

# 2024年度(25年3月期) 第3四半期 決算概要

2025年 1月30日

日本電気株式会社

(<https://jpn.nec.com/ir>)

# 目次

- I. 2024年度 第3四半期 決算概要
- II. 2024年度 業績予想
- III. トピックス
- IV. (補足) 決算概要
- V. (補足) 業績推移

※ 「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」の金額を表示しています。

# I. 2024年度 第3四半期 決算概要

---

# 3Q決算のポイント

3Q累計実績は国内IT/ANS<sup>\*1</sup>を中心に大幅な増収増益  
年間予算の達成に向けて想定以上の進捗

売上収益 **2兆3,218億円**  
<前年度比<sup>\*2</sup>> +4.5%

Non-GAAP営業利益 **1,623億円**  
<前年度比<sup>\*2</sup>> +759億円



足元の業績進捗を考慮し通期業績予想を修正

Non-GAAP営業利益 **2,550億円 → 2,800億円**

<sup>\*1</sup> Aerospace and National Security <sup>\*2</sup> 日本航空電子工業 (JAE)非連結化の影響を除く

# 2024年度 3Q累計実績 主要指標

(億円)	上期			3Q			3Q累計		
	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
売上収益	15,488	<b>14,867</b>	△4.0%	8,445	<b>8,351</b>	△1.1%	23,933	<b>23,218</b>	△3.0%
調整後営業利益	458	<b>610</b>	+152	512	<b>892</b>	+380	970	<b>1,502</b>	+532
対売上比率 (%)	3.0%	<b>4.1%</b>	+1.1%	6.1%	<b>10.7%</b>	+4.6%	4.1%	<b>6.5%</b>	+2.4%
Non-GAAP営業利益	461	<b>648</b>	+187	533	<b>975</b>	+442	994	<b>1,623</b>	+629
対売上比率 (%)	3.0%	<b>4.4%</b>	+1.4%	6.3%	<b>11.7%</b>	+5.4%	4.2%	<b>7.0%</b>	+2.8%
Non-GAAP当期利益	256	<b>374</b>	+119	291	<b>709</b>	+418	547	<b>1,084</b>	+537
対売上比率 (%)	1.7%	<b>2.5%</b>	+0.9%	3.4%	<b>8.5%</b>	+5.0%	2.3%	<b>4.7%</b>	+2.4%
Non-GAAP EPS (円)	96	<b>141</b>	+45	109	<b>266</b>	+157	205	<b>407</b>	+201
EBITDA*	1,211	<b>1,255</b>	+44	936	<b>1,289</b>	+353	2,147	<b>2,545</b>	+397
対売上比率 (%)	7.8%	<b>8.4%</b>	+0.6%	11.1%	<b>15.4%</b>	+4.4%	9.0%	<b>11.0%</b>	+2.0%
参考：	1ドル	138.69		149.10	<b>149.03</b>		142.16	<b>152.11</b>	
平均為替レート(円)	1ユーロ	150.97		159.30	<b>161.99</b>		153.75	<b>165.01</b>	
1株当たり配当金(円)	60	<b>70</b>	+10						

※ Non-GAAP営業利益および当期利益については25, 26ページもご参照ください

\* EBITDA=売上総利益－販売管理費＋減価償却費・償却費

## 2024年度 3Q累計実績 セグメント別

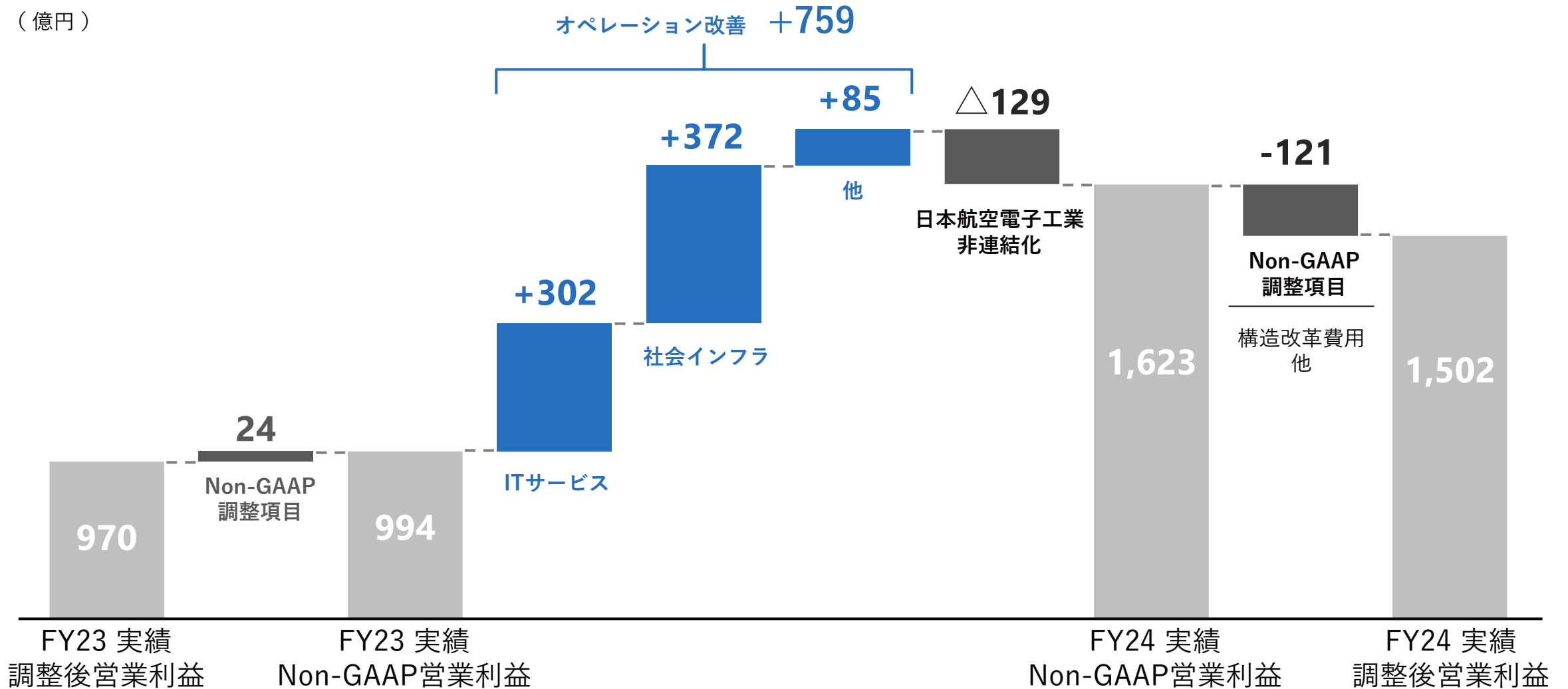
## ITサービス・社会インフラの両セグメントで大幅増益

(億円)		上期			3Q			3Q累計		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
ITサービス	売上収益	8,431	<b>8,906</b>	+5.6%	4,708	<b>4,840</b>	+2.8%	13,138	<b>13,746</b>	+4.6%
	調整後営業利益	472	<b>564</b>	+92	416	<b>541</b>	+125	888	<b>1,105</b>	+217
	対売上比率 (%)	5.6%	<b>6.3%</b>	+0.7%	8.8%	<b>11.2%</b>	+2.3%	6.8%	<b>8.0%</b>	+1.3%
社会インフラ	売上収益	4,758	<b>4,853</b>	+2.0%	2,549	<b>2,876</b>	+12.8%	7,307	<b>7,729</b>	+5.8%
	調整後営業利益	64	<b>177</b>	+113	103	<b>356</b>	+252	168	<b>533</b>	+365
	対売上比率 (%)	1.4%	<b>3.7%</b>	+2.3%	4.1%	<b>12.4%</b>	+8.3%	2.3%	<b>6.9%</b>	+4.6%
その他	売上収益	2,300	<b>1,109</b>	△51.8%	1,188	<b>635</b>	△46.5%	3,487	<b>1,743</b>	△50.0%
	調整後営業利益	12	<b>-67</b>	△79	45	<b>-0</b>	△46	57	<b>-67</b>	△125
	対売上比率 (%)	0.5%	<b>-6.0%</b>	△6.6%	3.8%	<b>-0.1%</b>	△3.9%	1.6%	<b>-3.9%</b>	△5.5%
調整額	調整後営業利益	-90	<b>-64</b>	+26	-53	<b>-4</b>	+48	-143	<b>-68</b>	+74
合計	売上収益	15,488	<b>14,867</b>	△4.0%	8,445	<b>8,351</b>	△1.1%	23,933	<b>23,218</b>	△3.0%
	調整後営業利益	458	<b>610</b>	+152	512	<b>892</b>	+380	970	<b>1,502</b>	+532
	対売上比率 (%)	3.0%	<b>4.1%</b>	+1.1%	6.1%	<b>10.7%</b>	+4.6%	4.1%	<b>6.5%</b>	+2.4%

※セグメント別の詳細については23, 24ページをご参照ください

# 調整後・Non-GAAP営業利益(3Q累計)の増減要因 前年度比

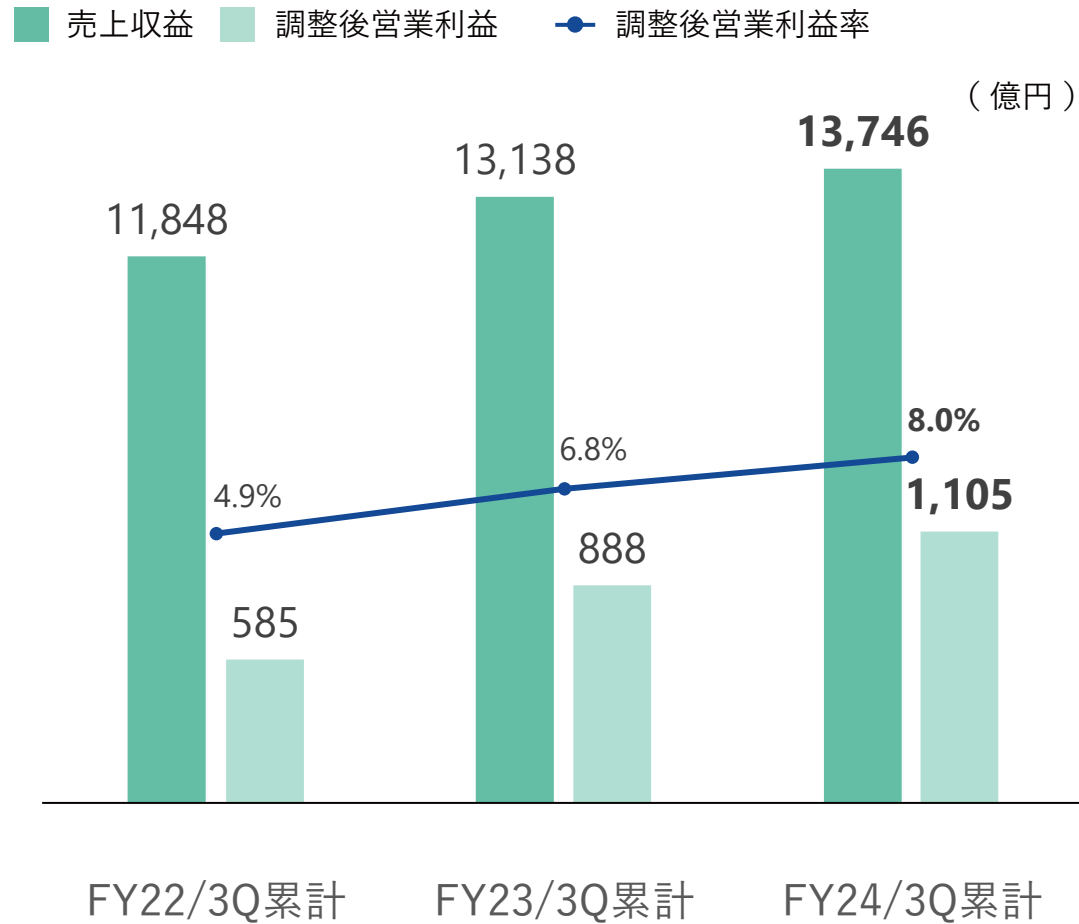
(億円)



※ Non-GAAP営業利益および当期利益については25, 26ページもご参照ください

# ITサービス

## 売上収益および調整後営業利益



- 売上収益は、国内および海外ともに増収（除くNECファシリティーズ：国内+7%）
- 調整後営業利益は、売上増に加え、国内・海外ともに収益性改善により増益

<参考>

(億円)

		FY23 実績	3Q累計 FY24 実績	前年度比
国内	売上収益	10,980	11,414	+4.0%
	調整後営業利益	805	980	+175
	対売上比率 (%)	7.3%	8.6%	+1.3%
海外 (DGDF)*	売上収益	2,158	2,331	+8.0%
	調整後営業利益	83	125	+42
	対売上比率 (%)	3.9%	5.4%	+1.5%

\* Digital Government / Digital Finance



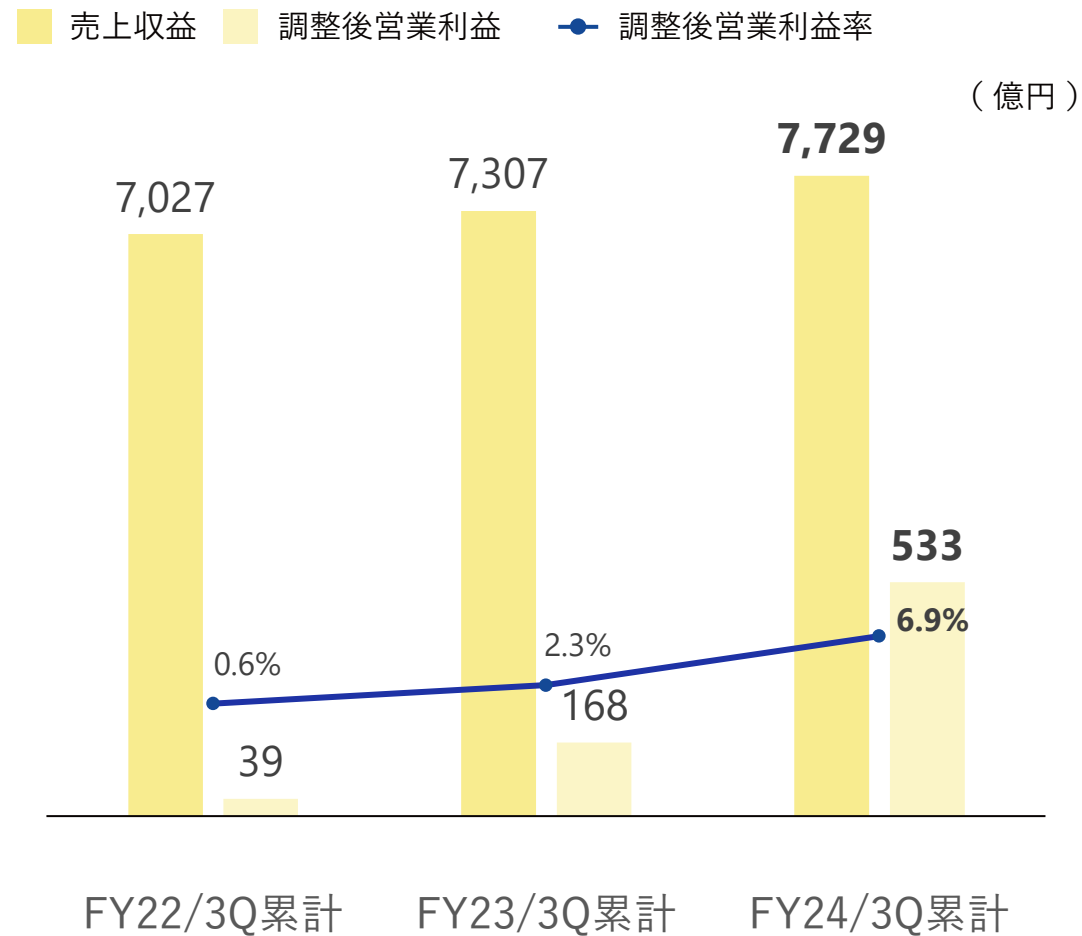
## 国内ITサービス 受注動向：前年度比

## パブリックを中心に堅調な需要が継続

NECファシリティーズは除く	FY23/1Q	FY23/2Q	FY23/3Q	FY23/4Q	FY24/1Q	FY24/2Q	FY24/3Q	3Qコメント
国内ITサービス	+3%	△4%	+5%	△1%	+15%	+18%	+9%	
パブリック	+3%	△12%	△3%	+9%	+32%	+38%	+36%	自治体標準化案件により大幅増
エンタープライズ	+16%	+12%	+8%	△11%	+2%	+2%	△11%	各業種とも需要は堅調
金融	+37%	+41%	+11%	△15%	△7%	△11%	△23%	前年の反動減あるも高水準を維持
製造	△1%	△3%	△2%	△4%	+13%	+11%	+13%	選別受注一巡、DX関連の案件増
流通・サービス	+9%	±0%	+10%	△5%	+10%	+14%	△10%	前年の反動減あるも需要は引き続き堅調
その他	△12%	△12%	+8%	+6%	+13%	+20%	+16%	アビーム+10%

# 社会インフラ

## 売上収益および調整後営業利益



- テレコムサービスは、一過性の損益あるも開発費を中心とした費用効率化により調整後営業利益が改善

- ANS\*は案件を着実に遂行し大幅な増収増益

### <参考>

(億円)

		3Q累計		前年度比
		FY23 実績	FY24 実績	
テレコムサービス	売上収益	5,557	5,344	△3.8%
	調整後営業利益	42	293	+250
	対売上比率 (%)	0.8%	5.5%	+4.7%
ANS *	売上収益	1,750	2,385	+36.3%
	調整後営業利益	125	240	+115
	対売上比率 (%)	7.2%	10.1%	+2.9%

\* Aerospace and National Security

# (補足) テレコムサービスの状況

## 調整後営業利益：前年差異要因

(億円)		上期	3Q	3Q累計	
23年度 実績		-1	44	42	
オペレーション		+56	+34	+90	ITを中心に改善
費用/開発投資効率化		+80	+50	+130	5Gを中心に費用効率化が順調に進捗
一 過 性 損 益	ワイヤレス非連結	+10	+40	+50	
	知財関連	-	+210	+210	知財ライセンス契約締結に伴う利益計上
	品質問題解消(海洋)	△50	△150	△200	将来の事業基盤強化のための費用計上
	リソース最適化(海外)	-	△30	△30	
変動要因計		+96	+154	+250	
24年度 実績		95	198	293	

## II. 2024年度 業績予想

---

# 主要指標

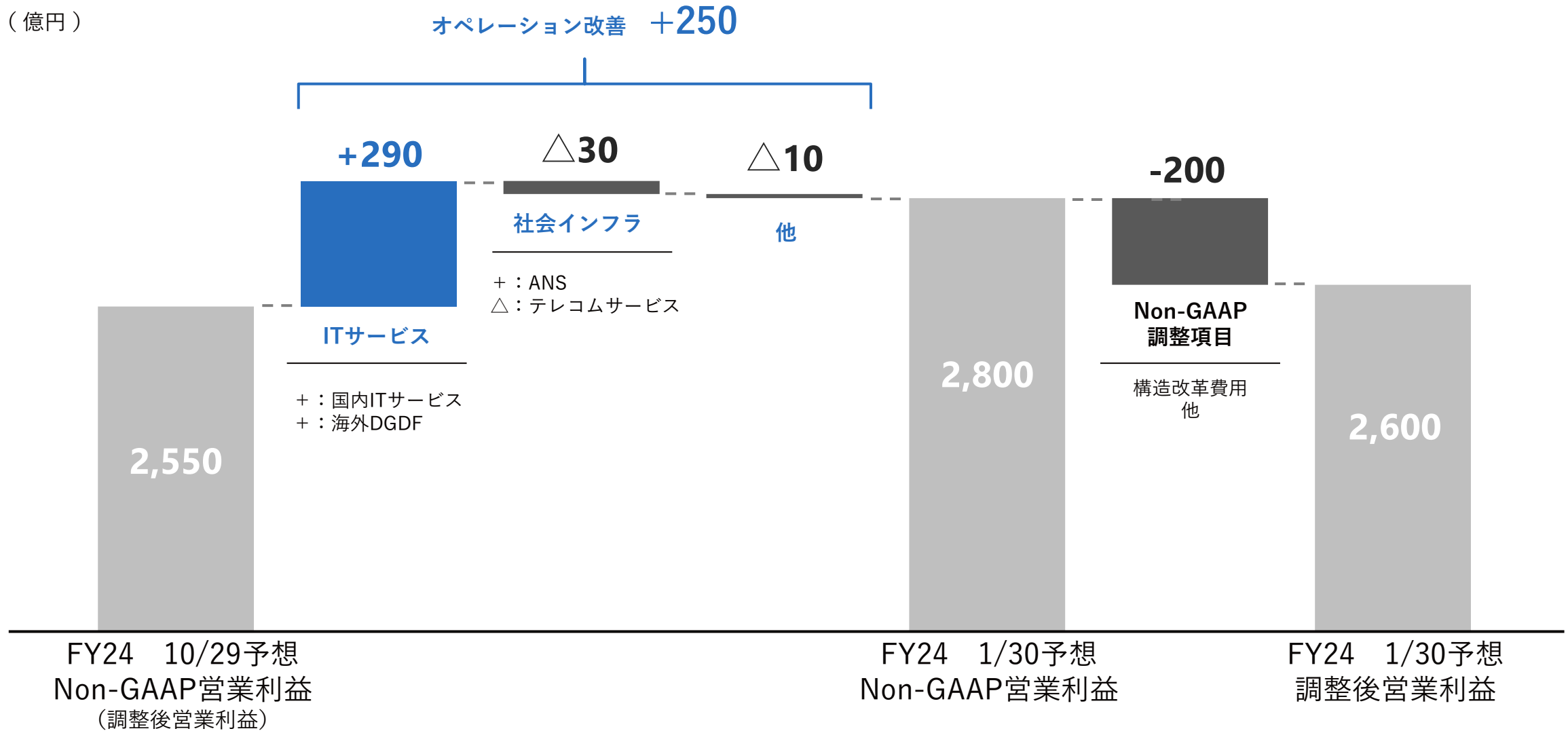
(億円)	FY22 実績	FY23 実績	FY24 予想 修正前	修正額	FY24 予想 修正後
売上収益	33,130	34,773	33,700	+400	34,100
調整後営業利益	2,055	2,236	2,550	+50	2,600
対売上比率 (%)	6.2%	6.4%	7.6%		7.6%
Non-GAAP営業利益	1,970	2,276	2,550	+250	2,800
対売上比率 (%)	5.9%	6.5%	7.6%		8.2%
Non-GAAP当期利益	1,328	1,778	1,650	+170	1,820
対売上比率 (%)	4.0%	5.1%	4.9%		5.3%
EBITDA <sup>*1</sup>	3,478	3,795	3,800	+250	4,050
対売上比率 (%)	10.5%	10.9%	11.3%		11.9%
ROIC <sup>*2</sup>	4.7%	5.0%	5.9%	±0.0%	5.9%
フリー・キャッシュ・フロー	1,025	1,952	1,600	±0	1,600
1株当たり配当金(円)	110	120	140	±0	140

2024年度 為替レート前提：1ドル=145円、1ユーロ=160円 ※1 EBITDA=売上総利益－販売管理費＋減価償却費・償却費

※2 ROIC = (調整前営業利益－みなし法人税<30.5%>) ÷ (期末有利子負債＋期末純資産<非支配持分含む>)

# 調整後・Non-GAAP営業利益(年間)の増減要因 10/29予想比

(億円)



# セグメント別

(億円)

		FY22 実績	FY23 実績	FY24 予想 修正前	修正額	FY24 予想 修正後
ITサービス	売上収益	17,543	19,140	19,500	+800	20,300
	調整後営業利益	1,413	1,841	1,920	+200	2,120
	対売上比率 (%)	8.1%	9.6%	9.8%		10.4%
社会インフラ	売上収益	10,448	10,773	11,700	△400	11,300
	調整後営業利益	457	551	1,010	△60	950
	対売上比率 (%)	4.4%	5.1%	8.6%		8.4%
その他	売上収益	5,140	4,859	2,500	±0	2,500
	調整後営業利益	263	50	-130	±0	-130
	対売上比率 (%)	5.1%	1.0%	-5.2%		-5.2%
調整額	調整後営業利益	-78	-207	-250	△90	-340
合計	売上収益	33,130	34,773	33,700	+400	34,100
	調整後営業利益	2,055	2,236	2,550	+50	2,600
	対売上比率 (%)	6.2%	6.4%	7.6%		7.6%

# ITサービス

(億円)

		FY22 実績	FY23 実績	FY24 予想 修正前	修正額	FY24 予想 修正後
国内IT	売上収益	14,642	16,125	<b>16,500</b>	<b>+600</b>	<b>17,100</b>
	調整後営業利益	1,229	1,651	<b>1,680</b>	<b>+200</b>	<b>1,880</b>
	対売上比率 (%)	8.4%	10.2%	10.2%		11.0%
海外 (DGDF)	売上収益	2,901	3,015	<b>3,000</b>	<b>+200</b>	<b>3,200</b>
	調整後営業利益	184	190	<b>240</b>	<b>±0</b>	<b>240</b>
	対売上比率 (%)	6.4%	6.3%	8.0%		7.5%
ITサービス	売上収益	17,543	19,140	<b>19,500</b>	<b>+800</b>	<b>20,300</b>
	調整後営業利益	1,413	1,841	<b>1,920</b>	<b>+200</b>	<b>2,120</b>
	対売上比率 (%)	8.1%	9.6%	9.8%		10.4%



# 社会インフラ

(億円)

		FY22 実績	FY23 実績	FY24 予想 修正前	修正額	FY24 予想 修正後
テレコム サービス	売上収益	7,995	8,013	8,300	△700	7,600
	調整後営業利益	249	273	740	△160	580
	対売上比率 (%)	3.1%	3.4%	8.9%		7.6%
ANS	売上収益	2,452	2,761	3,400	+300	3,700
	調整後営業利益	207	279	270	+100	370
	対売上比率 (%)	8.5%	10.1%	7.9%		10.0%
社会インフラ	売上収益	10,448	10,773	11,700	△400	11,300
	調整後営業利益	457	551	1,010	△60	950
	対売上比率 (%)	4.4%	5.1%	8.6%		8.4%

# III. トピックス

---

# 株式分割の実施

1株につき5株の割合をもって分割し、投資単位当たりの金額を引き下げ  
投資家の皆様に投資しやすい環境を整えることが目的

## 分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	272,849,863株
今回の分割により増加する株式数	1,091,399,452株
株式分割後の発行済株式総数	1,364,249,315株
株式分割後の発行可能株式総数	3,750,000,000株

## 分割の日程

基準日公告日	2025年3月14日（金）（予定）
基準日	2025年3月31日（月）
効力発生日	2025年4月1日（火）

3Q累計売上は前年度比26%増、年間計画を過達見込み

自治体標準化の需要を取り込み、  
ガバメントクラウド運用支援サービスの受注堅調

自社活用事例をモデル化した、  
コンサル起点でのセキュリティ運用・ダッシュボードや  
データドリブン経営実現シナリオの受注拡大

高度な専門業務を自動化するAIエージェントを発表(24年11月)、  
複数業種のお客様と実証準備中

\Orchestrating a brighter world

**NEC**

# IV. (補足) 決算概要

---

## セグメント別 詳細：ITサービス

(億円)		上期			3Q			3Q累計		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
国内IT	売上収益	7,054	<b>7,355</b>	+4.3%	3,926	<b>4,060</b>	+3.4%	10,980	<b>11,414</b>	+4.0%
	調整後営業利益	426	<b>484</b>	+59	379	<b>496</b>	+117	805	<b>980</b>	+175
	対売上比率 (%)	6.0%	<b>6.6%</b>	+0.6%	9.7%	<b>12.2%</b>	+2.6%	7.3%	<b>8.6%</b>	+1.3%
海外 (DGDF)	売上収益	1,376	<b>1,551</b>	+12.7%	782	<b>780</b>	△0.2%	2,158	<b>2,331</b>	+8.0%
	調整後営業利益	46	<b>80</b>	+34	37	<b>45</b>	+9	83	<b>125</b>	+42
	対売上比率 (%)	3.4%	<b>5.2%</b>	+1.8%	4.7%	<b>5.8%</b>	+1.1%	3.9%	<b>5.4%</b>	+1.5%
ITサービス	売上収益	8,431	<b>8,906</b>	+5.6%	4,708	<b>4,840</b>	+2.8%	13,138	<b>13,746</b>	+4.6%
	調整後営業利益	472	<b>564</b>	+92	416	<b>541</b>	+125	888	<b>1,105</b>	+217
	対売上比率 (%)	5.6%	<b>6.3%</b>	+0.7%	8.8%	<b>11.2%</b>	+2.3%	6.8%	<b>8.0%</b>	+1.3%

## セグメント別 詳細：社会インフラ

(億円)		上期			3Q			3Q累計		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
テレコム サービス	売上収益	3,649	<b>3,570</b>	△2.1%	1,909	<b>1,773</b>	△7.1%	5,557	<b>5,344</b>	△3.8%
	調整後営業利益	-1	<b>95</b>	+96	44	<b>198</b>	+154	42	<b>293</b>	+250
	対売上比率 (%)	-0.0%	<b>2.6%</b>	+2.7%	2.3%	<b>11.2%</b>	+8.9%	0.8%	<b>5.5%</b>	+4.7%
ANS	売上収益	1,109	<b>1,282</b>	+15.6%	641	<b>1,103</b>	+72.2%	1,750	<b>2,385</b>	+36.3%
	調整後営業利益	66	<b>83</b>	+17	60	<b>158</b>	+98	125	<b>240</b>	+115
	対売上比率 (%)	5.9%	<b>6.4%</b>	+0.5%	9.3%	<b>14.3%</b>	+5.0%	7.2%	<b>10.1%</b>	+2.9%
社会インフラ	売上収益	4,758	<b>4,853</b>	+2.0%	2,549	<b>2,876</b>	+12.8%	7,307	<b>7,729</b>	+5.8%
	調整後営業利益	64	<b>177</b>	+113	103	<b>356</b>	+252	168	<b>533</b>	+365
	対売上比率 (%)	1.4%	<b>3.7%</b>	+2.3%	4.1%	<b>12.4%</b>	+8.3%	2.3%	<b>6.9%</b>	+4.6%



# Non-GAAP営業利益 調整項目

(億円)		上期			3Q			3Q累計		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
	<b>営業利益</b>	280	<b>447</b>	+167	418	<b>815</b>	+397	698	<b>1,262</b>	+564
	<b>調整項目</b>									
	買収に伴う無形資産の償却	175	<b>163</b>	△12	93	<b>77</b>	△16	269	<b>241</b>	△28
	M&A関連コスト	3	<b>0</b>	△3	1	<b>0</b>	△1	3	<b>0</b>	△3
	<b>調整後営業利益</b>	458	<b>610</b>	+152	512	<b>892</b>	+380	970	<b>1,502</b>	+532
	<b>調整項目</b>									
	構造改革関連費用、減損損失	5	<b>34</b>	+28	28	<b>47</b>	+19	34	<b>81</b>	+47
	株式報酬	3	<b>5</b>	+2	1	<b>2</b>	+2	3	<b>7</b>	+3
	その他一過性損益 (土地/事業売却損益、等)	-5	<b>0</b>	+5	-8	<b>33</b>	+41	-14	<b>33</b>	+47
	<b>Non-GAAP営業利益</b>	461	<b>648</b>	+187	533	<b>975</b>	+442	994	<b>1,623</b>	+629

## Non-GAAP当期利益 調整項目

(億円)	上期			3Q			3Q累計			
	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	
当期利益	129	135	+5	211	581	+370	340	716	+375	
調整項目	買収に伴う無形資産の償却 M&A関連コスト	124	118	△7	65	56	△9	190	174	△16
	構造改革関連費用、減損損失	4	18	+14	21	36	+15	25	54	+29
	株式報酬	2	3	+1	0	2	+1	2	5	+2
	その他一過性損益 (土地/事業売却損益、等)	-4	101	+105	-7	35	+43	-11	136	+148
	Non-GAAP当期利益	256	374	+119	291	709	+418	547	1,084	+537

# 財政状態に関する経営指標

(億円)	3Q		
	24/3末	24/12末	24/3末比
資産	42,275	42,210	△65
資本	20,895	21,592	+696
有利子負債残高	5,486	6,848	+1,361
親会社の所有者に帰属する持分	19,156	19,860	+704
親会社所有者帰属持分比率 (%)	45.3%	47.1%	+1.7pt
D/E レシオ (倍)	0.29	0.34	△0.05pt
ネットD/E レシオ (倍)	0.04	0.10	△0.06pt
現金及び現金同等物の期末残高	4,765	4,809	+44

	3Q		
	23年度	24年度	前年度比
営業キャッシュ・フロー	278	518	+240
投資キャッシュ・フロー	-468	-534	△66
フリー・キャッシュ・フロー	-190	-16	+174

# V. (補足) 業績推移

---

# 売上収益 業績推移：セグメント内訳

(億円)	2022年度 実績					2023年度 実績					2024年度 実績		
	1Q	上期	3Q	下期	年間	1Q	上期	3Q	下期	年間	1Q	上期	3Q
パブリック	674	1,567	942	2,469	4,035	733	1,792	1,014	2,565	4,357	756	1,845	1,090
エンタープライズ	1,373	2,832	1,402	3,200	6,032	1,571	3,271	1,775	3,768	7,040	1,641	3,319	1,693
クロスインダストリー	202	497	277	788	1,285	207	502	316	912	1,413	259	596	356
DPF、他	626	1,464	759	1,827	3,291	691	1,490	820	1,826	3,315	745	1,595	921
国内	2,874	6,359	3,380	8,283	14,642	3,202	7,054	3,926	9,071	16,125	3,401	7,355	4,060
海外(DGDF)	678	1,384	725	1,516	2,901	655	1,376	782	1,638	3,015	782	1,551	780
ITサービス	3,552	7,743	4,105	9,800	17,543	3,857	8,431	4,708	10,709	19,140	4,183	8,906	4,840
テレコムサービス	1,523	3,378	2,032	4,617	7,995	1,697	3,649	1,909	4,364	8,013	1,639	3,570	1,773
ANS	442	1,032	585	1,420	2,452	435	1,109	641	1,651	2,761	553	1,282	1,103
社会インフラ	1,965	4,410	2,617	6,038	10,448	2,132	4,758	2,549	6,016	10,773	2,192	4,853	2,876
その他	1,079	2,400	1,417	2,739	5,140	1,076	2,300	1,188	2,560	4,859	529	1,109	635
合計	6,597	14,554	8,139	18,576	33,130	7,065	15,488	8,445	19,285	34,773	6,903	14,867	8,351

# 調整後営業利益 業績推移：セグメント内訳

(億円)		2022年度 実績					2023年度 実績					2024年度 実績		
		1Q	上期	3Q	下期	年間	1Q	上期	3Q	下期	年間	1Q	上期	3Q
国内	調整後営業利益	-64	257	260	972	1,229	109	426	379	1,226	1,651	102	484	496
	対売上比率 (%)	-2.2%	4.0%	7.7%	11.7%	8.4%	3.4%	6.0%	9.7%	13.5%	10.2%	3.0%	6.6%	12.2%
海外(DGDF)	調整後営業利益	8	38	30	146	184	10	46	37	143	190	43	80	45
	対売上比率 (%)	1.1%	2.7%	4.1%	9.7%	6.4%	1.5%	3.4%	4.7%	8.7%	6.3%	5.5%	5.2%	5.8%
ITサービス	調整後営業利益	-56	295	290	1,118	1,413	119	472	416	1,369	1,841	145	564	541
	対売上比率 (%)	-1.6%	3.8%	7.1%	11.4%	8.1%	3.1%	5.6%	8.8%	12.8%	9.6%	3.5%	6.3%	11.2%
テレコムサービス	調整後営業利益	-72	-100	52	349	249	-66	-1	44	274	273	3	95	198
	対売上比率 (%)	-4.7%	-3.0%	2.5%	7.6%	3.1%	-3.9%	-0.0%	2.3%	6.3%	3.4%	0.2%	2.6%	11.2%
ANS	調整後営業利益	-10	54	33	153	207	-6	66	60	213	279	29	83	158
	対売上比率 (%)	-2.3%	5.3%	5.6%	10.8%	8.5%	-1.3%	5.9%	9.3%	12.9%	10.1%	5.2%	6.4%	14.3%
社会インフラ	調整後営業利益	-82	-46	85	503	457	-72	64	103	487	551	32	177	356
	対売上比率 (%)	-4.2%	-1.0%	3.2%	8.3%	4.4%	-3.4%	1.4%	4.1%	8.1%	5.1%	1.5%	3.7%	12.4%
その他	調整後営業利益	-11	34	179	229	263	-20	12	45	39	50	-37	-67	-0
	対売上比率 (%)	-1.0%	1.4%	12.7%	8.4%	5.1%	-1.8%	0.5%	3.8%	1.5%	1.0%	-7.0%	-6.0%	-0.1%
調整額	調整後営業利益	80	29	-32	-107	-78	-23	-90	-53	-117	-207	-14	-64	-4
合計	調整後営業利益	-70	312	522	1,743	2,055	5	458	512	1,777	2,236	127	610	892
	対売上比率 (%)	-1.1%	2.1%	6.4%	9.4%	6.2%	0.1%	3.0%	6.1%	9.2%	6.4%	1.8%	4.1%	10.7%

# 注意事項

## <将来予想に関する注意>

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 国内外の経済動向、為替変動、金利変動および市況変動
- ・ 感染症の流行による悪影響
- ・ 中期経営計画を達成できない可能性
- ・ 売上および収益の期間毎の変動
- ・ 企業買収・事業撤退等が期待した利益をもたらさない可能性
- ・ 戦略的パートナーとの提携関係の悪化、または戦略的パートナーの製品・サービスに関連する問題が生じる可能性
- ・ 海外事業の拡大が奏功しない可能性
- ・ 技術革新への対応または新技術の商品化ができない可能性
- ・ 競争の激化にさらされる可能性
- ・ 特定の主要顧客への依存
- ・ 新規事業の成否
- ・ 製品・サービスの欠陥による責任追及または不採算プロジェクトの発生
- ・ 供給の遅延等による調達資材等の不足または調達コストの増加
- ・ 事業に必要な知的財産権等の取得の成否およびその保護が不十分である可能性
- ・ 第三者からのライセンスが取得または継続できなくなる可能性
- ・ 顧客の財務上の問題に伴い負担する顧客の信用リスクの顕在化
- ・ 優秀な人材を確保できない可能性
- ・ 資金調達力が悪化する可能性
- ・ 内部統制、法的手続、法的規制、環境規制、情報管理等に関連して行政処分や司法処分を受ける可能性または多額の費用、損害等が発生する可能性
- ・ 実効税率もしくは繰延税金資産に変更が生じる可能性または不利益な税務調査を受ける可能性
- ・ コーポレート・ガバナンスおよび企業の社会的責任に適切に対応できない可能性
- ・ 自然災害、公衆衛生上の問題、武装勢力やテロリストによる攻撃等が発生する可能性
- ・ 退職給付債務にかかる負債および損失等が発生する可能性
- ・ のれんの減損損失が発生する可能性

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

(注) 年度表記について、22年度は2023年3月期、23年度は2024年3月期、24年度は2025年3月期（以降も同様）を表しています。