



2024年12月12日

各位

会社名 アウトルックコンサルティング株式会社

代表者 代表取締役社長 平尾 泰文

(コード番号 5596 東証グロース)

問合せ先 取締役CFO 岩田 謙作

(電話番号 03-6434-5670)

株式会社マネーフォワードの子会社（マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社）による当社株式に対する公開買付けの結果並びに親会社及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ

マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社（以下「公開買付者」といいます。）が2024年11月14日から実施しておりました当社の普通株式（以下「当社株式」といいます。）に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）が、2024年12月11日をもって終了し、公開買付者より本公開買付けの結果について報告を受けましたので、下記のとおりお知らせいたします。

また、本公開買付けの結果、2024年12月18日（本公開買付けの決済の開始日）をもって、下記のとおり当社の親会社及び主要株主である筆頭株主に異動が生じる見込みとなりましたので、併せてお知らせいたします。

記

1. 本公開買付けの結果について

当社は、本日、公開買付者より、添付資料「株式会社マネーフォワードの子会社（マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社）によるアウトルックコンサルティング株式会社（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果及び子会社の異動に関するお知らせ」及び「アウトルックコンサルティング株式会社株式（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果に関するお知らせ」に記載のとおり、本公開買付けの結果について報告を受けました。なお、本公開買付けに応募された当社株式の数の合計が買付予定数の下限（1,834,800株）以上となりましたので、本公開買付けは成立しております。

2. 親会社及び主要株主である筆頭株主の異動について

(1) 異動予定年月日

2024年12月18日（本公開買付けの決済の開始日）

(2) 異動が生じる経緯

当社は、本日、公開買付者より、本公開買付けの結果について、当社株式 2,895,657 株の応募があり、買付予定数の下限（1,834,800 株）に達し、かつ、買付予定数の上限（2,197,400 株）を超えたため、当社株式 2,197,499 株を取得することとなった旨の報告を受けました。

この結果、本公開買付けの決済が行われた場合には、2024年12月18日（本公開買付けの決済の開始日）付で、当社の総株主の議決権に対する公開買付者の所有する議決権の合計の割合が 50%を超えることとなるため、公開買付者は、新たに当社の親会社及び主要株主である筆頭株主に該当することとなり、AG 2号投資事業有限責任組合は、主要株主である筆頭株主に該当しなくなる見込みです。これに伴い、公開買付者の親会社である株式会社マネーフォワードも、公開買付者を通じて当社株式を間接的に所有することとなるため、当社の親会社に該当することとなります。

(3) 異動する株主の概要

① 新たに親会社及び主要株主である筆頭株主に該当することとなる株主の概要

(1)	名称	マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社
(2)	所在地	東京都港区芝浦三丁目1番21号 msb Tamachi 田町ステーションタワーS 21 階
(3)	代表者の役職・氏名	代表取締役 島内 広史
(4)	事業内容	企業経営のコンサルティングサービスの提供及びこれに関するソフトウェアの設計・販売等、並びに、これら事業を行う会社等の株式又は持分の保有
(5)	資本金	50 千円
(6)	設立年月日	2024年6月
(7)	大株主及び持株比率	株式会社マネーフォワード 100%
(8)	上場会社と公開買付者又は公開買付者の親会社である株式会社マネーフォワードとの関係	
	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	公開買付者と当社との間に該当事項はありません。公開買付者の親会社である株式会社マネーフォワードは、当社との間で株式会社マネーフォワードの商品の販売に係る取引を行っております。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

② 新たに親会社に該当することとなる株主の概要

(1)	名称	株式会社マネーフォワード
(2)	所在地	東京都港区芝浦三丁目1番21号 msb Tamachi 田町ステーションタワーS 21階
(3)	代表者の役職・氏名	代表取締役社長 CEO 辻 庸介
(4)	事業内容	PFM サービスおよびクラウドサービスの開発・提供
(5)	資本金	26,716 百万円
(6)	設立年月日	2012年5月
(7)	大株主及び持株比率	辻 庸介 16.65% 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口） 12.74% SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT 9.37% （常任代理人香港上海銀行東京支店） 株式会社日本カストディ銀行（信託口） 4.07% MSIP CLIENT SECURITIES 3.03% （常任代理人モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社） 株式会社静岡銀行 2.18% （常任代理人日本マスタートラスト信託銀行株式会社） PERSHING-DIV. OF DLJSECS. CORP. 1.78% （常任代理人シティバンク、エヌ・エイ東京支店） INTERACTIVE BROKERS LLC 1.60% （常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社） STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 1.44% （常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部） MSCO CUSTOMER SECURITIES 1.41% （常任代理人 モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社）
(8)	上場会社と公開買付者の関係	
	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	株式会社マネーフォワードの商品の販売に係る取引を行っております。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

③ 主要株主である筆頭株主に該当しないこととなる株主の概要

(1)	名称	AG 2号投資事業有限責任組合		
(2)	所在地	東京都港区赤坂2-23-1		
(3)	設立根拠等	投資事業有限責任組合契約に関する法律		
(4)	組成目的	潜在的な競争力のある国内企業に投資し、経営者とともに投資先企業の業績の改善・成長を支援し、その後の売却を通じ投資資本を増加させることを目的とし組成されたものです。		
(5)	組成日	2016年6月29日		
(6)	出資者・出資比率・出資者の概要	株式会社ゆうちょ銀行 11.04% 株式会社三菱UFJ銀行 7.36% 株式会社日本政策投資銀行 7.36% 株式会社三井住友銀行 7.36% その他(25社) 66.89%		
(7)	業務執行組合員の概要	名称	アスパラントグループ株式会社 (2012年10月5日設立)	
		所在地	東京都港区赤坂2-23-1	
		代表者の役職・氏名	代表取締役会長 中村 彰利	
		事業内容	ファンドの財産の運用及び管理	
		資本金	30百万円	

(4) 異動前後における異動する株主の所有する議決権の数、議決権所有割合及び所有株式数

① マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社(公開買付者)

	属性	議決権の数(議決権所有割合(注1)) (所有株式数)			大株主順位
		直接所有分	合算対象分	合計	
異動前	-	-	-	-	-
異動後	親会社及び主要株主である筆頭株主	21,974個 (60.00%) (2,197,499株)	-	21,974個 (60.00%) (2,197,499株)	第1位

(注1)「議決権所有割合」とは、当社が2024年11月14日に提出した第19期半期報告書に記載された当社の2024年9月30日現在の当社の発行済株式総数(3,578,160株)(以下「本基準株式総数」といいます。)に、同日現在残存する新株予約権420,230個(以下「本新株予約権」(注2)といいます。)の目的となる当社株式の数(84,046株)を加算した株式数(3,662,206株)(以下「潜在株式勘案後株式総数」といいます。)に係る議決権の数(36,622

個)に対する割合をいい、小数点以下第三位を四捨五入しております。以下同じです。

(注2) 本新株予約権 420,230 個の内訳は下記のとおりです。なお、本新株予約権の行使により発行される可能性のある当社株式も本公開買付けの対象としていますが、本新株予約権は本公開買付けの対象ではありません。

新株予約権の名称	個数	目的である当社株式の株式数	権利行使期間
第1回新株予約権	173,170 個	34,634 株	2024年5月1日～ 2032年4月28日
第2回新株予約権	247,060 個	49,412 株	2025年6月1日～ 2033年5月23日

② 株式会社マネーフォワード

	属性	議決権の数 (議決権所有割合) (所有株式数)			大株主順位
		直接所有分	合算対象分	合計	
異動前	-	-	-	-	-
異動後	親会社 (当社株式の間接保有)	-	21,974 個 (60.00%) (2,197,499 株)	21,974 個 (60.00%) (2,197,499 株)	-

② AG 2号投資事業有限責任組合

	属性	議決権の数 (議決権所有割合) (所有株式数)			大株主順位
		直接所有分	合算対象分	合計	
異動前	主要株主である 筆頭株主	17,072 個 (46.62%) (1,707,200 株)	-	17,072 個 (46.62%) (1,707,200 株)	第1位
異動後	主要株主	4,117 個 (11.24%) (411,700 株)	-	4,117 個 (11.24%) (411,700 株)	第2位

3. 開示対象となる非上場の親会社等の変更の有無等

上記の異動により、公開買付者が当社の親会社および主要株主である筆頭株主に該当します。しかしながら、同社は、株式会社マネーフォワードの100%子会社であり、当社に与える影響が最も大きい親会社は株式会社マネーフォワードであるため、開示対象となる非上場の親会社等には該当しません。

4. 今後の見通し

本公開買付けの結果、公開買付者が当社の親会社及び主要株主である筆頭株主に該当することとなりますが、当社が 2024 年 11 月 13 日に公表した「株式会社マネーフォワードの子会社（マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社）による当社株式に対する公開買付けに関する意見表明並びに同社との資本業務提携契約の締結に関するお知らせ」に記載のとおり、当社株式は、引き続き上場が維持される予定です。

親会社及び主要株主である筆頭株主の異動が当社の業績に与える影響については、今後、公表すべき事象が生じた場合には、速やかに開示いたします。

以上

（添付資料）

2024 年 12 月 12 日付「株式会社マネーフォワードの子会社（マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社）によるアウトルックコンサルティング株式会社（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果及び子会社の異動に関するお知らせ」及び「アウトルックコンサルティング株式会社株式（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果に関するお知らせ」



2024年12月12日

各位

会社名 株式会社 マネーフォワード
代表者名 代表取締役社長グループ CEO 辻 庸介
(コード番号: 3994 東証プライム)
問合せ先 執行役員グループ CFO 長尾 祐美子
(TEL. 03-6453-9160)

株式会社マネーフォワードの子会社（マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社）によるアウトルックコンサルティング株式会社（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果及び子会社の異動に関するお知らせ

当社の子会社であるマネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社（以下「公開買付者」といいます。）は、2024年11月13日付けで、アウトルックコンサルティング株式会社（証券コード：5596、東証グロス、以下「対象者」といいます。）の普通株式を金融商品取引法（昭和23年法律第25号。その後の改正を含みます。）に基づく公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）により取得することを決定し、2024年11月14日より本公開買付けを実施していましたが、本公開買付けが2024年12月11日をもって終了しましたので、お知らせいたします。

また、本公開買付けの結果、2024年12月18日（本公開買付けの決済の開始日）付で、対象者は当社の連結子会社となる予定ですので、併せてお知らせいたします。

記

I. 本公開買付けの結果について

公開買付者が2024年12月12日に公表した、添付の「アウトルックコンサルティング株式会社株式（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果に関するお知らせ」をご参照ください。

マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社（公開買付者）の概要

所在地	東京都港区芝浦三丁目1番21号 msb Tamachi 田町ステーションタワーS 21階
代表者の役職・氏名	代表取締役 島内 広史
事業内容	経営管理領域におけるソフトウェアの設計・販売及び経営管理に関するコンサルティングサービスの提供、並びに、これら事業を行う会社等の株式又は持分の保有
資本金	5万円

II. 子会社の異動について

1. 異動の理由及び異動の方法



本公開買付けの結果、2024年12月18日（本公開買付けの決済の開始日）付で、対象者は当社の連結子会社となる予定です。

2. 異動する子会社（対象者）の概要

① 名称	アウトロックコンサルティング株式会社		
② 所在地	東京都港区南青山三丁目1番3号 スプライン青山東急ビル		
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 平尾 泰文		
④ 事業内容	企業の予算管理・予算編成・経費予算管理などの管理会計・経営管理を高度化・効率化するための独自開発のクラウド対応型経営管理システム「Sactona」の開発・販売・導入・保守・インフラストラクチャー提供		
⑤ 資本金	1億4,446万円（2024年9月30日現在）		
⑥ 設立年月日	2006年4月12日		
⑦ 大株主及び持株比率 (2024年9月30日現在) (注)	AG 2号投資事業有限責任組合		47.71%
	清板 大亮		4.80%
	株式会社日本カストディ銀行（信託口）		4.50%
	NOMURA PB NOMINEES LIMITED O MNIBUS-MARGIN (CASHPB) (常任代理人野村證券株式会社)		2.49%
	木下 圭一郎		2.33%
	花光 雅丸		2.31%
	MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社)		2.12%
	株式会社SBI証券		1.76%
	GMOクリック証券株式会社		1.51%
楽天証券株式会社		1.16%	
⑧ 当社と対象者の関係	資本関係	当社と対象者との間に該当事項はありません。	
	人的関係	当社と対象者との間に該当事項はありません。	
	取引関係	当社は、対象者との間でマネーフォワードの商品の販売に係る取引を行っております。	
	関連当事者への 該当状況	当社と対象者との間に該当事項はありません。	
⑨ 最近3年間の財政状態及び経営成績			
決算期	2022年3月期 (第16期)	2023年3月期 (第17期)	2024年3月期 (第18期)
純資産(千円)	160,661	480,474	1,016,137



総資産（千円）	1, 191, 096	920, 146	1, 382, 198
1株当たり純資産（円）	45.64	136.50	284.63
売上高（千円）	984, 563	1, 440, 025	1, 667, 850
営業利益（千円）	283, 068	470, 588	565, 489
経常利益（千円）	304, 969	464, 357	542, 985
当期純利益（千円）	199, 926	319, 813	452, 863
1株当たり当期純利益（円）	489.36	90.86	128.10
1株当たり配当金（円）	—	—	—

（注） 「⑦ 大株主及び持株比率（2024年9月30日現在）」における持株比率は、対象者が2024年11月14日に提出した第19期半期報告書（以下「対象者半期報告書」といいます。）の「大株主の状況」に基づいて作成しております。

3. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	一株 (議決権の数：一個) (議決権所有割合：一%)
(2) 取得株式数	2, 197, 499 株 (議決権の数：21, 974 個) (議決権所有割合：60.00%)
(3) 取得価額	対象者株式：1, 656 円
(4) 異動後の所有株式数	2, 197, 499 株 (議決権の数：21, 974 個) (議決権所有割合：60.00%)

（注1） 「議決権所有割合」の計算においては、対象者半期報告書に記載された2024年9月30日現在の対象者の発行済株式総数（3, 578, 160株）に、対象者から報告を受けた同日現在残存する新株予約権420, 230個の目的となる対象者株式の数（84, 046株）を加算した株式数（3, 662, 206株）に係る議決権数（36, 622個）を分母として計算しております。

（注2） 「議決権所有割合」は、小数点以下第三位を四捨五入しております。

（注3） 「取得価額」にはアドバイザー費用等は含まれておりません。

4. 異動の日程（予定）

2024年12月18日（水曜日）（本公開買付けの決済の開始日）

5. 今後の見通し

本公開買付けによる当該子会社の異動が当社の2024年11月期の連結業績に与える影響は軽微であります。2025年11月期の連結業績予想については、当該子会社の異動による影響を精査の上、開示す



る予定です。

以上

各位

会社名 マネーフォワードクラウド
 経営管理コンサルティング株式会社
 代表者名 代表取締役 島内 広史
 問合せ先 株式会社マネーフォワード 長尾 祐美子
 執行役員グループ CFO
 (TEL.03-6453-9160)

アウトロックスコンサルティング株式会社株式（証券コード：5596）に対する公開買付けの結果に関するお知らせ

マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社（以下「公開買付者」といいます。）は、2024年11月13日、アウトロックスコンサルティング株式会社（証券コード：5596、東証グロース、以下「対象者」といいます。）の普通株式（以下「対象者株式」といいます。）を金融商品取引法（昭和23年法律第25号。その後の改正を含みます。以下「法」といいます。）に基づく公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）により取得することを決定し、2024年11月14日より本公開買付けを実施していましたが、本公開買付けが2024年12月11日をもって終了いたしましたので、その結果について下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 買付け等の概要

(1) 公開買付者の名称及び所在地

名称 マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社
 所在地 東京都港区芝浦三丁目1番21号 msb Tamachi 田町ステーションタワーS 21階

(2) 対象者の名称

アウトロックスコンサルティング株式会社

(3) 買付け等に係る株券等の種類

普通株式

(4) 買付け等の株券等の数

買付予定数	買付予定数の下限	買付予定数の上限
2,197,400株	1,834,800株	2,197,400株

(注1) 本公開買付けに応募された株券等（以下「応募株券等」といいます。）の数の合計が買付予定数の下限（1,834,800株）に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。応募株券等の数の合計が買付予定数の上限（2,197,400株）を超える場合は、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わないものとし、法第27条の13第5項及び発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する

る内閣府令（平成2年大蔵省令第38号。その後の改正を含みます。以下「府令」といいます。）第32条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付け等に係る受渡しその他の決済を行います。

(注2) 単元未満株式についても、本公開買付けの対象としております。なお、会社法（平成17年法律第86号。その後の改正を含みます。）に従って株主による単元未満株式買取請求権が行使された場合には、対象者は法令の手續に従い公開買付け期間中に自己の株式を買い取ることがあります。

(注3) 本公開買付けを通じて、対象者が所有する自己株式を取得する予定はありません。

(5) 買付け等の期間

① 届出当初の買付け等の期間

2024年11月14日（木曜日）から2024年12月11日（水曜日）まで（20営業日）

② 対象者の請求に基づく延長の可能性の有無

法第27条の10第3項の規定により、対象者から公開買付け期間の延長を請求する旨の記載がされた意見表明報告書が提出された場合は、公開買付け期間は30営業日、2024年12月25日（水曜日）までとなる予定でしたが、該当事項はありませんでした。

(6) 買付け等の価格

普通株式1株につき、金1,656円

2. 買付け等の結果

(1) 公開買付けの成否

本公開買付けにおいては、応募株券等の数の合計（2,895,657株）が買付け予定数の上限（2,197,400株）を超えたため、公開買付け開始公告及び公開買付け届出書に記載のとおり、法第27条の13第4項第2号に基づき、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わないものとし、法第27条の13第5項及び府令第32条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付け等に係る受渡しその他の決済を行います。

(2) 公開買付けの結果の公告日及び公告掲載新聞名

法第27条の13第1項の規定に基づき、金融商品取引法施行令（昭和40年政令第321号。その後の改正を含みます。）第9条の4及び府令第30条の2に規定する方法により、2024年12月12日に、東京証券取引所において、本公開買付けの結果を報道機関に公表いたしました。

(3) 買付け等を行った株券等の数

株券等の種類	株式に換算した応募数	株式に換算した買付け数
株券	2,895,657株	2,197,499株
新株予約権証券	一株	一株
新株予約権付社債券	一株	一株
株券等信託受益証券 ()	一株	一株

株 券 等 預 託 証 券 ()	一株	一株
合 計	2, 895, 657 株	2, 197, 499 株
(潜在株券等の数の合計)	(一株)	(一株)

(4) 買付け等による株券等所有割合の異動

買付け等前における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数	0 個	(買付け等前における株券等所有割合 0.00%)
買付け等前における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数	—	(買付け等前における株券等所有割合 —%)
買付け等後における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数	21, 974 個	(買付け等後における株券等所有割合 60.00%)
買付け等後における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数	—	(買付け等後における株券等所有割合 —%)
対象者の総株主の議決権の数	35, 770 個	

(注1) 「買付け等後における公開買付者の株券等に係る議決権の数」は、本公開買付けにおける買付予定数 (2, 197, 400 株) に係る議決権の数に、「買付け等前における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数」を加えた議決権の数を記載しております。

(注2) 「対象者の総株主等の議決権の数」は、対象者が 2024 年 11 月 14 日に提出した第 19 期半期報告書 (以下「対象者半期報告書」といいます。) に記載された 2024 年 9 月 30 日現在の総株主の議決権の数 (1 単元の株式数を 100 株として記載されたもの) です。但し、単元未満株式及び新株予約権の行使により発行される可能性のある対象者株式も本公開買付けの対象としていたため、「買付け等前における株券等所有割合」及び「買付け等後における株券等所有割合」の計算においては、対象者半期報告書に記載された 2024 年 9 月 30 日現在の対象者の発行済株式総数 (3, 578, 160 株) に、対象者から報告を受けた同日現在残存する新株予約権 420, 230 個の目的となる対象者株式の数 (84, 046 株) を加算した株式数 (3, 662, 206 株) に係る議決権数 (36, 622 個) を分母として計算しております。

(注3) 「買付け等前における株券等所有割合」及び「買付け等後における株券等所有割合」については、小数点以下第三位を四捨五入しております。

(5) あん分比例方式により買付け等を行う場合の計算

応募株券等の数の合計 (2, 895, 657 株) が買付予定数の上限 (2, 197, 400 株) を超えたため、公開買付開始公告及び公開買付届出書に記載のとおり、法第 27 条の 13 第 4 項第 2 号に基づき、その超える部分の全部又は一部の買付け等を行わないものとし、法第 27 条の 13 第 5 項及び府令第 32 条に規定するあん分比例の方式により、株券等の買付け等に係る受渡しその他の決済を行います (各応募株券等の数に 1 単元 (100 株) 未満の株数の部分がある場合、あん分比例の方式により計算される買付株数は各応募株券等の数を上限とします。)

あん分比例の方式による計算の結果生じる 1 単元未満の株数を四捨五入して計算した各応募株主等 (本公開買付けに応募した株主をいいます。以下同じとします。) からの買付株数の合計が買付予定数の上限を超えたため、

買付予定数の上限を下回らない数まで、四捨五入の結果切り上げられた株数の多い応募株主等から順次、各応募株主等につき買付株数を1単元（あん分比例の方式により計算される買付株数に1単元未満の株数の部分がある場合は当該1単元未満の株数）減少させました。

ただし、切り上げられた株数の等しい複数の応募株主等全員からこの方法により買付株数を減少させると買付予定数の上限を下回ることとなるため、買付予定数の上限を下回らない範囲で、当該応募株主等の中から抽選により買付株数を減少させる株主を決定しました。

(6) 決済の方法

① 買付け等の決済をする証券会社・銀行等の名称及び本店の所在地

みずほ証券株式会社 東京都千代田区大手町一丁目5番1号

② 決済の開始日

2024年12月18日（水曜日）

③ 決済の方法

公開買付期間終了後遅滞なく、本公開買付けによる買付け等の通知書を本公開買付けに応募する株主（以下「応募株主等」といいます。）（外国人株主の場合はその常任代理人）の住所宛に郵送いたします。

買付けは、現金にて行います。買付けられた株券等に係る売却代金を応募株主等（外国人株主の場合はその常任代理人）の指示により、決済の開始日以後遅滞なく、公開買付代理人から応募株主等（外国人株主の場合はその常任代理人）の指定した場所へ送金するか、公開買付代理人の応募受付けをした応募株主等の口座へお支払いします。

④ 株券等の返還方法

公開買付代理人は、返還することが必要な株券等を公開買付期間末の翌々営業日（本公開買付けの撤回等を行った場合は撤回等を行った日）以後、速やかに応募が行われた時の状態に戻します。

3. 公開買付け後の方針等及び今後の見通し

本公開買付け後の方針等につきましては、公開買付者が2024年11月13日に公表した「アウトロックスコンサルティング株式会社株式（証券コード：5596）に対する公開買付けの開始及び資本業務提携契約の締結に関するお知らせ」に記載の内容から変更はありません。

4. 公開買付報告書の写しを縦覧に供する場所

マネーフォワードクラウド経営管理コンサルティング株式会社

（東京都港区芝浦三丁目1番21号 msb Tamachi 田町ステーションタワーS 21階）

株式会社東京証券取引所

（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

以上