NSNOVA

2025年3月期 第2四半期 決算説明資料

証券コード:9223

2024年11月14日

主要トピックス

償却前営業利益

過去最高

期初から積極的に 足場へ投資した結 果、償却前営業利 益(EBITDA)が過 去最高を更新。 機材センター

全 38 拠点

新規出店 2 拠点

千葉県柏市に直営機材センター1拠点、鹿児島県霧島市にASNOVA STATION拠点を1拠点新規開設。引き続き「いつでも、近くで、安心して」借りられる環境を整える。

※2024年10月1日に熊本県熊本市に直営機材センターを1拠点新規開設し、2024年10月末時点で全国39拠点での展開となっております。

足場販売が貢献し、売上高は過去最高を更新。足場 レンタルニーズは下期偏重が顕著になっているもの の、第3四半期からの繁忙期で通期業績を達成する。

足場販売が好調に推移し、

売上高は過去最高に

3,000社突破

第2四半期時点で足場レンタルの新規顧客を247社獲得。 期初からの足場投資による保有量増加により、対応現 場数も順調に増加。引き続き、顧客数拡大を目指す。

新規顧客数

目次

01	2025年3月期第2四半期業績	>	4
02	その他の重要指標と業績予想	>	10
03	成長戦略	>	15
04	Appendix	>	19



2025年3月期第2四半期業績

業績ハイライト

- 売上高前年同期比+261百万円(+15.3%)、償却前営業利益(EBITDA)は+77百万円(+10.0%)となり過去最高値で着地。
- レンタル売上は下期偏重であるため、さらなる売上増加を見込む。

売上高

1,969 百万円

前年同期比 + 261百万円 (+15.3%) 償却前営業利益(EBITDA)

853 百万円

前年同期比 +77百万円 (+10.0%) 償却前営業利益率

43.3 %

前年同期比 ▲2.1pt

営業利益

▲ **17** 百万円

前年同期比 ▲98百万円

足場保有額

167 億円

[算出方法] 直近5年の平均仕入単価×保有量

損益計算書(前年同期比)

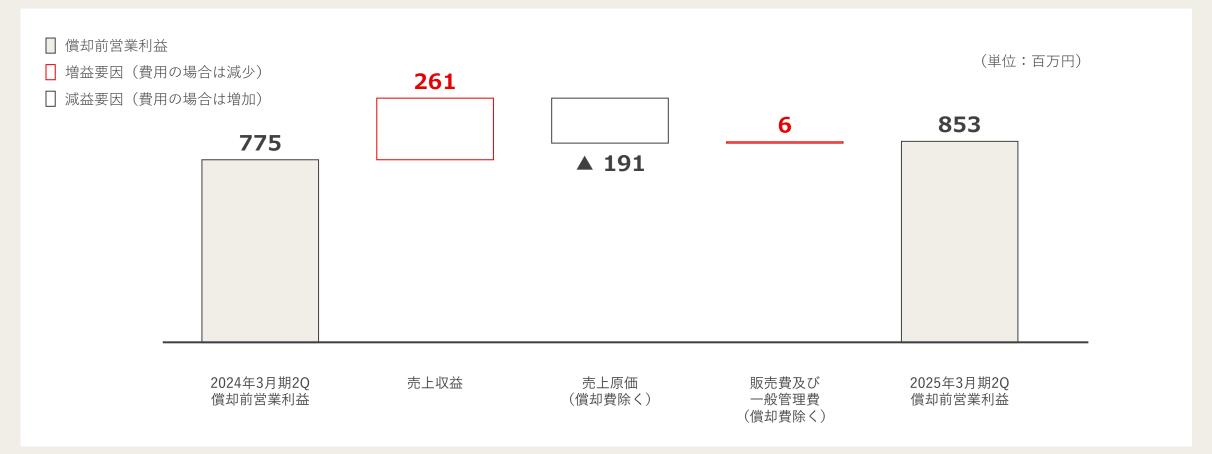
- 償却前営業利益は853百万円で着地。償却前当期純利益(税引前)も過去最高値で着地。
- 足場レンタルの収益力は力強く、通期の償却前営業利益は2,202百万円の着地を見込む。

(単位: 百万円) 売上高 償却前営業利益(EBITDA) 償却前営業利益率 償却前当期純利益(税引前)	2024年3月期 第2四半期 1,708 775 45.4% 775	2025年3 (連結) 1,969 853 43.3% 865	月期 第2四半期 内、国内事業 1,937 873 44.2% 889	增減額 +261 +77 ▲2.1pt +90	前年同期比 +15.3% +10.0% - +11.7%
営業利益 営業利益率	81 4.8%	▲17 -%	31 1.6%	▲ 98	-

1 2025年3月期第2四半期業績 Λ SNOV Λ

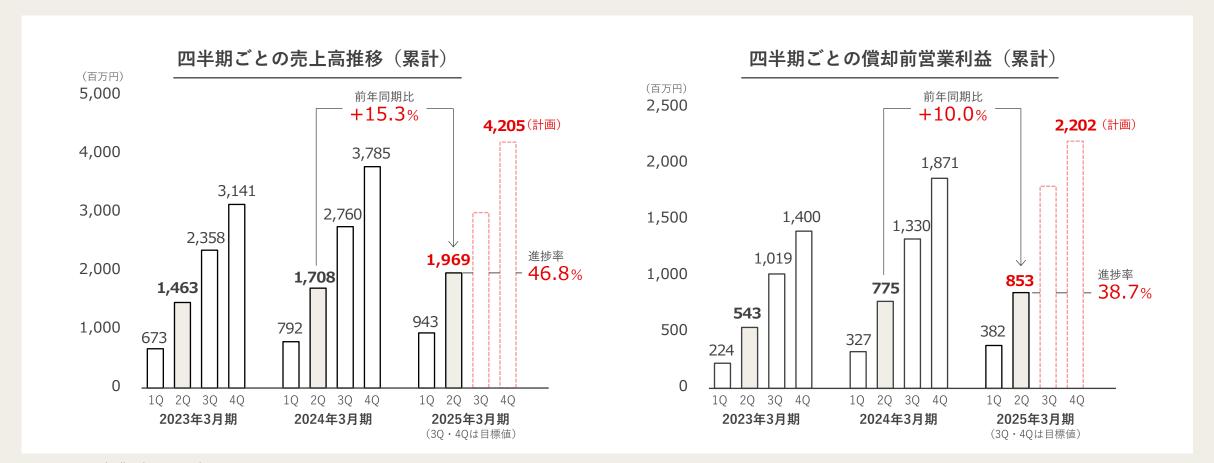
連結償却前営業利益 增減要因分析(前年同期比)

- 収益力を表す償却前営業利益は伸長。
- 今後もさらに償却前営業利益を伸長させていく。



通期業績目標に対する進捗率

- 売上高、償却前営業利益ともに計画通りに進捗。
- 繁忙期に備え、適正な稼働を維持しながら足場への投資を進めていく。



貸借対照表

- 繁忙期の足場不足を防ぐため、例年よりも早期に足場投資をしたことにより、前期末比で固定資産が増加。
- 固定資産の増加に伴い、固定負債も増加。

(単位:百万円)	2024年3月期 第2四半期末	2024年3月期 期末	2025年3月期 第2四半期末	前期末比 増減
流動資産	2,620	1,792	2,374	+ 581
現金及び預金	1,662	937	1,306	+368
固定資産	7,429	7,593	9,104	+1,510
資産 合計	9,870	9,386	11,479	+2,092
流動負債	3,301	2,735	3,425	+689
固定負債	3,739	3,623	5,035	+1,412
純資産	2,828	3,027	3,017	▲9
負債・純資産 合計	9,870	9,386	11,479	+2,092
自己資本比率	28.7%	32.3%	26.3%	▲ 6.0%

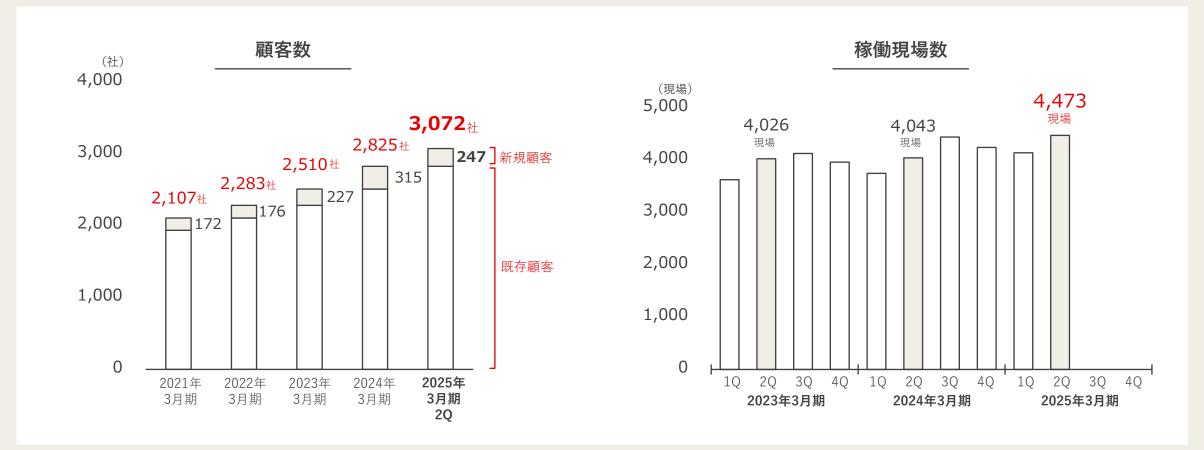
10



その他の重要指標と業績予想

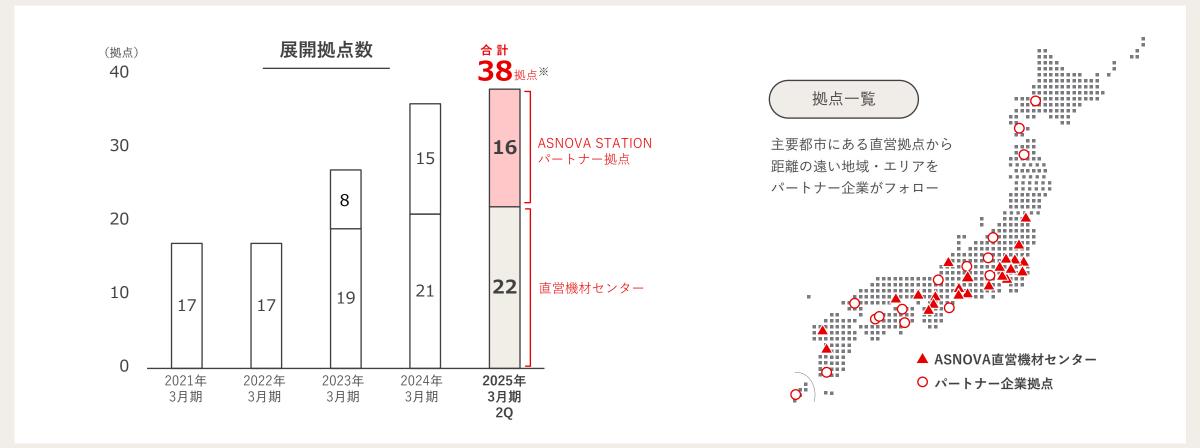
顧客数と現場数の推移

- 顧客数および稼働現場数は過去最大となり、顧客基盤は一層盤石に。
- 足場保有量と拠点数増加に伴い、新規顧客・稼働現場数は今後も順調に推移する見込み。



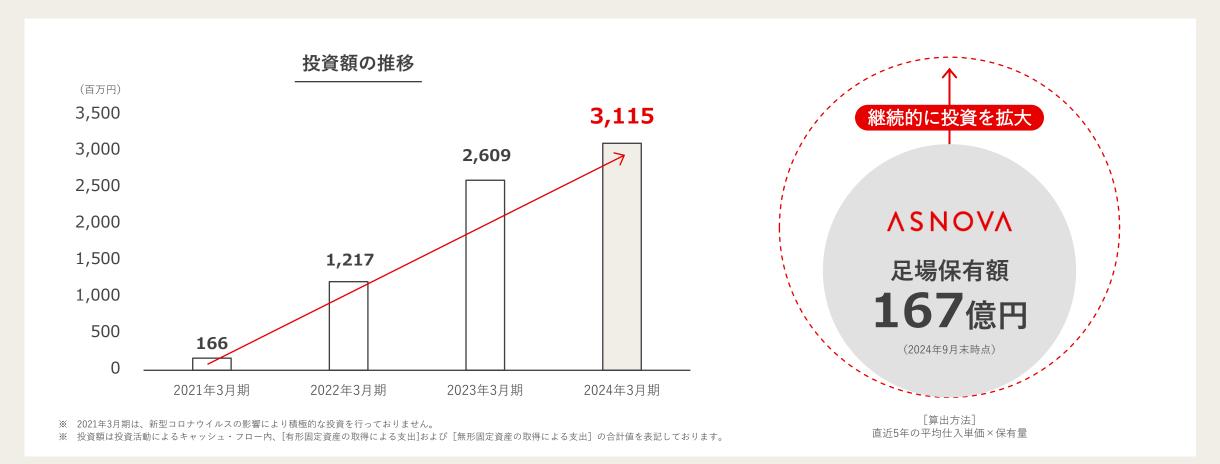
拠点数の推移

- 第2四半期は直営機材センターを1拠点、パートナー拠点を1拠点新規出店。
- 旺盛な市場ニーズに対応するため、近くで借りられる環境を整える。



投資額の推移と足場保有額

- 足場および機材センター出店に対し、積極的に投資する。
- いつでも、近くで足場を借りられることで、顧客満足度をあげていく。



2 その他の重要指標と業績予想 **ASNOVA**

2025年3月期の業績予想

● 売上高は4,205百万円(前年比+11.1%)、償却前営業利益は2,202百万円(前年比+17.7%)、償却前営業利益率は52.4%を見込む。

● 通期業績については、従前からの変更はなし。

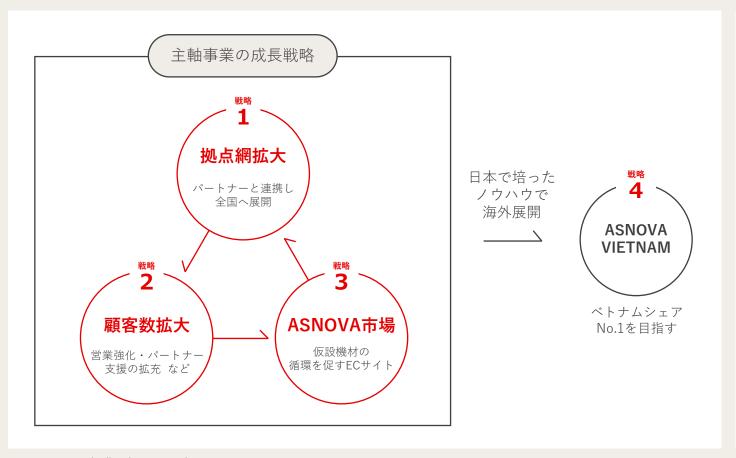
	2024年3月期実績	202	25年3月期予想	増減	前年比
(単位:百万円)	(連結)	(連結)	内、国内事業	7 自 11%	H1 → 10
売上高	3,785	4,205	4,154	+419	+11.1%
償却前営業利益(EBITDA)	1,871	2,202	2,260	+331	+17.7%
償却前営業利益率	49.4%	52.4%	54.4%	+2.9pt	-
償却前当期純利益(稅引前)	1,845	2,173	2,251	+327	17.7%
営業利益	349	432	573	+82	+23.7%
営業利益率	9.2%	10.3%	13.8%	+1.1pt	-
1株当たり当期純利益(EPS)	16.99円	17.70円	30.66円	+0.70円	+4.7%



成長戦略

成長戦略の全体像

- 拠点網と顧客数を拡大させることで、足場レンタル事業をさらに成長させる。
- ベトナム事業拡大に向け、基盤強化を図る。



1 ASNOVAの拠点網拡大

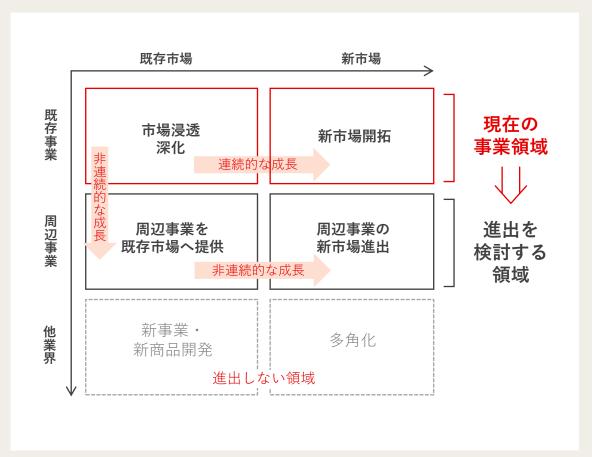
2 新規顧客数拡大への取り組み

3 「仮設機材の総合サイト」本格稼働

戦略 **4** ベトナムシェアNo.1のための基盤強化

新たな価値を生み出す取り組み(パーパスの体現)

● パーパスを体現するために既存事業の成長に加え、周辺事業領域への非連続的な成長により企業価値を高める。



■現在の事業領域

市場浸透・深化



センター出店

足場レンタルサービスの拠点網を拡大し、 「いつでも」「近くで」「安心して」借りられる環境を整える

ASNOVA STATION

地域のパートナーと連携し、 足場が行き届いていない地域で足場レンタルサービスを展開



ASNOVA市場

仮設機材の総合サイト(EC事業)を展開

新市場開拓



ASNOVA VIETNAM

国内ノウハウを生かしたベトナム足場レンタル事業を展開

「足場といえば、ASNOVA」を目指して。

循環型社会の実現を目指していく過程で、

足場レンタルの普及や業界の活性化、人材不足の解決を目指し、

「足場」というフィールドにおいて

リーディング・カンパニーとしての地位確立に挑戦していきます。



Appendix

4-1	事業概要	19
4-2	市場環境と社会課題	30
<u></u>	その他	36



古代エジプトのピラミッドも。日本の奈良の都の寺院たちも。 歴史を建てる人類の営みは「足場」の上で始まった。

足場とは「仮設」の機材。

それは「仮説」と「仮設」、ふたつのカセツでできている、 ASNOVAはそう考える。

目指すものは突然には生まれない。

「仮説」と「仮設」を繰り返し、一歩ずつカタチに近づく。 ふたつのカセツ性を生かし、自由に、軽やかに挑むことを、 私たちASNOVAは「カセツ」と呼ぶ。 「足場がなければ始まらない」。新しいものを生みだす、新しいものへ生まれ変わらせる。 その挑戦の足がかりとして、支える拠りどころとして、足場が時代の進化の傍らにあり続けたように。 私たちASNOVAは、足場がこれからもお客様と、社会の成長に必要とされ続けるために、 「カセツ」の可能性を広げる最前線へ進む。

ASNOVAとは、「明日の場」。明日の新たな価値を生みだす場所。
私たちは誰よりも足場本来の力にこだわり、既成概念にとらわれず挑み、
お客様と社会の成長をいかなる変化の中でも支え続ける。
そしてその先に、「カセツ」の力で、社会にたくさんの「明日の場」を創りだしていく。
ASNOVAは、そのために存在する。

4	
ш	4

お客様と社会の想いを感じ取ろう。

一歩先を見よう。

明日を思い描こう。

慣習を疑おう。

既成概念から飛び出そう。

決めるスピ

と動くスピードで前へ出よう。

まずやってみよう。

あきらめずにやりとげよう。

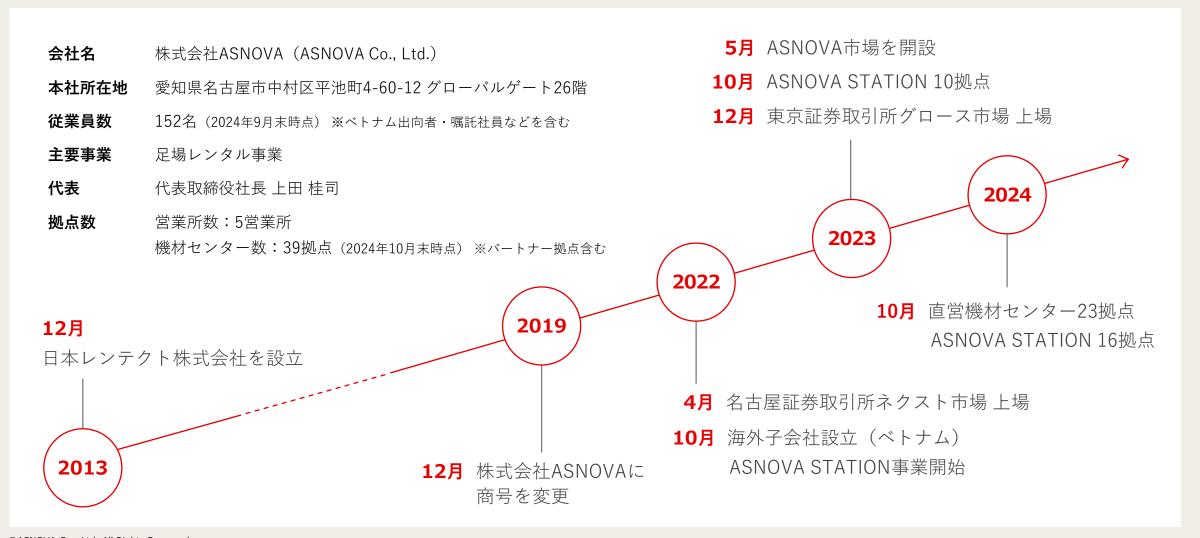
個を磨き、

共に成長し続けよう。

時代を先回りして変化し続けよう。

NSNOVA

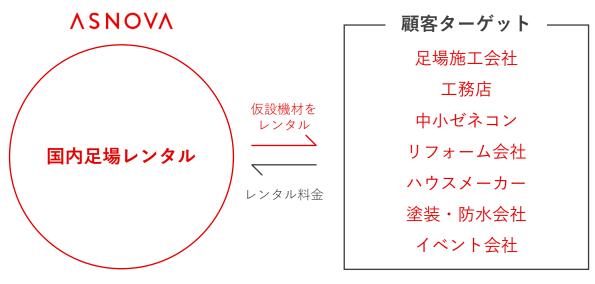
会社概要



4 Appendix \tag{\text{SNOV}\text{\text{}}}

ASNOVAの主要事業:足場レンタル

- 低中層の建物や住宅に使用される「くさび式足場」を中心に、足場施工業者などへ仮設機材をレンタル。
- 多くのお客様と取引することでリスクを分散。



メイン顧客は売上規模1億~3億円の足場施工業者

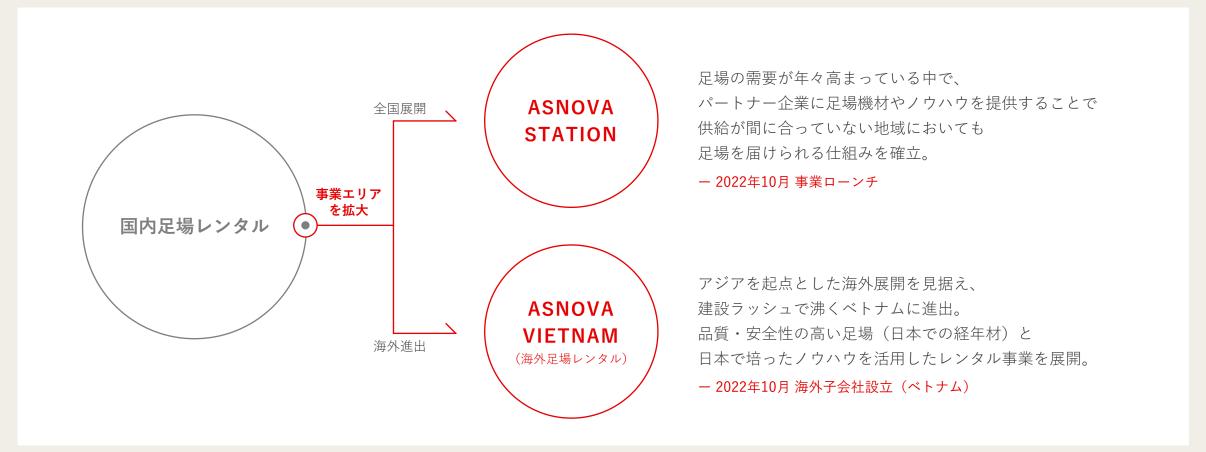


くさび式足場の特徴

- ●主に高さ45mまでの低中層建物の工事で使用
 - ●ハンマー1本で簡単に設置・解体が可能
- ●施工・運搬・保管の効率が高く費用を抑えられる

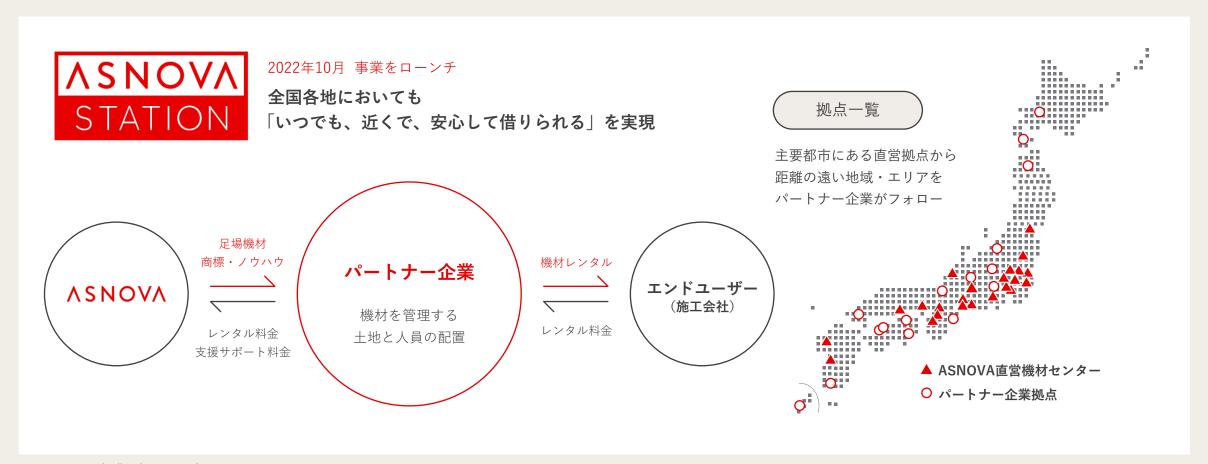
足場レンタルを"広げる"2つの事業

- 全国各地において安心して足場を提供できるよう、パートナー企業を通じた全国展開を推進。
- 足場レンタルをグローバル展開していく第一歩としてベトナムへ進出。2022年10月、現地に子会社を設立。



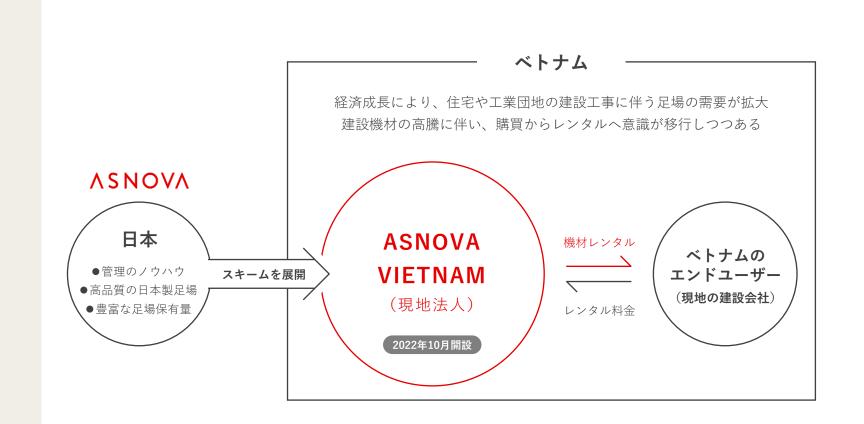
ASNOVA STATION

- 当社の直営拠点だけではレンタルサービスが行き届かないエリアにおいて、パートナー企業と連携したレンタル事業を展開。
- ASNOVAからパートナー企業に対して足場機材や商標・ノウハウを提供し、パートナー企業はエンドユーザーへ足場機材をレンタル。



ASNOVA VIETNAM

● 日本での足場レンタル事業で培ったノウハウを生かし、経済成長が続き建設ラッシュに沸くベトナムへ進出。



経年材のセカンドマーケットとして

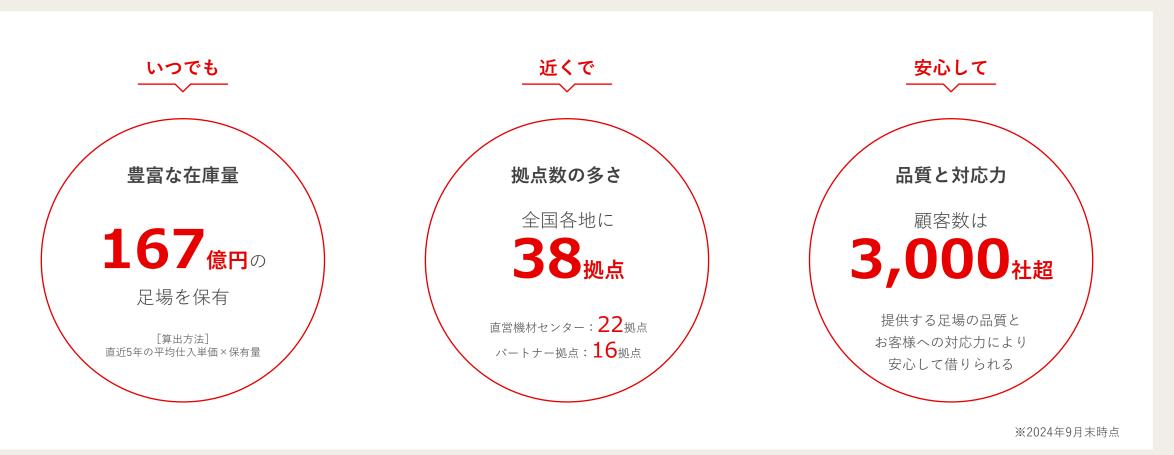
ベトナム製 **5年程度で買い替え**

日本製 20~30年以上使用可能

日本製の足場は品質が高く、当社で管理した場合はベトナム製足場と比べて4倍以上の期間で使用可能。

3つの優位性

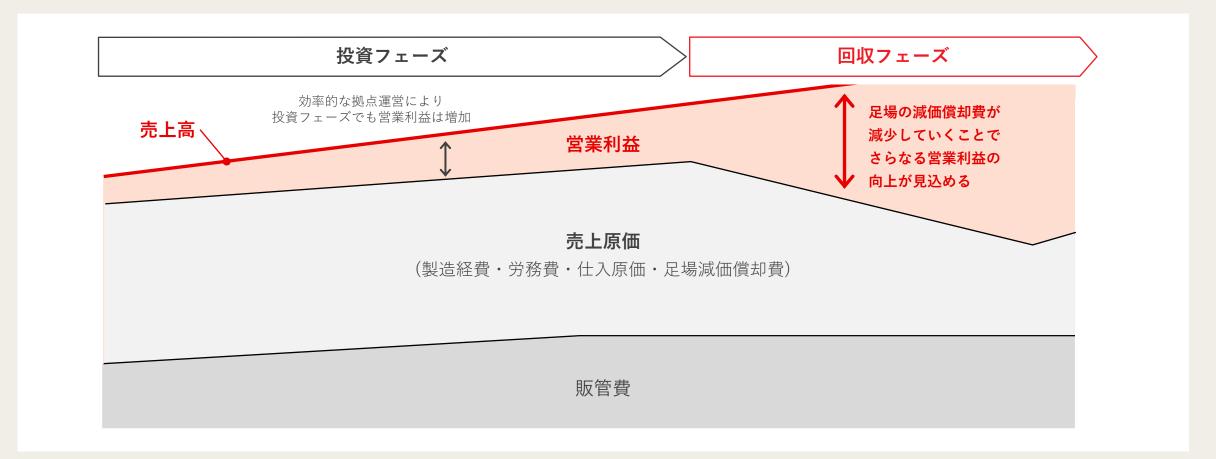
- レンタル会社の選定には在庫量、拠点の近さ、機材の品質が重要である傾向をお客様の声から把握。
- 同業他社と比較してトップクラスの足場保有量・拠点数・顧客数を有し、「いつでも」「近くで」「安心して」借りられる体制を実現。





収益構造のイメージ

- 当面は「投資フェーズ」と位置づけ、足場保有量を増やすために積極的な投資を継続。
- 投資フェーズで売上原価の過半を占めている足場の減価償却費が「回収フェーズ」にて大幅に減少。





Appendix

Л 1	事業概要	10
4-1	事未似女	т:

4-2	市場環境と社会課題	3
		\sim

4-3 その他 36

足場レンタル需要の拡大

● 「マンションリフォーム」「住宅リフォーム」「自然災害」の増加により足場の需要が伸びる。

増える社会課題と工事需要



社会課題

老朽化マンションの増加



需要

マンション修繕工事の増加



社会課題

中古住宅の増加



需要

住宅リフォーム工事の増加



社会課題

環境変化による自然災害増加

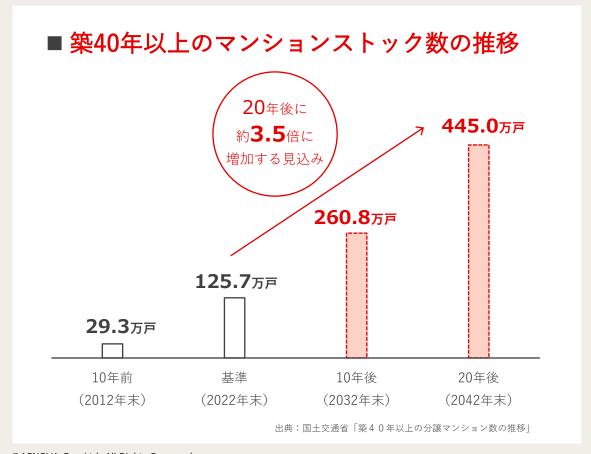


需要

災害予防工事や復興工事の増加

高経年マンション増加

- **2022年末で、築40年以上のマンションは約125.7万戸存在する。10年後には約2.1倍、20年後には約3.5倍に増加する見込み。**
- 増加する老朽マンションの改修を進めやすくするために、政府も法改正を検討している。



■ 修繕促進に向けて検討中の法改正 増加する老朽マンションの改修や建て替えなどを容易にするため 政府は「マンション法」を見直す要綱案をまとめた。 建て替え ● 所有者の5分の4の同意で決定 ● 災害への安全性が不足している 場合には4分の3の同意に引き下げ 被災マンション法 (大規模災害で被害を受けた場合に適用)

● 3分の2の同意に引き下げ

● 決定期間を3年間に延長

● 再延長も可能

● 建て替えや取り壊しの決議は

所有者の5分の4の同意で決定

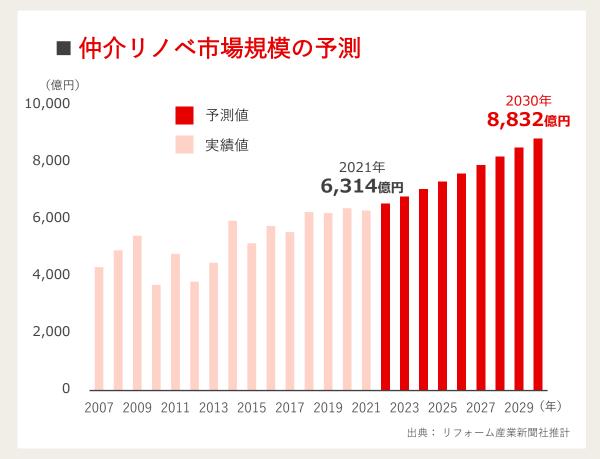
● 取り壊しなどの決定期間は1年間

4 Appendix ASNOVA

住宅リフォーム需要

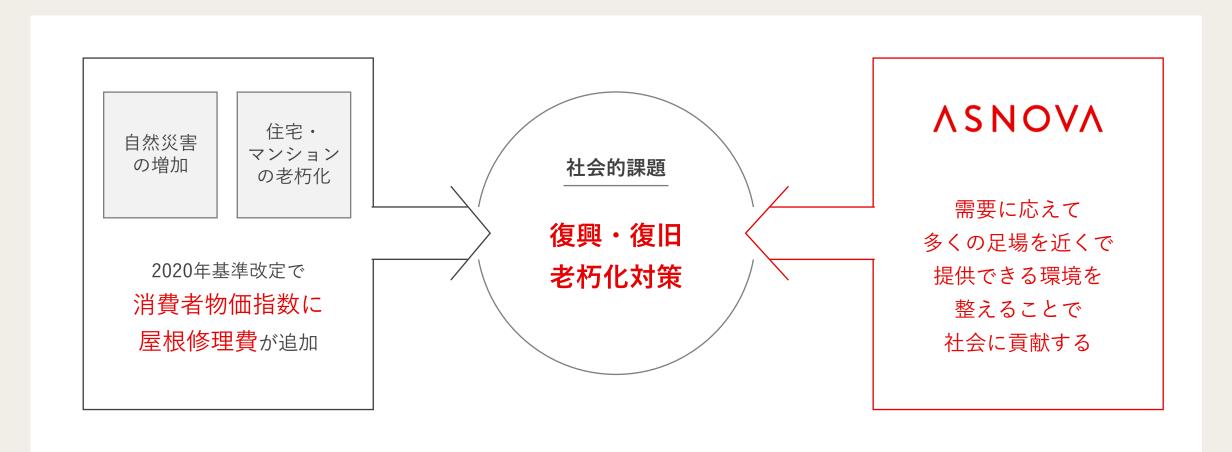
● 中古住宅数の増加により、リノベ市場が年々拡大。





自然災害の増加

- 地球温暖化などの気候変動による影響から発生頻度及び被害額は増加。
- 自然災害に対する防災や住宅・マンションの老朽化は社会課題とされている。



ASNOVAが目指す「循環型社会」とは

- 気候変動や資源不足などの社会課題に対処するため、モノを皆でシェアするというビジネスモデルへの転換が重要。
- 足場レンタルは「足場をシェアする」という循環型ビジネスであり、社会課題の解決にも貢献する。

これまでのビジネスモデル

◆大量生産・大量消費・大量廃棄を前提とした「直線型ビジネス」

社会課題

- ●気候変動や資源不足が世界レベルで深刻化
- ●自然災害の急増により、家屋の損壊などが年々増加
- ●マンションをはじめとする建物の老朽化も問題に

価値観の変化

- ●SDGsに代表されるように、持続可能な社会への意識が高まる
- ●モノの所有に対する意識も変化。社会の共有財産として、 必要なときに必要な量をシェア・レンタルする考え方が浸透

期待されるビジネスモデル

●モノを皆でシェアする「循環型ビジネス」への転換







Appendix

4-1	事業概要	19
	3 2 7 7 7 7 7 7	

4-2	市場環境と社会課題	30
-----	-----------	----

4-3 その他 36

仮設機材総合サイト「ASNOVA市場」

- 一般の方でも仮設機材の買取と販売をネット上で決済できるECサイト「ASNOVA市場」。
- SEO対策、既存のお客様へのアプローチなどで認知が拡大し、利用者数は堅調に増加。



「日本一の仮設機材の総合サイト」を目指して



2023年5月 サービス開始

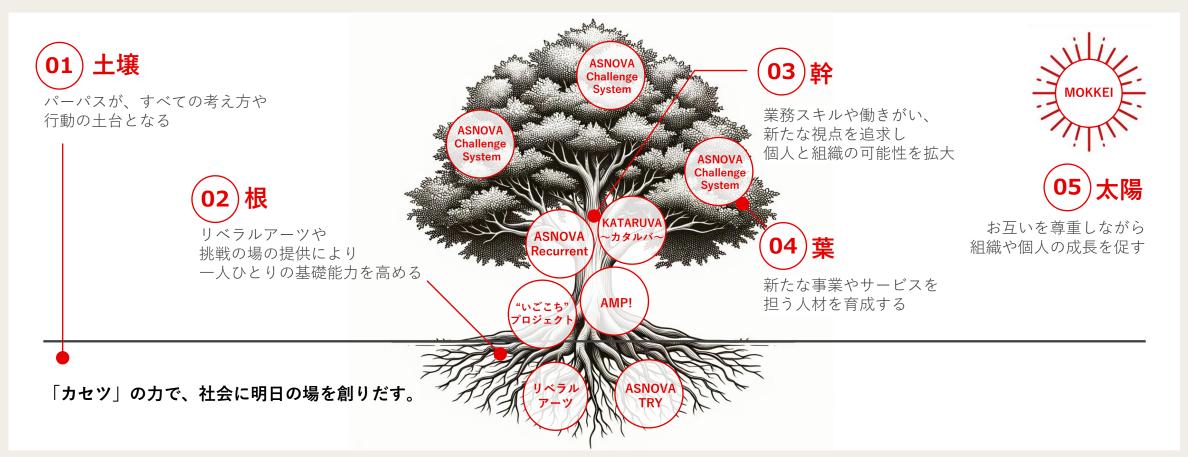
URL

https://asnovaichiba.com/



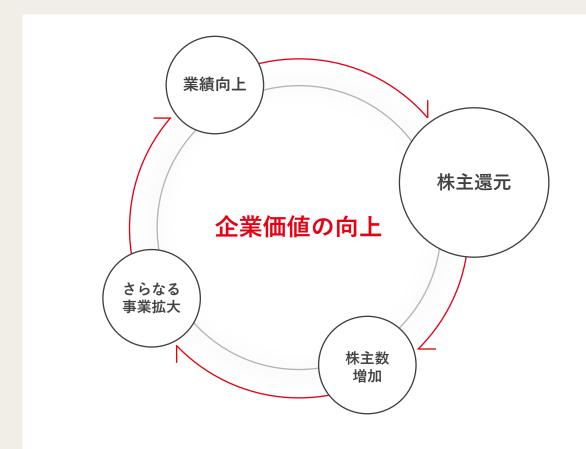
ASNOVAを支える取り組み

● パーパスが土台となり、基礎能力を高め、個人や組織の可能性を拡大することで事業を担える人材を育てる。



株主還元について

- 事業資金の流出を避けながら内部留保を充実させ、業容拡大を目指すとともに、株主還元も重要施策として意識。
- 中長期的な視点で、企業価値の向上を図る。



株主還元の方針

- ●業績好調に伴う、株主還元の強化
- ●株式の流動性向上
- 投資家層の拡大・株主数の増加
- 新たな投資家層へアプローチ などを目的に適宜実施

ASNOVAプレミアム優待倶楽部

保有株式数に応じて、ASNOVAプレミアム優待倶楽部で 優待商品と交換できる株主優待ポイントを年2回進呈 (3月末時点・9月末時点の株主)



株主優待

- 年2回保有株数に応じたポイントを進呈し、優待商品と交換。
- 株式の流動性向上、投資家層の拡大・株主数増加などを目的として企業価値向上を目指す。

ASNOVAプレミアム優待倶楽部

保有株式数に応じて、優待商品と交換できる 株主優待ポイントを年2回進呈 (3月末時点・9月末時点の株主)



進呈ポイント(年2回)
5,000 point
7,000 point
9,000 point
11,000 point
13,000 point
15,000 point





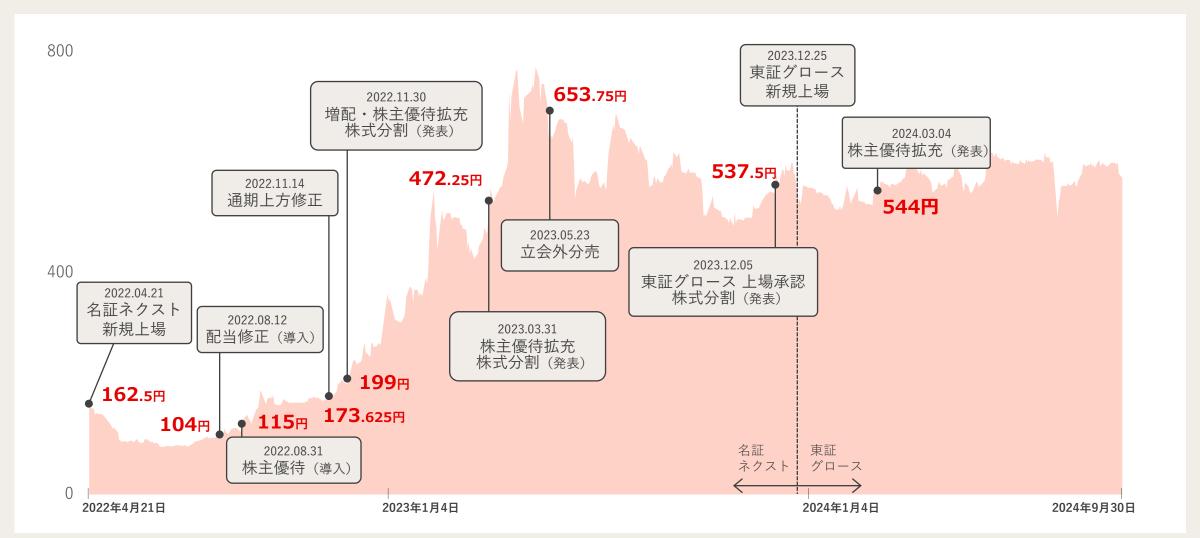
4 Appendix \tag{\SNOVA}

国内総売上高(月ごと)

- 国内売上高は各事業順調に推移。
- 取りこぼしが無いよう、足場への投資を進める。

(単位:百万円)	4月	YoY 増減率	5月	YoY 増減率	6月	YoY 増減率	7月	YoY 増減率	8月	YoY 増減率	9月	YoY 増減率
国内総売上高	290	15.3%	282	4.2%	357	33.0%	306	23.7%	334	1.6%	381	12.8%
足場レンタル	241	9.2%	243	4.6%	263	5.5%	258	11.4%	258	▲13.0%	346	12.4%
販売・その他	33	27.3%	29	14.6%	77	438.7%	31	215.2%	59	122.3%	22	27.9%
ASNOVA STATION	7	62.7%	5	6.8%	7	31.8%	7	36.5%	8	51.2%	8	50.4%
ASNOVA 市場	8	-	4	▲ 45.7%	10	7638.7%	8	4134.9%	9	1157.4%	3	▲ 42.3%

株価推移(株式分割後、終値ベース)



将来の見通しについて

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、

資料作成時点において当社が入手している情報に基づき策定しているため、リスクや不確実性を含んでおり、

当社がその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、経済環境の変化や提供するサービスの動向等のさまざまな要因により、

将来の見通し等と異なる場合があります。

IR活動に関するお問い合わせ先

株式会社ASNOVA

経営企画室

TEL: 052-589-1848 FAX: 052-589-1849

MAIL: 9223ir@asnova.co.jp

WEB: https://www.asnova.co.jp/

