

# 2025年3月期第2四半期（中間期） 決算説明会

フォスター電機株式会社  
（プライム市場：6794）  
2024年11月21日

I. 2025年3月期第2四半期（中間期）決算概要	P. 2
II. 第2四半期（中間期）総括と2025年3月期予想	P.11
III. 参考資料	P.19

# I. 2025年3月期第2四半期（中間期）決算概要

---



(百万円)

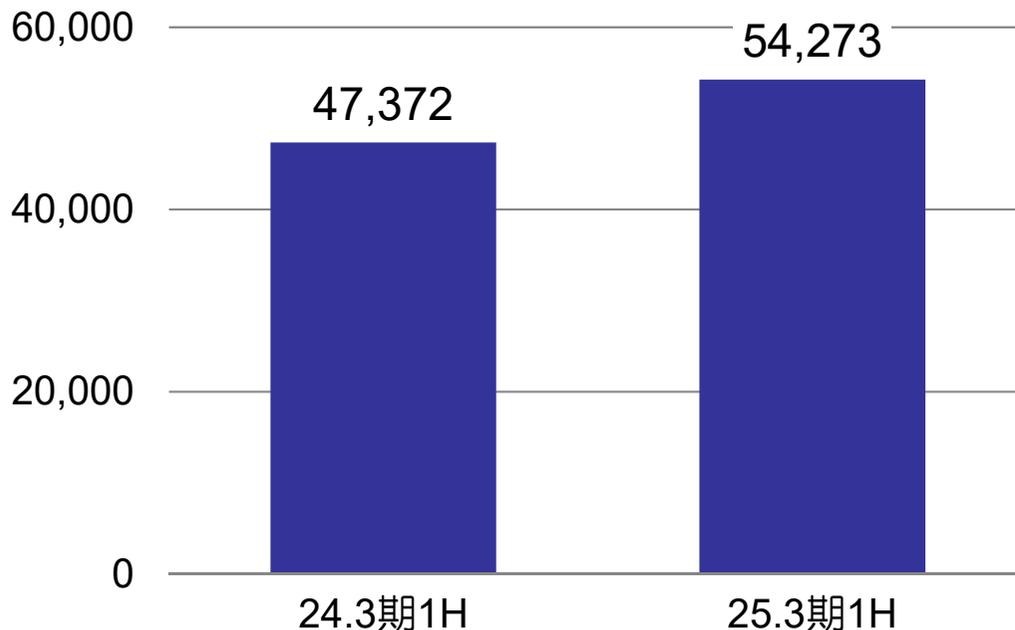
		24.3期1H	構成比	25.3期1H	構成比	増減率
	売上高	59,701		<b>66,612</b>		11.6%
	営業利益	2,165		<b>3,622</b>		67.2%
	営業利益率	3.6%		<b>5.4%</b>		
SP (スピーカ) 事業	売上高	47,372	79.4%	<b>54,273</b>	81.5%	14.6%
	営業利益	1,984		<b>3,211</b>		61.8%
	営業利益率	4.2%		<b>5.9%</b>		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	8,255	13.8%	<b>7,560</b>	11.3%	△8.4%
	営業利益	362		<b>607</b>		67.9%
	営業利益率	4.4%		<b>8.0%</b>		
その他事業	売上高	4,073	6.8%	<b>4,779</b>	7.2%	17.3%
	営業利益	△181		<b>△197</b>		—
	営業利益率	△4.4%		<b>△4.1%</b>		

※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。(次ページ以降同様)  
消去額24.3期1H: その他事業1,501百万円、25.3期1H: その他事業1,876百万円

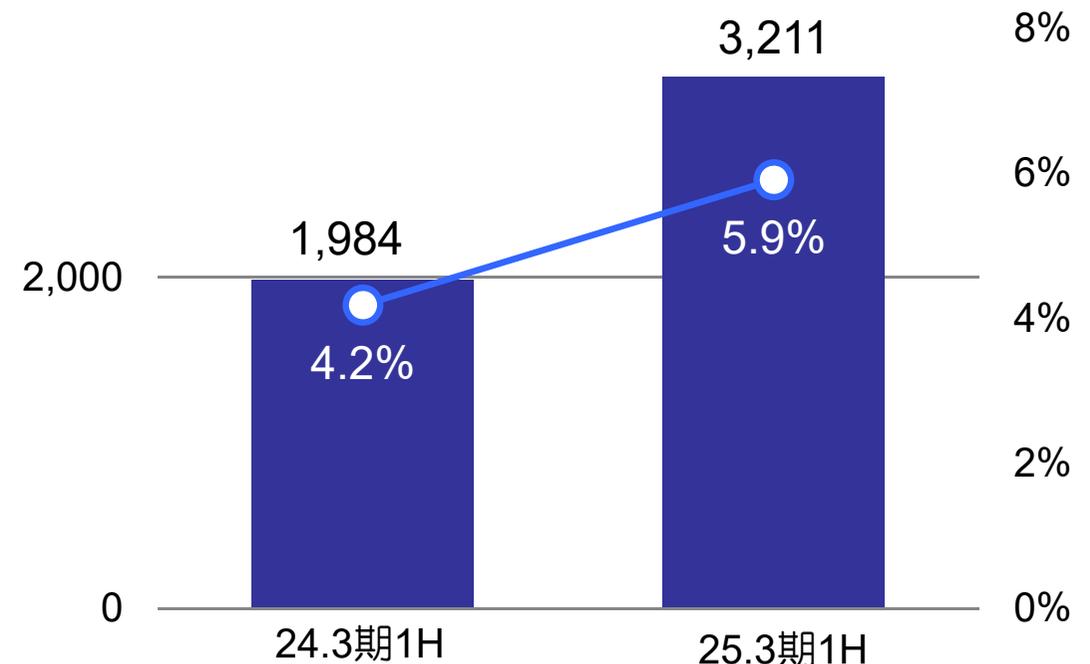
- 在庫調整が一巡、中国で自動車メーカー向けのスピーカ販売が好調のため売上高は増収
- 利益率の高いスピーカ販売が寄与、継続的な原価改善策により営業利益は大幅に伸長

		(百万円)			
		24.3期1H	25.3期1H	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高	47,372	<b>54,273</b>	81.5%	14.6%
	営業利益	1,984	<b>3,211</b>		61.8%
	<i>営業利益率</i>	4.2%	<b>5.9%</b>		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

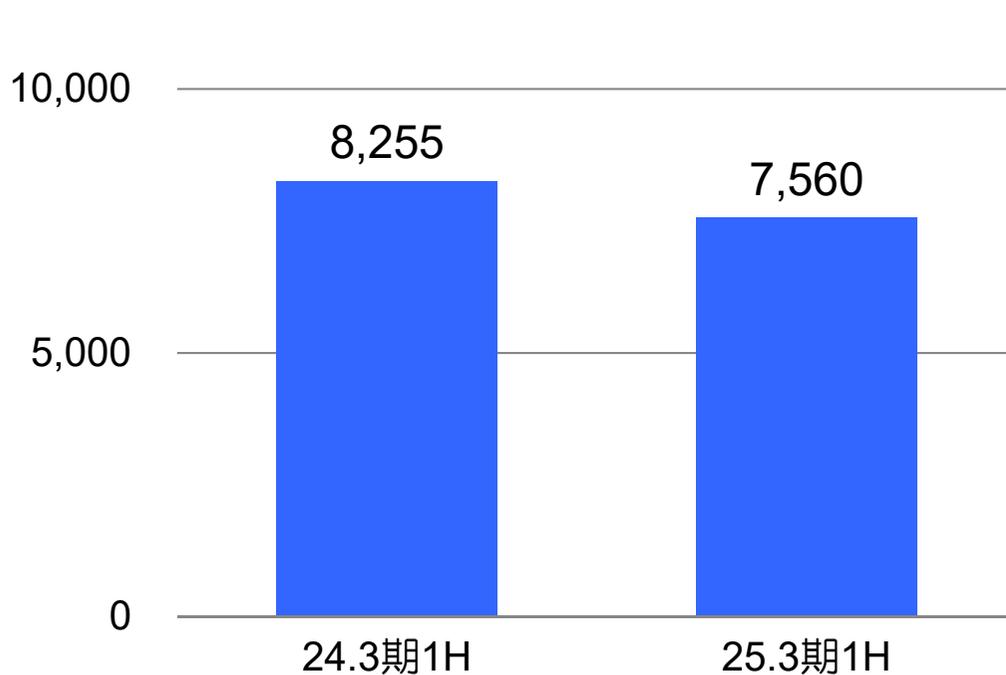


- 民生用アクチュエータの販売減少等により売上高は減収
- 利益率の高い製品の販売が増加したこと等により、営業利益は大幅に伸長

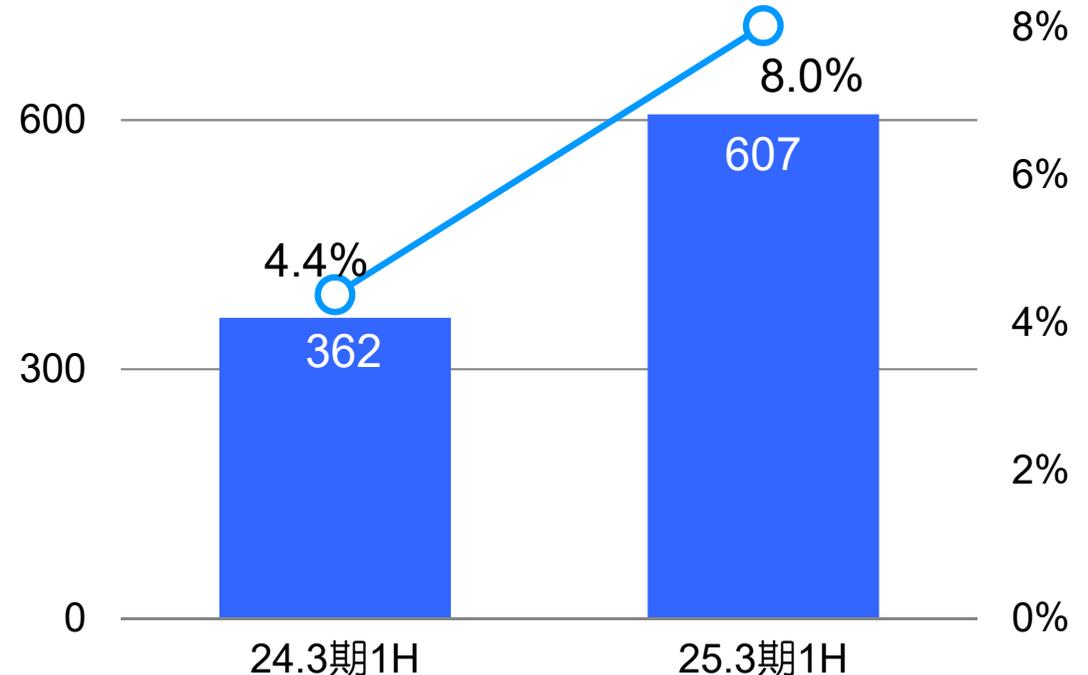
(百万円)

		24.3期1H	25.3期1H	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	8,255	<b>7,560</b>	11.3%	△8.4%
	営業利益	362	<b>607</b>		67.9%
	営業利益率	4.4%	<b>8.0%</b>		

売上高（百万円）



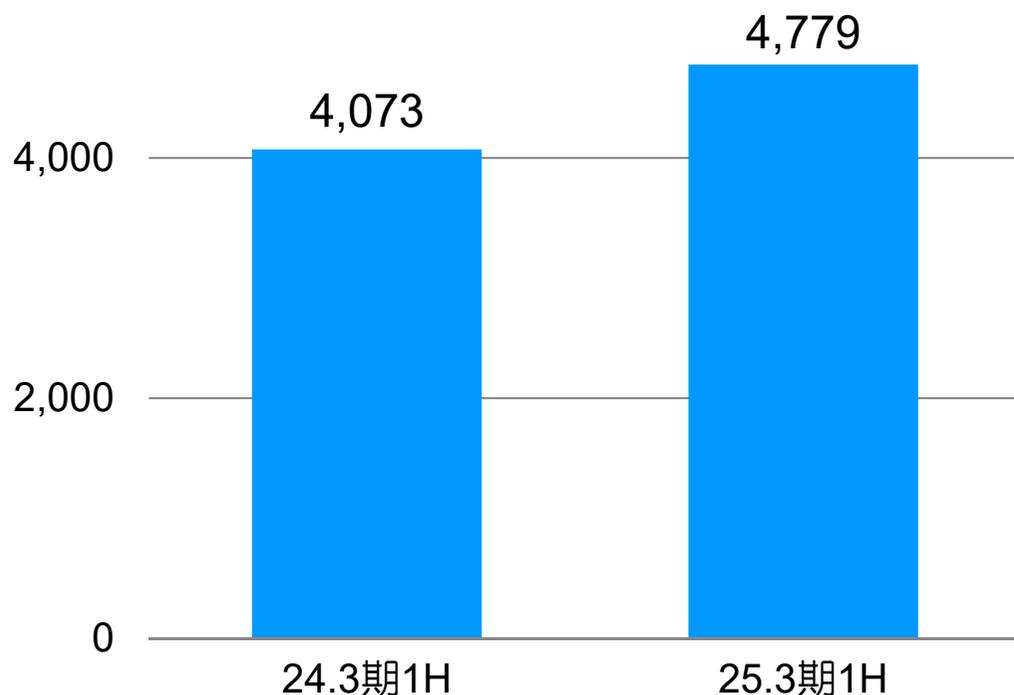
営業利益・利益率（百万円）



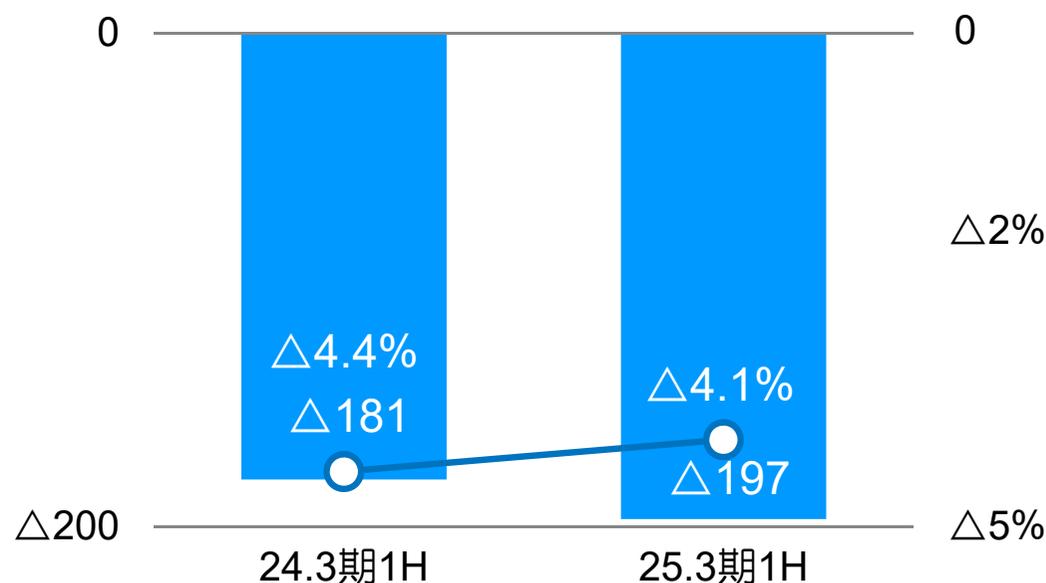
- 接近通報音用スピーカ等の販売が堅調であり、売上高は増収
- 前期から取り組んでいる構造改革の影響が一部残ったことから営業損失

		(百万円)			
		24.3期1H	25.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	4,073	<b>4,779</b>	7.2%	17.3%
	営業利益	△181	<b>△197</b>		—
	営業利益率	△4.4%	<b>△4.1%</b>		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



## 25.3期中間期末の自己資本比率は54.2%（24.3期末56.5%）

	24.3期	25.3期1H	増減額
			(百万円)
流動資産	78,925	85,597	6,672
現金・預金	20,216	19,779	△436
受取手形・売掛金	25,799	28,515	2,716
棚卸資産	27,945	30,027	2,081
その他	4,963	7,274	2,311
固定資産	23,822	23,530	△291
有形固定資産	19,377	19,085	△291
無形固定資産	336	409	73
投資・その他の資産	4,108	4,035	△73
資産合計	102,747	109,128	6,380
流動負債	31,899	36,314	4,415
支払手形・買掛金	12,169	16,817	4,648
短期借入金	10,571	10,356	△215
1年以内長期借入金	775	775	0
その他	8,383	8,365	△17
固定負債	6,529	6,084	△444
長期借入金	3,781	3,393	△387
その他	2,748	2,691	△57
純資産	64,319	66,729	2,410
株主資本	45,989	48,122	2,132
その他の包括利益合計額	12,014	11,075	△939
非支配株主持分	6,314	7,531	1,216
負債・純資産合計	102,747	109,128	6,380

## 25.3期中間期末のフリーキャッシュ・フローは、9.2億円

(百万円)

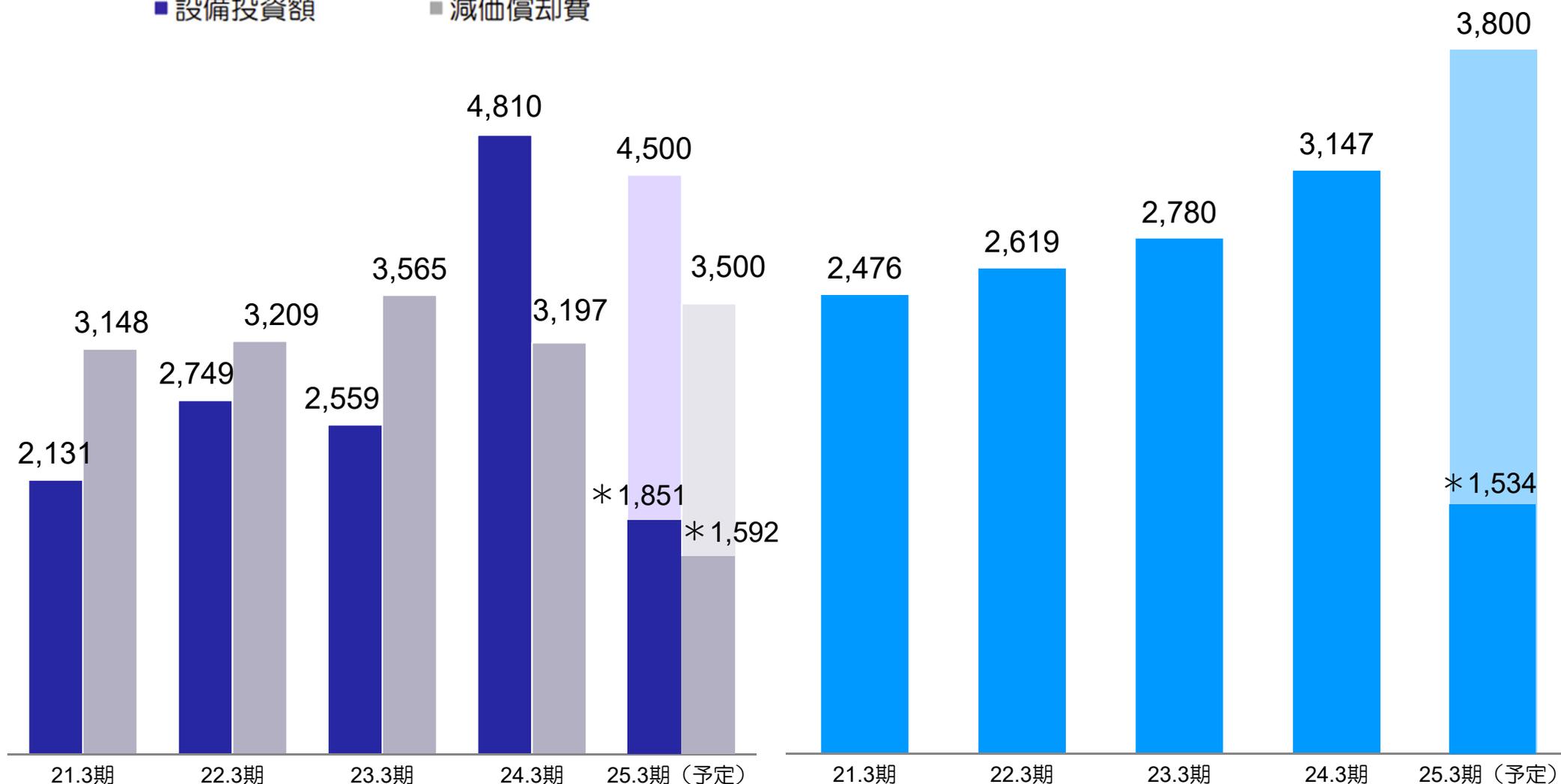
	24.3期1H	25.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,887	2,701	△8,186
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,337	△1,775	△438
フリーキャッシュ・フロー*	9,550	926	△8,624
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,189	△1,370	5,818
現金及び現金同等物の増減額	3,235	△303	△3,539
現金及び現金同等物の中間期末残高	16,882	16,730	△151

\*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## 設備投資額・減価償却費（百万円）

## 研究開発費（百万円）

■ 設備投資額      ■ 減価償却費



\* 中間期実績

## II. 第2四半期（中間期）総括と2025年3月期予想

---

1

自動車市場が伸び悩む中、ブランド・プレミアムレベルを中心に、車載用スピーカ販売が堅調に推移し、増収・増益を確保

2

モバイルオーディオ事業は計画を上回る利益を確保、その他事業は、昨年度から取り組んできた構造改革の影響が一部残ったものの、下期黒字化に目途

3

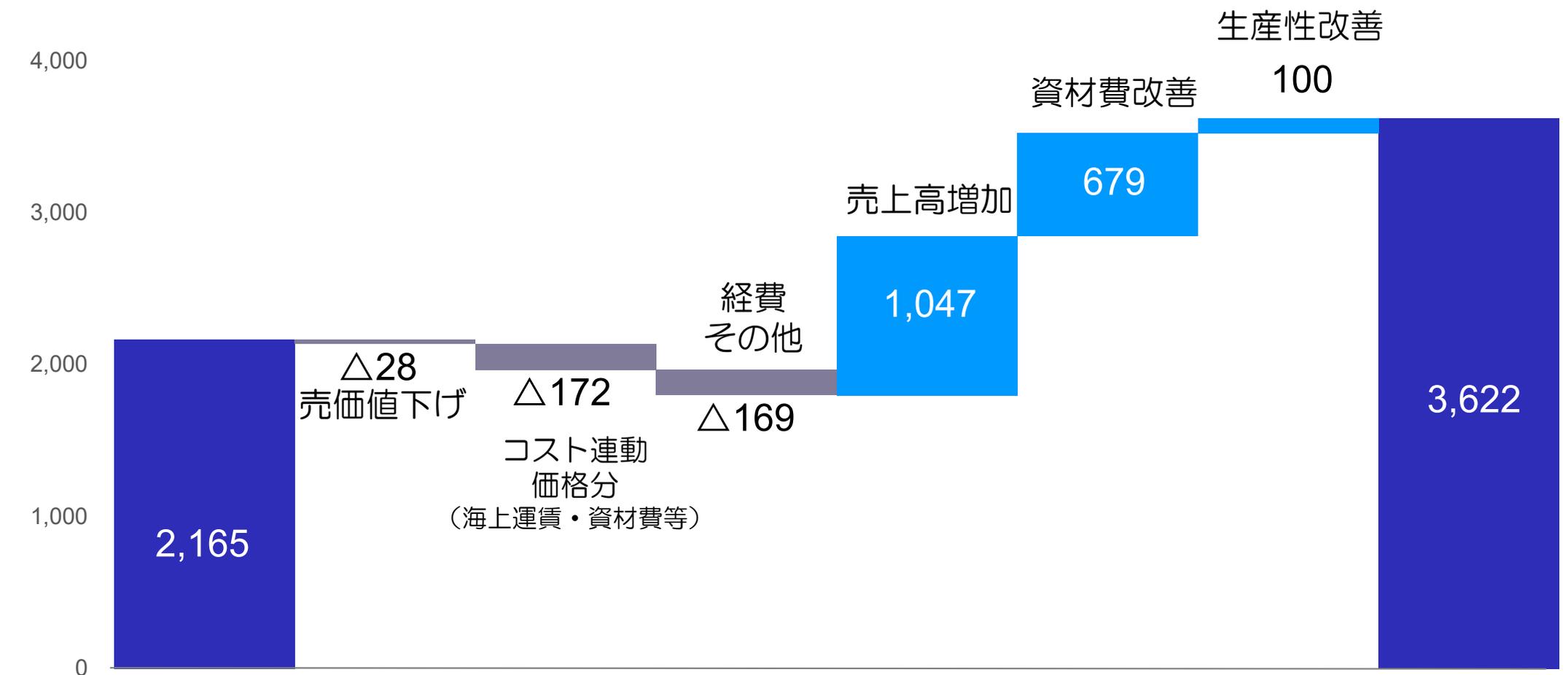
上記も踏まえ、通期業績が当初予想を上回る見通しとなったことから、通期業績予想を上方修正し、併せて増配を予定

# 増減分析（営業利益） 2024年3月期1H～2025年3月期1H実績 FOSTER

24.3期1H

25.3期1H

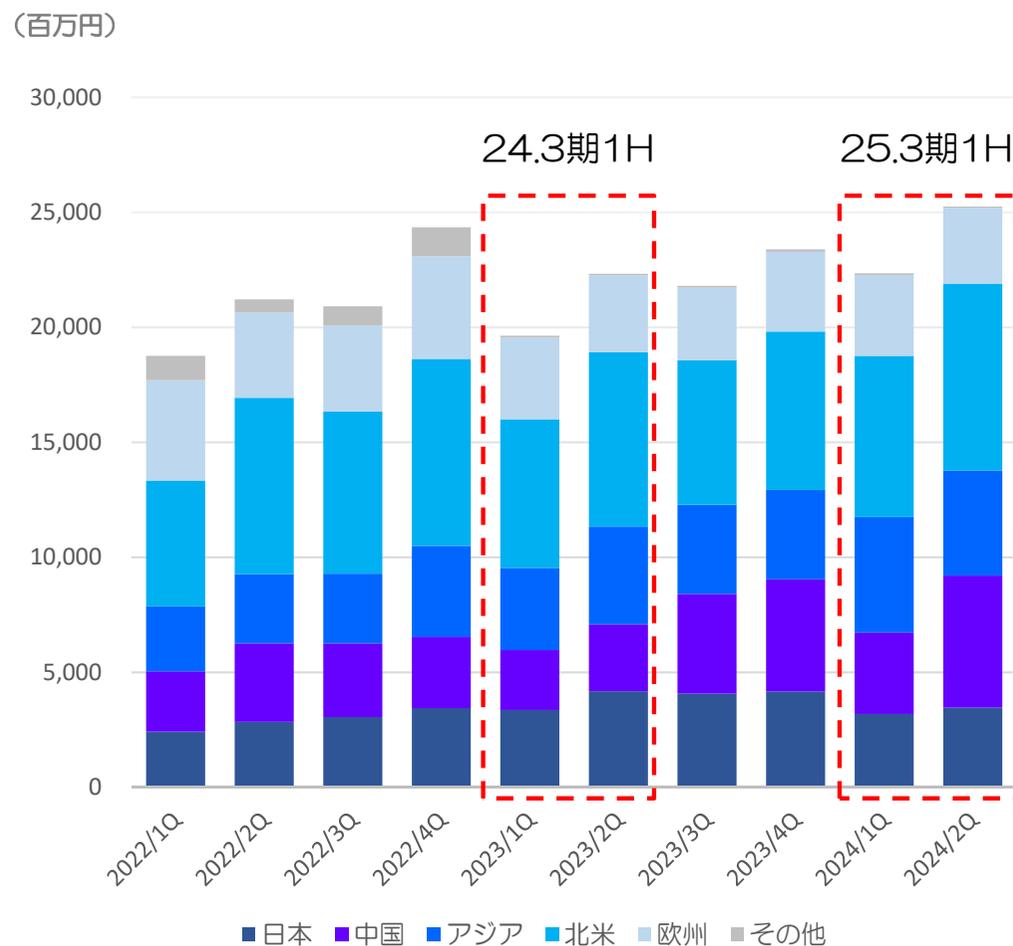
(百万円)



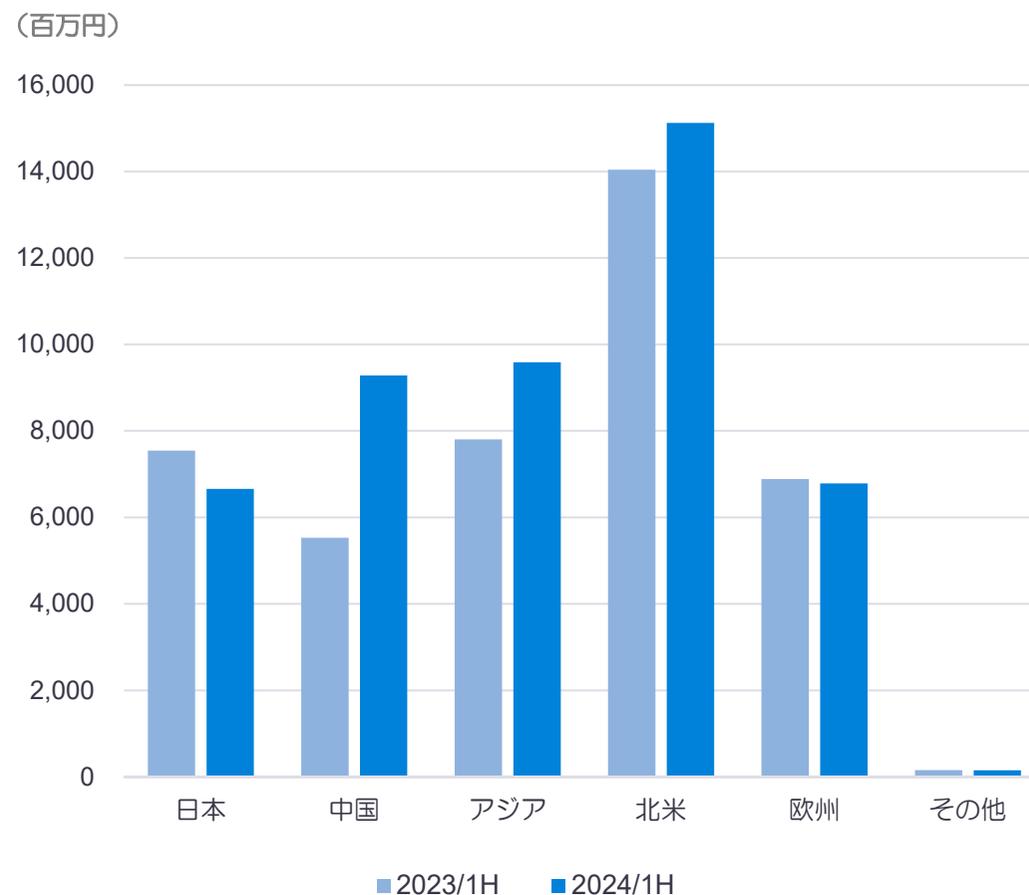
# 車載用スピーカ地域別売上高の状況

- 車載用スピーカの出荷数量は堅調に推移
- 各地域別では中国、アジア、北米で伸長

## 車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



## 車載用スピーカ地域別売上高前期比較



次期中期事業計画の発射台への足場固めとして、更なる増収・増益を計画

	24.3期	25.3期 期初予想	25.3期 修正予想 (11/11公表)	増減額 (対前期)	増減率 (対前期)	増減額 (対期初予想)	増減率 (対期初予想)
売上高	122,447	130,000	135,000	12,552	10.3%	5,000	3.8%
営業利益	4,412	5,500	6,500	2,087	47.3%	1,000	18.2%
売上高営業利益率	3.6%	4.2%	4.8%				
経常利益	4,305	5,000	6,500	2,194	51.0%	1,500	30.0%
売上高経常利益率	3.5%	3.8%	4.8%				
当期純利益*	2,304	3,000	3,500	1,195	51.8%	500	16.7%
売上高当期純利益率*	1.9%	2.3%	2.6%				
一株利益	103.70円	134.83円	157.11円	53.41円	51.5%	22.28円	16.5%
一株配当	25.00円	40.00円	50.00円	25円	100%	10円	25%
配当性向	24.1%	29.6%	31.8%				
為替レート：米ドル	145.31円/\$	145.00円/\$	145.00円/\$				
：ユーロ	157.70円/€	155.00円/€	155.00円/€				

\* 親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

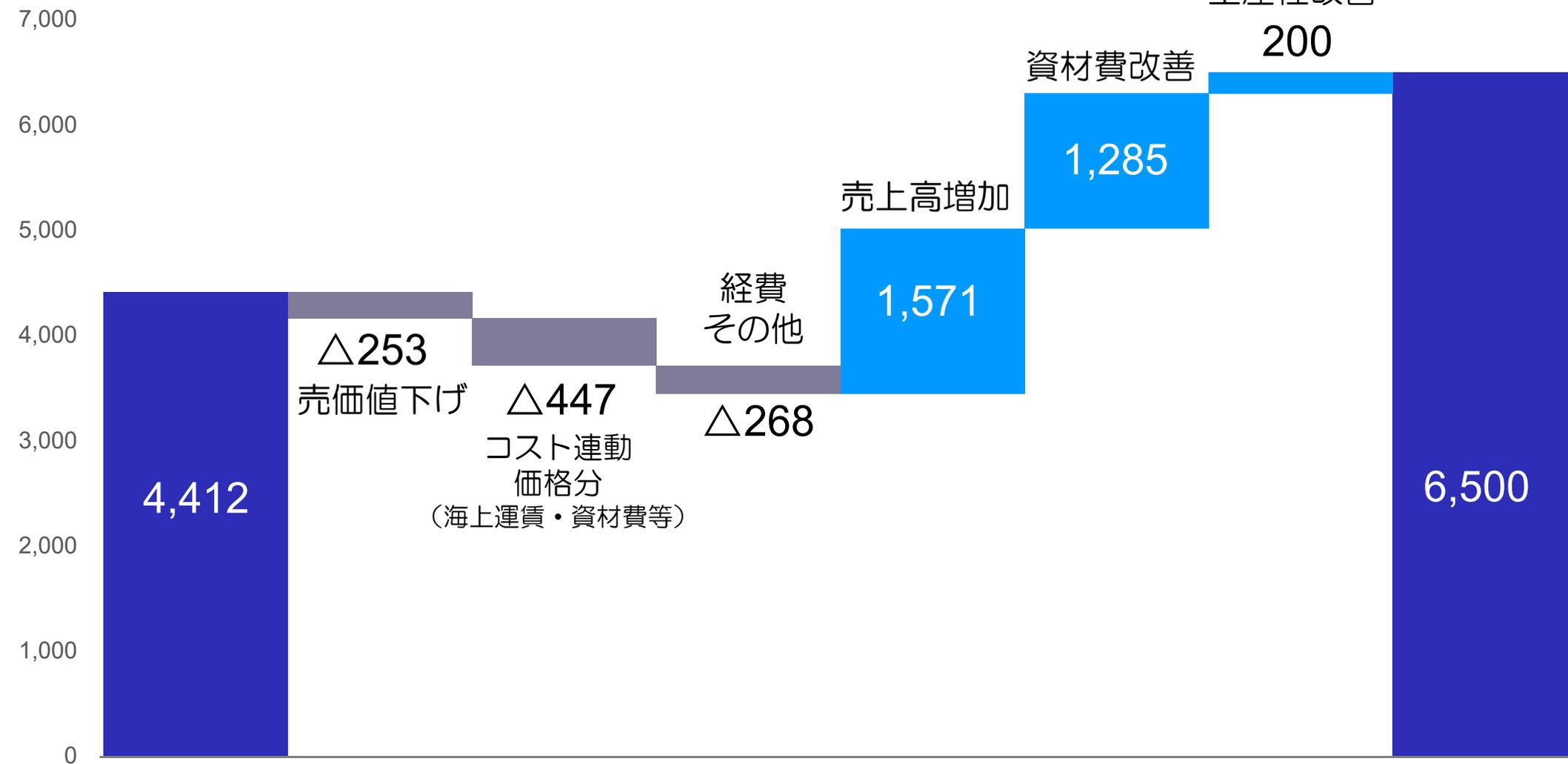
セグメント	今期の見通し	売上高予想
SP (スピーカ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ターゲット顧客と位置付けた重要顧客に対し、ブランド・プレミアムレベルにフォーカスした販売推進による搭載数拡大・収益性向上</li> <li>➤ 中国において、一部の自動車メーカー向けのスピーカ販売が好調</li> </ul>	1,140億円
MA (モバイルオーディオ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ イヤホン関連では完成品ビジネスとイヤホンドライバの両軸で推進し、計画通りの収益見込み</li> <li>➤ アクチュエータは既往の販売先に加え、新たな販路の開拓にも注力</li> </ul>	120億円
その他事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 小型音響部品事業において、接近通報音用スピーカの販売が好調を継続</li> <li>➤ 昨年度から取り組んでいる不採算拠点・事業の構造改革について効果が現れ、下期は黒字化の見通し</li> </ul>	90億円 ※

※その他事業の売上高は内部取引調整後

24.3期

25.3期

(百万円)



中間配当20円、期末配当30円 通期50円に上方修正

## 【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、配当性向30%を目途としています。

	21.3期	22.3期	23.3期	24.3期	25.3期予想
一株利益	△148.47円	△315.53円	38.23円	103.70円	<b>157.11円</b>
一株配当 (中間・期末)	15円 (10円・5円)	10円 (10円・0円)	20円 (10円・10円)	25円 (10円・15円)	<b>50円 (20円・30円)</b>
配当性向	—%	—%	52.3%	24.1%	<b>31.8%</b>

## III. 參考資料

---

社是は「誠実」、ミッションは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO 岸 和宏
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場 (1962年5月) 市場第一部指定 (1999年9月) プライム市場へ移行 (2022年4月)
資本金	67億7千万円 (2024年9月30日現在)
事業内容	スピーカおよび音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：16,022名 (中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む) 単体：436名 (連結、単体ともに2024年9月30日現在)

## ODM・OEMを中心に、独自技術の音響製品を供給

### SP（スピーカ）事業

- 車載用スピーカ・スピーカシステム、オーディオ用およびテレビ用スピーカ・スピーカシステム等

車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



TV用スピーカ



### MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバおよび振動アクチュエータ等

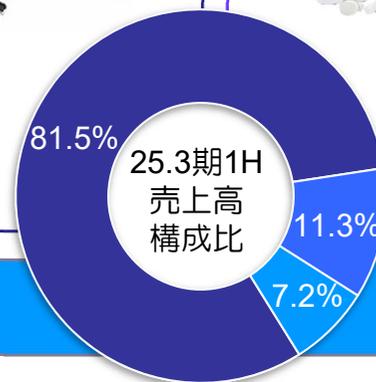
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



アクチュエータ



### その他事業

- 接近通報音用スピーカ  
車両緊急通報システム用スピーカ  
フォステクスブランドの製品 等

小型音響部品



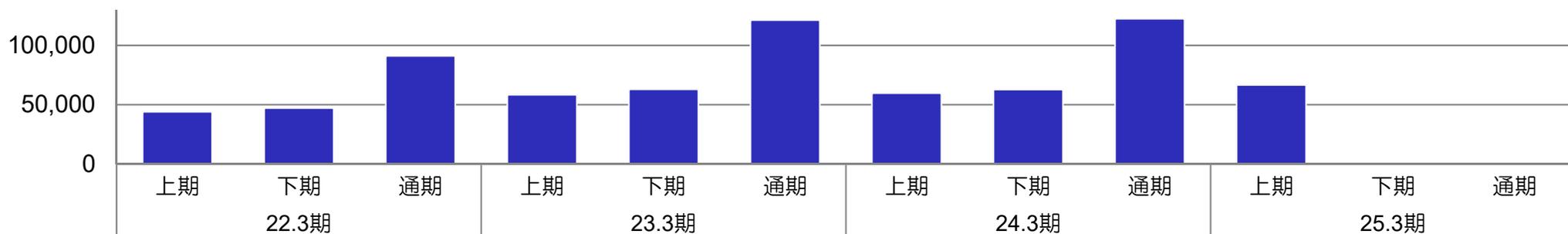
フォステクス製品



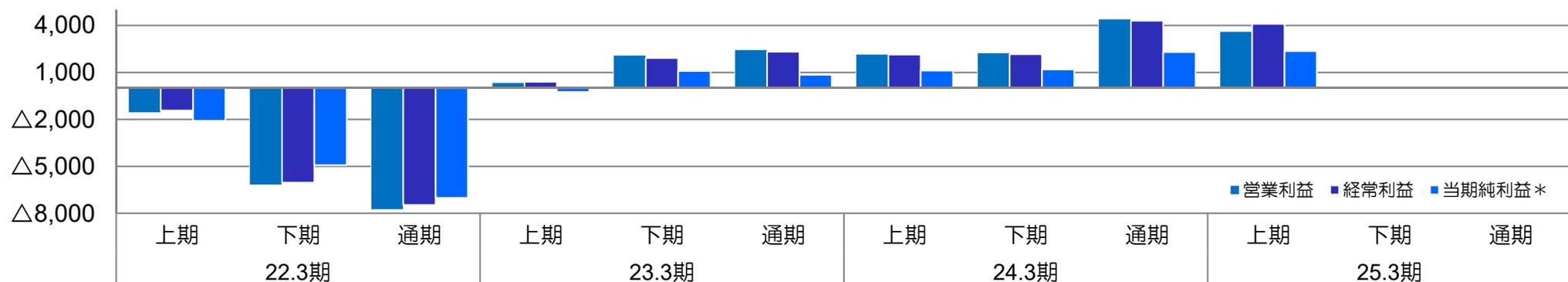
## 業績表（百万円）

	22.3期			23.3期			24.3期			25.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	43,976	47,130	91,106	58,385	62,953	121,338	59,701	62,746	122,447	66,612		
営業利益	△1,568	△6,189	△7,757	351	2,094	2,445	2,165	2,247	4,412	3,622		
経常利益	△1,433	△6,040	△7,473	404	1,923	2,327	2,139	2,166	4,305	4,108		
当期純利益*	△2,093	△4,924	△7,017	△249	1,097	848	1,114	1,190	2,304	2,363		
営業利益率	△3.6%	△13.1%	△8.5%	0.6%	3.3%	2.0%	3.6%	3.6%	3.6%	5.4%		
経常利益率	△3.3%	△12.8%	△8.2%	0.7%	3.1%	1.9%	3.6%	3.5%	3.5%	6.2%		
当期純利益率*	△4.8%	△10.4%	△7.7%	△0.4%	1.7%	0.7%	1.9%	1.9%	1.9%	3.5%		

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\*親会社株主に帰属する中間純利益・当期純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率・当期純利益率

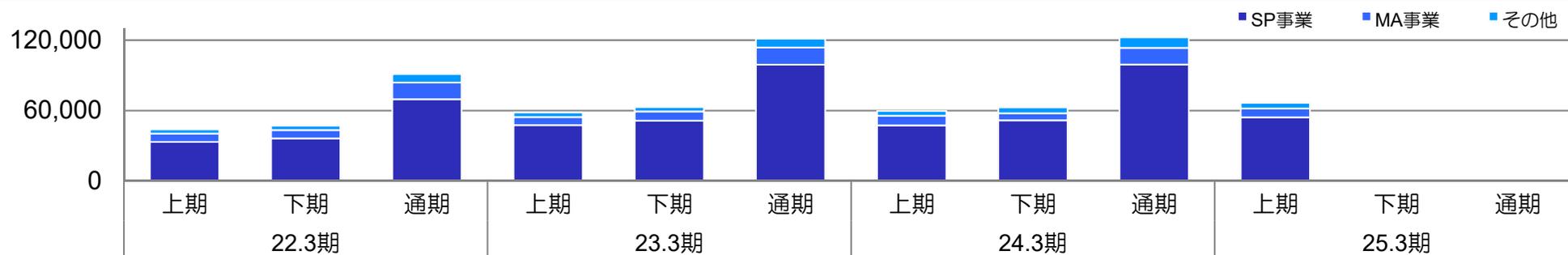
# 半期 通期 セグメント別業績（連結）

## 業績表（百万円）

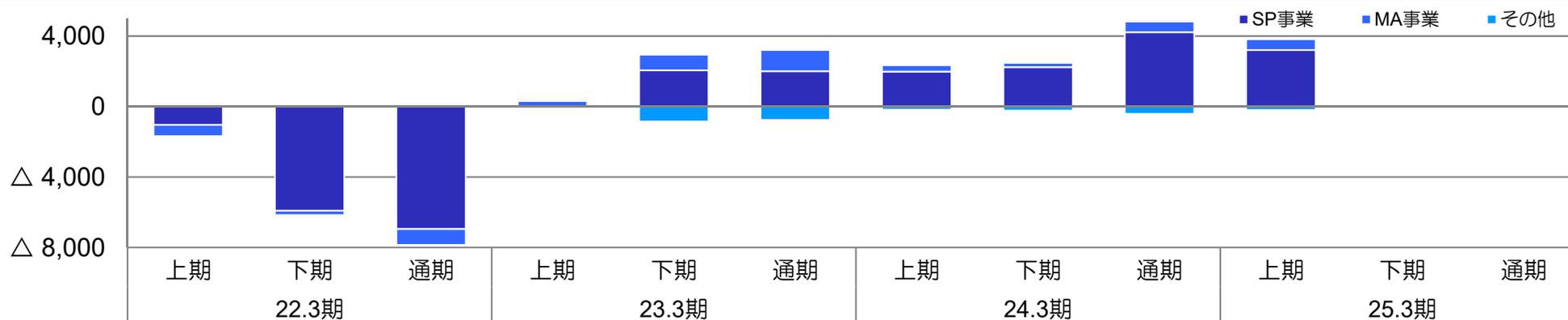
	22.3期			23.3期			24.3期			25.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	33,294	36,382	69,676	47,641	51,446	99,087	47,372	51,803	99,175	54,273		
MA事業	7,137	7,090	14,227	6,841	7,850	14,691	8,255	5,942	14,197	7,560		
その他	3,545	3,657	7,202	3,901	3,657	7,558	4,073	5,001	9,074	4,779		
営業利益												
SP事業	△1,045	△5,910	△6,955	△51	2,055	2,004	1,984	2,234	4,218	3,211		
MA事業	△631	△265	△896	317	886	1,203	362	245	607	607		
その他	108	△14	94	85	△847	△762	△181	△231	△412	△197		

\*その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

## 売上高（百万円）



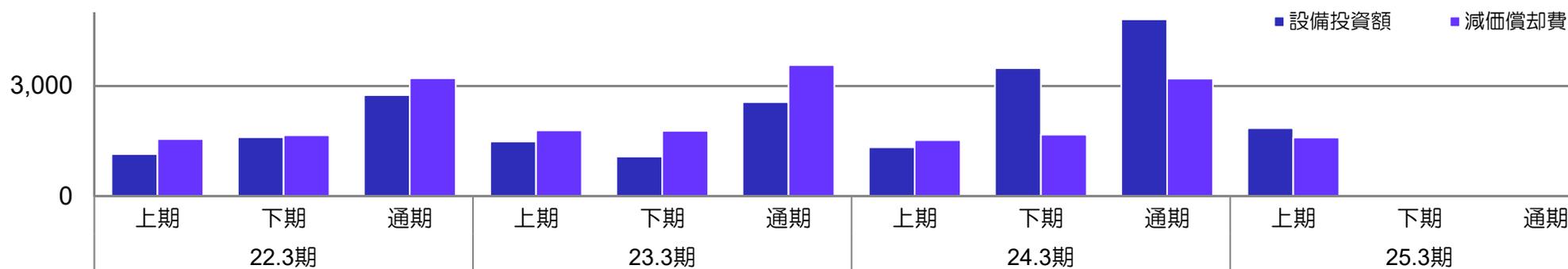
## 営業利益（百万円）



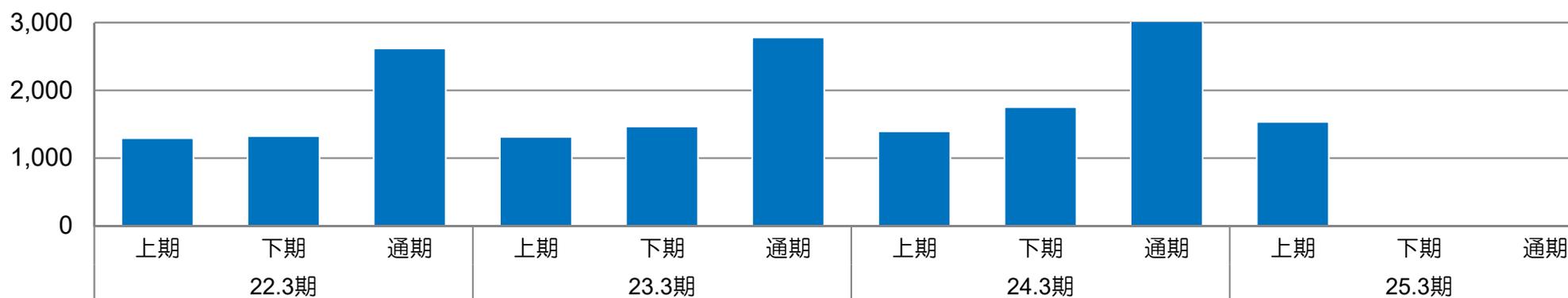
## 設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	22.3期			23.3期			24.3期			25.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,146	1,603	2,749	1,484	1,075	2,559	1,329	3,481	4,810	1,851		
減価償却費	1,552	1,657	3,209	1,788	1,777	3,565	1,523	1,674	3,197	1,592		
研究開発費	1,294	1,325	2,619	1,313	1,467	2,780	1,394	1,753	3,147	1,534		

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

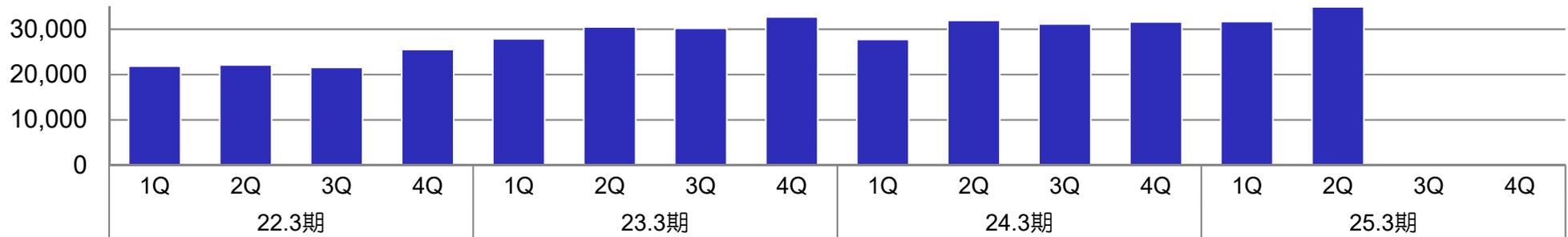


# 四半期業績（連結）

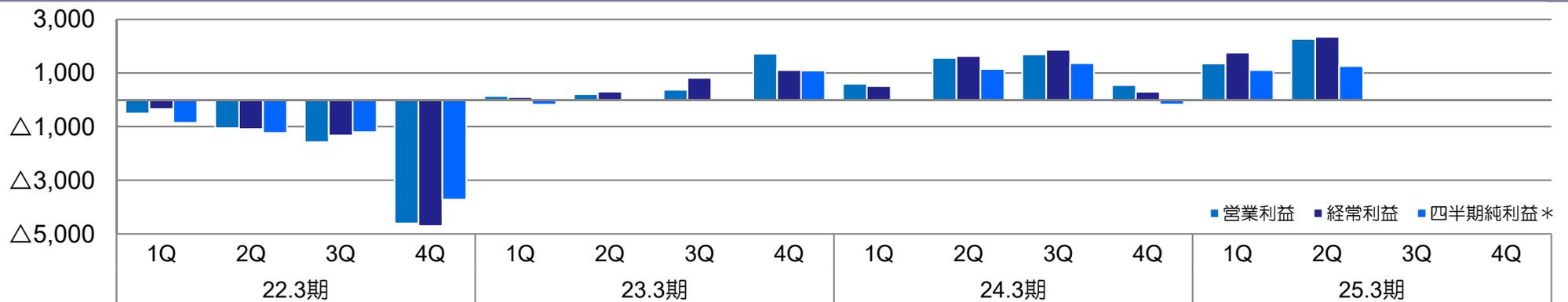
## 業績表（百万円）

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	21,860	22,116	21,595	25,535	27,894	30,491	30,227	32,726	27,750	31,951	31,143	31,603	31,687	34,925		
営業利益	△511	△1,057	△1,578	△4,611	139	212	372	1,722	602	1,563	1,697	550	1,351	2,271		
経常利益	△345	△1,088	△1,329	△4,711	102	302	815	1,108	509	1,630	1,868	298	1,757	2,351		
四半期純利益*	△857	△1,236	△1,205	△3,719	△183	△66	8	1,089	△36	1,150	1,366	△176	1,106	1,257		
営業利益率	△2.3%	△4.8%	△7.3%	△18.1%	0.5%	0.7%	1.2%	5.3%	2.2%	4.9%	5.4%	1.7%	4.3%	6.5%		
経常利益率	△1.6%	△4.9%	△6.2%	△18.4%	0.4%	1.0%	2.7%	3.4%	1.8%	5.1%	6.0%	0.9%	5.5%	6.7%		
四半期純利益率*	△3.9%	△5.6%	△5.6%	△14.6%	△0.7%	△0.2%	0.0%	3.3%	△0.1%	3.6%	4.4%	△0.6%	3.5%	3.6%		

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\*親会社株主に帰属する四半期純利益、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率

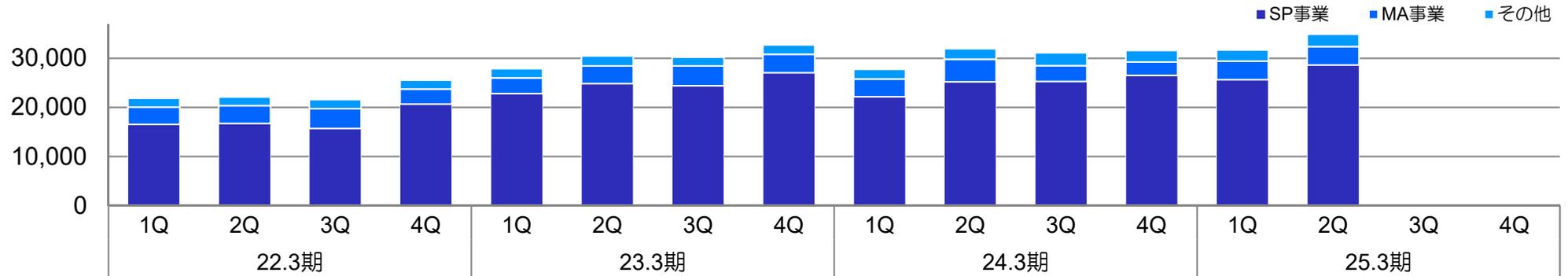
# セグメント別四半期業績（連結）

## 業績表（百万円）

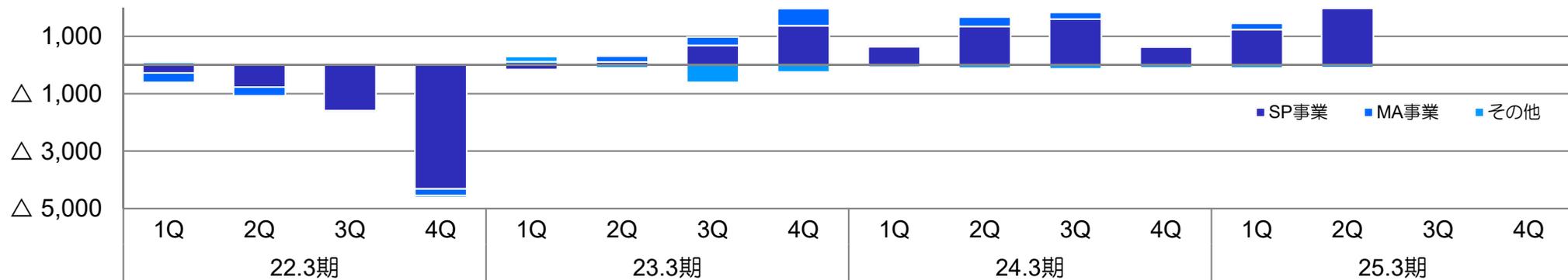
	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	16,553	16,741	15,703	20,679	22,804	24,837	24,396	27,050	22,154	25,218	25,277	26,526	25,633	28,639		
MA事業	3,508	3,629	4,044	3,046	3,213	3,628	4,066	3,784	3,644	4,611	3,222	2,720	3,800	3,759		
その他	1,798	1,747	1,847	1,810	1,875	2,026	1,766	1,891	1,951	2,122	2,644	2,357	2,253	2,525		
営業利益																
SP事業	△279	△766	△1,593	△4,317	△156	105	684	1,371	639	1,345	1,601	633	1,236	1,974		
MA事業	△323	△308	△39	△226	113	204	291	595	37	325	230	15	218	389		
その他	91	17	55	△69	182	△97	△603	△244	△74	△107	△134	△97	△104	△92		

\* 其他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

## 売上高（百万円）



## 営業利益（百万円）



# 四半期 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書

## 貸借対照表 (百万円)

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	59,947	62,814	62,738	67,143	75,694	83,095	78,930	73,893	74,035	75,378	77,901	78,925	83,264	85,597		
現金・預金	18,556	15,499	13,863	10,846	11,422	14,366	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	20,216	19,708	19,779		
受取手形・売掛金	16,571	17,196	16,020	19,351	23,132	25,075	24,018	25,470	24,496	25,836	24,581	25,799	27,512	28,515		
その他	24,820	30,119	32,855	36,946	41,140	43,654	41,387	34,777	33,321	32,660	34,452	32,910	36,044	37,302		
固定資産合計	18,309	18,247	18,411	19,005	20,098	20,345	19,301	18,977	19,813	21,902	23,458	23,822	24,877	23,530		
有形固定資産合計	15,234	15,190	15,354	15,614	16,640	16,809	15,702	15,030	15,846	17,582	18,951	19,377	20,291	19,085		
無形固定資産合計	196	194	205	203	216	217	207	214	221	252	255	336	388	409		
投資その他の資産合計	2,877	2,863	2,851	3,187	3,241	3,318	3,391	3,732	3,745	4,067	4,251	4,108	4,197	4,035		
資産合計	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128		
流動負債合計	19,953	23,931	25,098	32,889	39,332	44,507	41,988	34,799	33,055	31,854	32,990	31,899	33,218	36,314		
支払手形・買掛金	8,969	9,300	7,705	11,179	12,327	11,881	11,342	9,380	9,876	11,714	12,734	12,169	14,366	16,817		
短期負債・社債合計	5,247	8,208	10,525	13,065	19,660	24,845	21,979	17,456	15,928	11,782	12,223	11,346	10,869	11,131		
その他	5,737	6,423	6,868	8,645	7,345	7,781	8,667	7,963	7,251	8,358	8,033	8,384	7,983	8,365		
固定負債合計	2,341	2,067	1,829	1,627	1,495	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	5,758	6,529	6,440	6,084		
長期借入金・社債	875	631	450	300	150	0	0	0	0	0	3,175	3,781	3,587	3,393		
その他	1,466	1,436	1,379	1,327	1,345	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	2,583	2,748	2,853	2,691		
純資産合計	55,962	55,063	54,222	51,632	54,965	57,494	54,774	56,515	58,984	62,684	62,611	64,319	68,483	66,729		
株主資本	49,868	48,646	47,177	43,409	43,226	43,163	42,995	44,045	43,785	45,011	46,154	45,989	46,760	48,122		
その他の包括利益累計額	473	788	1,570	3,753	7,293	9,436	6,587	7,050	9,771	11,654	9,943	12,014	14,987	11,075		
非支配株主持分	5,621	5,628	5,474	4,469	4,445	4,894	5,231	5,419	5,426	6,018	6,512	6,314	6,735	7,531		
負債・純資産合計	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128		

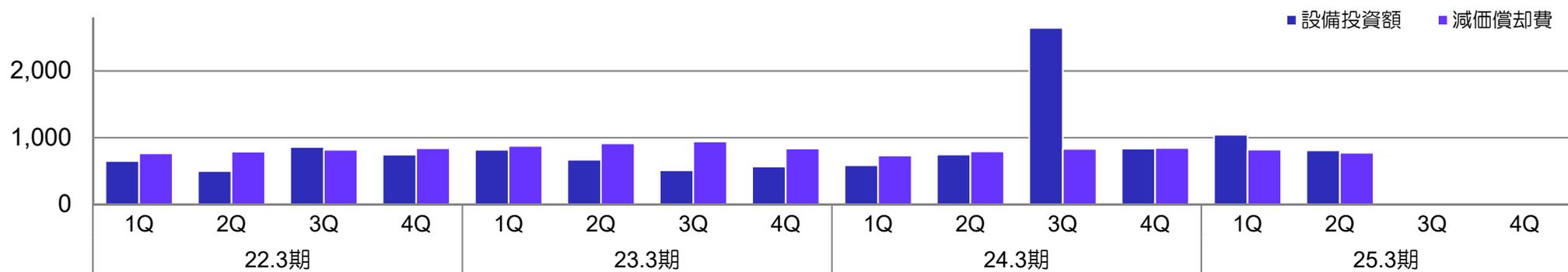
## キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△2,351	△3,840	△3,309	△3,267	△5,612	△1,402	2,959	4,409	5,334	5,553	1,553	2,988	1,015	1,685		
投資活動によるCF	△228	△1,172	△970	△701	△824	6	△443	△60	△537	△800	△2,776	△4,426	△451	△1,324		
財務活動によるCF	658	2,709	2,548	856	4,964	3,861	△2,563	△4,486	△2,584	△4,605	3,502	△753	△1,890	519		
CFに係る換算差額	201	42	△12	551	691	478	△680	258	358	516	△293	357	612	△472		
CFの増減額	△1,720	△2,260	△1,743	△2,561	△781	2,943	△727	121	2,571	664	1,986	△1,834	△712	409		
CFの期末残高	18,653	16,392	14,650	12,089	11,308	14,252	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	17,034	16,321	16,730		

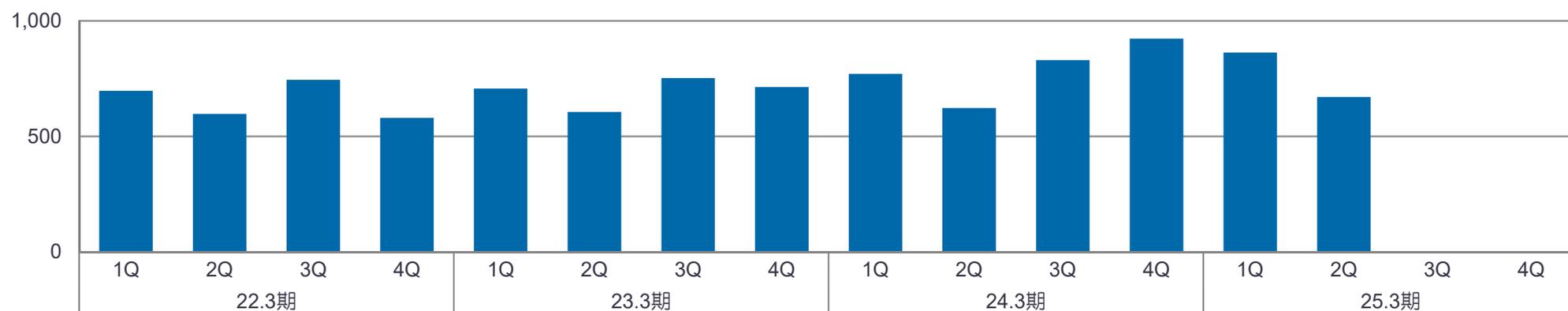
## 設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	648	498	859	744	817	667	509	566	584	745	2,646	834	1,042	808		
減価償却費	763	789	818	839	875	913	941	836	731	792	830	844	819	772		
研究開発費	697	597	745	580	707	606	753	714	771	623	830	923	863	671		

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

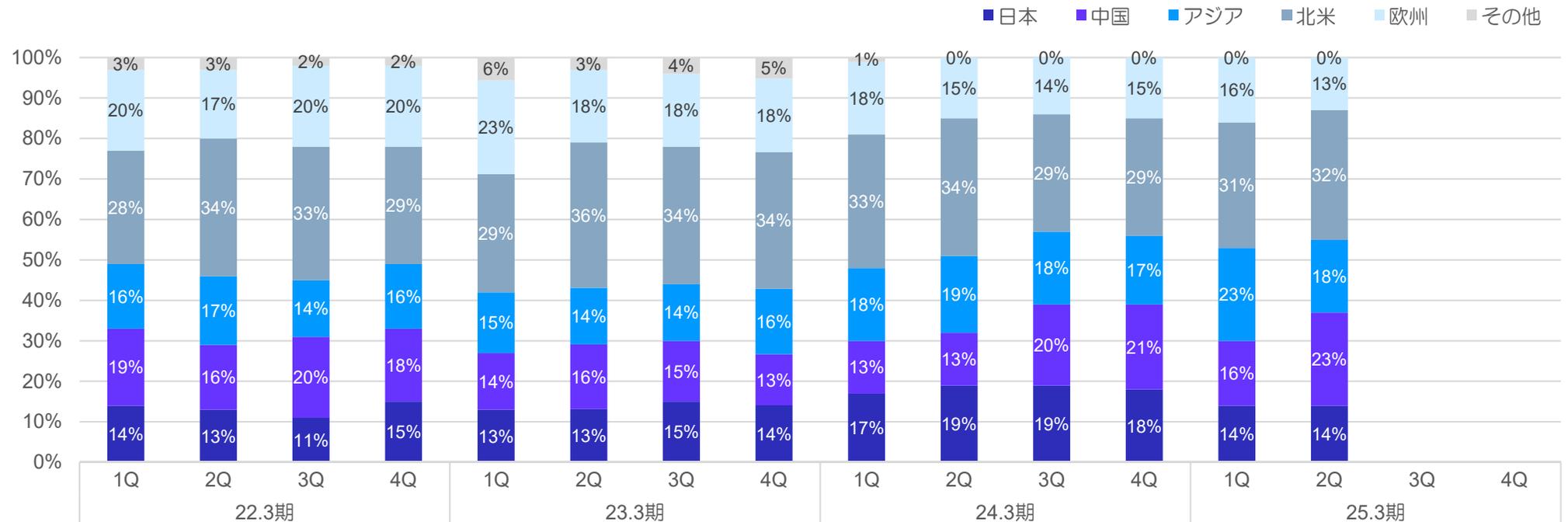


# 四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

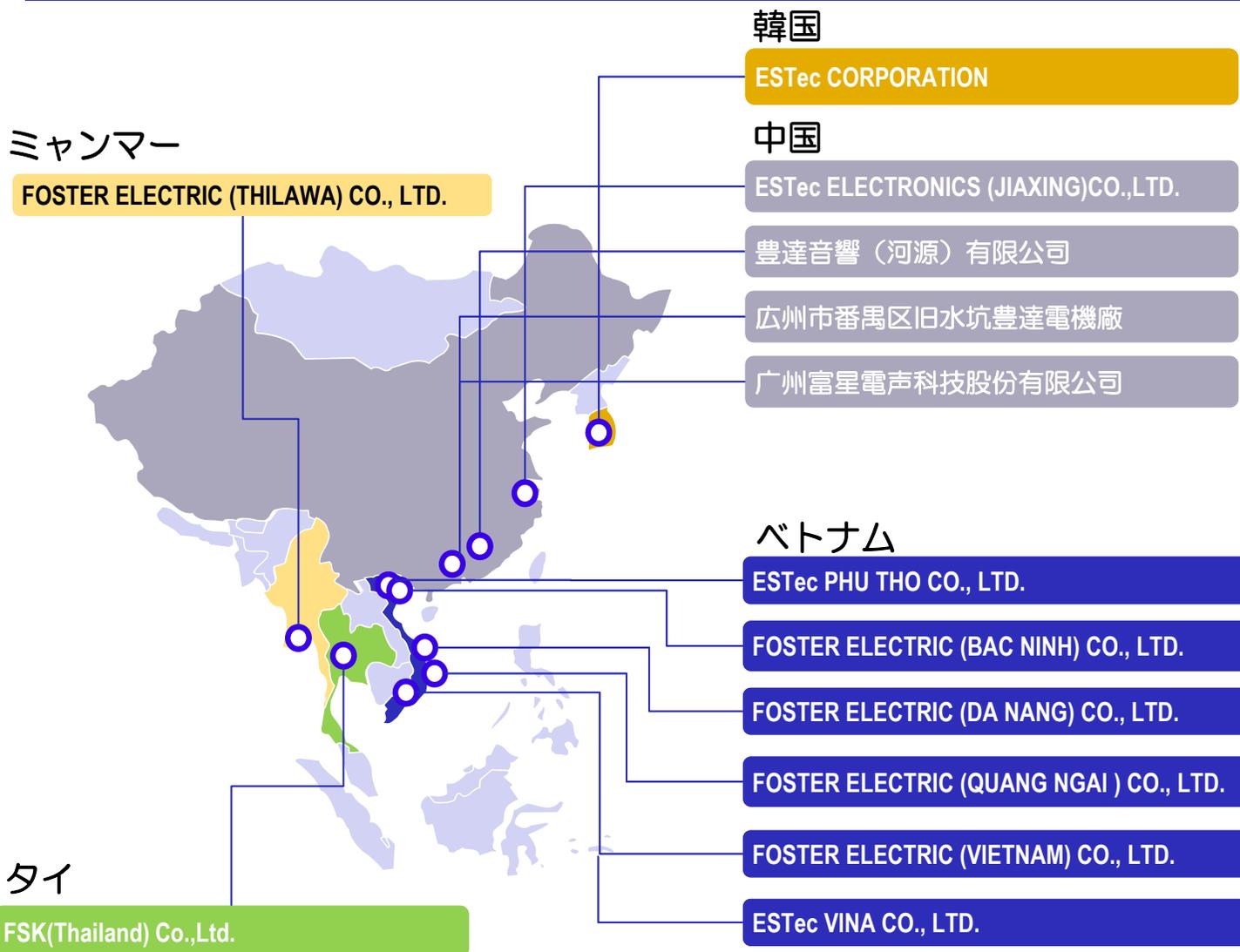


車載用スピーカ地域別売上高構成比

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	14%	13%	11%	15%	13%	13%	15%	14%	17%	19%	19%	18%	14%	14%		
中国	19%	16%	20%	18%	14%	16%	15%	13%	13%	13%	20%	21%	16%	23%		
アジア	16%	17%	14%	16%	15%	14%	14%	16%	18%	19%	18%	17%	23%	18%		
北米	28%	34%	33%	29%	29%	36%	34%	34%	33%	34%	29%	29%	31%	32%		
欧州	20%	17%	20%	20%	23%	18%	18%	18%	18%	15%	14%	15%	16%	13%		
その他	3%	3%	2%	2%	6%	3%	4%	5%	1%	0%	0%	0%	0%	0%		
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
売上高合計 (百万円)	13,652	13,295	13,588	17,538	18,767	21,216	20,915	24,349	19,642	22,327	21,799	23,386	22,349	25,251		

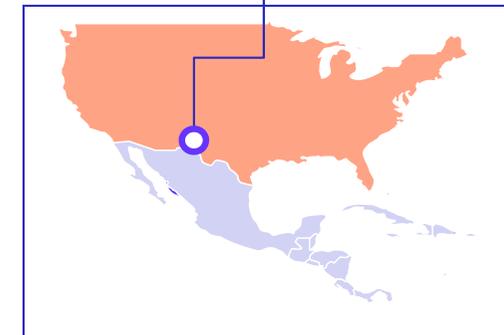


# 当社グループ製造拠点



## 米国

EL PASO OPERATIONS



## ハンガリー

FOSTER ELECTRIC (HUNGARY)Kft.



(2024年9月30日現在)

**【注記事項】**

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報および将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

**【お問合せ先】**

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号