



2024年12月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2024年11月8日

上場取引所 東

上場会社名 日本マクドナルドホールディングス株式会社
コード番号 2702 URL <https://www.mcd-holdings.co.jp>
代表者 (役職名) 代表取締役社長兼最高経営責任者 (CEO) (氏名) 日色保
問合せ先責任者 (役職名) 日本マクドナルド株式会社 取締役 最高財務責任者 (氏名) 吉田修子 TEL 03-6911-6000
配当支払開始予定日 —
決算補足説明資料作成の有無：無
決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

1. 2024年12月期第3四半期の連結業績（2024年1月1日～2024年9月30日）

(1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年12月期第3四半期	303,613	7.5	37,160	14.8	37,679	17.5	24,252	20.8
2023年12月期第3四半期	282,433	8.7	32,371	19.3	32,059	20.6	20,083	19.6

(注) 包括利益 2024年12月期第3四半期 24,233百万円 (20.8%) 2023年12月期第3四半期 20,064百万円 (19.6%)

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2024年12月期第3四半期	182.40	—
2023年12月期第3四半期	151.05	—

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2024年12月期第3四半期	306,922	245,322	79.9
2023年12月期	311,393	226,673	72.8

(参考) 自己資本 2024年12月期第3四半期 245,322百万円 2023年12月期 226,673百万円

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2023年12月期	—	0.00	—	42.00	42.00
2024年12月期	—	0.00	—	—	—
2024年12月期（予想）	—	—	—	42.00	42.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

3. 2024年12月期の連結業績予想（2024年1月1日～2024年12月31日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	406,000	6.3	45,500	11.3	44,500	9.2	27,000	7.3	203.07

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：無
新規 一社 (社名)、除外 一社 (社名)

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：有

(注) 詳細は、添付資料9ページ「2. 四半期連結財務諸表及び主な注記 (3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項 (四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)」をご覧ください。

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数 (四半期累計)

2024年12月期3Q	132,960,000株	2023年12月期	132,960,000株
2024年12月期3Q	1,173株	2023年12月期	1,096株
2024年12月期3Q	132,958,867株	2023年12月期3Q	132,958,906株

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報 (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	4
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	4
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 四半期連結貸借対照表	5
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	7
四半期連結損益計算書	
第3四半期連結累計期間	7
四半期連結包括利益計算書	
第3四半期連結累計期間	8
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	9
(継続企業の前提に関する注記)	9
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	9
(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)	9
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	9
(セグメント情報等の注記)	9

1. 当四半期決算に関する定性的情報

(1) 経営成績に関する説明

当社グループでは、持続的成長と収益性を向上し、企業価値の継続的な拡大を目指す中期経営計画（2022年度から2024年度）を2022年2月に公表いたしました。より多様化し高まっていくお客様のご期待にお応えし着実な成長を実現するために、マクドナルドビジネスの基盤と将来に向けた分野への投資を強化しております。3年間で目標としておりました全店売上高年平均成長率5%前後、営業利益年平均成長率3~5%、営業利益率10%以上、ROE10%以上につきましては、2年目である2023年度に達成することができましたが、引き続き今後の成長に向けて、「ブランド」「メニュー・バリュー」「店舗・デジタル・ピープル」の戦略の3本の柱に注力してまいります。

当第3四半期連結累計期間におきましては、これまで同様お客様の声を伺い、店舗の衛生管理の徹底、QSCと利便性の向上を通じてお客様の店舗体験の向上に努めたことに加え、様々なメニュー戦略やマーケティング活動、人材の採用と育成への投資などを強化いたしました。事業環境につきましては円安や原材料価格の高止まり、エネルギーコストや人件費、物流費の上昇などが続いており、全国の店舗の7割を超える約2,100店舗以上を運営するフランチャイズオーナーやサプライヤーも含め、ビジネスを健全に継続するために、一部商品の店頭価格を1月に改定いたしました。これらの活動の結果、既存売上高は2015年第4四半期から2024年第3四半期まで36四半期連続でプラスとなり、売上高も対前年同期比で増加となりました。この売上高増加の効果やグローバル規模の原材料調達、効果的なマーケティング活動や効率的な店舗オペレーションなどの取り組みに加え、2023年中間連結会計期間におきまして非常に高騰していた材料費や水道光熱費などが相対的に減少したことにより、営業利益は対前年同期比で増加となりました。なお、2024年2月8日に公表いたしました2024年12月期の通期の業績予想に対しましては概ね計画通りの進捗となっております。

<中期経営計画の戦略の3本の柱>

① ブランド

パーパスとして「おいしさと笑顔を地域の皆さまに。」を掲げ、お客様だけではなく、従業員、そして地域の皆さまに笑顔になっていただくことをマクドナルドの存在意義としています。パーパスの実現に向け、「安全でおいしいお食事を」「地球環境のために」「地域の仲間にサポートを」「働きがいすべての人に」を注力領域と定め、取り組んでおります。なお、当社グループのサステナビリティに対する考え方と取り組みは「サステナビリティレポート」にまとめ、ウェブサイトで公開しております。

「安全でおいしいお食事を」：食を提供する企業として「食の安全」は最も重視すべき課題であり、お客様に安全で高品質なお食事を安心してお召し上がりいただけるよう食品管理システムの正確な運用に常に取り組んでおります。関連法令・規制はもとより、世界食品安全イニシアチブ（GFSI）にも準拠し、さらにマクドナルド独自の品質基準を加えて構築された厳しい品質・衛生の管理システムの維持、必要な基準を満たしているかの監査も実施しております。また、持続可能な食材・資材の責任ある調達に努め、商品に対するお客様の信頼と安心を高めるべく、最終加工国・主要原材料の主要原産国や食物アレルギー、栄養成分の情報公開を継続して行ってまいります。

「地球環境のために」：「2050年までにネット・ゼロ・エミッション達成」を目指し、2030年までに「店舗とオフィスでは2018年度実績比で温室効果ガス排出量を50.4%削減」という中間目標に向け、省エネの強化、物流の効率化、再生可能エネルギーの導入、食品ロスやリサイクルに継続して注力してまいります。また、2025年末までにすべてのお客様向けパッケージとハッピーセット®のおもちゃにおいて、再生可能な素材、リサイクル素材または認証済み素材への変更を予定しており、プラスチック削減等を推進してまいります。

「地域の仲間にサポートを」：コミュニティの一員として、公益財団法人ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリティーズ・ジャパンの支援を通じて共に助け合う社会を目指したチャリティ活動や、キッズスポーツ支援、教育支援、安全で安心な街づくりなど、子供たちの成長、安全を支え、地域に暮らすすべての皆さまの笑顔のために取り組んでまいります。

「働きがいすべての人に」：全国で働く約20万人のクルーをはじめとするすべての従業員に、成長の機会を提供し、誰もが活躍できる安全でインクルーシブな職場環境の実現を進めております。性別や年齢、国籍といった様々な個性や背景を持った多様な人材の雇用と、それぞれが強みを発揮しながら誇りと働きがいを感じられる職場環境を作っております。

当第3四半期連結累計期間におきましても、引き続きテレビCMやウェブサイト、SNS等を活用したブランドコミュニケーションの継続に加え、QSCの向上を通じて店舗体験を高めた結果、お客様のブランドに対する好感度や信

頼度がさらに上がっております。今後もこれまでの取り組みを継続、強化することで、よりお客様とのエンゲージメントを強化してまいります。

② メニュー・バリュー

お客様のご期待にお応えするために、それぞれの時間帯に合わせたメニューラインアップを強化し、バリュー・フォー・マネーにおいてお客様にお得感を感じていただける様々な取り組みを実施いたしました。期間限定商品では、7月からハワイキャンペーンとしてマクドナルドの夏を代表する定番商品「チーズロコモコ」と「ガーリックシュリンプ」に加え、新商品の「ザク切りポテト&ビーフ ブラックペッパークリームチーズ」などを販売したほか、9月には秋の定番「月見バーガー」「チーズ月見」「月見マフィン」に新商品を加えた全10種類の商品販売し、多くのお客様にご好評をいただきました。さらに500円台でお楽しみいただける『ちょいセット®』の販売や「チキンマックナゲット®15ピース」「マックフライポテト® M・Lサイズ」を特別価格で販売するなど、お客様に「おいしさ」「お得さ」「手軽さ」を通じて、マクドナルドのバリューを実感していただける商品をお届けしております。

③ 店舗・デジタル・ピープル

「店舗」：今後のさらなる成長に向けて、移転を含む新規出店や改装、リビルドに積極的に投資を行っていくことで、よりお客様や地域のニーズに合った店舗ポートフォリオを構築してまいります。さらにキッチンの製造能力強化やドライブスルーレーンの増設、デリバリーサービスの最適化など、お客様により便利で快適にご利用いただける環境をご提供してまいります。

当第3四半期連結累計期間におきましては、新規出店68店舗、閉店76店舗となり、当第3四半期連結会計期間末の店舗数は2,974店舗となりました。キャパシティの増強につきましても、製造能力を強化したキッチンシステム、商品の受け渡し口を増強した店舗の導入を適宜進めております。経営資源を効果的に活用するために、新規出店と改装、リビルドへの投資配分を柔軟に行いながら、お客様の満足度と業績を向上させるための最適な店舗ポートフォリオを構築してまいります。

区分	前連結会計 年度末	新規出店	閉店	区分移行		当第3四半期 連結会計期間末
				増加	減少	
直営店舗数	878店	22	△26	5	△60	819店
フランチャイズ店舗数	2,104店	46	△50	60	△5	2,155店
合計店舗数	2,982店	68	△76	65	△65	2,974店

「デジタル」：デジタルとピープルの融合により、より良いサービスをご提供していく施策として、「モバイルオーダー」を導入しております。公式アプリにモバイルオーダーやデリバリーのアプリを統合することで、お客様にシームレスなサービスを提供し、お客様のニーズにお応えし続けるためにさらに利便性を高め、利用者数を伸ばすことを目指しております。また、店頭にてお客様ご自身にご注文いただけるタッチパネル式注文端末の設置を進めており、2024年9月末時点で997店舗に導入し、今後もお客様や店舗のニーズに合わせて導入店舗数を増やしてまいります。

デリバリーは、今後も成長が期待されるポテンシャルの高いマーケットです。マックデリバリーサービス

(MDS) と、Uber Eats、出前館、Woltとの提携により、デリバリーサービスを展開しております。デリバリー実施店舗数は2024年9月末時点で2,245店舗となっており、今後もデリバリーサービスを強化し、お客様の利便性の向上を目指してまいります。

ドライブスルーについては、キャパシティの増強に加え、「モバイルオーダー」でご注文いただいた商品を、車に乗ったまま店舗の駐車場で受け取れるサービス「パーク&ゴー®」を導入しており、2024年9月末時点で1,201店舗で展開しております。また、「ドライブスルー モバイルオーダー」も、全国のドライブスルー店舗（一部店舗を除く）でご利用いただけます。

「ピープル」：事業環境の変化が激しい中において、お客様のご期待にお応えできるのは、約20万人のクルーや店舗社員をはじめとしたピープル、つまり人材があってこそだと考えております。お客様に最高の店舗体験をお届けするため、優秀な人材の採用と育成に積極的な投資を継続しております。優秀な人材を採用するため、「クルー体験会」などのキャンペーンを実施いたしました。育成におきましては、デジタル端末を使ったトレーニング教材である「デジタルCDP」は現在日本語以外に5ヶ国語に対応しており、クルーの理解度の向上、トレーニング時間の短縮に繋がっております。また、ハンバーガー大学では、オンライン、対面での研修を実施しております。さら

に、多様な人材の多様なライフスタイルに応じた社員としてのキャリアパスを提供するため、地域社員制度を導入しております。今後も、性別、国籍、年齢などの属性に関わらず、多様な個性や背景を持った人材がそれぞれの強みを生かして自分らしく働き、成長できる環境を提供し、人材育成とリテンションに繋げてまいります。

上述の施策の結果、当第3四半期連結累計期間の既存店売上高は5.3%の増加となりました。システムワイドセールスは6,163億11百万円（対前年同期比395億87百万円増加）、売上高は3,036億13百万円（対前年同期比211億80百万円増加）、営業利益は371億60百万円（対前年同期比47億88百万円増加）、経常利益は376億79百万円（対前年同期比56億19百万円増加）となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は242億52百万円（対前年同期比41億68百万円増加）となりました。

- (注) 1. 既存店売上高とは、少なくとも13ヶ月以上開店している店舗の合計売上高です。
2. システムワイドセールスとは、直営店舗とフランチャイズ店舗の合計売上高であり、四半期連結損益計算書に記載されている売上高と一致しません。
3. 当社グループの事業はハンバーガーレストラン事業単一であるため、セグメント情報に関連付けた記載を行っておりません。

今後も、お客様、従業員をはじめすべての方々の安全と健康を最優先しながら、常にお客様に寄り添い、変化する社会やお客様のニーズに柔軟に対応できるよう進化を続けてまいります。おいしいメニュー、お得感、納得感のあるバリュー並びに便利で快適な店舗体験を日々ご提供するとともに、持続可能な社会の実現に向けて取り組みながら、「おいしさと笑顔を地域の皆さまに。」ご提供してまいります。

(2) 財政状態に関する説明

当第3四半期連結会計期間末の流動資産は905億60百万円となり、前連結会計年度末に比べ163億53百万円の減少となりました。これは、現金及び預金が113億39百万円減少、売掛金が32億4百万円減少したことが主な要因です。

固定資産は2,163億61百万円となり、前連結会計年度末に比べ118億81百万円の増加となりました。これは、有形固定資産が93億89百万円増加、投資有価証券が50億円増加したことが主な要因です。

流動負債は547億2百万円となり、前連結会計年度末に比べ223億22百万円の減少となりました。これは、未払金が93億54百万円減少、その他が47億56百万円減少、未払法人税等が38億6百万円減少したことが主な要因です。

固定負債は68億97百万円となり、前連結会計年度末に比べ7億98百万円の減少となりました。これは、資産除去債務が3億76百万円減少、役員賞与引当金が1億88百万円減少したことが主な要因です。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2024年12月期の通期の業績予想につきましては、2024年2月8日に公表いたしました業績見通しからの変更はございません。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2024年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	65,240	53,901
売掛金	27,362	24,157
1年内回収予定の長期繰延営業債権	6,305	5,524
原材料及び貯蔵品	1,581	1,359
その他	6,429	5,623
貸倒引当金	△6	△6
流動資産合計	106,913	90,560
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	80,940	85,255
機械及び装置(純額)	15,938	16,440
工具、器具及び備品(純額)	8,176	8,218
土地	23,909	27,006
リース資産(純額)	304	229
建設仮勘定	838	2,348
有形固定資産合計	130,108	139,497
無形固定資産		
のれん	435	463
ソフトウェア	10,045	9,637
その他	694	694
無形固定資産合計	11,175	10,795
投資その他の資産		
投資有価証券	8,056	13,056
長期貸付金	9	9
長期繰延営業債権	5,497	1,253
繰延税金資産	7,762	7,416
敷金及び保証金	39,630	40,377
その他	3,456	5,175
貸倒引当金	△1,216	△1,220
投資その他の資産合計	63,196	66,067
固定資産合計	204,480	216,361
資産合計	311,393	306,922

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2024年9月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,694	77
リース債務	224	129
未払金	34,570	25,215
未払費用	9,230	8,276
未払法人税等	9,630	5,824
未払消費税等	3,760	3,074
契約負債	5,021	5,280
賞与引当金	2,796	1,550
棚卸資産処分損失引当金	4	5
資産除去債務	252	185
その他	9,838	5,081
流動負債合計	77,024	54,702
固定負債		
リース債務	168	153
賞与引当金	205	108
役員賞与引当金	243	55
役員退職慰労引当金	262	204
退職給付に係る負債	1,300	1,247
資産除去債務	4,987	4,611
繰延税金負債	33	24
再評価に係る繰延税金負債	289	289
その他	204	203
固定負債合計	7,695	6,897
負債合計	84,720	61,599
純資産の部		
株主資本		
資本金	24,113	24,113
資本剰余金	42,124	42,124
利益剰余金	164,558	183,226
自己株式	△3	△3
株主資本合計	230,794	249,461
その他の包括利益累計額		
土地再評価差額金	△4,202	△4,202
退職給付に係る調整累計額	81	63
その他の包括利益累計額合計	△4,120	△4,138
純資産合計	226,673	245,322
負債純資産合計	311,393	306,922

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書
 (四半期連結損益計算書)
 (第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)
売上高	282,433	303,613
売上原価	227,447	241,900
売上総利益	54,985	61,713
販売費及び一般管理費	22,613	24,553
営業利益	32,371	37,160
営業外収益		
受取利息	104	108
受取補償金	178	234
受取保険金	89	282
補助金収入	163	343
その他	451	335
営業外収益合計	987	1,304
営業外費用		
支払利息	6	7
貸倒引当金繰入額	8	3
店舗用固定資産除却損	978	484
賃貸借契約解約違約金	126	222
その他	180	67
営業外費用合計	1,299	785
経常利益	32,059	37,679
特別利益		
子会社株式売却益	—	1,209
固定資産売却益	72	263
特別利益合計	72	1,473
特別損失		
固定資産売却損	11	—
固定資産除却損	273	596
減損損失	478	608
特別損失合計	763	1,205
税金等調整前四半期純利益	31,368	37,947
法人税等	13,291	13,695
法人税等還付税額	△2,006	—
法人税等合計	11,284	13,695
四半期純利益	20,083	24,252
親会社株主に帰属する四半期純利益	20,083	24,252

(四半期連結包括利益計算書)
(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)
四半期純利益	20,083	24,252
その他の包括利益		
退職給付に係る調整額	△19	△18
その他の包括利益合計	△19	△18
四半期包括利益	20,064	24,233
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	20,064	24,233

(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)

(税金費用の計算)

税金費用については、当第3四半期連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算する方法を採用しております。なお、法人税等調整額は、法人税等に含めて表示しております。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第3四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費（のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。）及びのれんの償却額は、次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 (自 2023年1月1日 至 2023年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)
減価償却費	11,547百万円	12,646百万円
のれんの償却額	175百万円	178百万円

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

前第3四半期連結累計期間（自 2023年1月1日 至 2023年9月30日）及び当第3四半期連結累計期間（自 2024年1月1日 至 2024年9月30日）

当社グループの事業は、ハンバーガーレストラン事業単一であるため、セグメント情報の記載を省略しております。