



NS Solutions

2025年3月期 第3四半期決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended December 31, 2024

2025年2月4日
February 4, 2025

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3					2025/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	62,218	83,619	74,800	99,818	320,457	86,491	87,165	85,153		258,810	+24,272	+3,546	+10,352		
ビジネスソリューション Business solutions	43,430	62,859	56,402	72,786	235,478	57,836	65,372	56,808		180,017	+14,406	+2,512	+406		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,788	20,759	18,398	27,032	84,978	28,654	21,792	28,344		78,792	+9,865	+1,033	+9,946		
期末受注残高 Order backlog at end of period	139,158	146,777	146,233	155,538	155,538	165,202	172,582	174,053		174,053	+26,044	+25,804	+27,820		
ビジネスソリューション Business solutions	77,898	84,441	84,756	94,388	94,388	93,059	98,102	93,233		93,233	+15,160	+13,660	+8,476		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,260	62,335	61,476	61,150	61,150	72,143	74,479	80,820		80,820	+10,883	+12,144	+19,343		
売上収益 Revenue	68,773	76,000	75,345	90,513	310,632	76,826	79,786	83,681		240,294	+8,052	+3,785	+8,336		
ビジネスソリューション Business solutions	52,542	56,316	56,087	63,154	228,100	59,165	60,329	61,677		181,172	+6,623	+4,013	+5,589		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	16,231	19,684	19,257	27,358	82,531	17,661	19,456	22,004		59,121	+1,429	-227	+2,746		
売上総利益 Gross profit	16,120	17,286	17,498	20,936	71,841	18,728	19,643	20,954		59,326	+2,607	+2,357	+3,456		
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,566	9,094	8,798	9,174	36,634	9,967	10,321	9,537		29,827	+401	+1,226	+739		
その他収益及び費用 Other income and other expenses	28	-130	-46	-55	-205	54	-11	45		88	+26	+118	+92		
営業利益 Operating profit	6,581	8,060	8,652	11,706	35,001	8,815	9,310	11,462		29,587	+2,233	+1,249	+2,809		
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,022	5,477	5,983	8,757	24,241	5,381	6,805	8,215		20,401	+1,358	+1,328	+2,231		
包括利益 Comprehensive income	10,015	6,324	14,583	13,655	44,579	16,876	9,996	8,350		35,224	+6,860	+3,672	-6,232		
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	23.4%	22.7%	23.2%	23.1%	23.1%	24.4%	24.6%	25.0%		24.7%	+0.9%	+1.9%	+1.8%		
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	9.6%	10.6%	11.5%	12.9%	11.3%	11.5%	11.7%	13.7%		12.3%	+1.9%	+1.1%	+2.2%		
日本製鉄㈱向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	15,267	15,278	15,983	15,979	62,509	15,273	15,258	17,092		47,624	+5	-19	+1,108		

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)※	2023/3	2024/3	2025/3	(参考)2025/3 対前回見通し差異 (単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)		2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook(A)	2024/10/29 前回見通し Previous Outlook(B)	(A)-(B)	実績 Actual	実績 Actual
受注高 Amount of order acceptance	313,564	320,457	—	—	—	145,838	173,656
ビジネスソリューション Business solutions	228,352	235,478	—	—	—	106,289	123,209
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	85,211	84,978	—	—	—	39,548	50,447
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,713	155,538	—	—	—	146,777	172,582
ビジネスソリューション Business solutions	88,876	94,388	—	—	—	84,441	98,102
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	56,837	61,150	—	—	—	62,335	74,479
売上収益 Revenue	291,688	310,632	333,000	333,000	—	144,774	156,612
ビジネスソリューション Business solutions	217,489	228,100	248,000	248,000	—	108,858	119,495
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	74,198	82,531	85,000	85,000	—	35,915	37,117
売上総利益 Gross profit	65,935	71,841	81,500	80,000	+1,500	33,406	38,371
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,007	36,634	42,500	41,000	+1,500	18,661	20,289
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-1,189	-205	—	—	—	-102	43
営業利益 Operating profit	31,738	35,001	39,000	39,000	—	14,642	18,125
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	22,000	24,241	26,500	26,500	—	9,500	12,186
包括利益 Comprehensive income	9,947	44,579	—	—	—	16,339	26,873
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	24.5%	24.0%	+0.5%	23.1%	24.5%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.9%	11.3%	11.7%	11.7%	—	10.1%	11.6%
日本製鉄㈱向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	57,912	62,509	64,000	64,000	—	30,546	30,532

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service". 2023/9 and 2024/3 results are presented with figures after reclassification

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
 1. サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,596	46,499	47,139	50,981	49,504	47,858	50,255		+4,907	+1,358	+3,115	
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	21,579	22,195	22,061	23,397	22,419	23,074	23,766		+839	+878	+1,704	
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,360	14,795	14,525	16,780	14,560	14,459	15,326		+199	-336	+800	
金融 Financial Services	8,656	9,509	10,552	10,803	12,524	10,324	11,162		+3,868	+815	+610	
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777	18,314	21,215		+1,566	-214	+2,698	
子会社等 Subsidiaries	8,966	10,970	9,688	13,566	10,544	13,613	12,211		+1,578	+2,642	+2,522	
合計 Total	68,773	76,000	75,345	90,513	76,826	79,786	83,681		+8,052	+3,785	+8,336	

2. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	8,621	7,159	9,402	9,461	11,718	7,812	9,126		+3,097	+652	-275	
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,884	2,390	2,684	2,944	2,965	2,262	2,509		+80	-128	-174	
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,475	2,465	2,855	2,832	3,353	2,313	2,660		-121	-152	-195	
金融 Financial Services	2,261	2,302	3,862	3,684	5,400	3,235	3,956		+3,138	+932	+93	
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777	18,314	21,215		+1,566	-214	+2,698	
合計 Total	23,832	25,689	27,919	35,427	28,496	26,126	30,342		+4,664	+437	+2,422	

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
 Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
3. サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)	(参考)2025/3	差異 (B)-(C)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2024/10/29 前回見通し Previous Outlook(C)	
ビジネスソリューション Business Solutions	189,217	201,000	+11,782	201,000	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,234	92,500	+3,265	92,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	60,461	63,500	+3,038	63,500	—
金融 Financial Services	39,521	45,000	+5,478	45,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	80,000	+1,776	80,000	—
子会社等 Subsidiaries	43,191	52,000	+8,808	52,000	—
合計 Total	310,632	333,000	+22,367	333,000	—

4. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)	(参考)2025/3	差異 (B)-(C)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2024/10/29 前回見通し Previous Outlook(C)	
ビジネスソリューション Business Solutions	34,645	34,500	-145	34,500	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,904	9,500	-1,404	9,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,629	10,000	-1,629	10,000	—
金融 Financial Services	12,111	15,000	+2,888	15,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	80,000	+1,776	80,000	—
合計 Total	112,868	114,500	+1,631	114,500	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1. サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	35,386	53,751	47,216	60,803	44,850	52,521	45,081		+9,463	-1,230	-2,134	
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	12,191	28,419	19,127	32,807	16,609	27,463	17,923		+4,418	-956	-1,204	
流通・プラットフォーム Retail, Platform	13,002	14,860	15,604	17,698	14,109	14,860	16,303		+1,107	—	+698	
金融 Financial Services	10,193	10,471	12,483	10,296	14,130	10,198	10,854		+3,937	-273	-1,628	
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,099	19,431	17,714	25,637	27,750	21,013	27,672		+9,651	+1,581	+9,958	
子会社等 Subsidiaries	8,732	10,435	9,870	13,377	13,890	13,630	12,398		+5,157	+3,194	+2,528	
合計 Total	62,218	83,619	74,800	99,818	86,491	87,165	85,153		+24,272	+3,546	+10,352	

2. サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	67,312	74,565	74,641	84,463	79,809	84,473	79,299		+12,496	+9,907	+4,657	
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	33,971	40,196	37,262	46,672	40,862	45,252	39,409		+6,891	+5,055	+2,146	
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,417	20,482	21,562	22,480	22,029	22,430	23,407		+1,612	+1,947	+1,845	
金融 Financial Services	12,923	13,886	15,817	15,311	16,917	16,790	16,482		+3,993	+2,904	+664	
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	60,108	61,010	60,208	59,879	70,852	73,551	80,009		+10,744	+12,540	+19,801	
子会社等 Subsidiaries	11,736	11,201	11,383	11,194	14,540	14,557	14,744		+2,803	+3,355	+3,361	
合計 Total	139,158	146,777	146,233	155,538	165,202	172,582	174,053		+26,044	+25,804	+27,820	

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	197,158	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	92,546	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	61,166	—	—
金融 Financial Services	43,445	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	80,882	—	—
子会社等 Subsidiaries	42,416	—	—
合計 Total	320,457	—	—

4. サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	84,463	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	46,672	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	22,480	—	—
金融 Financial Services	15,311	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	59,879	—	—
子会社等 Subsidiaries	11,194	—	—
合計 Total	155,538	—	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.