

- ▶ 本原稿は、2024年10月11日に開催した「2025年5月期第1四半期決算説明会」のスピーチ原稿です。
- ▶ 本原稿に記載されている情報には、将来の業績等に関する見通しが含まれております。これらの見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づいて当社グループにより判断されたものであり、様々な潜在的なリスクや不確定要素を含んでおります。
- ▶ 実際の業績等は、今後の事業領域を取り巻く経済状況、市場の動向等の影響を受けるものであり、 記載された見通しと大きく異なる結果となることがあることをご承知置きください。
- ▶ 本資料で提供している情報に関しては、万全を期しておりますが、その情報の正確性及び完全性を 保証するものではありません。また、予告なしに内容が変更または廃止される場合がございますの で、予めご了承ください。
- ▶ 事前の承諾なしに本資料に掲載されている内容の複製・転用等を行うことを禁止します。

Agenda

- 1. 業績サマリー
- 2. 各事業の進捗について
 - IoT関連事業(イメージセンサ検査ビジネス)
 - レーザ事業
 - AI画像処理装置事業
 - 振動ソリューション事業
 - 組織体制の強化

-Appendix-

- ▶ 「1.業績サマリー」は、執行役員 経営執行本部 経営管理担当 社長室長 吉澤よりご説明します。
- ▶ 「2.各事業の進捗について」は、代表取締役社長 木地よりご説明します。



▶ 始めに、当期における当社グループの業績についてご説明します。

inter 第1四半期 実績 POINT 第1四半期の連結業績について、主にIoT関連事業セグメントが好調に推移したため、前年同期比で増収増益となった。 IoT関連事業セグメント:国内顧客向け新型光源装置及び瞳モジュール®の販売が好調に推移。 環境エネルギー事業セグメント:乾燥脱臭装置分野において装置本体の販売が低調に推移。排ガス処理装置分野においてメンテナンス案件の販売が低調に推移。 インダストリー4.0推進事業セグメント:精密除振装置及び歯車試験機の販売が低調に推移。 売上高 営業利益 主要な経営指標の推移 (百万円) 2,353 前第1四半期 増減率 (%) (百万円) 前年同期比 △8.7% 売上高 1,740 2,353 35.3 ■インダストリ 1,740 前年同期比 △47.3% 営業利益 211 814 285.7 環境 474 営業利益率 12.1% 34.6% 814 ■IoT 288 前年同期比+81.0% 779 経常利益 239 224.7 1,768 親会社株主に帰属する 150 251.6 529 977 211 四半期純利益 1株当たり 13.90円 48.62円

▶ 当第1四半期における当社グループの業績は、売上高は2,353百万円、営業利益は814百万円、 経常利益は779百万円、親会社株主に帰属する四半期純利益は529百万円、1株当たり四半期純 利益は48.62円となりました。

四半期純利益

前年同期比では売上高が35.3%増加、営業利益が285.7%増加し、増収増益となりました。

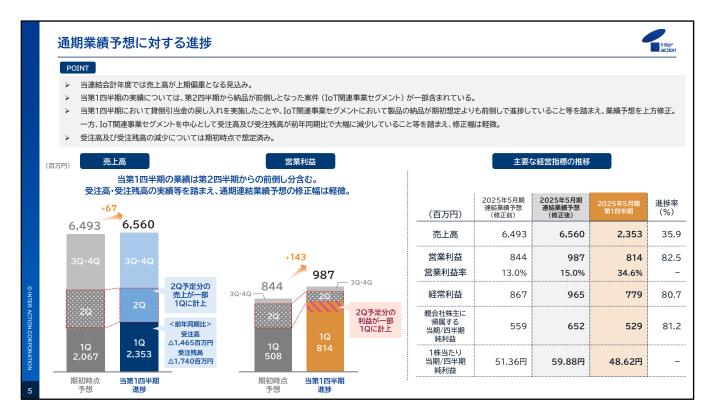
2025年5月期 第1四半期

2024年5月期 第1四半期

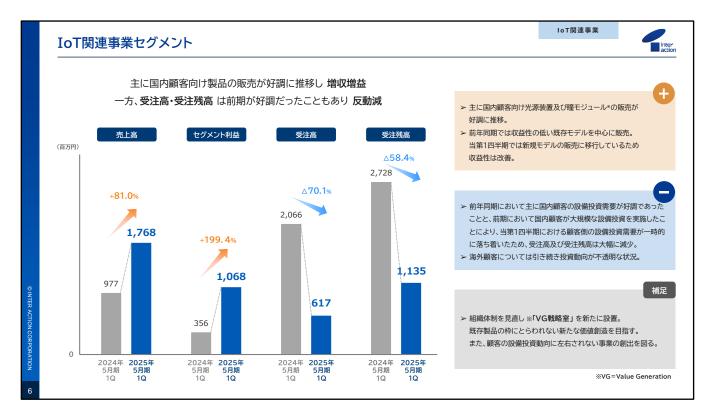
2025年5月期 第1四半期

2024年5月期 第1四半期

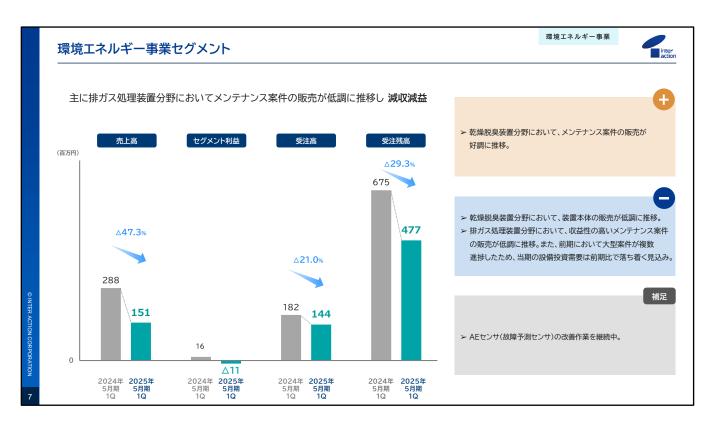
- ➤ IoT関連事業セグメントにおいては、国内顧客向け新型光源装置及び瞳モジュール®の販売が好調 に推移いたしました。
- ▶ 環境エネルギー事業セグメントにおいては、乾燥脱臭装置分野において装置本体の販売が低調に 推移し、排ガス処理装置分野においてメンテナンス案件の販売が低調に推移いたしました。
- » インダストリー4.0推進事業セグメントにおいては、精密除振装置及び歯車試験機の販売が低調に 推移いたしました。



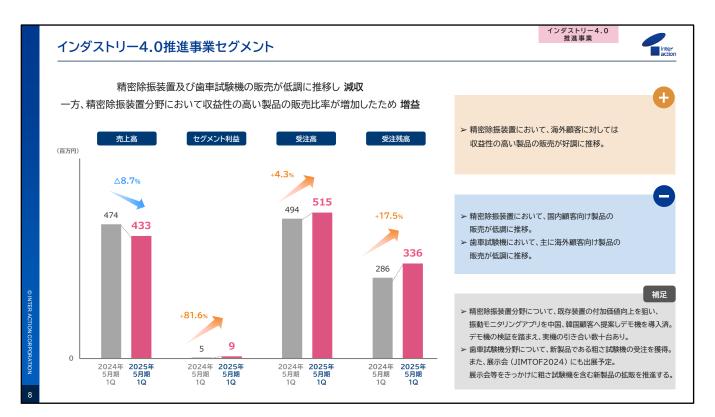
- ▶ 当第1四半期連結累計期間の動向を踏まえ、通期連結業績予想を上方修正しております。
- ➤ 一方、IoT関連事業セグメントを中心として受注高及び受注残高が前年同期比で大幅に減少していること等を踏まえ、修正幅は軽微となっております。
- ▶ 修正後の売上高は6,560百万円、営業利益は987百万円、経常利益は965百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は652百万円、1株当たり当期純利益は59.88円となりました。



- ➤ IoT関連事業セグメント(主に検査用光源装置と瞳モジュール®を販売しているセグメント)における顧客の設備投資動向について、主に国内顧客製品の販売が好調に推移しました。
- ▶ その結果、売上高・セグメント利益ともに前年同期比で増収増益となりました。
- ▶ 一方、受注高・受注残高は前期に比べ反動減となっております。
- ▶ 光源装置において、前年同期では収益性の低い既存モデルを中心に販売しておりましたが、当第1 四半期では新規モデルの販売に移行しているため、収益性が改善しております。
- ▶ また、昨年は国内顧客の設備投資需要が好調でしたが、この先、一服感が出てくると想定しており、 海外顧客については、引き続き投資動向が不透明な状況が続くと想定しております。
- ➤ このような状況を踏まえ、組織体制を見直し「VG戦略室」を新たに設置いたしました。既存製品の枠にとらわれない新たな価値創造を目指し、顧客の設備投資動向に左右されない事業の創出を図ってまいります。



▶ 環境エネルギー事業セグメント(主に乾燥脱臭装置と排ガス処理装置を販売しているセグメント)については、乾燥脱臭装置分野において、装置本体の販売が低調に推移し、排ガス処理装置分野において、収益性の高いメンテナンス案件の販売が低調に推移したため、前年同期比で減収減益となりました。



- ➤ インダストリー4.0推進事業セグメント(主に精密除震装置と歯車試験機を販売しているセグメント、レーザ事業も一部含む)について、精密除振装置においては、国内顧客向け製品の販売が低調に推移したこと及び歯車試験機において、主に海外顧客向け製品の販売が低調に推移したため、インダストリー4.0推進事業セグメント全体としては、前年同期比で減収となりました。
- ▶ 一方、精密除振装置分野において収益性の高い製品の販売比率が前年同期比で増加したため、インダストリー4.0推進事業セグメント全体としては増益となりました。
- ▶ 精密除振装置分野において、既存装置の付加価値向上を狙い、振動モニタリングアプリを中国及び 韓国顧客へ提案しデモ機を導入しております。またこのデモ機が好評であり、追加の引合いを数十 台いただいております。
- ▶ 歯車試験機分野においては、新製品である粗さ試験機の受注を獲得し、今秋の展示会へ出展予定となっております。

各事業の進捗について

▶ ここから、各事業の進捗状況についてご説明します。



▶ 弊社は、「クライアントファースト」及び「EXCELSIORL,LABORAMUS!!(もっと高く、さあ働こう)」のモットーのもと、社会を革新させていく新しいシステムを毎年生み出し続けられる、クリエイティビティとイノベーション力のある企業になっていきたいと考えております。

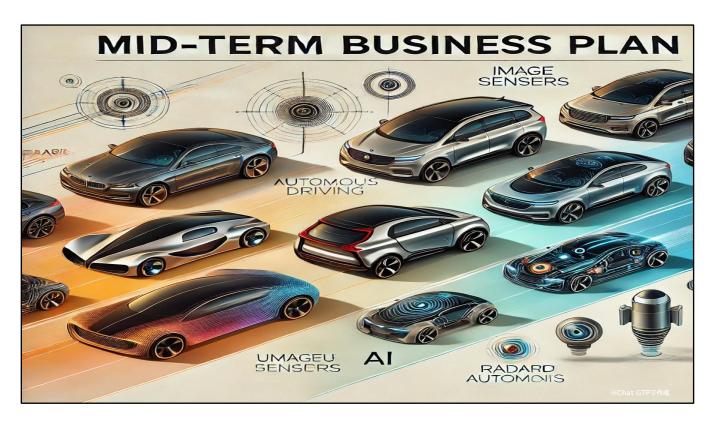
組織体制の強化 inter 新たに「VG (Value Generation) 戦略室」を設置し、社会と顧客の繁栄に資する製品を毎年生み出せる仕組みを組織に作る。 顧客資産を活かし、顧客の真のニーズを満たす付加価値の高い新商品・サービスを創造する。 取締役会 執行役員・顧問が 組織的にバックアップ ■VG戦略室のミッション > 技術・顧客資産を活用し、新価値の創造、 ••• 既存 新商品・サービスの企画を行う。 代表取締役社長 VG戦略室 ・・・ 新規 ★ 営業、開発部門が収集したニーズを基に 戦略策定、商品化計画の立案、仕組み・ 経営管理チーム プロセスの構築等を行う。その後、各部門 VG戦略室で策定した 経営執行本部 社長室 製品を各部門へ展開 経営企画チーム へ展開する。 ■組織的バックアップ⇒ 執行役員・顧問がプロフェッショナル化を サポートしながら組織基盤を構築する。 長崎開発センター 新規事業本部 OPT事業本部 (レーザ事業) 既存製品の枠にとらわれない 新たな価値の創造を目指す。 光源製造開発部 AI画像処理事業課 瞳製造開発部 営業部 QMS推進部 海外営業技術部 ※ 組織図 一部抜粋

- ➤ この度、組織体制の強化として「VG戦略室」を新設いたしました。
- ➤ VG戦略室は、社会と顧客の繁栄に資する製品・サービスを継続して生み出すことができるような 仕組みを社内に構築することがミッションとなっております。
- ▶ 弊社の強みである顧客資産を活用し、顧客の真のニーズを満たすことができる付加価値の高い製品・サービスを生み出していきます。また、既存製品の枠にとらわれず、新たな価値の創造を行い、継続的に成長できる組織を構築してまいります。



- ➤ 新しい製品・サービスの創出と同時に、既存製品のイノベーションも行ってまいります。
- ▶ こちらの絵は、スマートフォンのカメラに使われるイメージセンサの進化と、それを実現する製造プロセスの進化を表現しております。
- » スマートフォンのカメラの性能はより進化していきます。それに伴い、デバイスの製造プロセスも進化していきます。
- ▶ このような進化を追いながら、製品開発を行っていきたいと考えております。

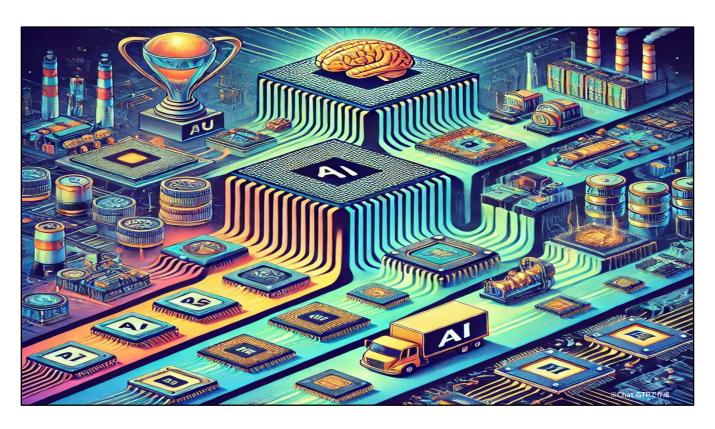
- ➤ IoT関連事業セグメントについては、半導体デバイスと半導体製造プロセスの進化を先取りした製品開発やサービスの提案営業を引き続き強化、推進していきます。
- ▶ 瞳モジュール®については、国内シェアの奪還と海外市場開拓の両軸で進めてまいります。そのための大きな武器が、パートナー企業との共同開発となります。2025年5月期中に顧客に提案可能なレベルまで仕上げ、来期には売上が計上できるよう推進しております。まずは海外顧客への提案から始め、状況に応じて国内顧客への提案も実施し、瞳モジュール®のシェア奪還を実現してまいります。
- 光源装置については、半導体の製造プロセスに貢献すべく、3つのテーマを持って進めております。 1つ目は光源装置間の個体差をなくす取り組み、2つ目は光源装置の省スペース化、3つ目はデータ 活用への取り組みです。
- ➤ このような機能を、既存製品に対する改造等で取り入れながら、設備投資に依存しない収益モデルを実現していきたいと考えております。



- ➤ イメージセンサ分野において、スマートフォン以外の市場で重要となっているのが車載向け(自動運転)の市場です。
- ➤ 将来的には、全世代が安全に自動車を運転できるレベルまでテクノロジーが進化すると想定しております。また、その進化を支えるのがイメージセンサ及びLiDAR等のセンシングデバイスとなります。



- ▶ 車載市場へ貢献するために重要となってくるのが、米国顧客や欧州・中国顧客となります。
- 米国顧客①に関しては、車載向けのデバイス進化を先取りした製品開発を推進しており、デモ機の 導入が完了しております。現在は顧客からのフィードバックをいただきながら、売上につながる取り 組みを実行しております。米国顧客②に関しては、これからデモ機を提案予定です。
- ▶ 米国顧客以外にも販路を拡大できるチャンスはあるため、弊社のブランド価値と信頼性を武器に、 新しい収益モデルを開発しながら、顧客基盤を拡大していきたいと考えております。



- ▶ 時代はAIを活用することで様々なイノベーションが起こっています。また、AI自体のイノベーションを起こすために重要なパーツの一つが半導体です。
- ▶ 半導体がより高性能に、より早く、より大きなデータを処理するためには、半導体デバイス自体の進化と、それを実現するための製造プロセスの進化が欠かせません。
- ▶ 中でも、デバイスの回路幅の縮小と共に、3次元に積層化させる技術の進展により、半導体材料の 変遷が起こると想定しております。そういった変遷を見越して、レーザー事業の可能性を模索して おります。



- ▶ 一方で、レーザ加工の市場については、競争環境の変化が激しいため、製品の企画を入念に練っていく必要があると判断しております。
- ▶ 今後、SiCやガラスが半導体のインターポーザとして使用される可能性があると想定しておりますが、そこに対して競争力のある製品を投入できる様であればリリースしたいと考えており、また、そういったチャンスを探っていきたいと考えております。

新規事業 半導体関連市場

次世代工場市場

インダストリー4.0 推進事業



顧客資産を活用し、半導体市場向けソリューションを展開、検証中。技術的な差別化において優位性有。 システムのプラットフォーム化を推進、来期以降の販路拡大に向けて準備。 将来的には、画像データを活用したシステムソリューションへの進化を実現させる。

半導体市場向け

半導体向け装置の開発



- 半導体製造装置メーカーからの引合を獲得し始動。
- 顧客と連携しながら研究開発を進行中。
- 2024年1月 デモ機導入済み。

スケジュール

- ■2024年 9-10月頃 評価判定終了、量産機受注予定。
- ⇒ 2024年末頃に変更 (評価サンプル、評価項目追加のため)
- ■2025年 9月頃 量産機本格導入予定。客先での稼働を開始。
- ⇒ 2025年末頃に変更 (評価サンプル、評価項目追加のため)

次世代工場市場向け プラットフォーム化の推進 拡販活動の推進 必要に応じて 情報収集と拡販活動を並行して実施 カスタマイズ 情報収集・拡販活動 3 面談 検証 未開拓顧客 ✓ 未開拓顧客100社程度にアウトバウンド営業 プラットフォームとなる装置を開発し それをベースとしてカスタマイズ対応 ✓ 20社程度が商談フェーズへ移行 / 今年度中の完成を目指す その内半数程度からサンプル提供あり

スケジュール

- •2024年 4-7月頃 楽器、歯車、家電等 各メーカーから受注予定 ⇒ 顧客と再調整中
- ■2025年 5月末迄 装置のプラットホーム化 完了予定
- ➤ 半導体の進化に伴い、AIがより使いやすくなってきております。弊社としても、AI技術と画像処理技術の分野において弊社の強みを活かし、AIを社会に実装していきたいと考えております。
- ▶ 半導体市場向けには、弊社の顧客資産を活用し、ソリューションを展開しております。技術的な差異化においては自信があり、本格導入に向けて挑戦中です。
- ➤ AI画像処理装置は半導体分野以外にも様々な分野に対して導入が可能なため、装置のプラットフォーム化を実現し、効率良く事業をスケール化できるように準備をしております。
- ▶ 現状、ハード面でのプラットフォーム化は見えてきており、ソフト面でのプラットフォーム化を早急に対応しております。来期以降の販路拡大に向けて準備をしている状況です。
- ▶ 将来的には、画像データを活用したシステムソリューションへと進化させていきたいと考えております。



- ➤ AIの時代で欠かせないのが「データ」です。弊社グループは光源装置や瞳モジュール®、歯車試験機、 歯車粗さ試験機、精密除振装置、精密振動モニタリングアプリ等、様々な計測器を開発しており、弊 社ならではのユニークなデータを取得することができます。
- ➤ そのデータを活用し、顧客の真のニーズを満たす製品・サービスを生み出していきます。

振動モニタリングアプリによって、既存の精密除振装置の競争力を高め事業成長を図る。

精密振動データの見える化によって、顧客の生産性を向上させる。

精密振動データを活用して、顧客の真のニーズを理解し、システムソリューションへと進化させる。

振動モニタリングアプリ 新規

設備投資

国内顧客については導入済みのモニタリングアプリを 本格稼働させるためにセットアップ中。

海外顧客については韓国顧客から実機の引き合いが 数十台あり。中国顧客はデモ機での検証を継続中。

事業動向

各顧客へ導入したデモ機を活用して 引き続き測定データを収集中。

今後の 戦略

- 測定データの収集を継続しつつ、顧客からのフィードバッ クをもとに改善と提案を繰り返し、システム販売を推進す
- 取得したデータを活用した新機能の追加も検討中。製品の 付加価値を更に向上させる。

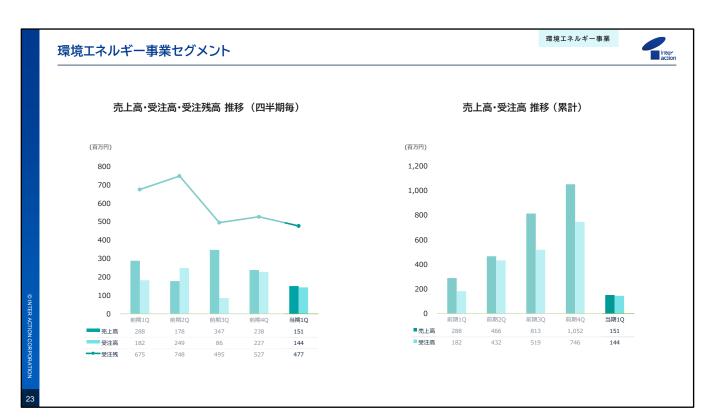


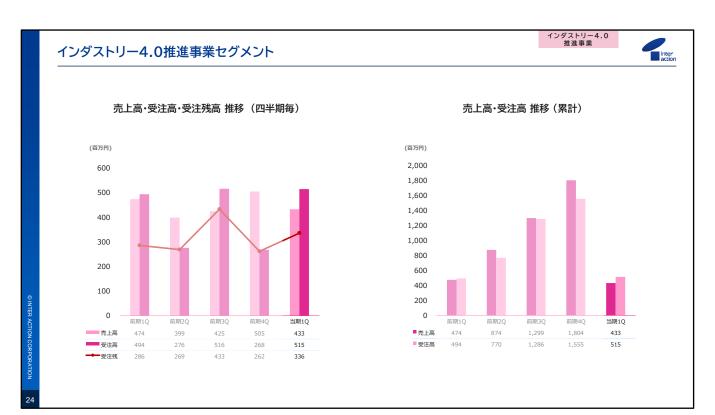
<振動モニタリングアプリイメージ>

- ▶ その先駆けとして、精密振動モニタリングアプリを顧客に提供しております。
- ➣ 振動モニタリングアプリの導入により、既存の精密除振装置の競争力を高め、事業成長を図ってお ります。国内顧客に対しては振動モニタリングアプリが搭載された精密除振装置を販売済みであり、 韓国顧客に対しては導入済みのデモ機が高評価であったため数十台の引合いをいただいている状 況です。中国顧客についてはデモ機での検証作業を継続しております。
- ▶ 今後は、精密振動データを活用して顧客の真のニーズを理解し、システムソリューションへと進化さ せていきたいと考えております。
- インターアクショングループの保有する様々なデータを活用して既存製品の付加価値を高めると共 に、新規製品の開発や新ソリューション・サービスを展開し、顧客の設備投資に依存しない継続的な 収益モデルを構築してまいります。

21









会社概要



商号	株式会社インターアクション	上場市場	東京証券取引所
	INTER ACTION Corporation		プライム市場
設立	1992年6月25日	証券コード	7725
代表者	代表取締役社長 木地 伸雄	事業年度	自 6月1日 至 5月31日
資本金	1,760百万円	URL	https://www.inter-action.co.jp
従業員	128名(2024年5月末時点 グループ全体)	グループ会社	株式会社エア・ガシズ・テクノス 明立精機株式会社
本社所在地	神奈川県横浜市金沢区福浦1-1 横浜金沢ハイテクセンター14階 TEL:045-788-8373 FAX:045-788-8371		株式会社東京テクニカル 西安朝陽光伏科技有限公司 陝西明立精密设备有限公司 MEIRITZ KOREA CO.,LTD Taiwan Tokyo Technical Instruments Corp.
事業所	横浜市中区・熊本県合志市・長崎県長崎市		TOKYO TECHNICAL INSTRUMENTS (SHANGHAI) CO.,LTD 株式会社ラステック

会社概要

Inter

重要指標	Equity Spread ROE
配当方針	総還元性向30%
M&A方針	成長分野・今後成長を見込める分野であること 培ってきた技術や事業のノウハウが、事業展開に活用できる分野であること 5年間の想定キャッシュ・フローをWACCで割り引いたNPVがプラスになること

メール配信サービス

インターアクショングループに関する様々な情報をメールでお届けします

当社HP「メール配信サービス」画面

https://www.inter-action.co.jp/ir/ir_mail/

ご登録いただきました情報は、IRメール配信サービスのみに使用します。 個人情報の取り扱いにつきましては、当社ホームページに記載しております 「個人情報保護方針」をご参照下さい

https://www.inter-action.co.jp/privacy/

お問い合わせ

株式会社インターアクション 社長室 経営企画チーム IR担当

神奈川県横浜市中区山下町2番地 産業貿易センタービル10階 TEL:045-263-9220

https://www.inter-action.co.jp/inquiry/ HPお問い合わせ画面よりお問い合わせ下さい

O IN THE ACTION CORPORATION

注意事項

本資料に記載されている情報には、将来の業績等に関する見通しが含まれております。これらの見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づいて当社グループにより判断されたものであり、様々な潜在的なリスクや不確定要素を含んでおります。実際の業績等は、今後の事業領域を取り巻く経済状況、市場の動向等の影響を受けるものであり、記載された見通しと大きく異なる結果となることがあることをご承知置き下さい。

本資料で提供している情報に関しては、万全を期しておりますが、その情報の正確性及び完全性を保証するものではありません。また、予告なしに内容が変更または廃止される場合がございますので、予めご了承ください。

事前の承諾なしに本資料に掲載されている内容の複製・転用等を行うことを禁止します。