

2024年度第3四半期 決算補足説明資料

― 2025年2月10日 ―

京王電鉄株式会社

2024年度第3四半期実績

- 不動産販売業の売上増や鉄道事業の輸送人員増加に加え、2023年10月の鉄道旅客運賃の改定などにより、すべてのセグメントで対前年増収となり、営業収益は3,348億円
- その他業を除く各セグメントで対前年増益となり、営業利益は495億円、親会社株主に帰属する四半期純利益は391億円
- 対予想では、営業収益は運輸業を除く各セグメントで想定を上回り82億円の増収、営業利益は流通業を除く各セグメントで想定を上回り23億円の増益

2024年度通期の業績予想

- 2024年度通期の業績については、第3四半期は想定をやや上回って進捗しているものの、2024年11月6日に公表した予想を据え置く
- 営業収益は4,700億円、営業利益は550億円、親会社株主に帰属する当期純利益は410億円を見込む
- 年間配当金は1株につき100.0円を予定

I. 2024年度第3四半期実績

1. 連結損益計算書
2. セグメント別の概況
3. セグメント情報（運輸業）
4. セグメント情報（流通業）
5. セグメント情報（不動産業）
6. セグメント情報（レジャー・サービス業）
7. セグメント情報（その他業）
8. 営業外・特別損益
9. 連結貸借対照表

1. 連結損益計算書

(単位：億円、%)

	2024年度第3四半期の業績				
	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）	2024年度 第3四半期 予想 <small>(2024.11.6公表ベース)</small>	予想差異（差異率）
営 業 収 益	2,940	3,348	408 (13.9)	3,265	82 (2.5)
営 業 利 益	395	495	100 (25.5)	471	23 (5.1)
経 常 利 益	394	491	97 (24.7)	464	26 (5.8)
親会社株主に帰属する四半期純利益	253	391	138 (54.5)	368	23 (6.3)
E B I T D A	618	735	116 (18.9)	714	21 (3.0)
減 価 償 却 費	222	238	16 (7.4)	241	△ 2 (△ 1.2)

※EBITDAは、営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額により算出している。

2. セグメント別の概況

- 対前年では、すべてのセグメントで増収、その他業を除く各セグメントで増益
- 対予想では、不動産販売業における物件売却が前倒しで進捗したことに加え、ホテル業の好調継続などにより増収増益

(単位：億円、%)

		2024年度第3四半期の業績				
		2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減 (増減率)	2024年度 第3四半期 予想 <small>(2024.11.6公表ベース)</small>	予想差異 (差異率)
営業 収益	運輸業	926	1,004	77 (8.4)	1,004	△ 0 (△ 0.0)
	流通業	754	797	42 (5.6)	793	4 (0.5)
	不動産業	508	697	189 (37.2)	631	66 (10.5)
	レジャー・サービス業	533	598	65 (12.3)	592	6 (1.0)
	その他業	458	509	50 (11.0)	497	11 (2.4)
	連結修正	△ 241	△ 258	△ 17 (—)	△ 252	△ 5 (—)
	連結	2,940	3,348	408 (13.9)	3,265	82 (2.5)
営業 利益	運輸業	144	193	48 (33.5)	189	4 (2.1)
	流通業	37	38	0 (2.2)	38	△ 0 (△ 0.3)
	不動産業	114	151	36 (31.7)	139	12 (8.6)
	レジャー・サービス業	74	98	23 (32.1)	89	8 (9.9)
	その他業	23	18	△ 5 (△ 23.5)	16	1 (10.0)
	連結修正	△ 0	△ 3	△ 3 (—)	△ 1	△ 2 (—)
	連結	395	495	100 (25.5)	471	23 (5.1)

3. セグメント情報（運輸業）

- 鉄道事業では、通勤需要や沿線施設への来訪者の増加などにより、輸送人員が定期・定期外ともに前年同期を上回ったことに加え、2023年10月の運賃改定効果などにより増収増益
- バス事業においても、路線・高速などで増収増益

(単位：億円、%)

	2024年度第3四半期の業績		
	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）
営 業 収 益	926	1,004	77 (8.4)
（ 鉄 道 事 業 ）	590	651	60 (10.3)
（ バ ス 事 業 ）	271	284	13 (4.8)
（ タ ク シ ー 業 ）	78	81	2 (3.3)
（ そ の 他 ）	19	20	0 (2.9)
（ 消 去 ）	△ 33	△ 33	0 (—)
営 業 利 益	144	193	48 (33.5)
（ 鉄 道 事 業 ）	106	147	41 (38.7)
（ バ ス 事 業 ）	36	43	6 (18.0)
E B I T D A	269	331	61 (22.9)
減 価 償 却 費	124	137	13 (10.6)

3. セグメント情報（運輸業）

鉄道事業運輸成績

(単位：千人、百万円、%)

		2024年度第3四半期の業績		
		2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）
輸送人員	定期	247,708	252,544	4,836（ 2.0 ）
	（通勤）	180,695	184,466	3,771（ 2.1 ）
	（通学）	67,013	68,078	1,065（ 1.6 ）
	定期外	197,096	200,187	3,091（ 1.6 ）
	合計	444,804	452,731	7,927（ 1.8 ）
旅客運輸収入	定期	21,277	23,827	2,549（ 12.0 ）
	（通勤）	18,805	21,331	2,525（ 13.4 ）
	（通学）	2,471	2,495	24（ 1.0 ）
	定期外	34,492	37,900	3,407（ 9.9 ）
	合計	55,769	61,727	5,957（ 10.7 ）

3. セグメント情報 (運輸業)

鉄道事業 輸送人員合計



2024年度 鉄道輸送人員 (対前年比)

(単位: %) (参考)

	4月	5月	6月	1Q累計	7月	8月	9月	2Q累計	10月	11月	12月	3Q累計	通期予想
定期計	3.2	2.4	1.8	2.4	2.3	2.5	2.1	2.4	1.1	1.2	1.1	2.0	2.1
通勤	3.4	3.1	2.3	2.9	2.6	2.1	1.8	2.5	1.0	1.4	1.1	2.1	2.5
通学	2.9	0.8	0.4	1.3	1.5	4.0	2.9	1.9	1.2	0.7	1.1	1.6	1.2
定期外	1.7	1.4	3.1	2.0	0.7	△3.5	2.0	0.9	3.4	3.5	1.9	1.6	1.6
合計	2.5	1.9	2.3	2.3	1.6	△0.2	2.1	1.7	2.1	2.2	1.5	1.8	1.9

3. セグメント情報 (運輸業)

鉄道事業 旅客運輸収入合計



2024年度 (対前年比)

3Q累計(%)
実績 10.7

年間累計(%)
予想 9.0

2024年度 旅客運輸収入 (対前年比)

(単位: %) (参考)

	4月	5月	6月	1Q累計	7月	8月	9月	2Q累計	10月	11月	12月	3Q累計	通期予想
定期計	15.4	14.7	13.9	14.7	14.5	14.8	14.2	14.6	9.8	6.5	5.1	12.0	10.8
通勤	17.1	17.0	16.1	16.7	16.4	16.0	15.6	16.3	11.1	7.4	5.7	13.4	11.9
通学	2.1	△0.0	△0.3	0.5	0.7	3.3	2.3	1.2	0.9	0.3	0.7	1.0	1.7
定期外	15.1	14.7	17.4	15.7	14.1	8.4	15.6	14.2	3.1	2.6	1.7	9.9	7.9
合計	15.2	14.7	16.0	15.3	14.2	10.8	15.1	14.4	5.6	4.0	3.0	10.7	9.0

4. セグメント情報（流通業）

- ストア業では、来店客数の増加や新規出店などによるスーパーマーケット事業の増収に加え、コンビニ事業やドラッグストア事業が好調に推移し増収増益

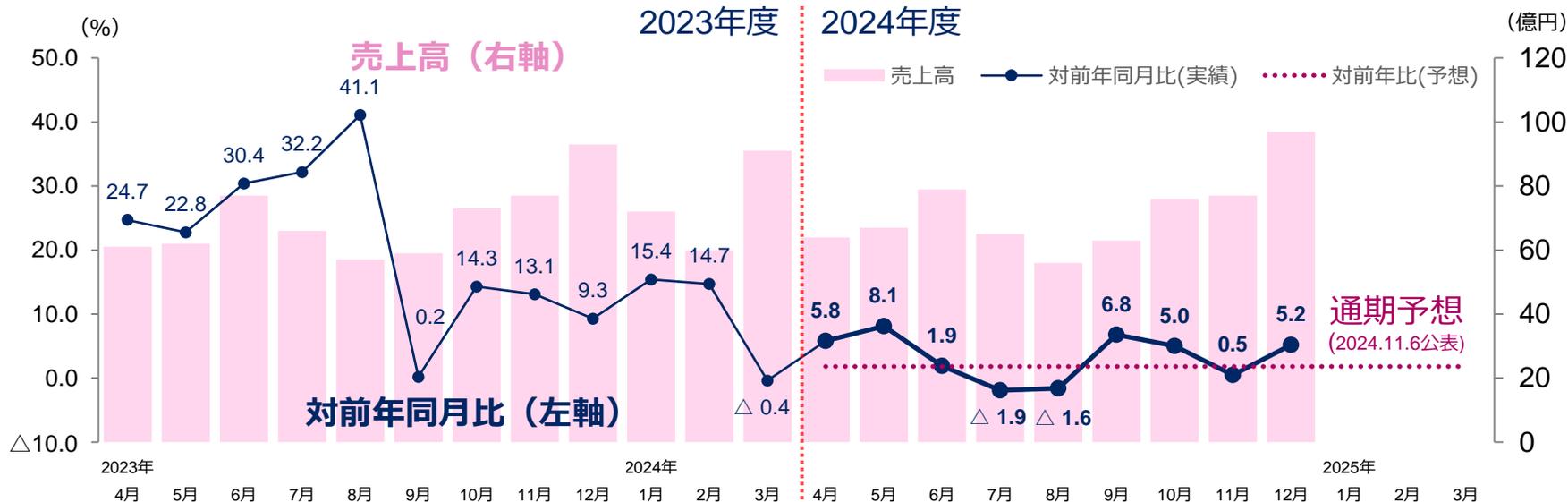
（単位：億円、％）

	2024年度第3四半期の業績		
	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）
営業収益	754	797	42（5.6）
（百貨店業）	276	285	8（3.2）
（ストア業）	391	423	31（8.1）
（その他）	109	110	1（1.5）
（消去）	△22	△21	0（—）
営業利益	37	38	0（2.2）
（百貨店業）	23	22	△0（△4.0）
（ストア業）	16	16	0（1.8）
E B I T D A	52	55	3（6.5）
減価償却費	14	17	2（17.4）

※2024年度よりセグメント区分を変更したため、2023年度も組み替えて表示している。（セグメント区分変更の概要はP.29を参照）

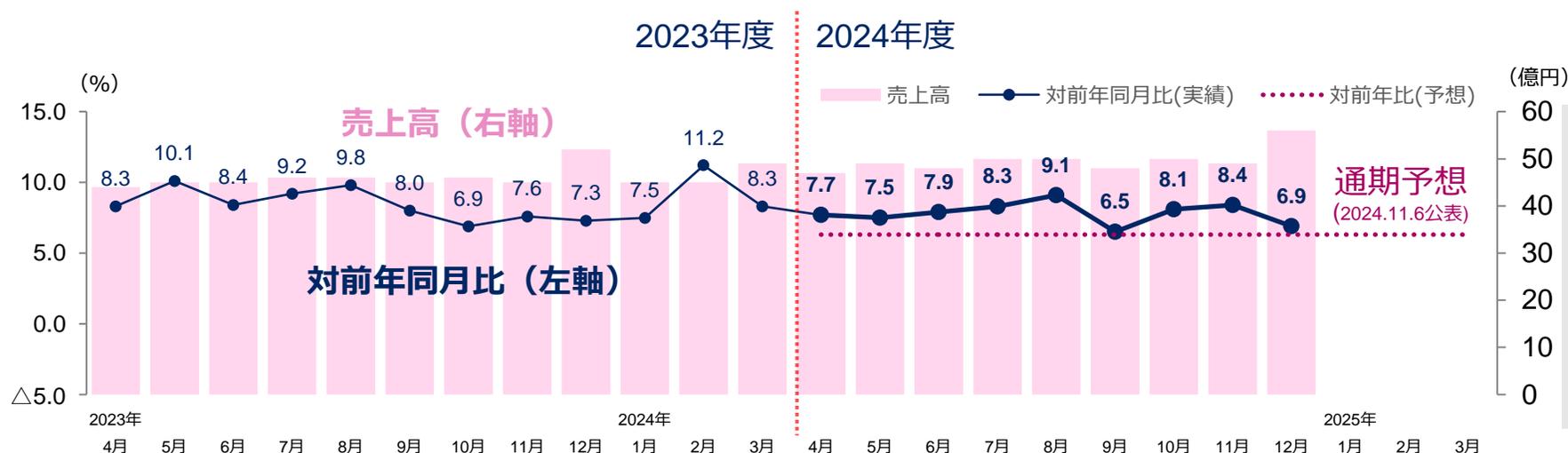
4. セグメント情報 (流通業)

百貨店業 (京王百貨店) 売上高 (「収益認識に関する会計基準」等適用前に換算)



2024年度 (対前年比)
3Q累計 (%)
実績 3.3
年間累計 (%)
予想 1.8

ストア業 (京王ストア) 売上高 (「収益認識に関する会計基準」等適用前に換算)



2024年度 (対前年比)
3Q累計 (%)
実績 7.8
年間累計 (%)
予想 6.3

5. セグメント情報（不動産業）

■ 2023年12月のサンウッド連結子会社化や不動産ファンドへの物件売却など、不動産販売業の牽引により増収増益

（単位：億円、%）

	2024年度第3四半期の業績		
	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）
営業収益	508	697	189（37.2）
（不動産賃貸業）	387	444	56（14.6）
（不動産販売業）	182	345	163（89.9）
（その他）	33	35	1（4.5）
（消去）	△94	△127	△32（—）
営業利益	114	151	36（31.7）
（不動産賃貸業）	90	95	4（5.4）
（不動産販売業）	20	51	31（150.8）
E B I T D A	167	204	37（22.1）
減価償却費	51	53	1（3.1）

※2024年度よりセグメント区分を変更したため、2023年度も組み替えて表示している。（セグメント区分変更の概要はP.29を参照）

6. セグメント情報（レジャー・サービス業）

- ホテル業では、訪日外国人旅行客の増加や活況な宿泊マーケットを背景に、「京王プラザホテル（新宿）」や「京王プレッソイン」などの客室単価が大きく上昇し増収増益

（単位：億円、%）

	2024年度第3四半期の業績		
	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）
営業収益	533	598	65（12.3）
（ホテル業）	411	482	71（17.4）
（旅行業）	77	90	12（16.7）
（広告代理業）	55	52	△3（△5.5）
（その他）	47	50	2（5.8）
（消去）	△58	△77	△18（—）
営業利益	74	98	23（32.1）
（ホテル業）	73	95	21（29.9）
E B I T D A	104	127	23（22.7）
減価償却費	29	29	△0（△1.1）

6. セグメント情報 (レジャー・サービス業)

ホテル業 京王プラザホテル (新宿) 売上高



2024年度 (対前年比)	
3Q累計(%)	実績 12.2
年間累計(%)	予想 9.2

ホテル業 京王プラザホテル (新宿) 客室稼働率



2023年度	
3Q累計(%)	実績 77.7
年間累計(%)	実績 77.2

2024年度	
3Q累計(%)	実績 74.3
年間累計(%)	予想 73.8

7. セグメント情報（その他業）

■ 建築・土木業における完成工事高の増加などにより増収

（単位：億円、％）

	2024年度第3四半期の業績		
	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減（増減率）
営業収益	458	509	50（11.0）
（ビル総合管理業）	175	182	6（3.9）
（車両整備業）	58	59	1（2.4）
（建築・土木業）	163	206	43（26.7）
（その他）	69	75	5（8.2）
（消去）	△8	△15	△6（—）
営業利益	23	18	△5（△23.5）
（ビル総合管理業）	12	11	△0（△3.2）
（車両整備業）	5	5	△0（△1.0）
（建築・土木業）	4	0	△3（△84.7）
E B I T D A	28	22	△5（△19.0）
減価償却費	3	3	△0（△3.9）

8. 営業外・特別損益

(単位：億円)

	2023年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	増減	増減要因
営業収益	2,940	3,348	408	
営業利益	395	495	100	
営業外収益	23	27	3	
営業外費用	24	31	7	
経常利益	394	491	97	
特別利益	4	18	14	固定資産売却益 + 13億円
特別損失	28	9	△ 19	減損損失△12億円
税金等調整前 四半期純利益	369	500	131	
法人税等	115	107	△ 7	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	253	391	138	

9. 連結貸借対照表

- 総資産は、販売用不動産の取得による棚卸資産の増加などにより増加
- 負債は、工事代金の支払いなどにより減少
- 純資産は、親会社株主に帰属する四半期純利益の計上などにより増加

(単位：億円)

	2023年度 実績	2024年度 第3四半期 実績	増 減	増減要因
流 動 資 産	2,482	2,744	261	仕掛品+141億円、現金及び預金+94億円、商品及び製品+92億円
固 定 資 産	8,311	8,281	△29	有形固定資産△56億円、投資有価証券+41億円
総 資 産	10,793	11,025	231	
流 動 負 債	2,748	2,535	△212	未払金の減など
固 定 負 債	4,106	4,299	193	長期借入金+184億円
負 債	6,854	6,835	△19	
純 資 産	3,939	4,190	250	利益剰余金+295億円
負債及び純資産	10,793	11,025	231	

有 利 子 負 債	4,353	4,615	262
自 己 資 本 比 率	36.4%	38.0%	1.6P

(注) 有利子負債は、借入金+社債により算出している。

Ⅱ. 2024年度通期の業績予想

1. 連結損益計算書
2. セグメント別の概況
3. セグメント情報（運輸業）
4. セグメント情報（流通業）
5. セグメント情報（不動産業）
6. セグメント情報（レジャー・サービス業）
7. セグメント情報（その他業）

1. 連結損益計算書

- 2024年度通期の業績については、第3四半期は想定を上回って進捗しているものの、2024年11月6日に公表した予想を据え置く

(単位：億円、%)

	2024年度通期の業績予想		
	2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減 (増減率)
営 業 収 益	4,086	4,700	613 (15.0)
営 業 利 益	438	550	111 (25.5)
経 常 利 益	434	536	101 (23.3)
親会社株主に帰属する当期純利益	292	410	117 (40.2)
E B I T D A	746	880	133 (17.9)
減 価 償 却 費	306	328	22 (7.3)
資 本 的 支 出	449	703	253 (56.4)

1. 連結損益計算書（第4四半期予想）

(単位：億円)

	2024年度 第3四半期累計 (4~12月)	2024年度 第4四半期予想 (1~3月)	2024年度 通期予想 (4~3月)
営業収益	3,348	1,351	4,700
営業利益	495	54	550
経常利益	491	44	536
親会社株主に帰属する当期純利益	391	18	410
E B I T D A	735	144	880
減価償却費	238	90	328

2. セグメント別の概況

(単位：億円、%)

		2024年度通期の業績予想		
		2023年度 実績	2024年度 予想 <small>(2024.11.6公表)</small>	前年増減 (増減率)
営業収益	運 輸 業	1,241	1,324	83 (6.7)
	流 通 業	1,021	1,058	37 (3.7)
	不 動 産 業	767	1,135	367 (47.9)
	レジャー・サービス業	727	818	91 (12.5)
	そ の 他 業	784	841	56 (7.2)
	連 結 修 正	△ 455	△ 478	△ 22 (—)
	連 結	4,086	4,700	613 (15.0)
営業利益	運 輸 業	131	163	31 (23.7)
	流 通 業	41	47	5 (14.1)
	不 動 産 業	134	191	56 (42.0)
	レジャー・サービス業	83	104	21 (25.6)
	そ の 他 業	56	56	△ 0 (△ 0.3)
	連 結 修 正	△ 9	△ 13	△ 3 (—)
	連 結	438	550	111 (25.5)

2. セグメント別の概況（第4四半期予想）

(単位：億円)

		2023年度				2024年度			
		1Q実績 4~6月	2Q実績 7~9月	3Q実績 10~12月	4Q実績 1~3月	1Q実績 4~6月	2Q実績 7~9月	3Q実績 10~12月	4Q予想 1~3月
営業収益	運輸業	298	302	325	314	333	330	340	319
	流通業	245	237	271	266	257	250	288	261
	不動産業	142	153	212	259	194	229	273	437
	レジャー・サービス業	159	181	191	194	185	198	214	219
	その他業	113	154	189	326	143	172	192	332
	連結修正	△72	△77	△91	△214	△67	△87	△102	△219
	連 結	887	952	1,099	1,146	1,047	1,094	1,206	1,351
営業利益	運輸業	46	42	56	△12	71	61	61	△30
	流通業	13	6	16	3	13	7	16	8
	不動産業	35	38	41	20	45	45	60	40
	レジャー・サービス業	20	24	29	8	34	27	36	6
	その他業	3	7	12	32	3	9	6	37
	連結修正	0	△0	△0	△8	0	△2	△1	△9
	連 結	119	119	155	43	168	148	178	54

3. セグメント情報（運輸業）

(単位：億円、%)

	2024年度通期の業績予想		
	2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減 (増減率)
営業収益	1,241	1,324	83 (6.7)
（鉄道事業）	796	863	67 (8.4)
（バス事業）	361	368	7 (2.1)
（タクシー業）	104	106	2 (2.1)
（その他）	25	25	0 (0.2)
（消去）	△ 46	△ 39	6 (—)
営業利益	131	163	31 (23.7)
（鉄道事業）	96	118	21 (22.1)
（バス事業）	32	33	1 (3.8)
E B I T D A	305	352	46 (15.3)
減価償却費	173	188	15 (9.0)
資本的支出	270	442	171 (63.3)

3. セグメント情報（運輸業）

鉄道事業運輸成績

(単位：千人、百万円、%)

		2024年度通期の業績予想		
		2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減（増減率）
輸 送 人 員	定 期	322,689	329,582	6,893 (2.1)
	(通 勤)	239,615	245,508	5,893 (2.5)
	(通 学)	83,074	84,074	1,000 (1.2)
	定 期 外	260,996	265,045	4,049 (1.6)
	合 計	583,685	594,627	10,942 (1.9)
旅 客 運 輸 収 入	定 期	28,546	31,641	3,095 (10.8)
	(通 勤)	25,492	28,534	3,041 (11.9)
	(通 学)	3,053	3,106	53 (1.7)
	定 期 外	46,570	50,235	3,665 (7.9)
	合 計	75,116	81,877	6,760 (9.0)

4. セグメント情報（流通業）

（単位：億円、％）

	2024年度通期の業績予想		
	2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減（増減率）
営業収益	1,021	1,058	37（3.7）
（百貨店業）	380	379	△1（△0.4）
（ストア業）	523	558	35（6.8）
（その他）	147	147	0（0.2）
（消去）	△29	△26	3（—）
営業利益	41	47	5（14.1）
（百貨店業）	28	27	△0（△2.2）
（ストア業）	15	18	2（13.0）
E B I T D A	62	74	11（18.6）
減価償却費	21	27	5（27.2）
資本的支出	11	14	2（23.8）

※2024年度よりセグメント区分を変更したため、2023年度も組み替えて表示している。（セグメント区分変更の概要はP.29を参照）

5. セグメント情報（不動産業）

(単位：億円、%)

	2024年度通期の業績予想			
	2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減（増減率）	
営業収益	767	1,135	367	(47.9)
（不動産賃貸業）	524	588	64	(12.3)
（不動産販売業）	324	669	345	(106.5)
（その他）	44	46	1	(3.6)
（消去）	△ 125	△ 169	△ 43	(—)
営業利益	134	191	56	(42.0)
（不動産賃貸業）	107	109	1	(1.7)
（不動産販売業）	29	80	51	(176.9)
E B I T D A	206	263	57	(27.7)
減価償却費	70	71	1	(1.9)
資本的支出	88	161	72	(81.2)

※2024年度よりセグメント区分を変更したため、2023年度も組み替えて表示している。（セグメント区分変更の概要はP.29を参照）

6. セグメント情報（レジャー・サービス業）

(単位：億円、%)

	2024年度通期の業績予想		
	2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減（増減率）
営業収益	727	818	91 (12.5)
（ホテル業）	583	649	65 (11.3)
（旅行業）	107	121	14 (13.1)
（広告代理業）	85	98	13 (15.5)
（その他）	61	65	3 (5.4)
（消去）	△ 111	△ 116	△ 5 (—)
営業利益	83	104	21 (25.6)
（ホテル業）	79	94	14 (18.7)
E B I T D A	123	144	21 (17.4)
減価償却費	39	39	0 (0.4)
資本的支出	49	70	20 (41.0)

（参考）宿泊指標

	稼働率(%)		平均室料(円)	
	2023年度実績	2024年度予想	2023年度実績	2024年度予想
京王プラザホテル（新宿）	77.2	73.8	28,268	33,754
京王プレッソイン（全店舗）	82.1	84.0	11,506	12,500

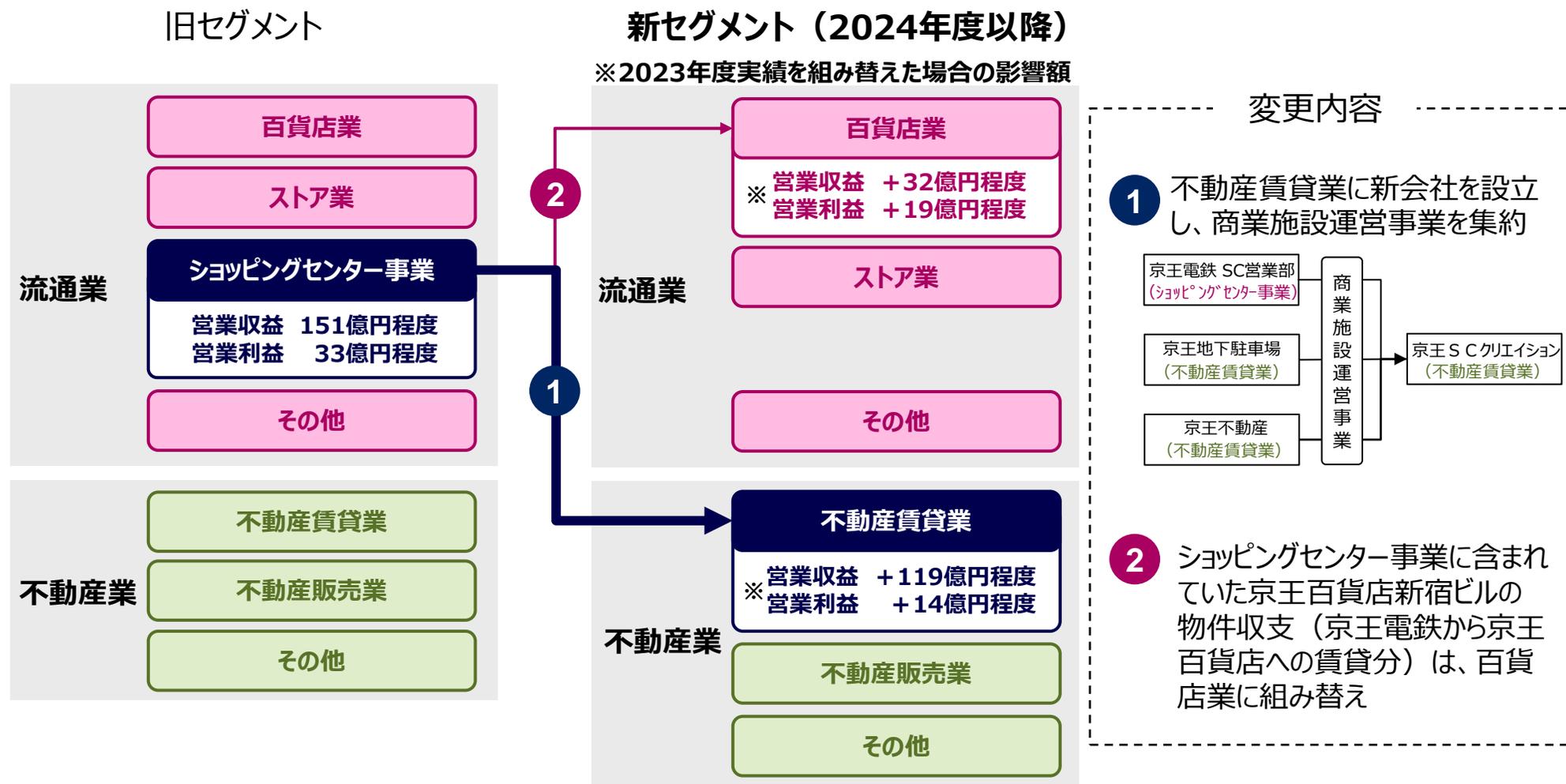
7. セグメント情報（その他業）

(単位：億円、%)

	2024年度通期の業績予想			
	2023年度 実績	2024年度 予想 (2024.11.6公表)	前年増減 (増減率)	
営業収益	784	841	56	(7.2)
（ビル総合管理業）	282	281	△ 0	(△ 0.2)
（車両整備業）	93	93	0	(0.3)
（建築・土木業）	334	385	50	(15.0)
（その他）	94	104	9	(9.6)
（消去）	△ 20	△ 22	△ 2	(—)
営業利益	56	56	△ 0	(△ 0.3)
（ビル総合管理業）	24	21	△ 3	(△ 14.6)
（車両整備業）	9	7	△ 2	(△ 23.4)
（建築・土木業）	20	23	2	(11.5)
E B I T D A	62	62	0	(0.4)
減価償却費	4	4	0	(0.9)
資本的支出	37	25	△ 12	(△ 32.4)

(参考) 商業施設運営事業の再編に伴うセグメント区分変更

- 2024年度に新会社（京王S Cクリエイション）を設立し、不動産賃貸業に商業施設運営事業を集約
- 商業施設運営事業の再編に伴いセグメント区分を変更



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。