan Limited.

II. 単体営業の概況 Non-Consolidated Operation Review

4. 売上高・客数・客単価前年同期推移 Sales・Customer number・Spending per customer compared to previous year

2025/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date	
国内 Japan	既存店 (314店舗) Same Store Sales (314stores)	売上高 Sales	90.6%	98.3%	97.4%	95.3%	106.3%	96.3%	101.3%	98.1%								98.1%	
		客数 Customer Number	91.0%	97.9%	95.6%	94.8%	101.5%	90.3%	96.1%	95.1%									95.1%
		客単価 Spending per Customer	99.6%	100.4%	101.9%	100.5%	104.7%	106.7%	105.5%	103.1%									103.1%
	全店 (357店舗) All Store Sales (357stores)	売上高 Sales	91.8%	97.9%	97.4%	95.6%	106.5%	95.9%	102.6%	98.4%									98.4%
		客数 Customer Number	91.1%	96.1%	94.5%	93.9%	100.9%	89.1%	96.4%	94.4%									94.4%
		客単価 Spending per Customer	100.8%	101.9%	103.1%	101.8%	105.6%	107.7%	106.4%	104.2%									104.2%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date	
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		77.0%	65.5%	91.3%	77.8%	98.9%	56.9%	80.3%	78.0%								78.0%	

2024/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (305店舗) Same Store Sales (305stores)	売上高 Sales	109.2%	105.1%	105.4%	106.6%	101.0%	108.5%	110.5%	106.6%	93.7%	99.2%	106.4%	104.3%	101.5%	105.5%	104.3%	104.1%
		客数 Customer Number	102.0%	100.3%	100.5%	100.9%	96.1%	105.2%	107.8%	102.1%	89.8%	96.7%	110.7%	101.2%	105.9%	105.4%	108.2%	102.4%
		客単価 Spending per Customer	107.0%	104.8%	104.8%	105.6%	105.1%	103.2%	102.5%	104.4%	104.3%	102.6%	96.1%	103.1%	95.8%	100.1%	96.3%	101.6%
	全店 (359店舗) All Store Sales (359stores)	売上高 Sales	109.4%	106.4%	105.5%	107.1%	101.3%	108.7%	110.7%	107.0%	94.8%	98.5%	104.8%	104.3%	100.2%	106.1%	106.8%	104.1%
		客数 Customer Number	101.7%	101.9%	100.4%	101.3%	96.1%	104.7%	107.9%	102.3%	90.3%	95.5%	108.3%	100.9%	103.9%	104.6%	109.6%	102.1%
		客単価 Spending per Customer	107.5%	104.4%	105.1%	105.7%	105.3%	103.7%	102.6%	104.6%	105.0%	103.2%	96.7%	103.3%	96.4%	101.5%	97.5%	102.0%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		86.1%	64.0%	105.4%	80.8%	277.8%	317.2%	79.2%	112.9%	96.5%	154.7%	131.9%	117.9%	75.8%	47.5%	100.2%	104.2%

※中国卸売上の上期計の数値について、前回公表値が相違していたため、今回訂正させていただきます。(訂正前：上期計176.6%→訂正後：上期計112.9%)

2023/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (314店舗) Same Store Sales (311stores)	売上高 Sales	98.9%	105.1%	120.1%	107.1%	101.1%	93.4%	101.5%	102.7%	102.0%	104.8%	91.5%	101.3%	95.9%	103.1%	118.2%	101.7%
		客数 Customer Number	93.8%	101.0%	112.7%	102.1%	88.6%	86.5%	90.5%	94.4%	91.6%	101.2%	88.6%	94.2%	92.0%	99.8%	113.4%	95.4%
		客単価 Spending per Customer	105.3%	104.1%	106.5%	105.0%	114.1%	108.1%	112.1%	108.8%	111.3%	103.6%	103.2%	107.5%	104.3%	103.3%	104.2%	106.6%
	全店 (336店舗) All Store Sales (375stores)	売上高 Sales	99.7%	106.2%	123.9%	109.0%	102.9%	94.7%	102.1%	104.1%	102.2%	105.8%	93.4%	102.6%	96.9%	105.3%	118.7%	103.0%
		客数 Customer Number	95.4%	102.6%	117.0%	104.5%	90.0%	87.8%	90.8%	96.0%	91.4%	101.5%	89.8%	95.4%	92.5%	101.4%	112.8%	96.6%
		客単価 Spending per Customer	104.6%	103.5%	105.9%	104.3%	114.3%	107.8%	112.4%	108.5%	111.8%	104.2%	103.9%	107.6%	104.7%	103.9%	105.2%	106.7%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		55.2%	104.4%	58.7%	73.4%	23.5%	25.8%	90.2%	58.0%	100.1%	37.5%	54.3%	57.9%	73.2%	73.9%	52.0%	60.5%

2022/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (308店舗) Same Store Sales (308stores)	売上高 Sales	111.2%	300.0%	171.5%	161.2%	87.8%	113.0%	100.6%	123.0%	100.9%	98.9%	109.4%	114.8%	115.5%	112.5%	91.5%	113.1%
		客数 Customer Number	102.8%	263.7%	159.3%	148.8%	89.0%	116.4%	99.0%	117.9%	98.8%	96.1%	105.0%	111.3%	106.5%	102.2%	80.3%	108.0%
		客単価 Spending per Customer	108.1%	113.8%	107.6%	108.4%	98.6%	97.1%	101.6%	104.4%	102.1%	102.9%	104.2%	103.2%	108.5%	110.2%	113.9%	104.8%
	全店 (367店舗) All Store Sales (367stores)	売上高 Sales	113.3%	324.8%	181.0%	167.8%	88.7%	115.1%	102.2%	126.1%	102.4%	100.6%	110.9%	117.2%	117.6%	114.8%	92.0%	115.3%
		客数 Customer Number	105.5%	285.3%	169.1%	155.7%	89.8%	118.5%	100.8%	121.0%	100.2%	98.3%	107.0%	113.9%	109.4%	105.3%	82.1%	110.6%
		客単価 Spending per Customer	107.4%	113.9%	107.0%	107.8%	98.8%	97.2%	101.3%	104.2%	102.2%	102.4%	103.7%	102.8%	107.5%	109.0%	112.2%	104.3%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		133.0%	208.2%	79.1%	119.0%	107.8%	221.3%	363.4%	137.4%	111.3%	119.3%	96.9%	122.4%	105.8%	75.2%	76.0%	110.4%

2021/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (269店舗) Same Store Sales (269stores)	売上高 Sales	76.9%	27.1%	41.1%	48.7%	95.6%	84.1%	78.5%	66.7%	84.5%	99.6%	85.9%	74.5%	82.7%	73.6%	88.4%	76.1%
		客数 Customer Number	85.9%	29.0%	42.5%	51.5%	93.1%	76.4%	77.7%	67.8%	87.6%	95.4%	83.4%	74.1%	78.9%	70.0%	82.5%	74.6%
		客単価 Spending per Customer	89.5%	93.3%	96.7%	94.6%	102.6%	110.2%	101.0%	98.3%	96.4%	104.4%	102.9%	100.6%	104.9%	105.1%	107.1%	102.0%
	全店 (370店舗) All Store Sales (370stores)	売上高 Sales	75.9%	24.0%	38.2%	46.4%	95.3%	83.9%	78.1%	65.3%	84.9%	100.5%	85.5%	73.8%	82.3%	72.4%	88.4%	75.5%
		客数 Customer Number	84.3%	26.3%	39.8%	49.2%	93.2%	75.6%	76.5%	66.4%	87.5%	95.7%	84.1%	73.3%	78.7%	69.1%	84.0%	74.0%
		客単価 Spending per Customer	90.0%	91.3%	96.0%	94.2%	102.3%	111.0%	102.0%	98.3%	97.1%	105.0%	101.7%	100.7%	104.6%	104.8%	105.3%	102.0%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		53.2%	56.4%	140.5%	81.0%	110.8%	66.2%	30.7%	78.7%	90.7%	120.6%	93.2%	87.8%	88.2%	100.2%	121.1%	91.7%

Ⅲ. 中国合弁事業の概況 China Joint Venture Summary

1. 売上・利益の推移 Sales and Profit Trend

1-1. 通期 Full year

四半期数値は次頁/Quarterly numbers on the following page

(単位：百万円/JPY mil)	2020/2期		2021/2期		2022/2期		2023/2期		2024/2期	
	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy
中国合弁事業に関する売上 Sales from China JV										
卸売/Wholesale	6,531	90.7%	5,920	90.6%	7,001	118.3%	4,905	70.1%	5,164	105.3%
ロイヤリティ/Royalty	488	-	420	86.0%	415	98.8%	353	85.1%	271	76.8%
売上合計額/Total sales	7,020	-	6,340	90.3%	7,416	117.0%	5,258	70.9%	5,435	103.4%
中国合弁事業に関する利益 Profit from China JV										
小売会社の利益持分 (持分法投資利益) Equity method investment gain	24	-	△ 177	-	△ 142	-	△ 940	-	△ 228	-
卸会社の利益持分 (少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	263	97.8%	320	121.4%	335	104.5%	240	71.7%	242	101.1%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	342	-	294	86.0%	290	98.8%	247	85.1%	189	76.8%
利益合計額/Total profit	630	-	437	69.4%	483	110.5%	△ 453	-	204	-

(単位：百万人民元/RMB mil)	2020/2期		2021/2期		2022/2期		2023/2期		2024/2期	
	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy
中国合弁事業に関する売上 Sales from China JV										
卸売/Wholesale	414	96.3%	382	92.2%	410	107.4%	251	61.2%	260	103.6%
ロイヤリティ/Royalty	31	-	27	87.5%	24	89.8%	18	74.3%	13	75.5%
売上合計額/Total sales	445	-	409	91.9%	435	106.3%	269	62.0%	274	101.7%
中国合弁事業に関する利益 Profit from China JV										
小売会社の利益持分 (持分法投資利益) Equity method investment gain	1	-	△ 11	-	△ 8	-	△ 48	-	△ 11	-
卸会社の利益持分 (少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	16	100.0%	20	123.5%	19	95.0%	12	62.7%	12	99.4%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	21	-	19	87.5%	17	89.8%	12	74.3%	9	75.5%
利益合計額/Total profit	40	-	28	70.6%	28	100.4%	△ 23	-	10	-

2. 店舗数推移 Number of Stores

	2020/2期			2021/2期			2022/2期			2023/2期			2024/2期		
	開店 Open	閉店 Close	期末 YE	開店 Open	閉店 Close	期末 YE	開店 Open	閉店 Close	期末 YE	開店 Open	閉店 Close	期末 YE	開店 Open	閉店 Close	期末 YE
合計/Total	64	28	285	46	32	299	82	49	332	48	54	326	27	109	244

