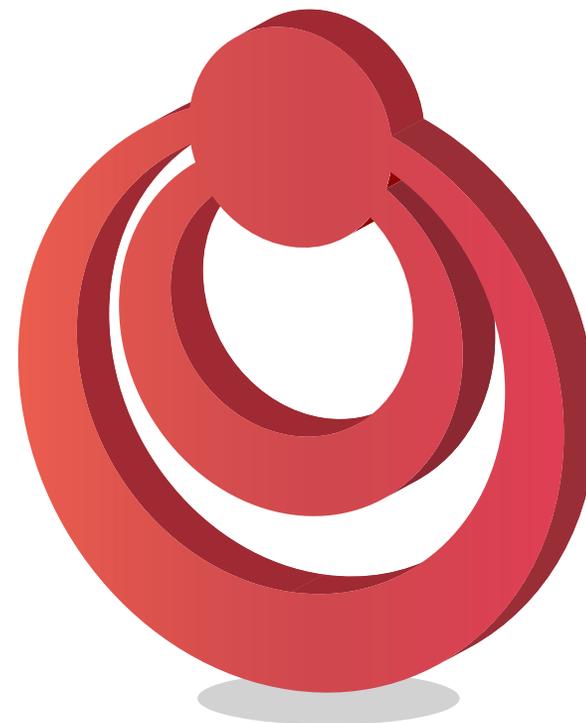


# JES GROUP

証券コード 9249

## 日本エコシステム株式会社 2024年 9月期 決算説明資料

2024年 11月 14日



# 2024年9月期ハイライト

M&A戦略により売上高は過去最高を更新。売上高CAGR（2023-24）は22.8%を達成。  
成長投資と株主優待で販管費が増加したものの、営業利益は対前年比で増加

- ▶ **成長戦略であるM&Aを当期累計2件実行**

（詳細は決算説明資料14ページをご覧ください。）

- ▶ **当期より取り組みを開始した大型M&Aを2024年10月に1件実行**

（詳細は決算説明資料16ページをご覧ください。）

- ▶ **賃貸ビル（JES一宮ビル）の建替え完了**

（詳細は決算説明資料33ページをご覧ください。）

# 通期トピックス

第1四半期

第2四半期

第3四半期

第4四半期

2023年

2024年

10月

11月

12月

1月

2月

3月

4月

5月

6月

7月

8月

9月

**IR** 10月16日

原油スラッジの処理に関する  
インド特許取得を公表

**IR** 11月14日

2023年9月期決算短信、  
期末配当、決算説明資料

**IR** 11月30日

みらい経営から新設会社  
JES総合研究所の株式取得する旨公表

**IR** 12月5日、6日

個人投資家説明会（東京）

**IR** 12月26日

第26期定時株主総会

**IR** 12月27日

上場維持基準の適合に向けた  
計画に基づく進捗状況の公表

**IR** 1月19日

株主優待制度の新設のお知らせ

**ニュース** 1月22日

FUJI 138 OFFICE 開設のお知らせ

**IR** 1月29日

海外現地法人の設立完了を公表

**IR** 1月30日

エコベングループ化

**IR** 2月1日

JES総合研究所グループ化

**IR** 2月13日

第1四半期決算短信、決算説明資料

**ニュース** 3月12日

健康経営優良法人2024に認定  
※4年連続

**IR** 3月29日

統合報告書 2024 公表

**IR** 4月8日

原油スラッジの処理に関する  
中国・シンガポール特許取得公表

**ニュース** 5月1日

人材育成を目的として  
新部署JESアカデミーを開校

**IR** 5月14日

第2四半期決算短信、  
中間配当、決算説明資料

**ニュース** 5月31日

公式SNSアカウント開設のお知らせ

**IR** 8月9日

第3四半期決算短信、決算説明資料

**IR** 9月20日

米国UWFとの覚書締結公表

# 目次

<b>01</b>	2024年9月期 決算概要	P04
<b>02</b>	2024年9月期 M&A・PMI	P13
<b>03</b>	2025年9月期 業績予想	P18
<b>04</b>	中期経営計画の進捗成果	P28
<b>05</b>	トピックス・サステナビリティ	P32
<b>06</b>	事業開発・研究開発の状況	P35
<b>07</b>	役員紹介	P38
<b>08</b>	会社概要	P41
<b>09</b>	Appendix	P58

2024年9月期  
決算概要

01

M&Aによるグループ会社の売上高通期寄与、公共サービス事業のファシリティと環境事業の売上増加により対前年比で売上増加。これに伴う売上総利益増加により営業利益も対前年比で増加。当期純利益の対前年比減少は、前期651百万円の特別利益計上によるもの。通期計画は予定通り達成  
(百万円)

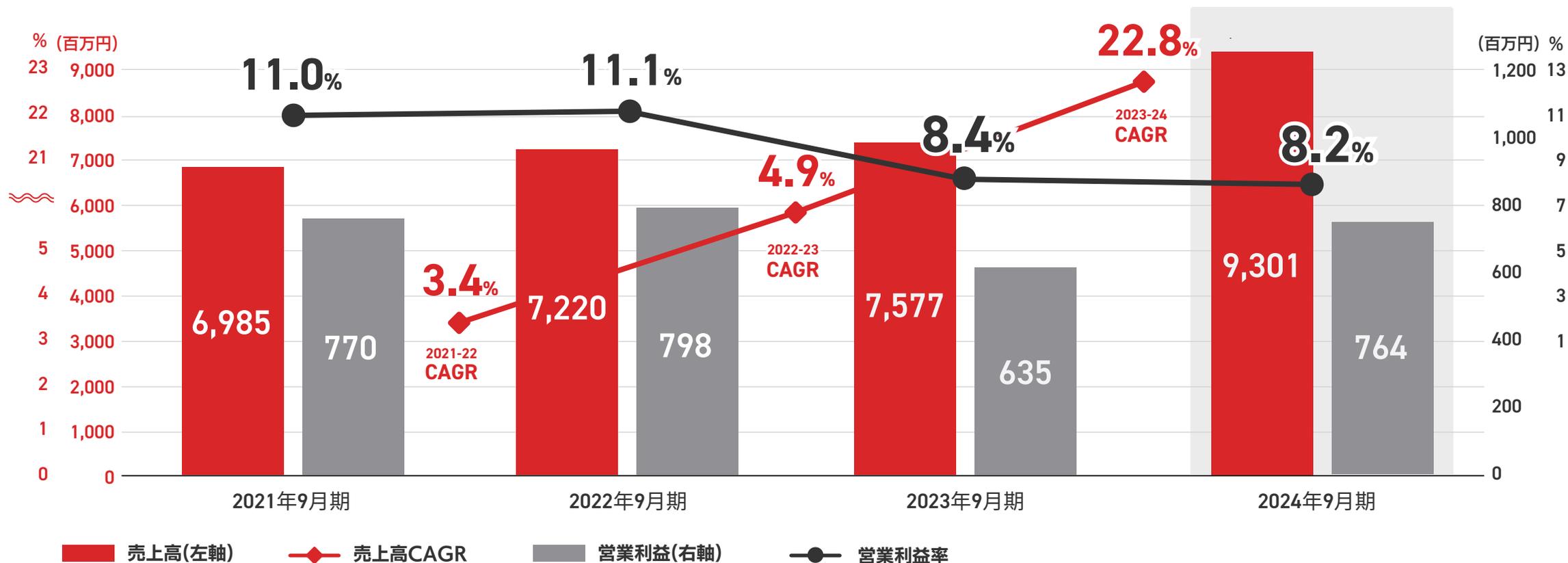
	2023年9月期 実績	2024年9月期 実績	対前年比	通期計画 2023/11/14公表	進捗率 対計画比
売上高	7,577	9,301	122.8%	9,133	101.8%
営業利益	635	764	120.2%	806	94.8%
経常利益	685	806	117.8%	839	96.1%
親会社に帰属する 当期純利益	874	622	71.2%※	552	112.7%

## 注記

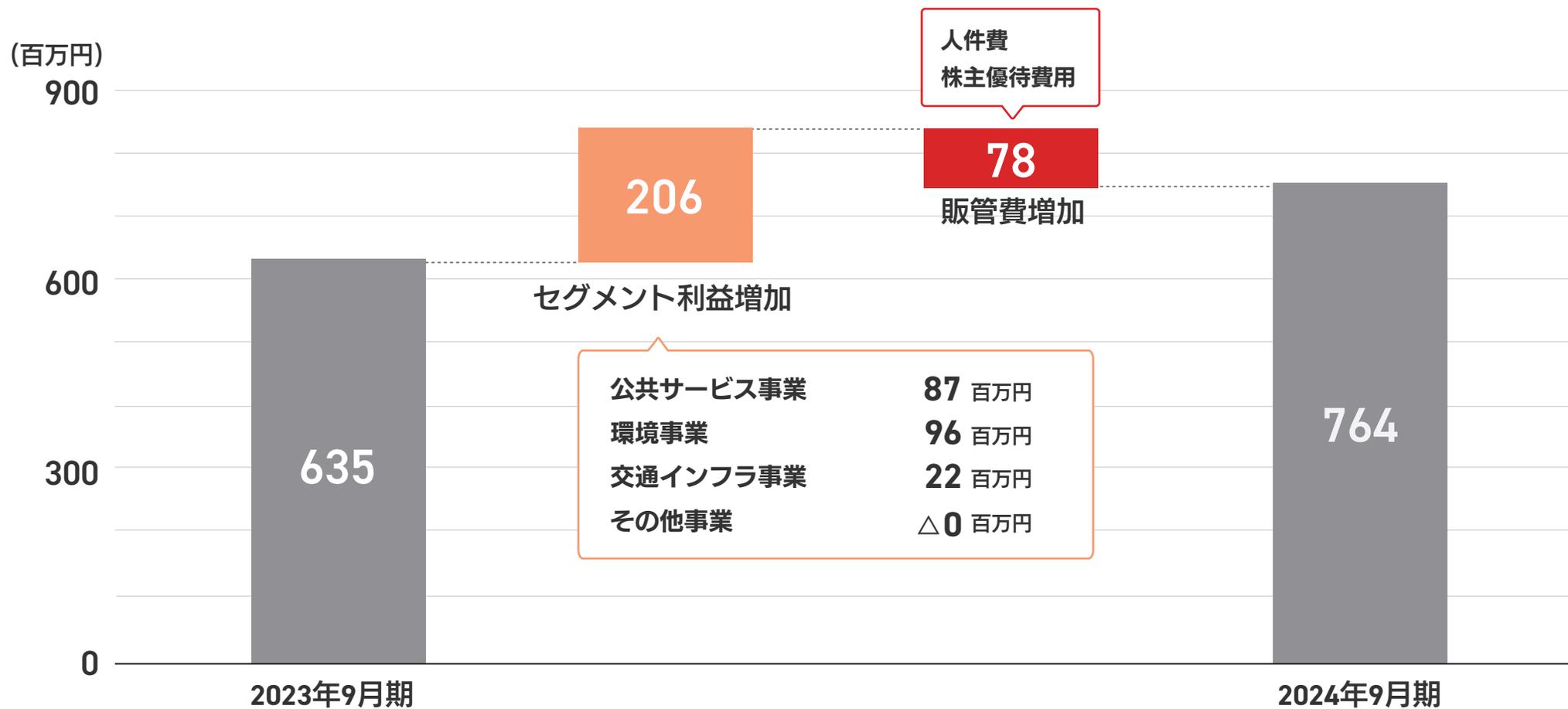
※ 前期に自社所有の賃貸用オフィスビル売却等による特別利益計上（651百万円）も対前年比減少の要因

## 売上高・営業利益の推移

売上高は過去最高を達成。2023年9月期から2024年9月期の売上高CAGRは22.8%と堅調に成長。  
売上高増加に対し人材への成長投資および株主優待に伴う販管費の増加をカバーし営業利益は増加



## 営業利益の増減要因分析



# 01

## 公共サービス事業の売上高・営業利益

### ファシリティ、公営競技関連

売上高

4,407 百万円 120.6% 

営業利益

651 百万円 115.6% 

対前年比



### 分析

- ① ファシリティ事業における新規顧客開拓および既存顧客により売上高増加
- ② M&Aにより葵電気工業・村川設備工業・エコベンが売上に寄与
- ③ 公営競技関連は機器設置とネット事業による売上減少に対し、営業利益は包括受託によりカバーして前期並み

## 01

## 環境事業の売上高・営業利益

## 水循環システム・アクアリウム、産業用太陽光発電設備の施工

売上高

1,044百万円

142.8%



UP

営業利益

162百万円

245.4%



UP

対前年比



## 分析

- ① 排水浄化処理設備の大型工事案件の受注により対前年比で売上・営業利益は増加
- ② 産業用太陽光発電設備は売上・営業利益ともに前期並み

## 01

## 交通インフラ事業の売上高・営業利益

## 施設（電気通信等）保全業務、道路保全業務

売上高

3,465 百万円

120.3%



UP

営業利益

779 百万円

103.0%



UP

対前年比

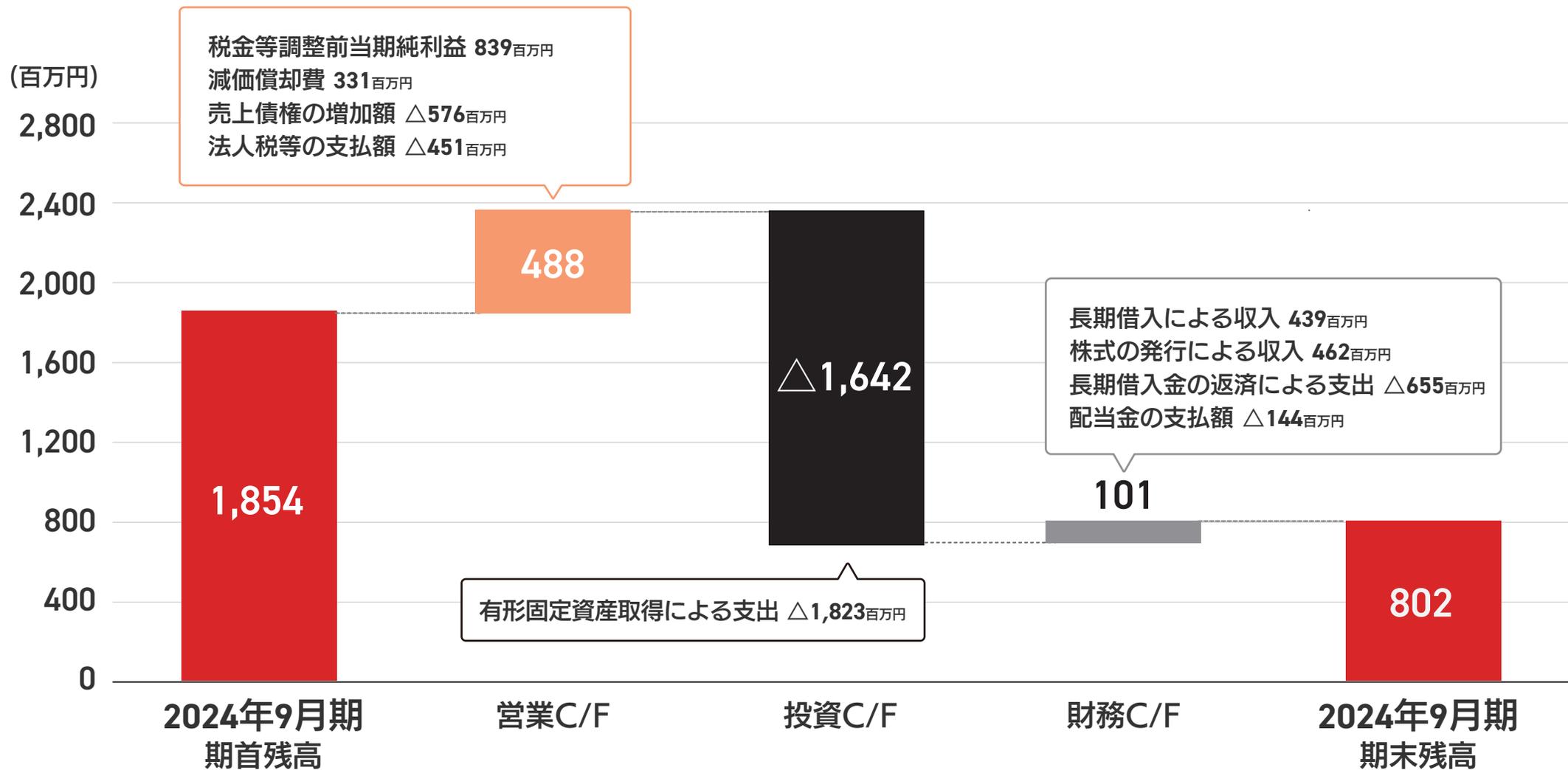


## 分析

- ① M&A により興電社・テッククリエイトが売上に寄与
- ② メンテナンス事業が順調に推移

# 01

## キャッシュ・フローの状況



## 資本収益性と株価を意識した経営

2024年9月末のROEは12.6%、時価総額は125億円、PBRは2.3倍に推移。

持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するため、事業強化・成長投資・IR強化を推進

**ROE**

2024年9月期（連結）

**12.6%**

**時価総額**※

2024年9月期（連結）

**125億**

**PBR**※

2024年9月期（連結）

**2.3倍**

資本収益性

成長性

### 継続達成に向けて中期経営計画の推進

1. 事業ポジショニングと方向性に沿った推進
2. 事業強化・領域拡大を促進するM&A投資
3. 技術力を支える資格取得支援
4. 技術者の柔軟な配置を可能とするプラットフォームの整備
5. 研究並びに開発技術事業化への積極投資
6. IR・PRの強化、認知度拡大

※ 時価総額・PBRの算定に用いた株価は2024/07～2024/09の3か月間の平均株価です

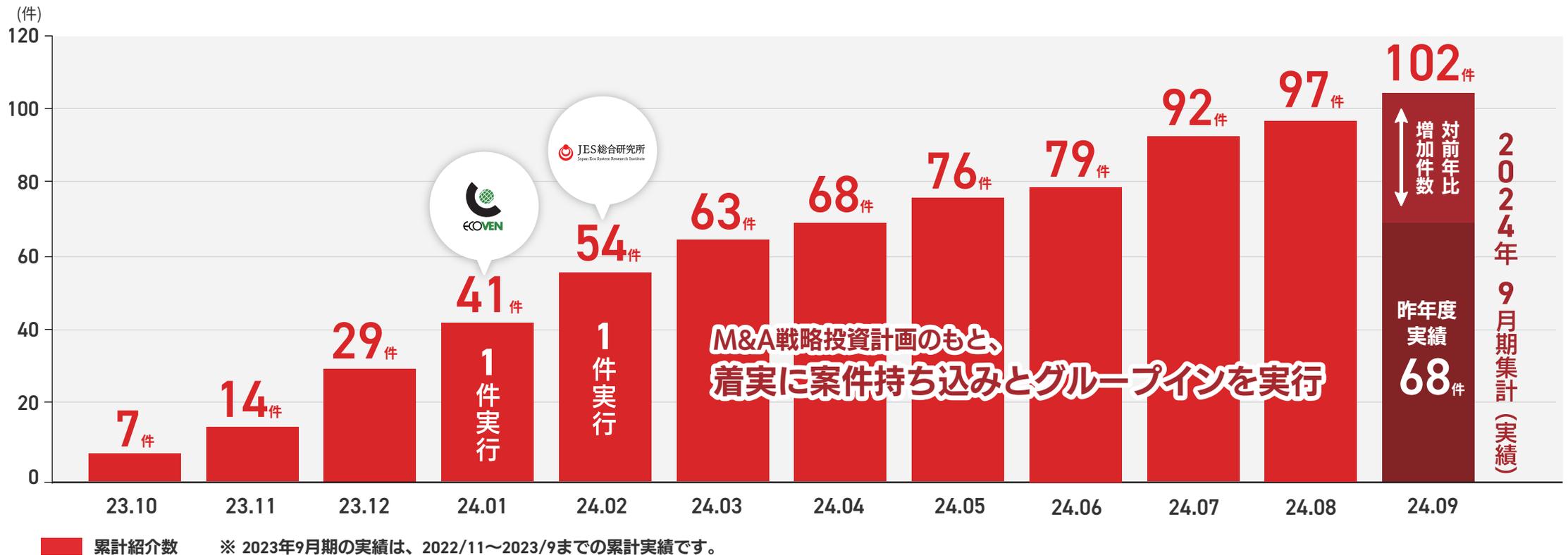
2024年9月期  
M&A・PMI  
～ 2024/11/14 時点含む

02

## 2024年9月期 M&amp;A 案件累積推移

社内 M&A チームを組成し、オーガニック・インオーガニック両面での成長追求。

2024年9月期(24/09/30時点)は **2件のM&Aを実行**。仲介会社や金融機関からの紹介案件も継続獲得中



## 実績金額 (2022/10 ~ 2024/09)

約 **13** 億円投資

## 8件のM&amp;A戦略投資の合計

- ①オー・ティー・エス技術サービス
- ②葵電気工業
- ③村川設備工業
- ④zoomより事業譲受
- ⑤興電社
- ⑥テッククリエイト
- ⑦エコベン
- ⑧JES総合研究所

※ 仲介費用と調査費用を含みます。

## 進捗率 (2022/10 ~ 2024/09)

約 **26 ~ 43** %

中期経営計画 2023-2025

M&amp;A戦略投資30億~50億を計画



## 02

## M&amp;A：ファシリティ事業の成長拡大

合板・パネルの加工販売を手がける専門メーカー、ベニクスをグループ化（2024年10月）。  
同社の強みである防災合板と当社の技術を組み合わせた新製品の開発と営業力の強化を図る

## 特殊型枠の作成

複雑な構造物を作るのに必要な特殊型枠を作成。  
オリジナル製品による競争優位性を持つ

商社や海外との  
ネットワーク

建材商社から仕入れ、合板商社などに販売。  
関東、東海、関西を中心に全国展開し、  
海外調達も行い、販売網の拡大を予定



## 展示会等のパネル

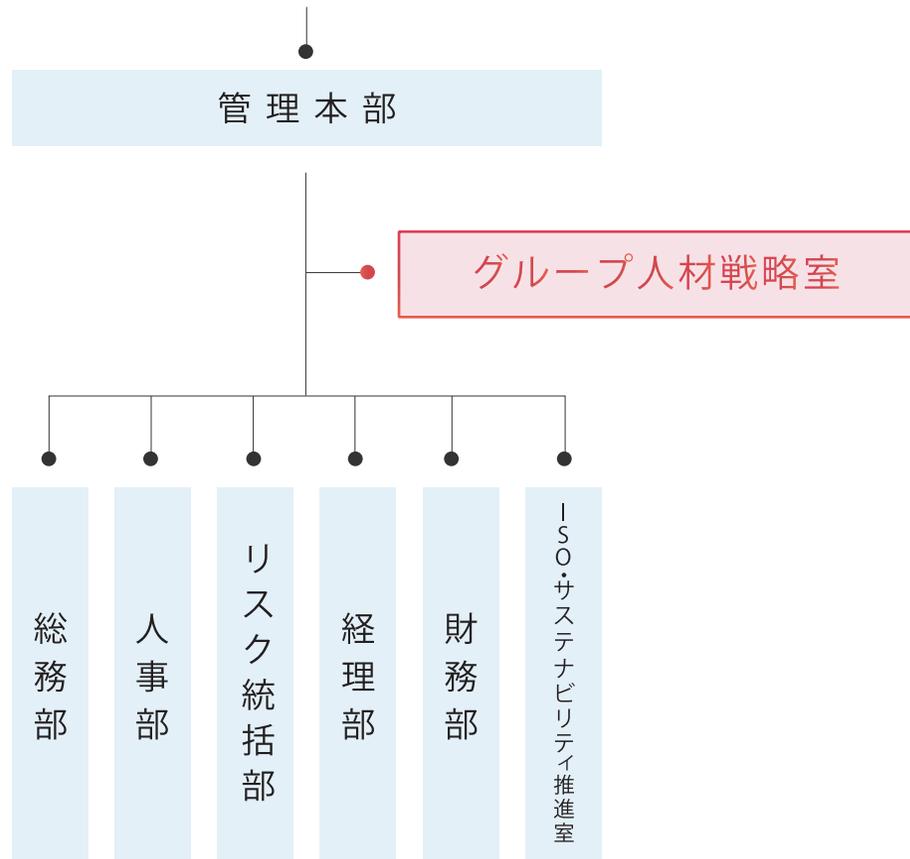
オリジナル製品である防災合板「ベニボード」を  
生産販売。今後は当社環境事業とのシナジーで  
新製品の開発も検討

## 自社工場・物流センター

愛知県に2か所、三重県に1か所の加工工場を有し、  
製造を行う。木材や合板の仕入、加工製造、  
製品の出荷を一貫して担う

## PMI：グループ人材戦略室の設置

採用・育成・制度企画等の領域から、当社およびグループ会社を支援することを目的として、人材と組織の課題解決が強みのJES総合研究所と連携した新組織「グループ人材戦略室」を設置



2025年9月期  
業績予想

03

## 03

## 業績予想の損益計算書サマリー

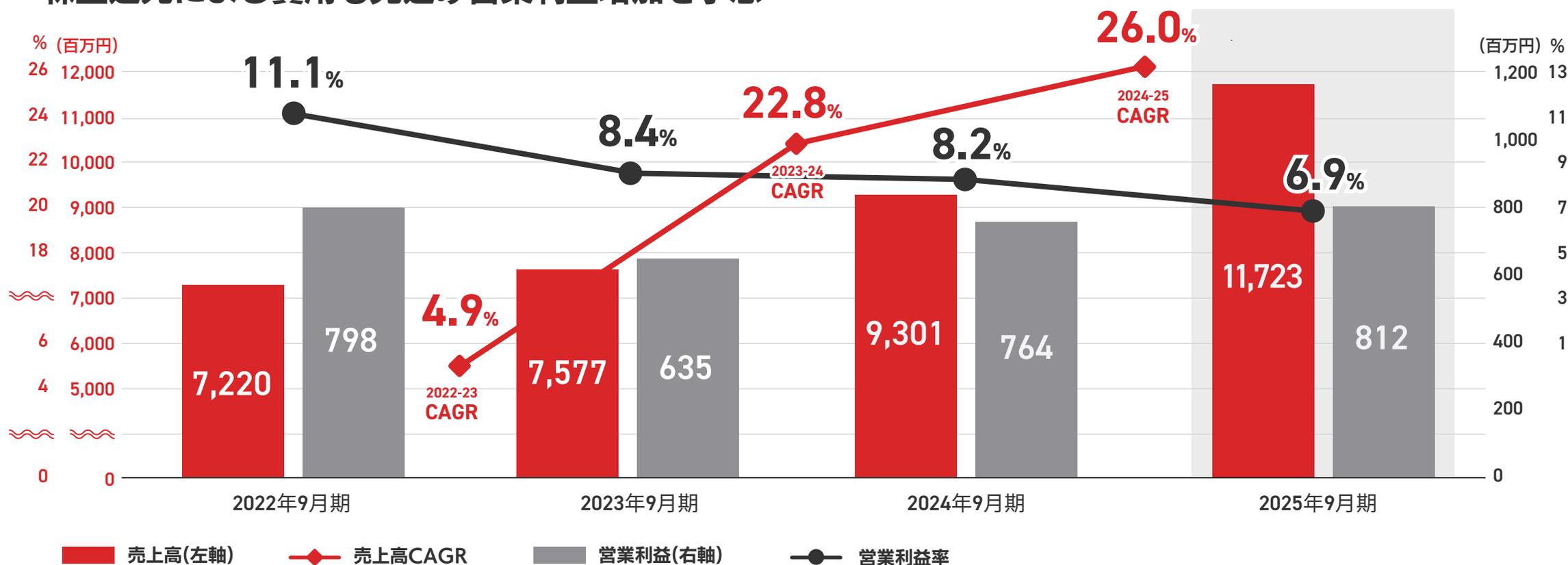
- 売上高：当期 M&A によりグループとなったベニクスにより売上は対前年比増加を予想
- 営業利益・経常利益：売上原価・販管費の増加見込を考慮して対前年比増加を予想
- 当期純利益：一部のグループ会社にて繰延税金資産追加計上により税金費用減少のため 2024 年 9 月期は増加  
来期予想は、通常の税金費用を見積り対前年比減少を予想

(百万円)

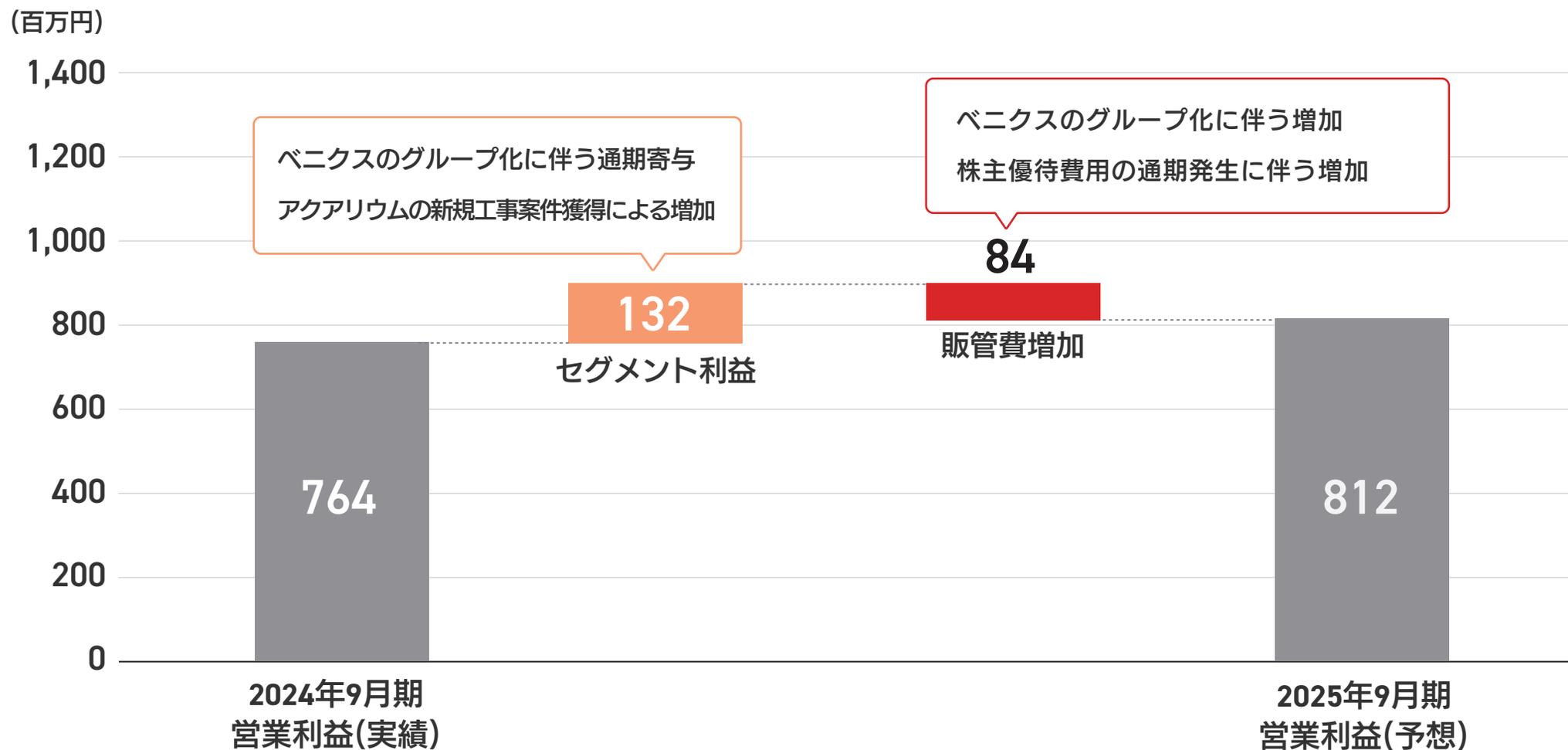
	2024 年 9 月期 実績	2025 年 9 月期 予想	対前年比
売上高	9,301	11,723	126.0%
営業利益	764	812	106.3%
経常利益	806	857	106.2%
親会社に帰属する 当期純利益	622	535	85.9%

## 売上高・営業利益の予想

M&Aの継続的実行と当期M&Aのグループ会社（ベニクス）の売上寄与による売上増加を予想。売上増加による売上総利益増に対し、自社所有賃貸ビルの取得に伴うイニシャルコストおよび株主還元による費用も見込み営業利益増加を予想



## 営業利益の増減要因分析予想



## 報告セグメント変更に関するお知らせ

M&Aによる事業の追加や売上構成の変化等により業績管理区分と名称を再検討。  
公共サービス事業およびアセットマネジメント事業の報告セグメントを変更

### 変更前 2024年9月期

#### 公共サービス事業

ファシリティ事業 公営競技事業

#### 環境事業

産業用太陽光発電設備事業 アクアリウム事業  
水循環システム事業

#### 交通インフラ事業

施設(電気通信等)保全事業 道路安全事業

#### その他事業

AI・ICTソリューション事業 経営コンサルティング事業  
不動産売買、賃貸等不動産等に関わる事業



### 変更後 2025年9月期

#### ✓ ファシリティ事業

ファシリティ事業 公営競技事業 AI・ICTソリューション事業

#### 環境事業

産業用太陽光発電設備事業 アクアリウム事業  
水循環システム事業

#### 交通インフラ事業

施設(電気通信等)保全事業 道路安全事業

#### ✓ アセットマネジメント事業

経営コンサルティング事業  
不動産売買、賃貸等不動産等に関わる事業 その他事業

## ファシリティ事業

名称及び事業構成の見直し

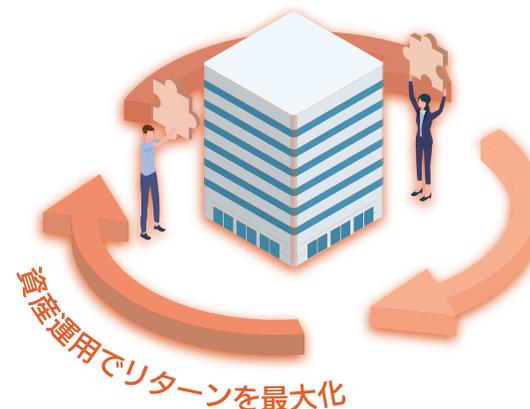


### 広範囲の生活インフラサービス

ファシリティ事業の成長に伴い、事業範囲が拡大し、ファシリティ製品の製造・販売から、空調・排水衛生設備のメンテナンスサービスまで広範な生活インフラサービスを提供。

## アセットマネジメント事業

その他事業の事業集約



### 賃貸収入の確保

JES 一宮ビルの賃貸事業が新たに開始されることに伴い、当社はアセットマネジメント事業を追加。この取り組みにより、ビルの運営効率を高め家賃収入の見込。

# 03

## ファシリティ事業の売上高・営業利益予想

### ファシリティ、公営競技関連、ICTソリューション

売上高

6,312百万円 138.0% 

営業利益

828百万円 120.5% 

対前年比※



#### 分析

- ① M&Aによりベニクスが売上・営業利益ともに寄与



#### 今後の取り組み

- ① JESアカデミーによるファシリティ事業における人材交流の更なる活性化
- ② 公営競技における包括受託の獲得

※本日の報告セグメント区分の変更に伴い、ファシリティ事業の前年比較については、前期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。

## 03

## 環境事業の売上高・営業利益予想

## 水循環システム・アクアリウム、産業用太陽光発電設備の施工

売上高

1,197 百万円 114.6%  UP

営業利益

240 百万円 147.8%  UP

対前年比



## 分析

- ① アクアリウムおよび産業用太陽光発電設備は受注増により対前年比で売上・営業利益は増加
- ② 排水浄化処理設備については前期並みで推移



## 今後の取り組み

- ① アクアリウムの企画運営を含めた業容拡大を図る
- ② 営業人員の獲得

## 03

## 交通インフラ事業の売上高・営業利益予想

## 施設（電気通信等）保全業務、道路保全業務

売上高

3,656百万円

105.5%



UP

営業利益

706百万円

90.6%



DOWN

対前年比



## 分析

- ① エンジニアリング事業の受注増による売上高の増加
- ② 人材採用・育成強化に伴う先行投資により営業利益は減少



## 今後の取り組み

- ① JESアカデミーによるエンジニアリング事業における人材交流の更なる活性化
- ② 神奈川県に興電社、石川県のテッククリエイト、両拠点を活かしてエリア拡大を視野
- ③ 技術者の獲得と教育によりエンジニアリングサービス強化

2025年9月期は、年間配当を **53円/株**へ増配予定。  
第2四半期 中間配当を 26円/株、期末配当を 27円/株とし、  
安定性・継続性のある配当に加え、**利回りを重視した株主優待制度**も実施

### 2025年9月期（予想）

期末配当 27.00円/株

中間配当 26.00円/株

---

年間配当 53.00円/株

年間株主優待 30,000円  
(クオカード)

### 2024年9月期

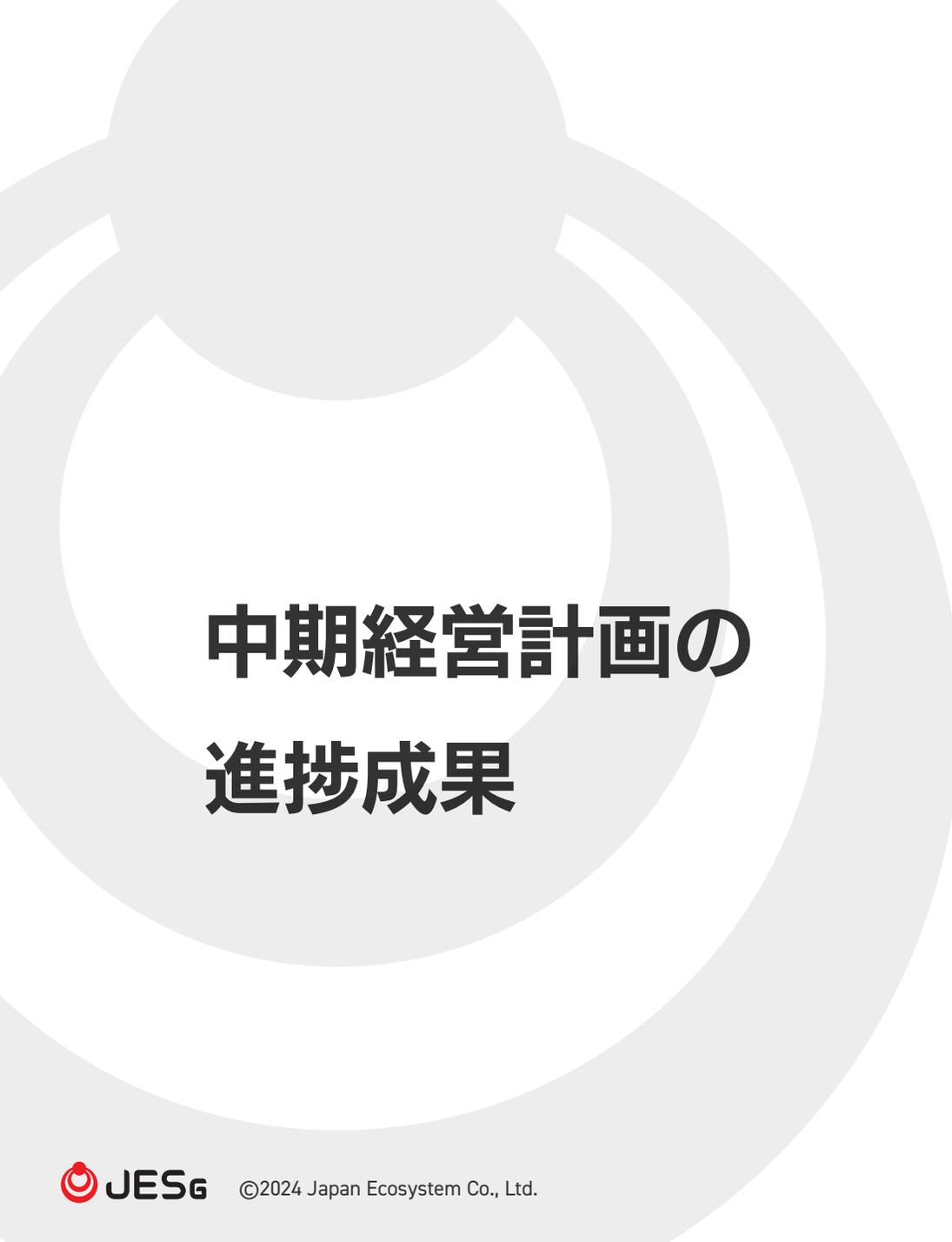
期末配当 26.00円/株

中間配当 26.00円/株

---

年間配当 52.00円/株

年間株主優待 30,000円  
(クオカード)



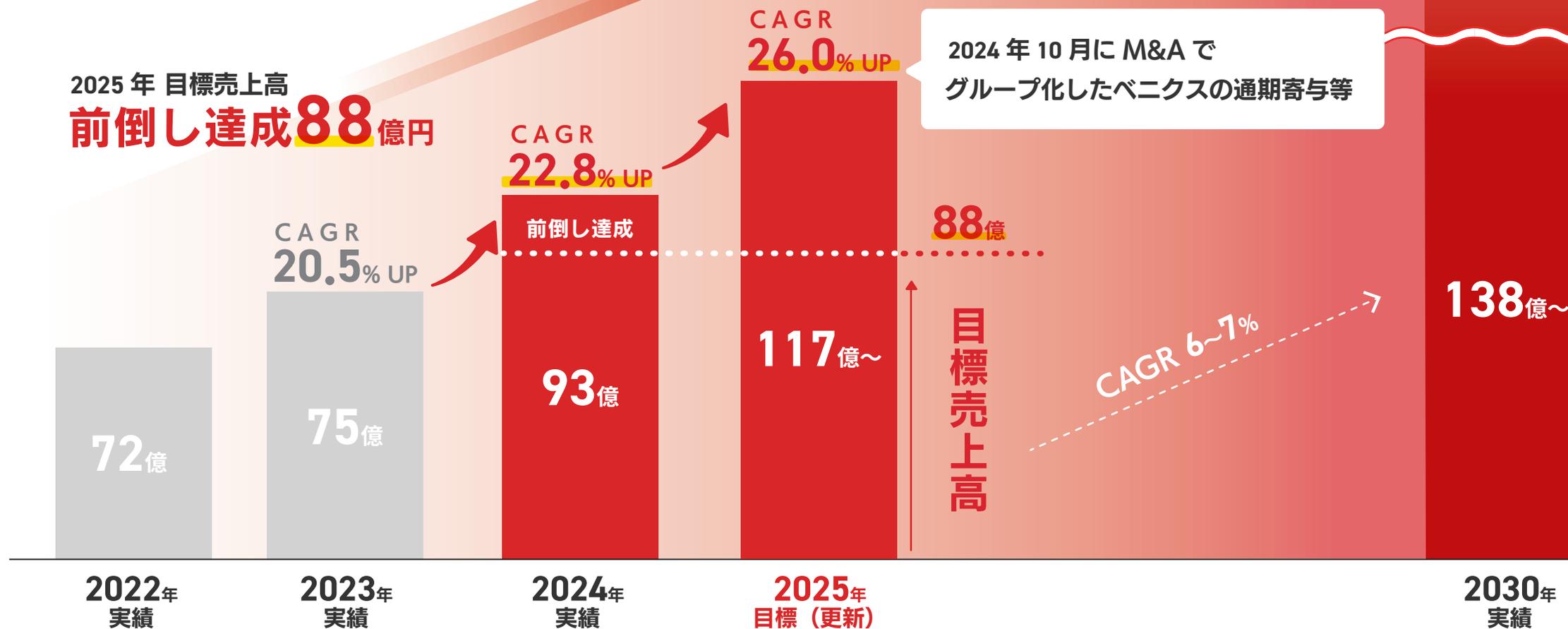
# 中期経営計画の 進捗成果

# 04

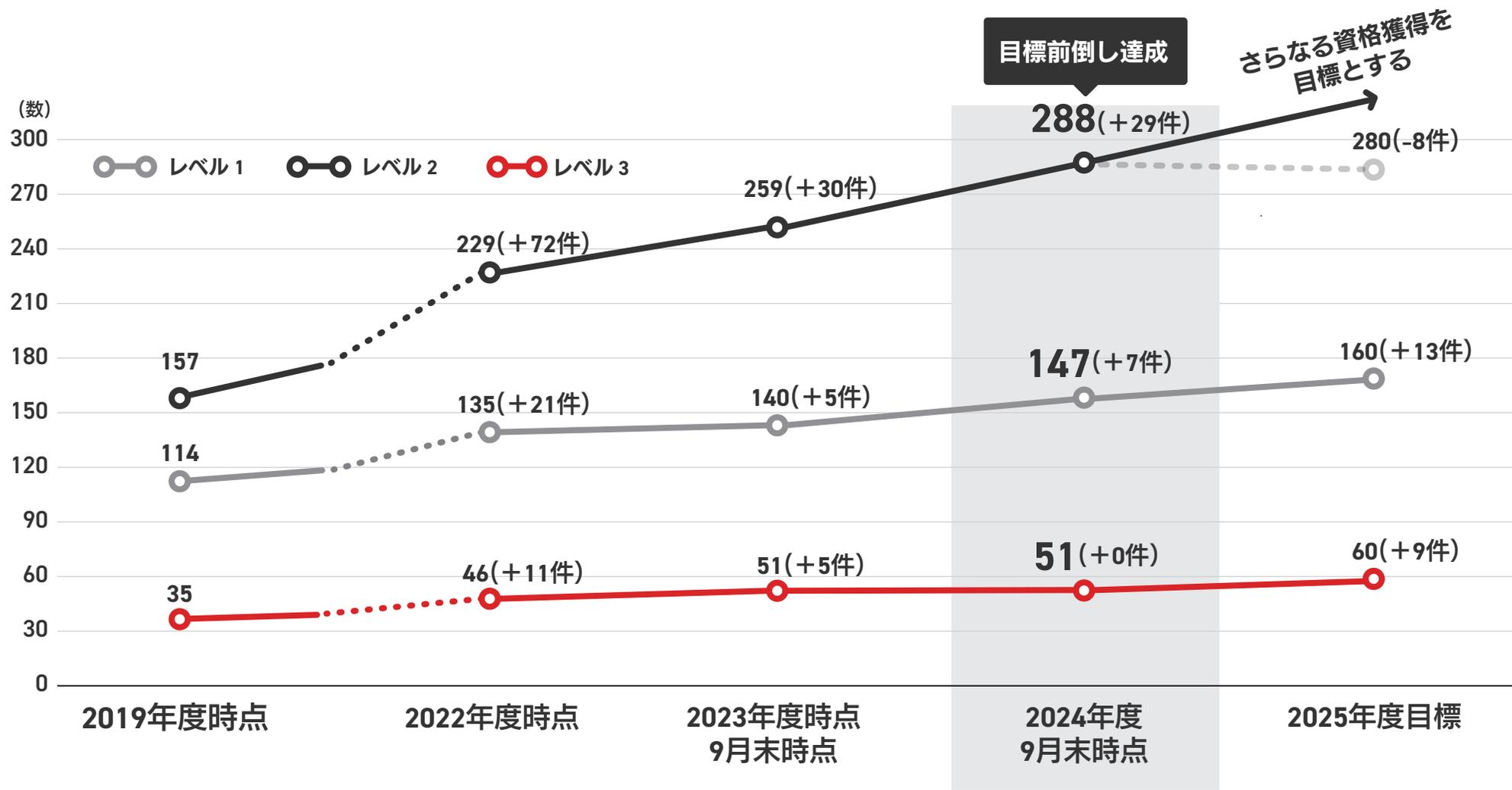
## 04

## 中期経営目標① 連結売上高の進捗状況

2030年の売上目標を138億円以上とし、既存事業の成長とシナジーの高いM&Aの推進と新規事業開拓により高い成長率を実現



## 中期経営目標② 資格取得数の進捗状況





01

## 資格情報データベースの活用

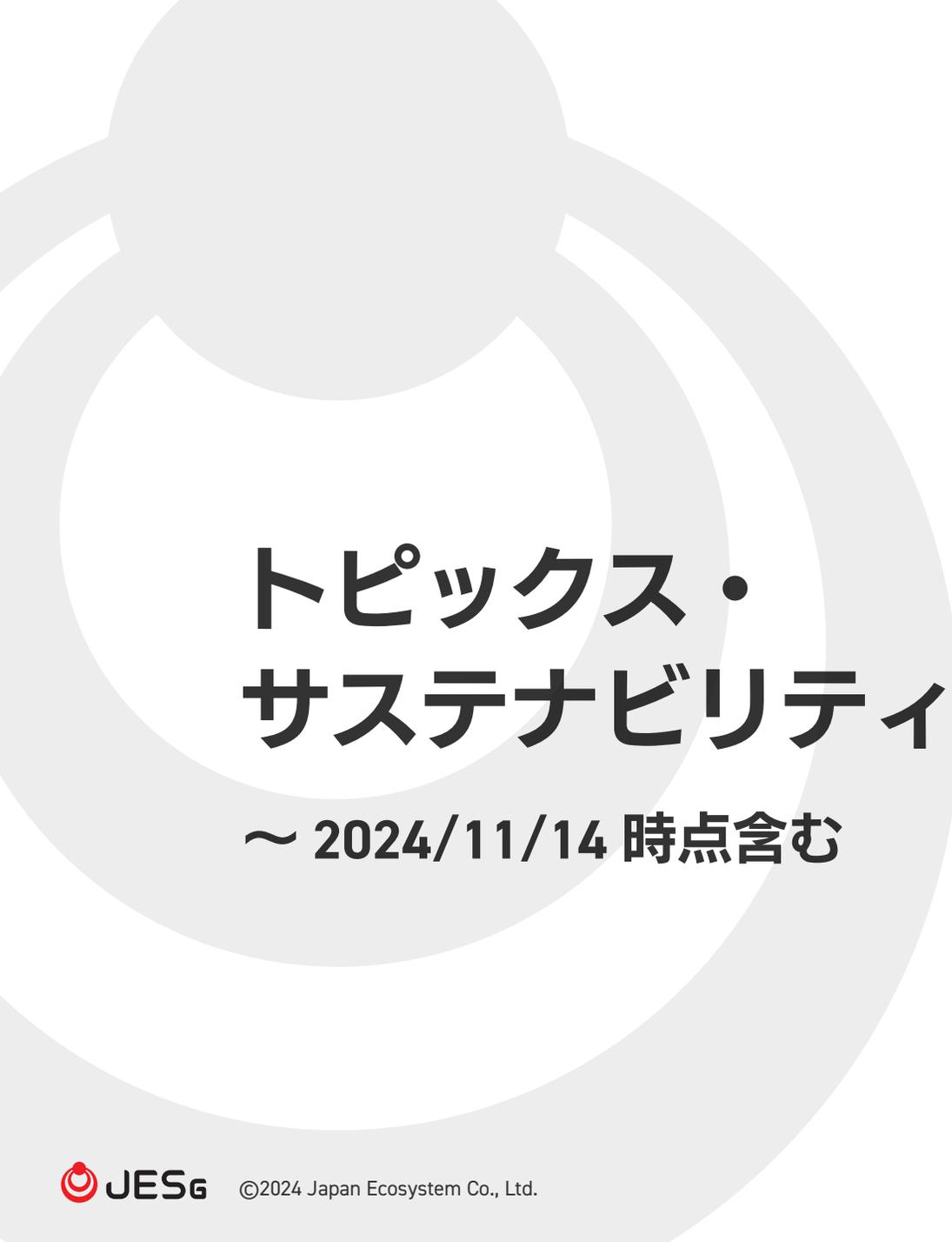
個々のエンジニアが持つスキルや実績を把握・可視化し、グループ全体で幅広く活用できる資格情報データベースを構築し、現在、効果的かつ継続的に運用



02

## JESアカデミーの開校

エンジニアとしての専門スキルを習得するため、グループ会社間の交流を通じた現場経験に加え、資格取得支援の充実化。まずはファシリティ部門から取り組み開始



# トピックス・ サステナビリティ

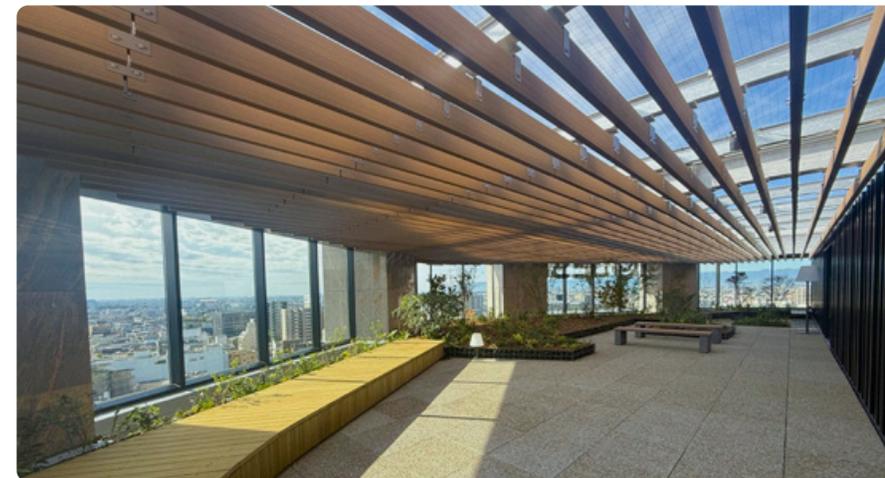
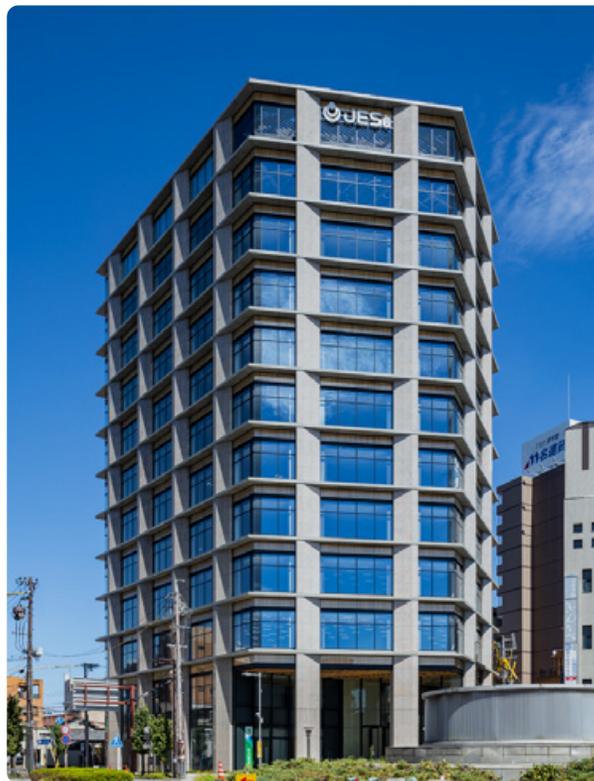
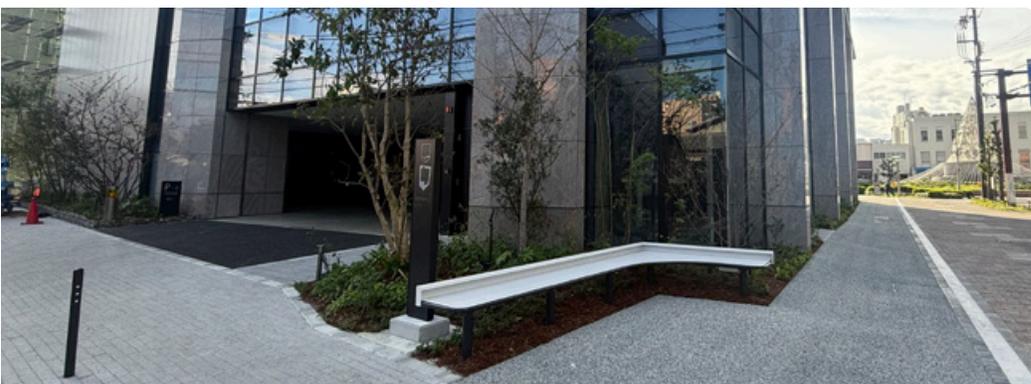
～ 2024/11/14 時点含む

# 05

## 05

## 自社所有賃貸ビルの完成

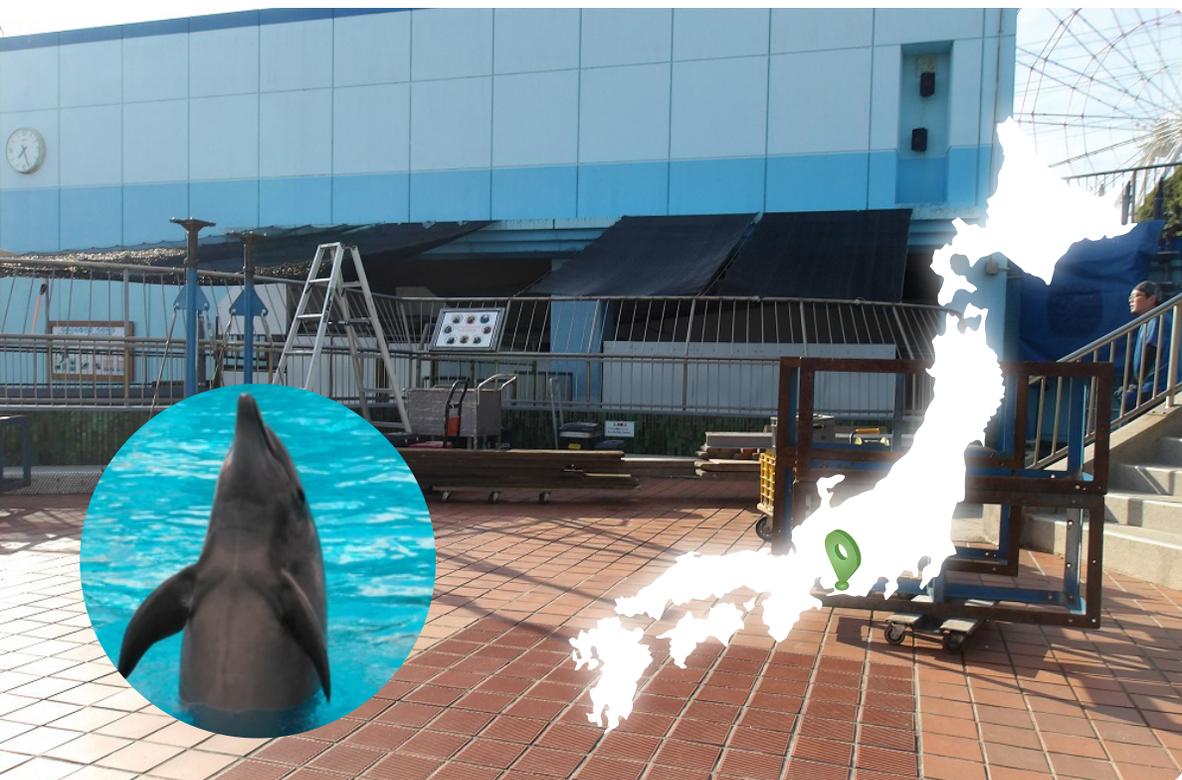
本社機能と賃貸用不動産の機能を兼ねた自社所有賃貸ビルが2024年10月末に無事完工。  
2024年9月27日に新JES一宮ビルの竣工式を開催



## 05

## 環境事業「水循環システム・アクアリウム」の施工実績

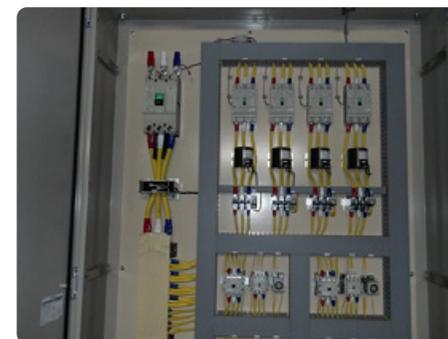
愛知県の南知多ビーチランドにおける、老朽化した制御盤の更新工事を新たに受注。  
今後も全国各地でさらに幅広い施工実績を拡大



## 南知多ビーチランド

## イルカホール機械室内

制御盤の老朽化が進んでいるため、これに伴う更新工事を新たに施工。  
この工事により、設備の安全性や信頼性を向上





事業開発・  
研究開発の状況

06

## 06

## University of West Florida (UWF) と覚書 (MOU) 締結

海外現地法人 JES FL Co. と米国の大学 UWF との間で相互協力を目的とした MOU を締結。  
UWF との提携を足掛かりに、JES FL Co. の事業推進や地域社会への定着・海外 M&A を推進予定



### 調印式を実施

2024年9月20日、日本文化の普及を目的とする文化交流、教育、共同研究の支援を行っている『UWF JAPAN Center』にて、米国の大学 UWF との間で相互協力を目的とした MOU を締結

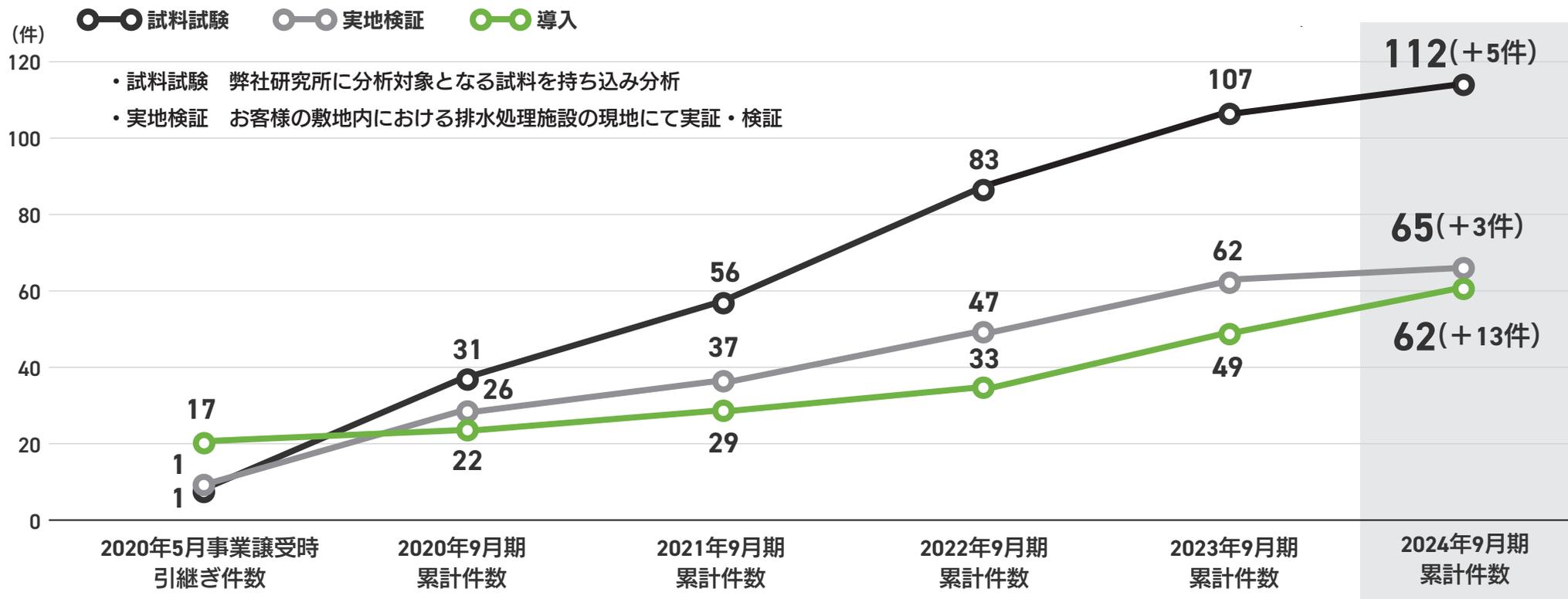
### 現地法人の事業展開

今後は、環境事業や交通インフラ事業の海外展開、さらに海外 M&A も視野に入れて、グローバルな成長戦略を軸に事業展開を進めていく予定

## 06

## 研究開発 排水処理剤、試料試験・実地検証の件数推移

継続的な営業活動の推進により試料試験、実地検証及び導入の件数が拡大





# 役員紹介

# 07



社会・環境と共に発展できる

## 「エコシステム」の実現へ

社会への貢献を第一と考え、  
多様化する社会のニーズに応え続けるために、  
より一層の企業価値向上に努め、社会に必要とされ続ける  
「300年企業」の創造を目指してまいります。

代表取締役社長

志島 穰



松島 穰  
代表取締役社長



中村 成一  
専務取締役  
交通インフラグループ担当



奥村 泰典  
常務取締役  
公共サービスグループ担当



内田 敦  
取締役  
グループ会社事業推進担当



稲生 篤彦  
取締役  
管理本部担当



瀧本 裕二  
取締役  
環境グループ担当



杉戸 俊之  
独立社外取締役



田野 好彦  
独立社外取締役



伊東 史子  
独立社外取締役



亀山 直人  
取締役常勤監査等委員



加納 正二  
独立社外取締役監査等委員



南 善隆  
独立社外取締役監査等委員

# 会社概要

※2024年9月末時点

08

会社名	日本エコシステム株式会社	資本金	1,000,497,263 円
会社所在地	愛知県一宮市新生 1 丁目 2 番 8 号 ニッセイ一宮ビル 9F	決算期	9 月
代表者	代表取締役社長 松島穰	発行株式数	2,895,200 株
事業内容	<ul style="list-style-type: none"><li>■ 公共サービス事業 トータリゼータシステムの設計・販売・保守 AI 活用サービス、電気・空調衛生サービス</li><li>■ 環境事業 環境修復事業や、再生可能エネルギー発電設備の開発・ 販売・設計・施工など、新エネルギー</li><li>■ 交通インフラ事業 高速道路を中心とした電気通信設備・ETC保守、橋梁・構造物の 点検、道路・公共設備の照明灯工事、道路等の維持修繕工事</li></ul>	従業員数	連結 507 名（平均臨時雇用人員含む） <small>※24/9/30 時点</small>
		監査法人	EY 新日本有限責任監査法人
		上場市場	東京証券取引所スタンダード市場 名古屋証券取引所メイン市場





公共  
7社

- 日本ベンダーネット株式会社
- 中央警備保障株式会社
- ベニクス株式会社
- OTS 株式会社 ※
- 葵電気工業株式会社
- 村川設備工業株式会社
- 株式会社エコベン

※ 2023年10月1日付でオー・ティー・エス技術サービス㈱がサテライト一宮㈱を吸収合併し、OTS㈱となりました。

※ 日本エコシステムを除く



交通  
5社

- 株式会社ワンズライフ
- 株式会社日新ブリッジエンジニアリング
- JES モビリティサービス株式会社
- 株式会社テッククリエイト
- 株式会社興電社

※ 日本エコシステムを除く



環境  
1社

- JESテイコク株式会社

※ 日本エコシステムを除く

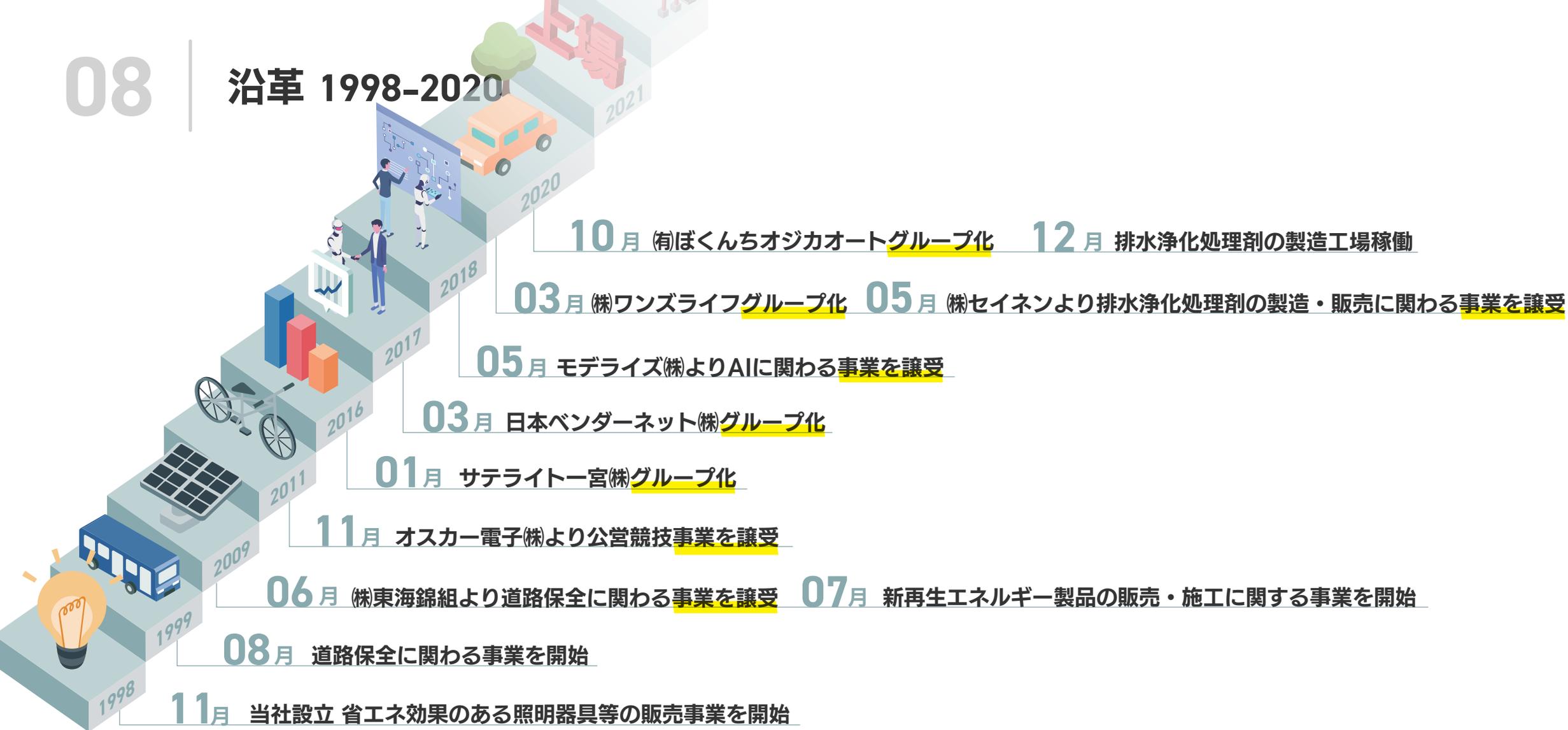


その他  
2社

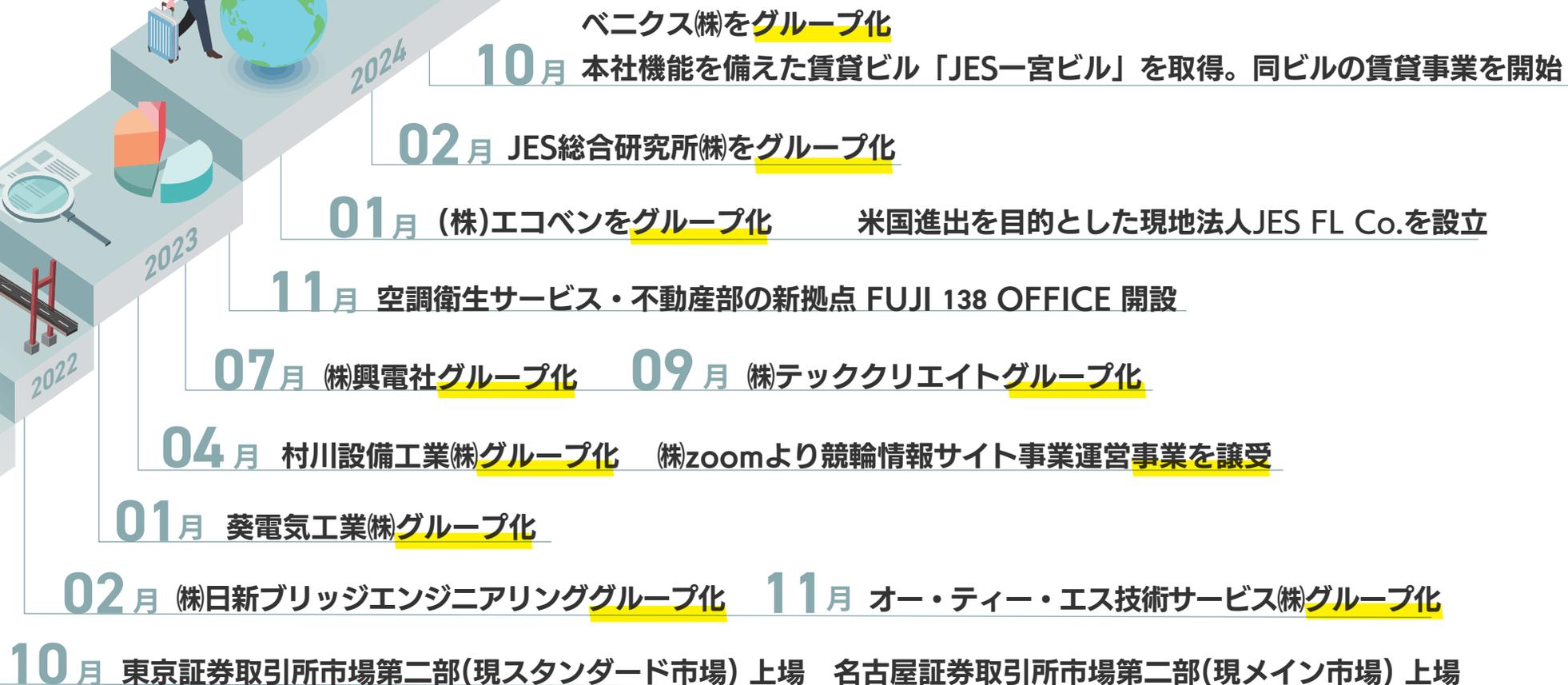
- JES総合研究所株式会社
- JES FL Co.

※ 日本エコシステムを除く

## 沿革 1998-2020



## 沿革 2020-2024



〔 JESグループ共通社是 〕

み こう どう  
未 晃 道

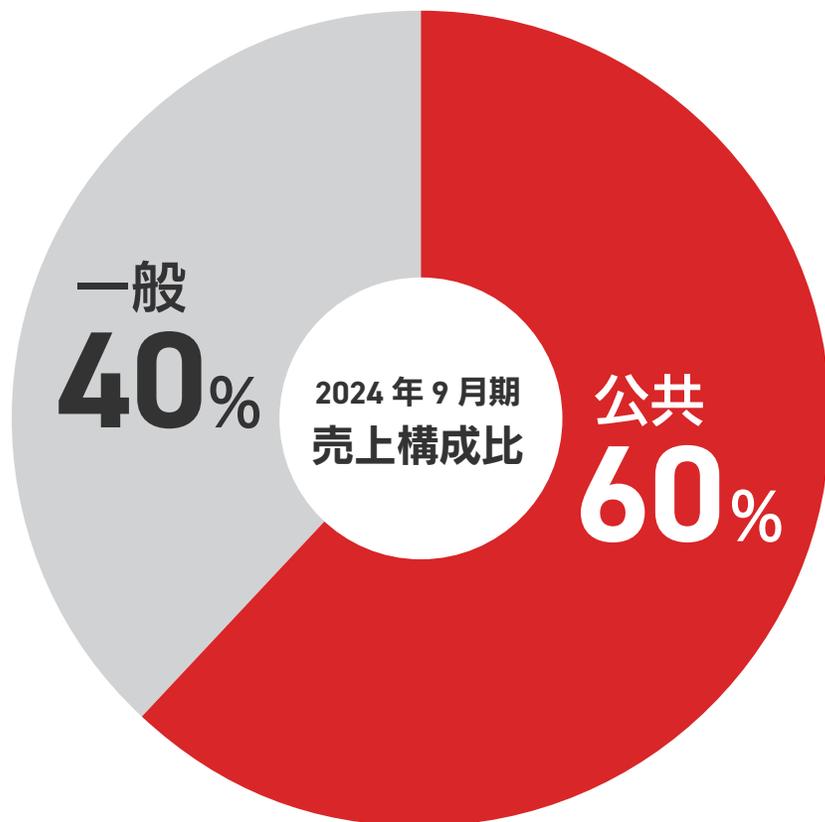
未来の地球を照らし、輝き続ける事業を創造します

〔 経営理念 〕

事業を通じ、物心両面の幸福を追求すると同時に、  
かけがえのない地球環境の維持にも貢献します。

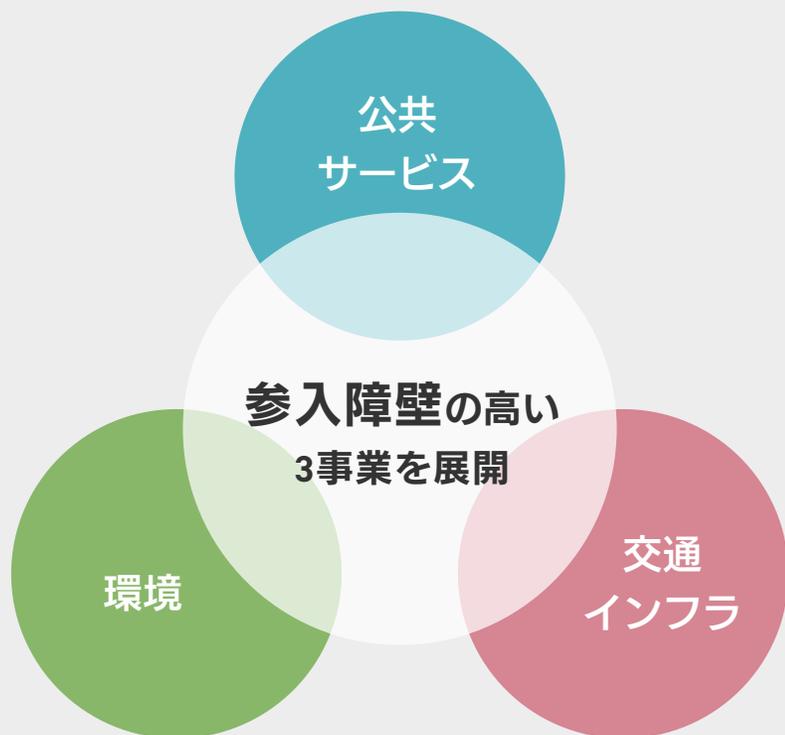


社会の課題を解決し、必要とされ続ける  
**300年企業を創造**



BtoP (Public) を中心とした  
**安定性の高い**領域で事業展開

当社グループは参入障壁の高い  
公共サービス・環境・交通インフラの  
**3セグメント**より構成



## 公共サービス

自治体が主催する公営競技における運営サービスを展開。  
川上のシステム設計から川下の施設運営までを一気通貫で提供する事により差別化。

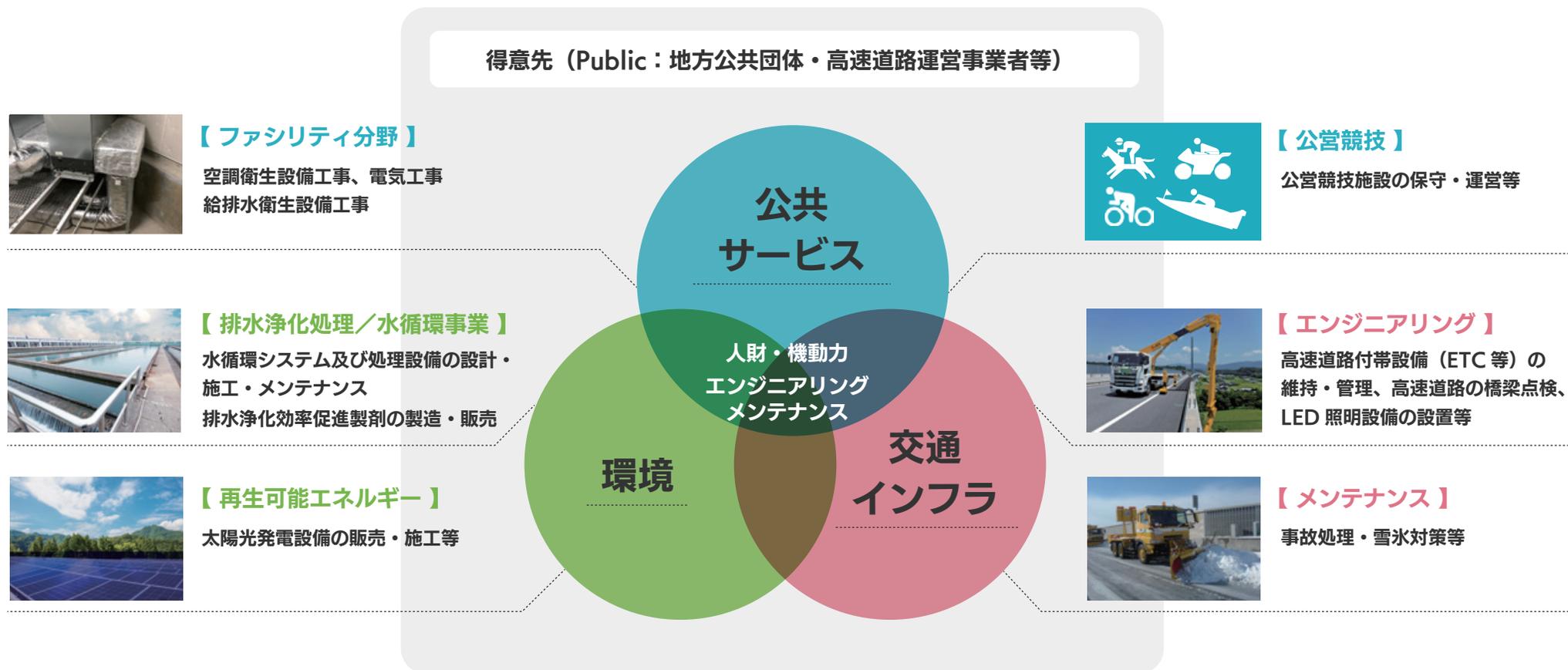
## 環境

再生可能エネルギー事業に加え、排水処理事業・水循環事業を開始。  
長期成長分野の事業として育成中。

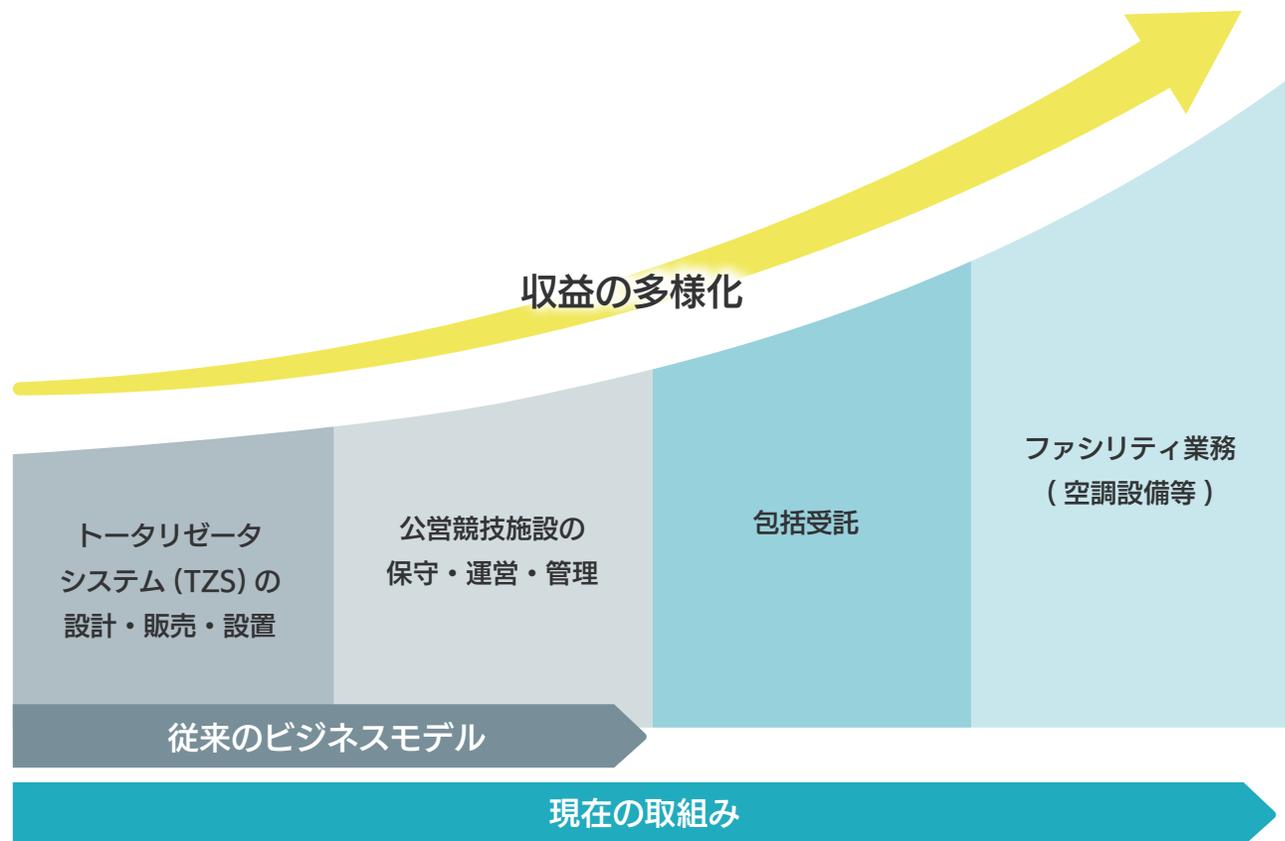
## 交通インフラ

主に自治体・中部エリア高速道路運営事業者からの委託を受けて構造物点検や電気通信設備・ETC等の保守サービスを展開。高度な安全技術で高付加価値の高い収益性を実現。

エンジニアリング・メンテナンスを強みに公共施設・環境関連向け「**社会インフラサービス企業**」として事業展開



	公共 サービス	環境	交通 インフラ	その他
<b>注力分野</b> 積極的に成長投資を実施し、 事業拡大を狙う分野	 ファシリティ	 産業用太陽光発電設備 アクアリウム	 エンジニアリングサービス	—
<b>深化分野</b> 効率化を図り、 収益性を高める分野	 公営競技	—	 メンテナンスサービス	 不動産
<b>長期成長分野</b> 長期的な成長を目指し、 研究開発の実施や、 新しいビジネスモデルを開拓する分野	—	 水循環システム	—	 AI・ICTソリューション



1 運営事業者が個別に発注していた業務を包括的に受託  
業務効率化等により収益率が向上

2 AI 予想、ネット販売サイトの運営  
イベント企画



3 場外発売場を運営



4 空調設備等のファシリティ業務



- ファシリティは、技術者の増員により事業拡大
- 公営競技は、施設全体運営の包括案件やネット投票を拡大させ高収益に

注力  
分野

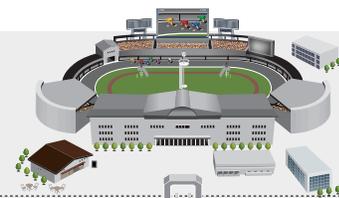
## ファシリティ



- 教育と採用を強化により技術者を増員し、豊富な需要をカバー
- 利益率の高い案件を優先的に受注し、収益改善も狙う
- M&Aによる地域拡大も視野に

深化  
分野

## 公営競技



- 強みのある公営競技施設全体の運営の包括的な受託案件を拡大
- 急拡大するネット投票やAI予想も強化

- 2020年より排水浄化処理事業を開始、長期成長分野の事業として育成中
- 産業用太陽光発電設備の施工及び売電が現在の主力事業



- 太陽光発電設備は、リソースを確保し成長に注力
- アクアリウムは、業容を拡大して効率的に案件の獲得を狙う

## 注力分野

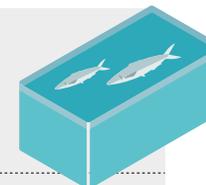
## 産業用太陽光発電設備



- 需要が増加する工場の自家消費向け案件を着実に受注
- 技術者の獲得と教育による増員
- 営業力・提案力・実行力の強化

## 注力分野

## アクアリウム（水族館等）



- 水槽搬入の下請けから企画運営を含めた包括業務へ業容の拡大を狙う
- 施設全体の設計施工の受注により空調や給排水設備の提供も視野

## ビジネスモデル 交通インフラ事業

- 高速道路上のエンジニアリング&メンテナンスに特化
- 高度な安全技術で高付加価値の高い収益性を実現



- エンジニアリングサービスの拡大とメンテナンスサービスの高収益化
- M&Aを活用して西日本、東日本へのエリア拡大も視野

注力  
分野

## エンジニアリングサービス



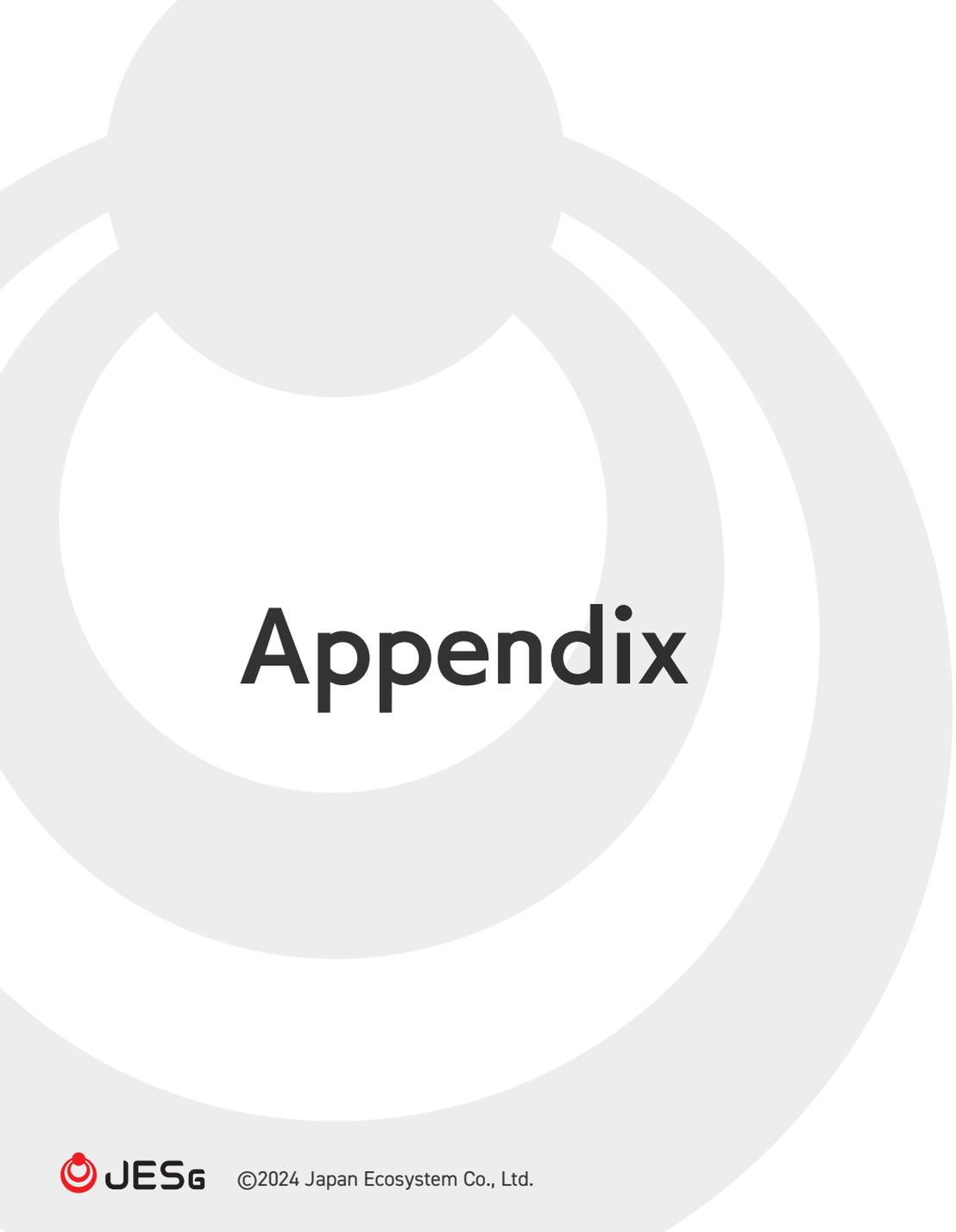
- 技術者の獲得と教育により包括的な受注を拡大
- 中部エリア高速道路運営事業者における新規案件獲得および営業方法の確立
- AI・IOT・5G等の次世代に向けた領域にも注力

深化  
分野

## メンテナンスサービス



- 信頼度および質の高い成果/業績を維持し継続的に受注
- 外注の割合を減らし、高収益性を実現
- 技術者の獲得と教育に注力



# Appendix

*09*

## 09

## ファシリティ事業の新事業所開設

新拠点として「FUJI 138 OFFICE」を開設。人と自然が共存した働きやすいオフィス環境の整備と当社が手がけるテラリウム水槽とサウナショールームを併設



## 3つのポイント

## 1 環境を主題としたオフィスデザイン

人と自然が共存できるオフィス  
地球環境の維持への貢献を目指す

## 2 フリーアドレスデスクの活用

風通しのよい人間関係を構築  
働きやすい職場環境をサポート

## 3 テラリウム水槽とサウナの併設

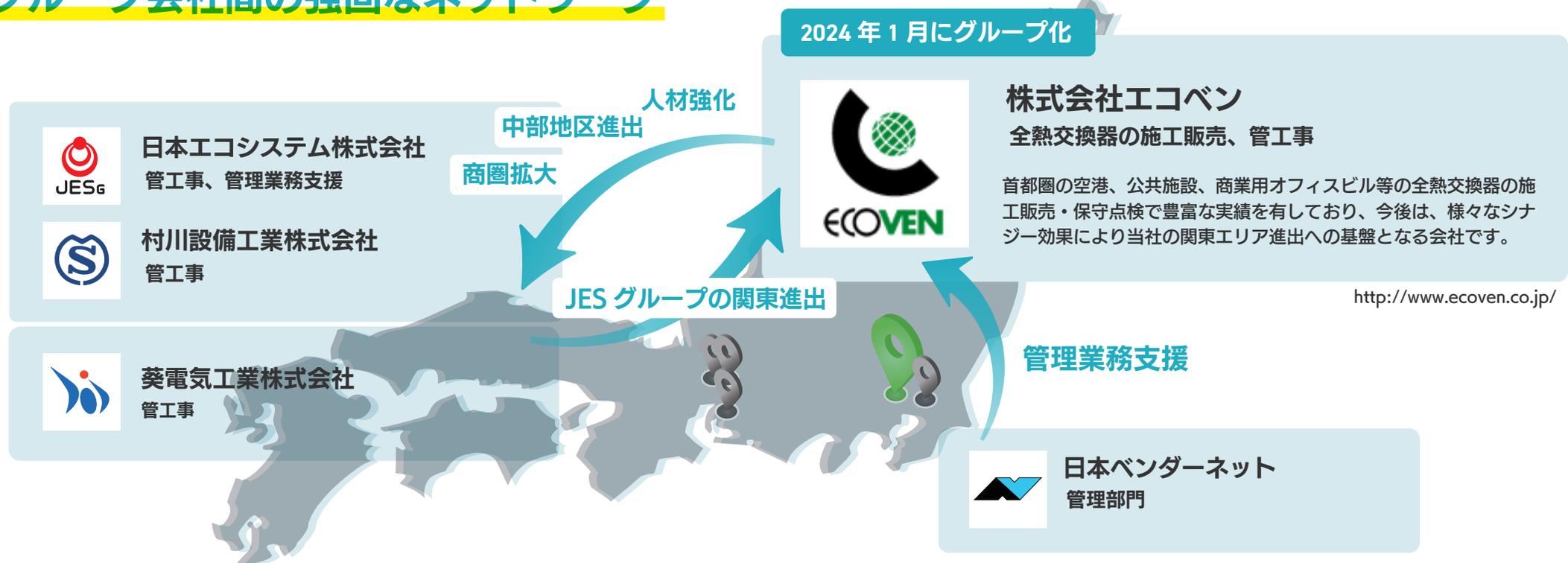
当社の環境事業で手がけるテラリウム水槽と  
HARVIA 社製サウナをお客様向けに開設

09

# M&A：ファシリティ分野の成長拡大

全熱交換器の製造・販売、保守点検、更新・設備工事を手がけるエコベンをグループ化（2024年1月）。  
熱交換器事業の商圏拡大と当社グループのファシリティ事業の関東地区展開で拡大強化を図る

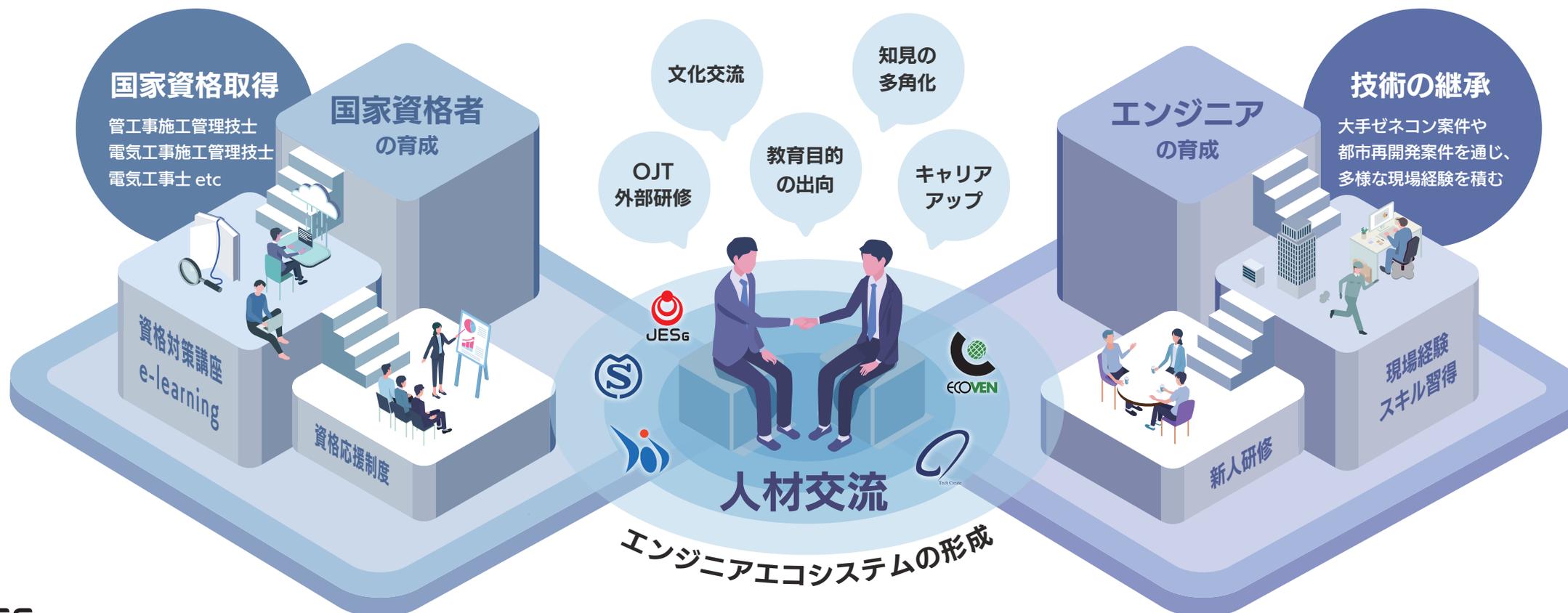
## ファシリティ領域における グループ会社間の強固なネットワーク



09

# JESアカデミー創設とグループ教育&資格取得支援

技術者不足の需給ギャップに対処すべくJESアカデミーを創設し、グループ横断的な人材交流で、資格数増（KPI）とエンジニア育成を推進。第一段階としてファシリティ部門より開始



# 09

## 公営競技分野の環境負荷軽減活動

OTS 株式会社が運営するサテライト一宮でペーパーレス・デジタル化に対応した投票端末機に更新。紙使用量の削減による森林保全、紙の生産や廃棄に係る CO<sub>2</sub> 排出量削減で地球環境の維持に貢献

### これまでは紙資源を利用



投票端末機のオペレーション上、ログデータが紙で発生



投票所業務に必要なロール紙の購入と廃棄が発生



### ペーパーレス・デジタル化へ



デジタル化に対応した機器導入  
DX 実現により業務効率が向上



紙の購入削減による森林保全  
紙の生産・廃棄に係る CO<sub>2</sub> 削減

## 09

## サテライト一宮のイベント開催

OTS 株式会社が運営するサテライト一宮では、公営競技に馴染みのない層へのアプローチとして、定期イベントを開催しています。その一環で、オートレースの森且行選手のトークショーを開催



## 既存顧客の満足度向上と新規顧客獲得のためのイベント開催

01

## 曜日限定イベント



モーニングデイやレディースデイ等を定期的で開催し、リピーターを獲得

02

## トークイベント



競馬・競輪・オートレース選手タレントを起用し、新規顧客へのアプローチを図る

03

## 記念イベント



周年や祝日限定イベントを開催し、顧客への還元と共に地域に愛される施設を目指す

# 09

## 公営競技場受託場数の推移

公営競技全体の市場は成熟化傾向。公営競技場の受託場数の推移は下表のとおり。

50年以上の機器販売および保守事業の経験という強みを活かし、収益確保とシェアアップを図る

		2020年9月期	2021年9月期	2022年9月期	2023年9月期	2024年9月期
本場 ※実際に自転車やバイクが走る競技場	包括受託(料率売上)	—	※1 1場	1場	1場	—
	部分受託	4場	3場	3場	4場	5場
場外発売場 ※投票券を販売するのみの施設	包括受託(料率売上)	3場	3場	4場	5場	5場
	部分受託	11場	11場	10場	8場	6場
競技別	競輪	10場	10場	10場	12場	10場
	競馬	4場	4場	5場	3場	3場
	オートレース	1場	1場	1場	1場	1場
	ボートレース	3場	3場	2場	2場	2場

※1 部分受託から包括委託へ契約形態を移行

※2 上表は日本ベンダーネット、OTSの受託場数を合算した数値を表記

# 09

## 事業間シナジーを活かしたプラント案件の受注

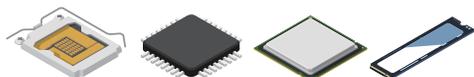
**薬剤の製造販売 [環境] × ファシリティ [公共サービス] × 人材交流 [全社] で事業間シナジーを発揮し、電子部品材料の製造工場向け排水処理プラントの設計・施工等の受注**

### 一気通貫の案件受注を実現

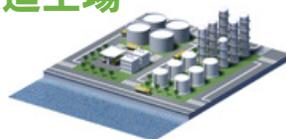


#### 電子部品材料向け設備工事

**電子部品材料**  
スマートフォン・車に必要な部品



#### 製造工場



#### 当社環境事業のノウハウ

**プラント設計コンサル・エンジニアリング**

**BOD・COD 値の安定処理**  
※1 ※2

09

# 水循環システム・アクアリウム事業の主な実績 (2024.1Q)

## 1. 南知多ビーチランド



## 2. 漁業組合



## 3. 当社 新事業所



報告セグメント

分類

発注者

内容

環境事業

水循環システム

南知多ビーチランド

イルカショープールろ過機ろ材交換

環境事業

水循環システム

漁業組合

無菌牡蠣殺菌設備新設

環境事業

アクアリウム

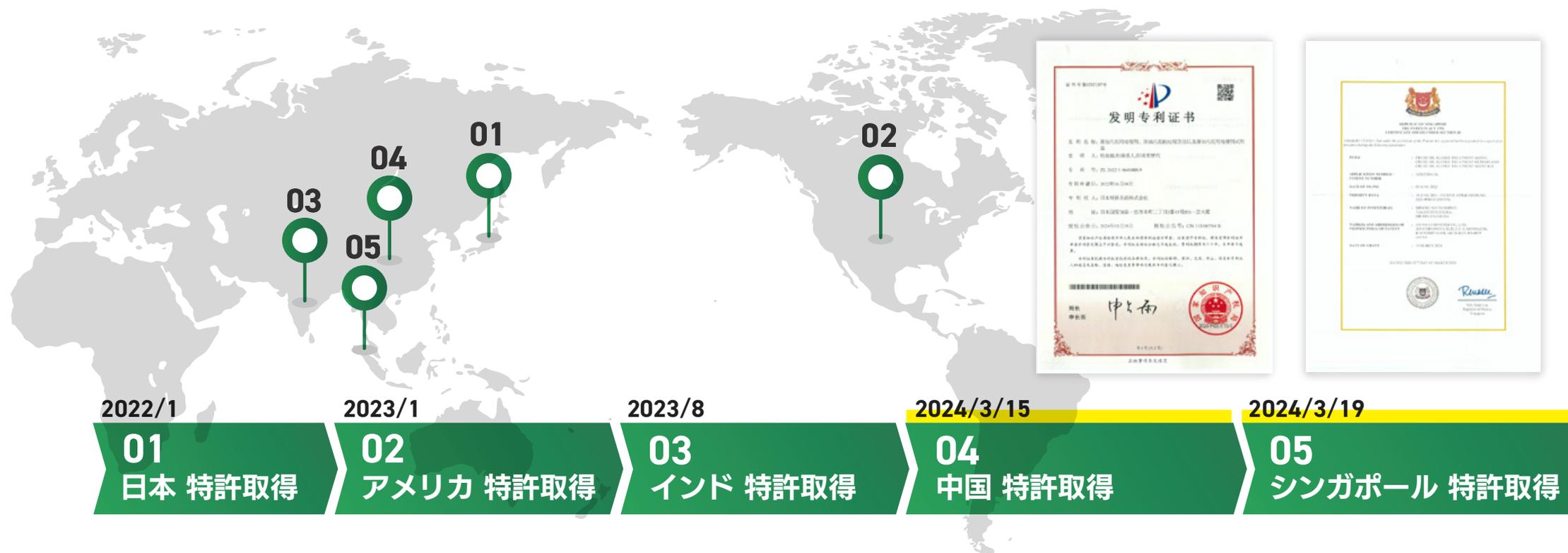
自社

テラリウム水槽

## 09

## 原油スラッジ処理技術の中国&amp;シンガポール特許取得

世界的な課題である原油スラッジ処理に有用な当社技術が中国とシンガポールで特許登録（2024年3月）。日本、米国、インドと合わせて5か国で権利化。知財を活用した新技術の海外展開に向けて研究継続中

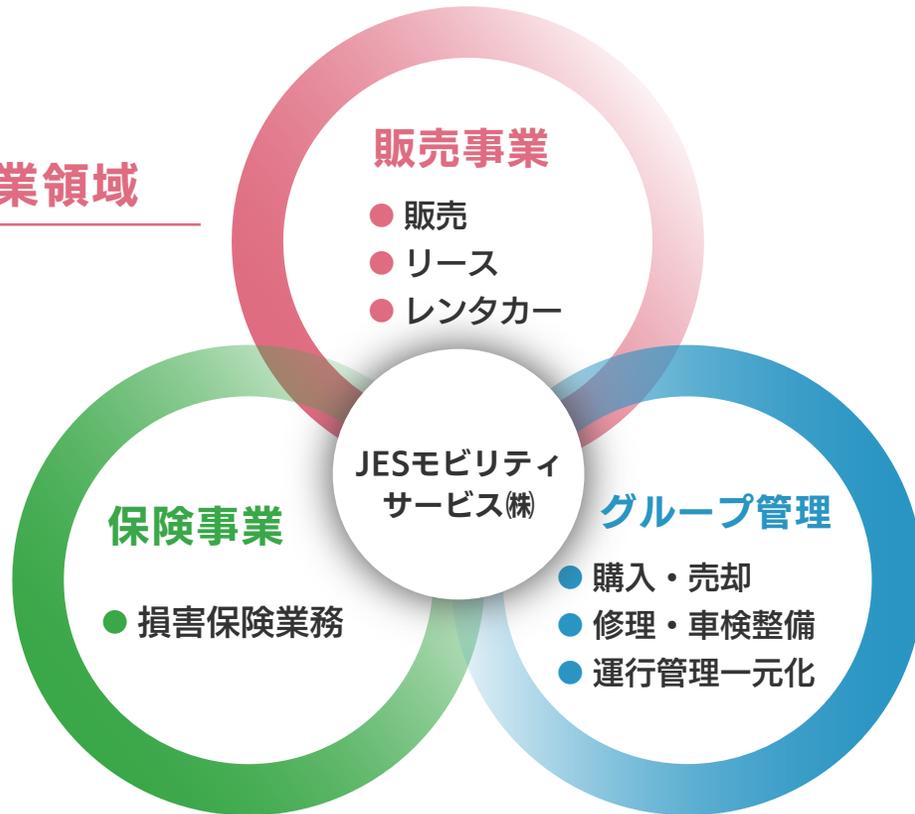


## 09

## JESモビリティサービスのご紹介

JESグループ全体最適の視点に立った車両運行管理のシェアードサービス化・DX推進のため、(有)ぼくちオジカオートからJESモビリティサービス(株)へ社名変更。業務効率化の推進を図る

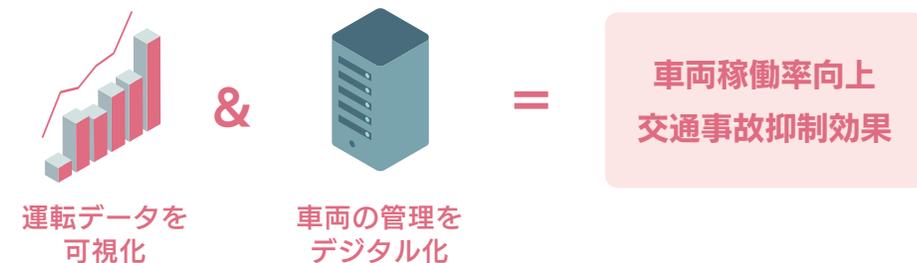
## 事業領域



## 事業関連シェアード



## DX化の推進

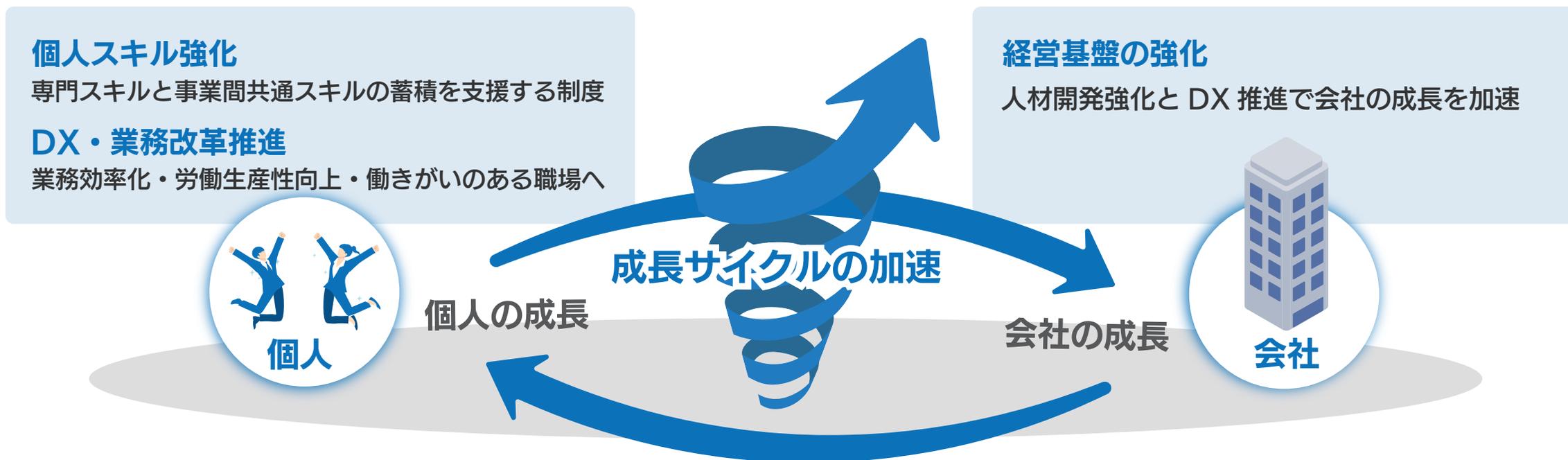


09

# M&A：人材戦略 × DX 推進でグループ経営基盤強化

**コンサルティング・人材開発**に強みを持つ【JES 総合研究所】が当社グループに加入（2024年2月）。  
既存コンサル領域に加え、グループ全体の**人材強化・DX 推進**の役割を担う

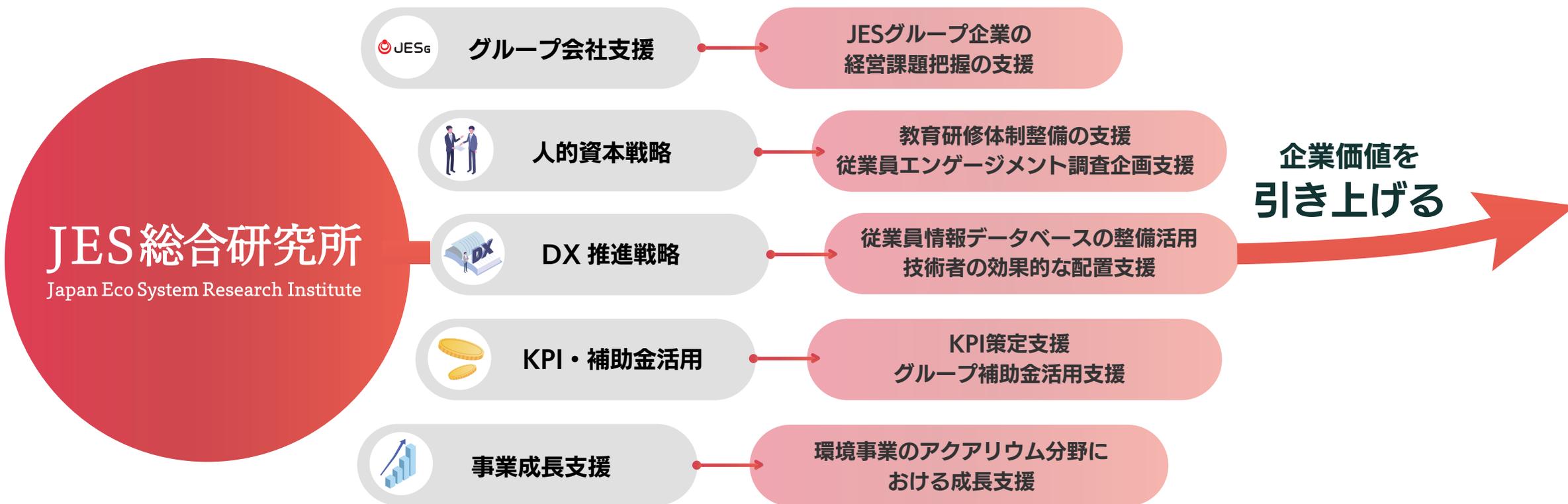
## JESg Vision 2030の先にある300年企業に向けて経営基盤の強化



# 09

## JES総合研究所のグループシナジー

JESグループの人材戦略とDX を支援するコンサルティングサービスを中長期的成長のドライバーと位置づけ、企業価値向上につながるシナジー効果を生み出す



# 09

## 従業員エンゲージメントの取組み

人材戦略の一環として、JES総合研究所と共同で当社従業員対象のエンゲージメント調査を実施。  
エンゲージメント向上を図り、中期経営計画 2023-2025 に掲げる人材重視の経営を推進

### エンゲージメントの調査結果

良い点



優れた管理職（上司）がいること  
素直で真面目、協力的な社員が多いこと  
和気あいあいとした雰囲気、のびのびと仕事できる環境

悪い点



会社の理念が社員全体に十分に伝わっていない  
業務の効率化が不十分である  
人事評価のフィードバックが不十分である



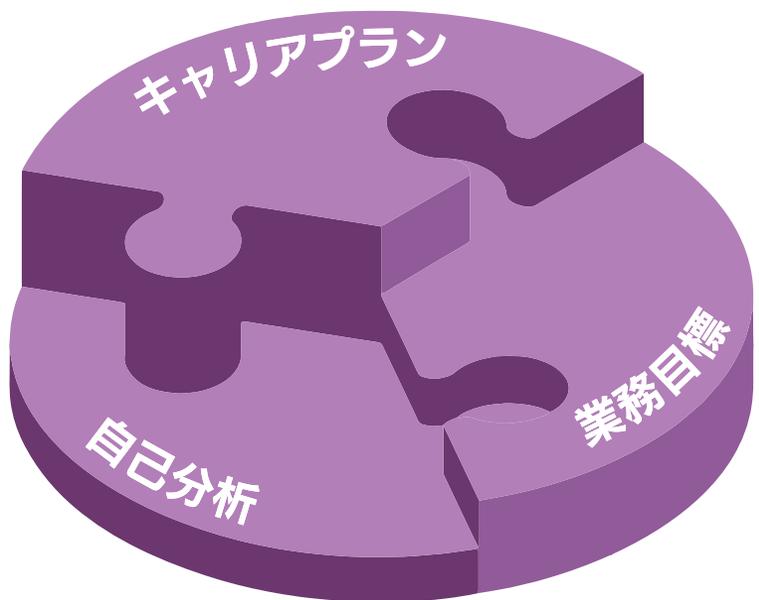
### 5つのアクションプラン

1. 人事評価の運用向上に向けた研修
2. 階層別教育の見直し体系設計
3. 社員の資格情報の再整理・可視化
4. グループウェア・社内報での情報発信強化
5. 幹部社員クラスでの定期的な集まり  
(コミュニケーション情報共有の活性化)

## 09

## ワークショップを企画・実施

入社2～3年目の社員向けの研修ワークショップをダイセーエブリー二十四様と共催。  
今後も中堅社員のキャリアプラン形成に向けた研修を実施し、次世代の育成に取り組む



## FUJI138OFFICEにて合同研修を実施

当社のFUJI138OFFICEでは研修や講義用の大型の会議ルームを設けており、社員一人ひとりにあったキャリアプラン形成のため、定期的な研修を実施予定



今後も全社員を対象とする社員教育研修を実施予定

# 09

## 米国 現地法人設立

米国進出の拠点として**現地法人 JES FL Co. を設立 (2024年1月設立)**。市場調査を継続しながら、政府・大学・研究機関・現地企業との交流・協働を通じて新たなビジネスを創出

2023/07 ~

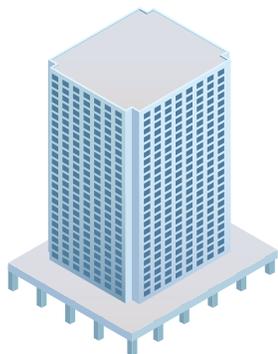
2024/01

今後の展開予定

当社社員を  
米国現地へ派遣



フロリダ州を拠点にし、  
現地法人を設立



### 事業内容



水関連

- ・マロックス® シリーズ
- ・水族館（水槽）事業



高速道路

- ・現地高速道路のメンテナンス

交流・協働で  
新ビジネス

### 交流・協働先



現地企業



政府機関



研究機関（大学）

## 09

## 米国現地事務所の開設

海外子会社 JES FL Co. が米国フロリダ州に現地事務所を開設。  
駐在員のビザ取得に向けた手続きを実行中。新規事業の海外展開を推進中



## 09

## 日本エコシステムの事業承継支援（HP 開設）

後継者問題を抱える全国の事業者の経営継続を支援するため、事業承継（株式譲渡、事業譲受）の相談窓口を自社 HP 内に新設。従来の案件入手に加え、仲介を介さないルートも併用し M&A を推進



## 仲介業者を介さないM&Aを実現

当社内でマッチング・DD・最終契約までワンストップで支援し、仲介手数料が一切不要の M&A を実現します



09

# PMI：管理業務を集約して行うシェアードサービス化

M&A 後の早期 PMI 実現と的確な連結決算対応を目的として、当社管理本部を中心にグループ会社のバックオフィス業務を集約して行う **シェアードサービス化を強化推進中**

## バックオフィスを集約



### 当社管理本部

各業務に担当者を設け、管理業務の代行、ガバナンス強化、連結決算対応を受託

#### 経理

会計システム  
工事原価管理システムなど

#### 人事労務

人事労務システム  
勤怠管理システムなど

#### 財務

キャッシュマネジメントシステム・インターネットバンクなど



JESG

人事

労務

財務

シェアードサービス



### グループ会社

経理・財務、人事、労務等の体制一本化とシステム導入等を委託

### シェアードサービス化実施事例

2024.01 ~

2024.02 ~



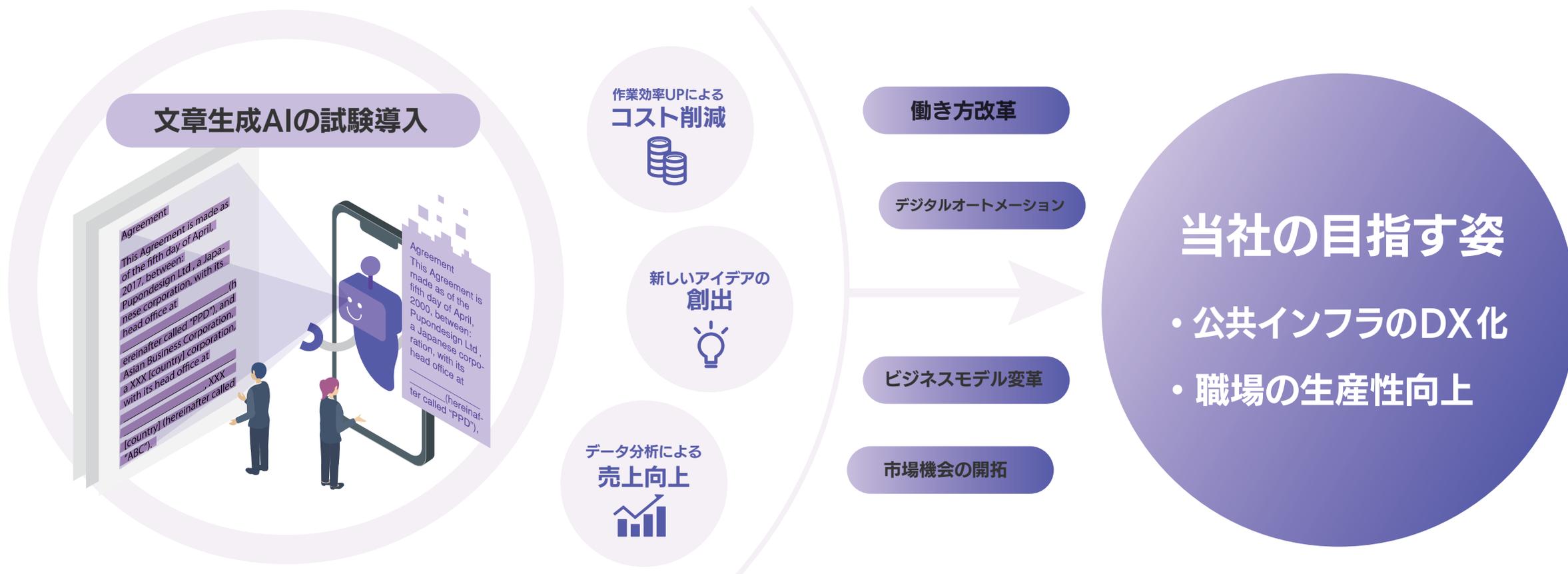
JES総合研究所  
Japan Eco System Research Institute

NEW

## 09

## 生成AIのトライアル活用

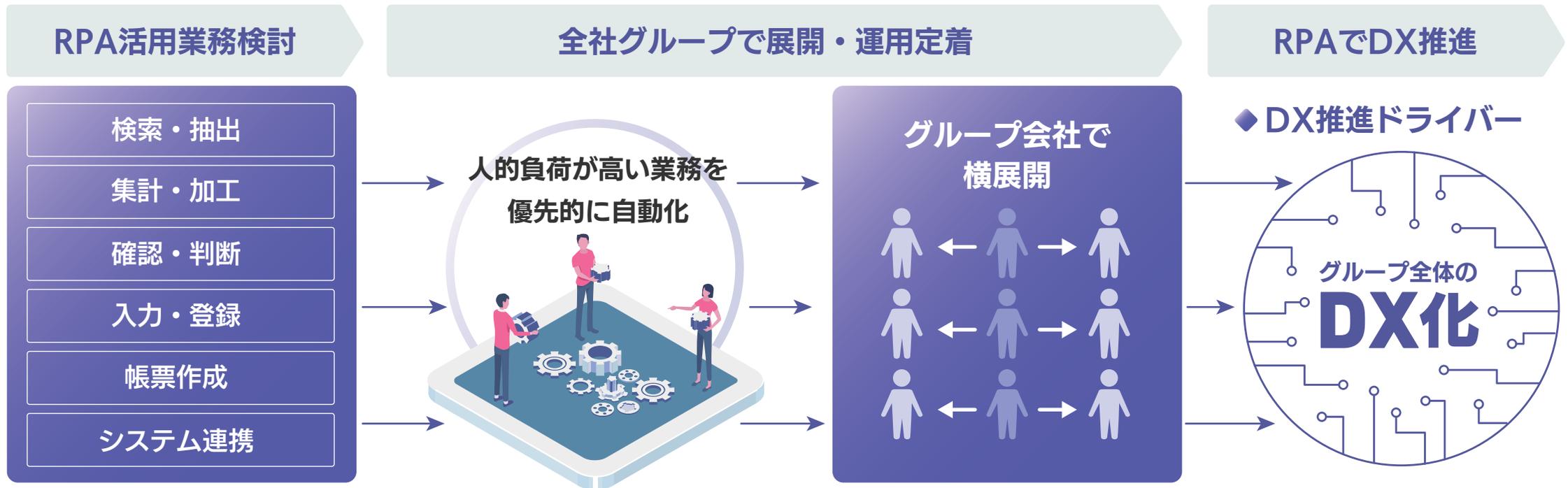
ChatGPT に代表される生成 AI の業務や事業の活用に向け、文章生成 AI の試験的活用を開始。  
AI のアウトプット × 人間による回答精度向上 + 応用力で生産性向上・付加価値創出を目指す



## 09

## RPAツールによる業務改革

RPA活用による業務改革に着手し、人間がPCで行っていた業務をロボットで自動化する取組みを推進。  
RPAをDX推進ドライバーと位置づけ、自動化できる業務を洗い出し、更なる業務効率化を目指す



## 09

## 組織コミュニケーションのDX化

Slack を採用し、情報共有&コミュニケーションを活性化。

本社機能から活性化推進。コミュニケーションのDX化で風通しの良い職場環境を整備

打ち合わせ回数削減



電話の取次ぎ削減



仕事の無駄を効率化し、スキルが発揮できる環境へ



マルチタスクの管理



コミュニケーションの活性化

1

Slack・活性化による  
コミュニケーション量増加



2

情報共有の徹底による  
業務効率・生産性の向上

3

社用端末（スマートフォン）貸与  
一部から全体支給へ

4

オープンコミュニケーションの  
企業風土醸成

09

# 業務改善アイデア募集制度 - GoGo キャンペーンのご紹介

会社の収益力向上と従業員が自律的に考える風土を醸成するため業務改善アイデア募集制度を開始。従業員のアイデア1件につき会社からインセンティブを支給。GoGo キャンペーンと命名し推進中



## 09

## IR説明会（対面＋オンライン）の活動報告

IR活動の推進・強化の取り組みとして、個人投資家向けIR説明会に積極的に参加。  
オンライン説明会に加え、関東地区の個人投資家に向け、対面の会社説明会にも出席



### 名証IRセミナーin東京 リアル開催

名古屋証券取引所様 主催 当日は約250名が参加

2023年 12月6日 開催 会場 東京都千代田区 一般財団法人全電通労働会館



### 個人投資家向けIR オンライン説明会

ウエルスアドバイザー様 主催

2023年 12月5日 開催 <https://youtu.be/Y1KwnKufnu4>



## 09

## エクイティファイナンスの実績

新株予約権（固定行使価額型）を活用して M&A 資金約 4.1 億円を調達。  
当社株式の流動性も向上

## 調達額 &amp; 資金使途

約 **4.1** 億円 調達

積極的な M&A の実行資金として活用

※ 第2回行使価額2,500円×交付株式数75,000株による調達額と  
第3回行使価額3,200円×交付株式数75,000株による調達額の  
合計額に発行諸費用を差し引いたものです。

## 株式の流動性 (2024年3月基準日時点)

約 **26** 億円 流通株式時価総額※  
(参考: 2023年9月末時点 9.8億円)

約 **25** % 流通株式比率※  
(参考: 2023年9月末時点 20.6%)

※ 株価は2024/01~2024/03の3か月間の平均株価を利用し、  
株式数は2023年3月末基準日時点で算出しています。

※本件エクイティファイナンスの詳細につきましては、2023年8月10日に公表いたしました「第三者割当による第2回新株予約権及び第3回新株予約権（固定行使価額型）の発行に関するお知らせ」をご参照ください。

## 09

## 統合報告書 2024 の発刊

2024年3月29日に「統合報告書 2024」を公開しました。当社グループの理解を深めていただくために、今後のビジョンや価値創造に関する内容を掲載



### CONTENTS | 目次

What's JESG:  
日本エコシステムとは

Value Creation :  
成長ストーリー

Sustainability :  
価値創造の基盤

<https://www.jp-eco.co.jp/ir/library/others/>

# 09

## 公式 SNS の活用

公式インスタグラム・X アカウントを開設し、IR 情報や社内イベントなどの会社情報を発信中。  
SNS 公式キャラクターも活用し認知度向上にも注力



### コミュニケーションツールとして活用

ターゲット 1 就活生・転職活動者



- 働いている方の生の声が聞きたい!
- スキルが活かせる会社を知りたい!

ターゲット 2 個人投資家

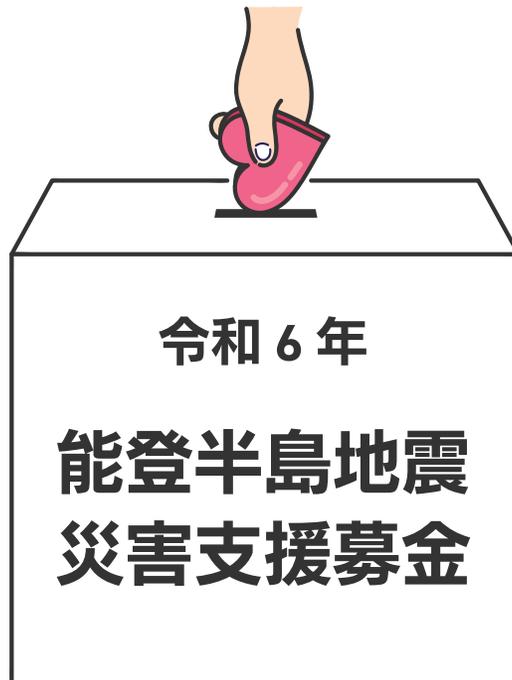


- IR イベントの参加情報が知りたい!
- 決算概要を SNS で気軽に知りたい!

## 09

## 令和6年能登半島地震の被災地への義援金寄付

日本エコシステムは能登半島地震により被災された皆さまの救援や被災地の復興支援を目的として、寄付を実施しております。なお、能登半島地震における当社への大きな事業影響はございません

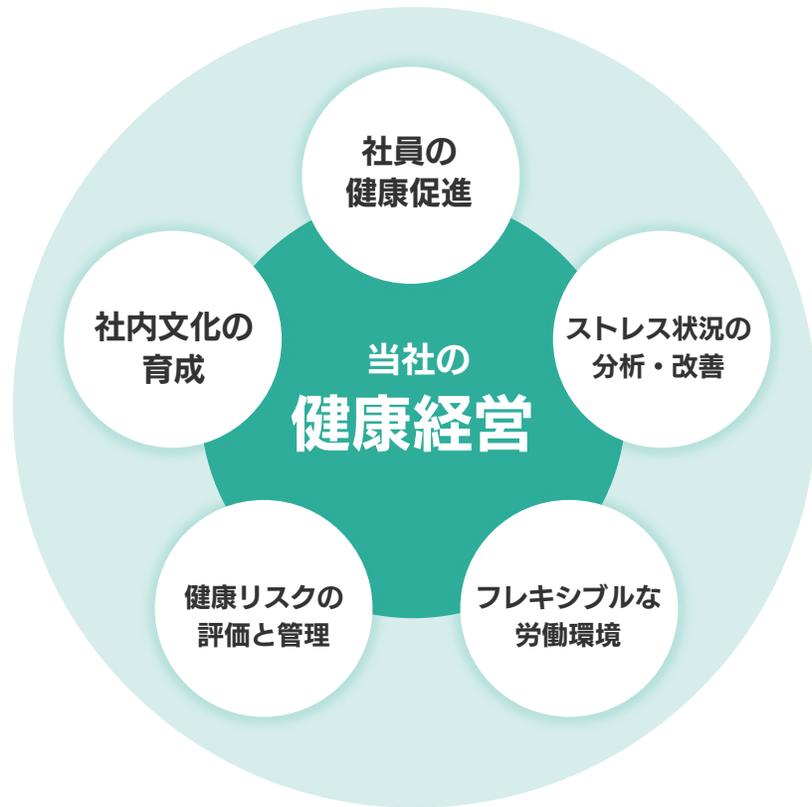


この度の令和6年能登半島地震により亡くなられた方々に深く哀悼の意を表するとともに、被災されました皆様に心よりお見舞い申し上げます。また、一日も早い復旧をお祈りいたします。

日本エコシステム株式会社  
代表取締役社長 松島 穰

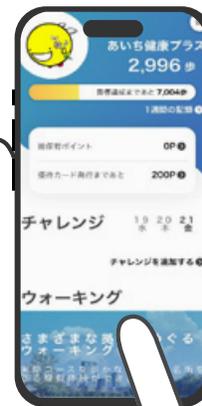
## 健康経営優良法人に4年連続認定

健康経営優良法人（中小企業部門）に4年連続で認定。健康増進を目的とした社内イベントも推進



2024  
健康経営優良法人  
Health and productivity

## 社内イベントの開催



## 歩数記録アプリを活用した健康促進

多くの社員が参加して、1位の方は80万歩越えとなり、社員の健康促進と共にQOLの向上にも繋がっています。今後も社員同士の交流が深まる健康促進運動を推進していく所存です。

# 本資料における注意事項

本資料に記載されている、将来の業績に関する計画、見通し、戦略などは現在入手可能な情報に基づき判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、様々な重要な要素により、大きく異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

本資料及び当社IRに関するお問合せ先 管理本部IR担当

 0586-64-9249

 [ir.jesg@jp-eco.co.jp](mailto:ir.jesg@jp-eco.co.jp)