

2024年12月期 決算説明会資料

株式会社電通総研
2025年2月12日



目次

INDEX

01 2024年12月期決算概況

02 2025年12月期業績予想

Appendix

目次

INDEX

| 01 2024年12月期決算概況

02 2025年12月期業績予想

Appendix

業績サマリ

業績

- 製造ソリューションセグメントが牽引し、売上高は**前期比+7.0%の増収**
- 積極的な採用と処遇改定により人件費が大幅に増加したものの、増収効果および売上総利益率の向上により、営業利益は**増益確保**
- 売上高は**9期連続**、営業利益および純利益は**7期連続過去最高**を更新

配当

- 期末配当は期初予想通り**54円(年間配当108円)**を実施予定
- 増配は**12期連続**、**配当性向は46.5%**

中計

- 修正後目標には届かなかったものの、**当初計画をすべてクリア**
- 2030年のゴールに向け、**新中期経営計画(2025-2027)**を策定

連結業績

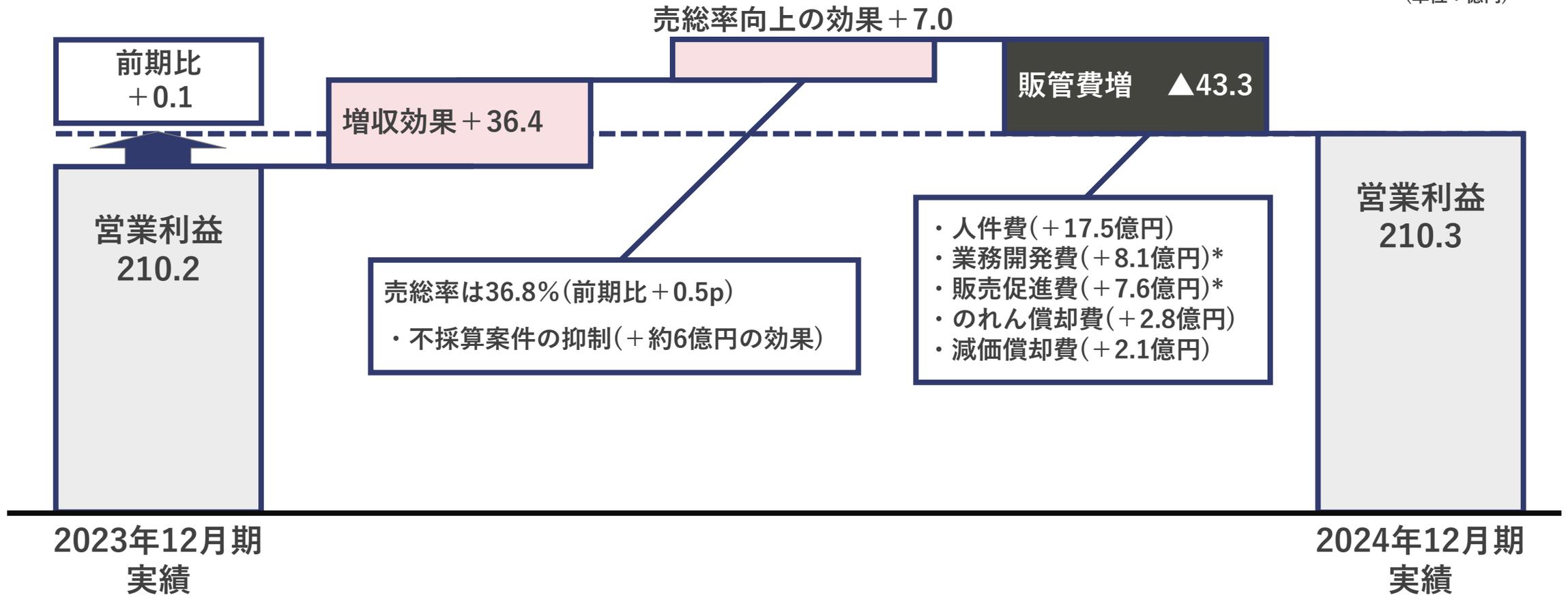
(単位：百万円)

	2024年12月期	前期比			予想比 (2024/10/31発表)		
		前期	増減	増減率(%)	予想	増減	増減率(%)
売上高	152,642	142,608	+ 10,034	+ 7.0	152,000	+ 642	+ 0.4
売上総利益	56,123	51,780	+ 4,343	+ 8.4	55,300	+ 823	+ 1.5
売上総利益率(%)	36.8	36.3	+ 0.5p	-	36.4	+ 0.4p	-
販売費及び一般管理費	35,083	30,752	+ 4,331	+ 14.1	35,300	▲217	▲0.6
営業利益	21,039	21,028	+ 11	+ 0.1	20,000	+ 1,039	+ 5.2
営業利益率(%)	13.8	14.7	▲0.9p	-	13.2	+ 0.6p	-
経常利益	21,093	21,244	▲151	▲0.7	20,000	+ 1,093	+ 5.5
親会社株主に帰属する当期純利益	15,117	14,663	+ 454	+ 3.1	14,000	+ 1,117	+ 8.0
ROE(%)	17.4	18.7	▲1.3p	-			
就業人員数(期末)	4,413名	3,652名	+ 761名	+ 20.8			

営業利益の増減要因【前期比】

- 販売費及び一般管理費が大きく拡大したものの、増収効果および売総率向上の効果で営業利益は増益
- 売総率は、前期と比較して不採算案件の抑制が進んだことから+0.5p向上
- 販管費の増加要因は、人員増、処遇改定、技術者の営業サポート工数増、M&A実施に伴うのれん等の増加

(単位：億円)

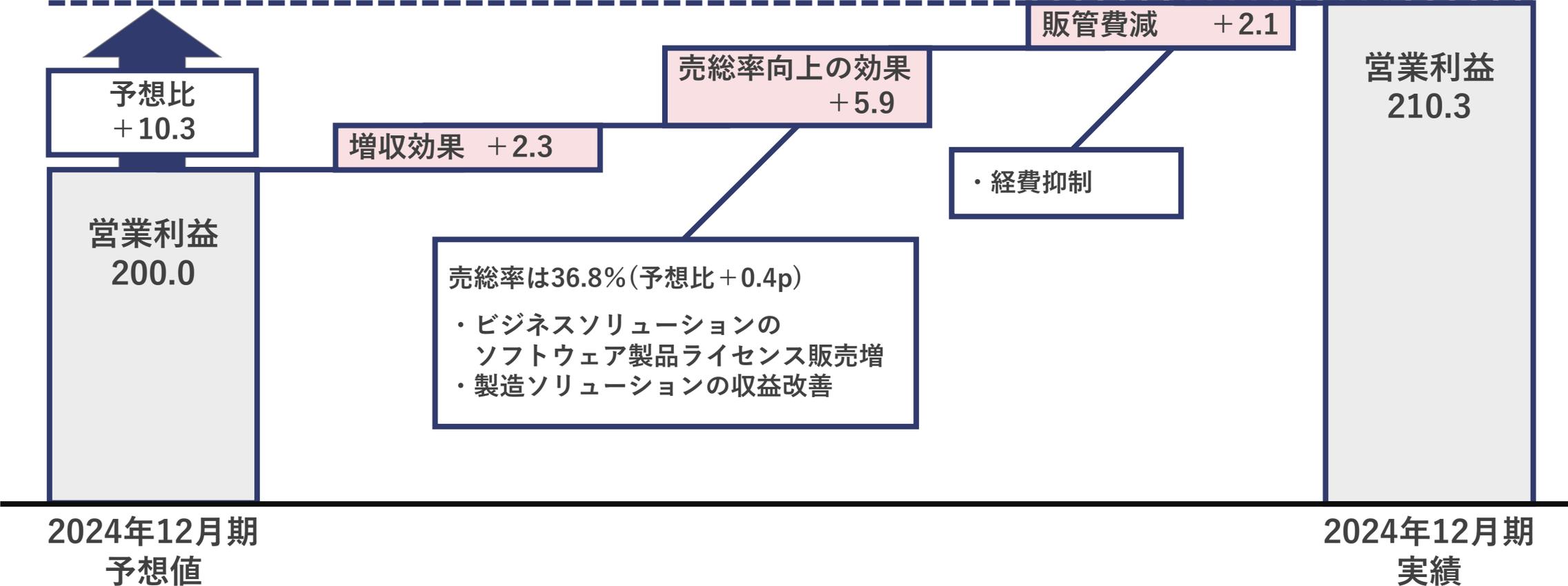


*業務開発費は主として技術者の非有償稼働工数分の人件費。販売促進費は主に新規案件獲得に向けた技術者の提案活動にかかる人件費。

営業利益の増減要因【予想比】

- 増収および売総率向上の効果、販売費及び一般管理費の抑制効果により、営業利益は修正予想比増益

(単位：億円)



営業外損益・特別損益

- 為替差損の計上等から営業外費用が拡大したことにより、経常利益は減益
- 投資有価証券売却益の計上および前期の投資有価証券評価損の剥落により、親会社株主に帰属する当期純利益は増益

(単位：百万円)

	2024年12月期	前期比		
		前期	増減	増減率(%)
営業利益	21,039	21,028	+ 11	+ 0.1
営業外収益	318	267	+ 51	+ 19.1
営業外費用	264	51	+ 213	+ 417.6
経常利益	21,093	21,244	▲151	▲0.7
特別利益	326	135	+ 191	+ 141.5
特別損失	67	429	▲362	▲84.4
税金等調整前当期純利益	21,351	20,951	+ 400	+ 1.9
法人税等合計	6,233	6,286	▲53	▲0.8
非支配株主に帰属する当期純利益	0	1	▲1	-
親会社株主に帰属する当期純利益	15,117	14,663	+ 454	+ 3.1

報告セグメント別売上高および営業利益

(単位：百万円)

		2024年12月期	前期比			予想比 (2024/10/31発表)	
			増減	増減率(%)	概況	増減	増減率(%)
金融 ソリューション	売上高	31,910	+1,312	+4.3	会計領域および顧客接点改革領域のソフトウェア商品の販売・導入が銀行業向けに拡大し、増収増益	▲90	▲0.3
	営業利益	3,674	+176	+5.0		-	-
	%	11.5	+0.1p	-		-	-
ビジネス ソリューション	売上高	23,324	+217	+0.9	「POSITIVE」の販売・導入が保険業向けを中心に拡大し、増収。利益は、戦略的な人員配置に伴い人件費が大幅に増加し、減益	+324	+1.4
	営業利益	5,497	▲273	▲4.7		-	-
	%	23.6	▲1.4p	-		-	-
製造 ソリューション	売上高	47,353	+6,235	+15.2	システムグランドデザインおよびエンジニアリングを支援するコンサルティングや、「Teamcenter」の販売・導入が輸送機器業および電気・精密機器業向けを中心に拡大し、増収増益	+353	+0.8
	営業利益	5,418	+312	+6.1		-	-
	%	11.4	▲1.0p	-		-	-
コミュニ ケーションIT	売上高	50,053	+2,269	+4.7	SAPソリューションの販売・導入が機械業およびエネルギー業向けを中心に拡大し、増収。利益は、人件費の増加、のれん償却費等の発生により、減益	+53	+0.1
	営業利益	6,448	▲204	▲3.1		-	-
	%	12.9	▲1.0p	-		-	-

※POSITIVE: 統合HCMソリューション、Teamcenter: Product Lifecycle Management (PLM)ソリューション

サービス品目別および電通グループ向け売上高

(単位：百万円)

サービス品目	2024年12月期	前期比		予想比 (2024/10/31発表)	
		増減	増減率(%)	増減	増減率(%)
コンサルティングサービス	10,480	+1,869	+21.7	▲20	▲0.2
受託システム開発	31,013	+100	+0.3	+1,013	+3.4
ソフトウェア製品	30,095	▲142	▲0.5	+95	+0.3
ソフトウェア商品	54,372	+6,188	+12.8	▲628	▲1.1
アウトソーシング・運用保守サービス	18,498	+1,390	+8.1	▲2	-
情報機器販売・その他	8,182	+629	+8.3	+182	+2.3

相手先	2024年12月期	前期比	
		増減	増減率(%)
株式会社電通グループ及びそのグループ会社	21,449	▲1,242	▲5.5

(参考)第4四半期会計期間 連結業績

- 通期営業利益の期初計画未達に伴い、業績連動賞与の引当調整約▲7億円が第4四半期に発生

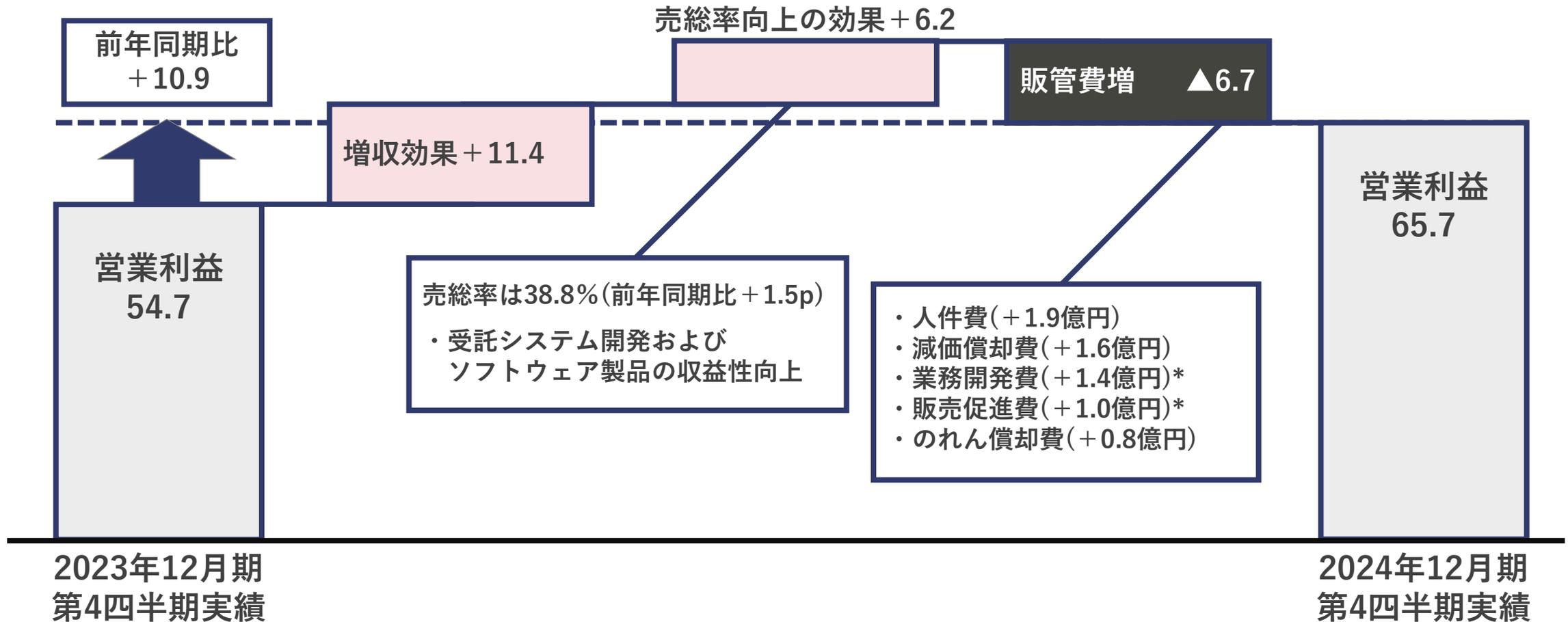
(単位：百万円)

	2024年12月期 第4四半期 (10-12月)	前年同期比		
		前年同期	増減	増減率(%)
売上高	40,411	37,340	+ 3,071	+ 8.2
売上総利益	15,698	13,921	+ 1,777	+ 12.8
売上総利益率(%)	38.8	37.3	+ 1.5p	-
販売費及び一般管理費	9,122	8,444	+ 678	+ 8.0
営業利益	6,576	5,477	+ 1,099	+ 20.1
営業利益率(%)	16.3	14.7	+ 1.6p	-
経常利益	6,679	5,548	+ 1,131	+ 20.4
親会社株主に帰属する四半期純利益	5,042	3,825	+ 1,217	+ 31.8

(参考)第4四半期会計期間 営業利益の増減要因【前期比】

- 販売費及び一般管理費が拡大したものの、増収効果と売総率向上効果で営業利益は増益

(単位：億円)



*業務開発費は主として技術者の非有償稼働工数分の人件費。販売促進費は主に新規案件獲得に向けた技術者の提案活動にかかる人件費。

(参考)第4四半期会計期間 報告セグメント/サービス品目別業績

報告セグメント別

(単位：百万円)

		2024年12月期 第4四半期 (10-12月)	前年同期比	
			増減	増減率(%)
金融 ソリューション	売上高	7,888	▲127	▲1.6
	営業利益	967	+46	+5.0
	%	12.3	+0.8p	-
ビジネス ソリューション	売上高	6,187	+546	+9.7
	営業利益	1,703	+505	+42.2
	%	27.5	+6.3p	-
製造 ソリューション	売上高	12,817	+1,519	+13.4
	営業利益	1,801	+155	+9.4
	%	14.1	▲0.5p	-
コミュニ ケーションIT	売上高	13,517	+1,131	+9.1
	営業利益	2,103	+393	+23.0
	%	15.6	+1.8p	-

サービス品目別

(単位：百万円)

	2024年12月期 第4四半期 (10-12月)	前年同期比	
		増減	増減率(%)
コンサルティングサービス	3,007	+421	+16.3
受託システム開発	8,397	+744	+9.7
ソフトウェア製品	8,000	+356	+4.7
ソフトウェア商品	13,806	+973	+7.6
アウトソーシング・ 運用保守サービス	5,096	+429	+9.2
情報機器販売・その他	2,103	+148	+7.6

業種別売上高

(単位：百万円)

業種		2024年12月期		前期比	
		売上高	構成比(%)	増減	増減率(%)
銀行		22,892	15.0	+ 857	+ 3.9
その他金融		8,859	5.8	+ 1,782	+ 25.2
	金融	31,751	20.8	+ 2,639	+ 9.1
輸送機器		27,593	18.1	+ 5,027	+ 22.3
電気・精密機器		16,730	11.0	+ 1,388	+ 9.0
機械		11,211	7.3	+ 591	+ 5.6
その他製造		10,938	7.2	▲1,121	▲9.3
	製造	66,474	43.6	+ 5,885	+ 9.7
	サービス・公共	41,571	27.2	+ 1,001	+ 2.5
	流通・その他	12,845	8.4	+ 510	+ 4.1

*一部顧客の業種を見直したため、前期比較については組み替え後の数値を適用しています。

連結貸借対照表

(単位：百万円)

		2024年 12月31日	2023年 12月31日	対前期末 増減	主な増減要因
流動資産	119,058	114,813	+ 4,245	売上債権及び契約資産の減少(▲1,877) 預け金の増加(+ 3,555) 前渡金の増加(+ 2,018)	
固定資産	28,273	18,520	+ 9,753	のれんの増加(+ 5,389) 顧客関連資産の増加(+ 3,096)	
資産合計	147,331	133,333	+ 13,998		
流動負債	52,544	47,622	+ 4,922	契約負債の増加(+ 3,067) 買掛金の増加(+ 725)	
固定負債	3,592	2,739	+ 853	繰延税金負債の増加(+ 1,089) 長期リース債務の減少(▲213)	
負債合計	56,137	50,362	+ 5,775		
純資産合計	91,194	82,971	+ 8,223	利益剰余金の増加(+ 7,949)	
負債純資産合計	147,331	133,333	+ 13,998		

連結キャッシュフロー

(単位：百万円)

	2024年12月期	当期の主な動き	前期比	
			前期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	23,721	税金等調整前当期純利益(21,351) 減価償却費(3,449) 契約負債の増加額(2,932) 売上債権及び契約資産の減少額(2,568) 法人税等の支払額(▲5,839) 前渡金の増加額(▲1,965)	13,046	+ 10,675
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲11,886	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出(▲8,591) 無形固定資産の取得による支出(▲2,848)	▲2,359	▲9,527
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲7,982	配当金の支払額(▲7,168)	▲6,702	▲1,280
現金及び現金同等物に係る換算差額	353		225	+ 128
現金及び現金同等物の増減額	4,206		4,210	▲4
現金及び現金同等物の期首残高	57,515		53,305	+ 4,210
現金及び現金同等物の当期末残高	61,722		57,515	+ 4,207

受注高・受注残高

(単位：百万円)

		受注高				受注残高	
		2024年12月期 第4四半期 (10-12月)	前年同期比 増減率(%)	2024年12月期 通期 (1-12月)	前期比 増減率(%)	2024年12月期 期末 (12月末)	前期比 増減率(%)
合計		36,612	+ 12.7	159,139	+ 9.4	60,982	+ 11.9
報告セグメント別 内訳	金融ソリューション	8,412	+ 13.1	32,494	+ 4.6	8,834	+ 7.1
	ビジネスソリューション	4,893	▲6.4	22,314	+ 7.0	6,977	▲12.7
	製造ソリューション	10,371	+ 11.3	50,105	+ 8.6	25,866	+ 11.9
	コミュニケーションIT	12,934	+ 23.2	54,224	+ 14.4	19,303	+ 27.6
サービス品目別 内訳	コンサルティングサービス	2,811	+ 11.3	11,487	+ 27.6	2,386	+ 73.0
	受託システム開発	8,309	+ 17.4	31,628	+ 8.5	5,801	+ 11.9
	ソフトウェア製品	6,670	▲10.6	28,493	+ 0.6	9,170	▲14.9
	ソフトウェア商品	10,485	+ 3.6	57,628	+ 7.9	30,645	+ 11.9
	アウトソーシング・運用保守	5,288	+ 38.1	20,989	+ 17.6	6,748	+ 58.6
	情報機器販売・その他	3,047	+ 107.0	8,910	+ 15.6	6,230	+ 13.2

目次

INDEX

01 2024年12月期決算概況

| 02 2025年12月期業績予想

Appendix

2025年12月期 業績予想および配当予想

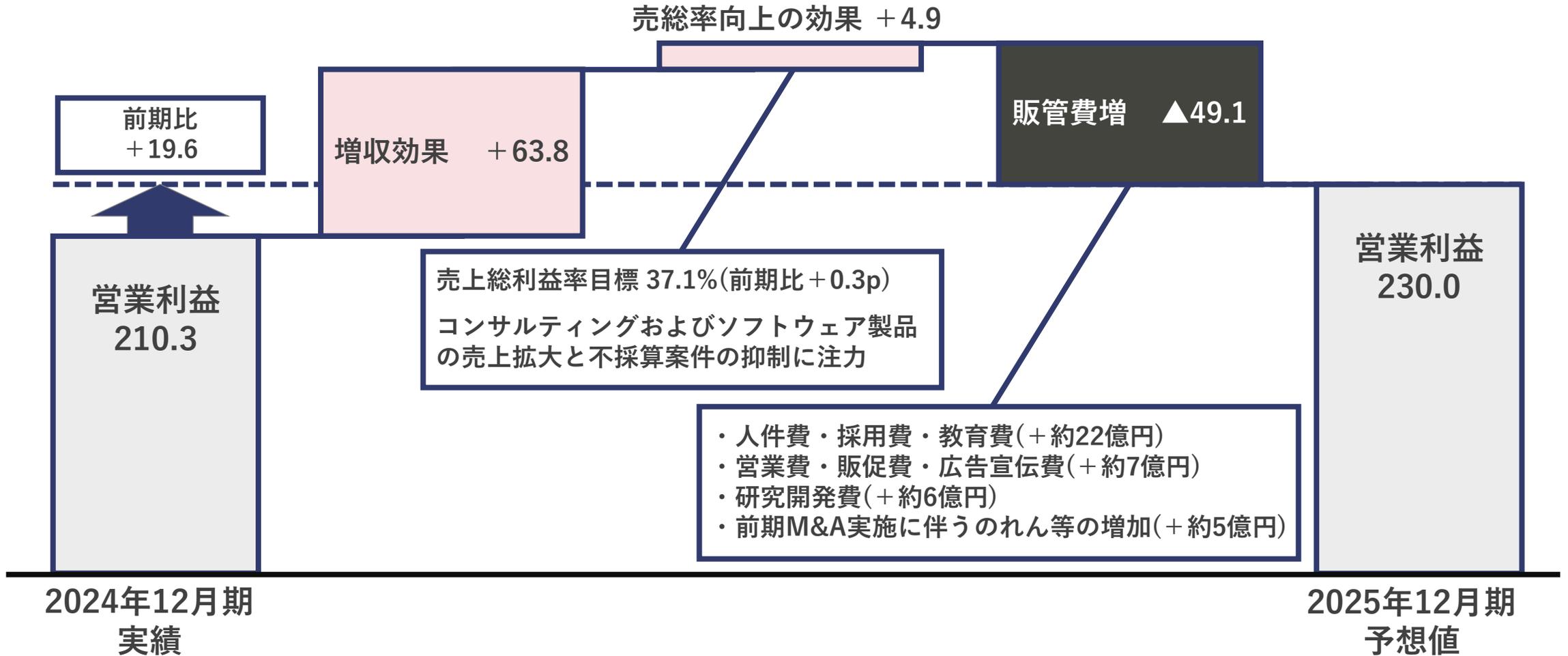
- 売上高は11.4%成長、営業利益は投資強化を織り込んだ上で9%増益を目指す
- 配当は1株当たり年間116円・配当性向47.2%を予定、13期連続の増配を目指す

(単位：百万円)

	2025年12月期	前期比			
		前期	増減	増減率(%)	
売上高	170,000	152,642	+ 17,358	+ 11.4	
営業利益	23,000	21,039	+ 1,961	+ 9.3	
営業利益率(%)	13.5	13.8	▲0.3p	-	
経常利益	23,000	21,093	+ 1,907	+ 9.0	
親会社株主に帰属する当期純利益	16,000	15,117	+ 883	+ 5.8	
就業人員数(期末)	4,800名	4,413名	+ 387名	+ 8.8	
配当予想	配当金	116円	108円	+ 8円	+ 7.4
	配当性向(%)	47.2	46.5	+0.7p	-

2025年12月期 営業利益の増減要因

(単位：億円)



報告セグメントにおける対象ビジネスの変更について

新中期経営計画の成長戦略実践に向けて、報告セグメントにおける計上対象ビジネスを下記のとおり変更

- ① コミュニケーションITのERP事業を製造ソリューションへ移管
(PLMとの連携により、製造業のバリューチェーンに対するソリューション提供力のさらなる差別化に取り組む)
- ② 複数セグメントに跨がっていた一部の大口顧客向けビジネスを、主管するセグメントへ集約
(営業窓口を原則一本化し、顧客への深耕と取引領域の拡大を狙う)
- ③ スマートソサエティ事業とセキュリティなど一部のソリューションビジネスを、コミュニケーションITに集約
(電通グループとの連携を生かし、社会・企業変革事業の拡大を狙う)



報告セグメント変更に伴う前期売上高の組替

(単位：百万円)

報告セグメント	2024年12月期 通期			2024年12月期 上期		
	組替前	組替後	変化額	組替前	組替後	変化額
金融ソリューション	31,910	<u>34,050</u>	+ 2,140	16,109	<u>17,177</u>	+ 1,068
ビジネスソリューション	23,324	<u>23,626</u>	+ 302	11,717	<u>11,863</u>	+ 146
製造ソリューション	47,353	<u>60,564</u>	+ 13,211	22,694	<u>29,324</u>	+ 6,630
コミュニケーションIT	50,053	<u>34,401</u>	▲15,652	23,713	<u>15,870</u>	▲7,843

2025年12月期 報告セグメント/サービス品目別売上高予想

(単位：百万円)

報告セグメント	2025年12月期	前期比 ※組替後		
		前期 ※組替後	増減	増減率(%)
金融ソリューション	37,000	<u>34,050</u>	+ 2,950	+ 8.7
ビジネスソリューション	27,000	<u>23,626</u>	+ 3,374	+ 14.3
製造ソリューション	67,000	<u>60,564</u>	+ 6,436	+ 10.6
コミュニケーションIT	39,000	<u>34,401</u>	+ 4,599	+ 13.4

※前期の実績は、前述した報告セグメント変更に合わせて組替後の数字です。

(単位：百万円)

サービス品目	2025年12月期	前期比		
		前期	増減	増減率(%)
コンサルティングサービス	12,000	10,480	+ 1,520	+ 14.5
受託システム開発	34,000	31,013	+ 2,987	+ 9.6
ソフトウェア製品	34,000	30,095	+ 3,905	+ 13.0
ソフトウェア商品	60,000	54,372	+ 5,628	+ 10.4
アウトソーシング・運用保守サービス	21,000	18,498	+ 2,502	+ 13.5
情報機器販売・その他	9,000	8,182	+ 818	+ 10.0

2025年12月期上期 業績予想

(単位：百万円)

	2025年12月期 上期	前年同期比			通期に対する割合 (%)
		前年同期	増減	増減率(%)	
売上高	83,000	74,235	+8,765	+11.8	48.8
営業利益	11,500	10,360	+1,140	+11.0	50.0
営業利益率(%)	13.9	14.0	▲0.1p	-	-
経常利益	11,500	10,262	+1,238	+12.1	50.0
親会社株主に帰属する中間純利益	8,000	7,248	+752	+10.4	50.0

2025年12月期上期 報告セグメント/サービス品目別売上高予想

(単位：百万円)

報告セグメント	2025年12月期 上期	前年同期比 ※組替後		
		前年同期 ※組替後	増減	増減率(%)
金融 ソリューション	18,000	<u>17,177</u>	+ 823	+ 4.8
ビジネス ソリューション	13,000	<u>11,863</u>	+ 1,137	+ 9.6
製造 ソリューション	33,000	<u>29,324</u>	+ 3,676	+ 12.5
コミュニ ケーションIT	19,000	<u>15,870</u>	+ 3,130	+ 19.7

(単位：百万円)

サービス品目	2025年12月期 上期	前年同期比		
		前年同期	増減	増減率(%)
コンサルティング サービス	5,800	4,763	+ 1,037	+ 21.8
受託システム開発	16,500	15,027	+ 1,473	+ 9.8
ソフトウェア製品	16,500	15,136	+ 1,364	+ 9.0
ソフトウェア商品	29,500	26,886	+ 2,614	+ 9.7
アウトソーシング・ 運用保守サービス	10,300	8,404	+ 1,896	+ 22.6
情報機器販売・ その他	4,400	4,017	+ 383	+ 9.5

※前年同期の実績は、前述した報告セグメント変更に合わせた組替後の数字です。

目次

INDEX

01 2024年12月期決算概況

02 2025年12月期業績予想

| Appendix

Appendix 主要プレスリリース(2024年11月-2025年2月)

2025/02/12	新中期経営計画「社会進化実装 2027」を策定
2025/01/28	国内電通グループ8社と「みんなのコミュニケーションデザインガイド」を制作・公開
2025/01/22	新規事業の立ち上げを支援するプログラム「Future Value Creation Program(フューチャーバリュークリエイションプログラム)」を提供開始
2025/01/16	SAP BIプラットフォーム「BusinessSPECTRE(ビジネススペクトル)」シリーズの新ソリューション「BusinessSPECTRE XC(クロスクラウド)」を販売開始
2024/12/25	統合HCMソリューション「POSITIVE(ポジティブ)」、あいおいニッセイ同和損保の人事・給与システムとして採用
2024/12/19	同志社大学と「第8回世界価値観調査 日本版」の結果を発表
2024/12/11	国内電通グループ3社、筑波技術大学とインクルーシブデザインをテーマにした共同研究プロジェクト開始
2024/12/05	275社への独自調査「SAPユーザー意識調査結果2024年度版」を発表
2024/11/13	自治体向けに「セキュリティガバナンス構築支援サービス」を提供開始
2024/11/11	SAP BIプラットフォーム「BusinessSPECTRE(ビジネススペクトル)」シリーズの新ソリューション「BusinessSPECTRE (クラウドDWH対応版)」を開発し、2025年1月より提供開始へ
2024/11/06	大阪教育大学との連携事業がスポーツ庁委託事業「令和6年度『Sport in Life推進プロジェクト(スポーツ人口拡大に向けた取組モデル創出事業)』」に採択

Appendix 社外からの評価

<h2>インデックス</h2>	<div style="display: flex; flex-wrap: wrap; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>FTSE Blossom Japan Index</p> <p>2024 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>FTSE Blossom Japan Sector Relative Index</p> <p>2024 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>FTSE4Good</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>JPX-NIKKEI 400</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>Corporate ESG Performance RATED BY ISS ESG Prime</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>JPX PRIME 150</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>S&P/JPX カーボン エフィシエント 指数</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>MORNINGSTAR GenDi J Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index TOP CONSTITUENT 2024</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>2024 Sompo Sustainability Index</p> </div> </div>
<h2>受賞・認定</h2>	<div style="display: flex; flex-wrap: wrap; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>NIKKEI Smart Work ★★★★ 2025</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>Great Place To Work Certified SEP 2024-SEP 2025 JAPAN</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>プラチナくureみみ 子育てサポートしています</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>仕事と介護の両立支援</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>Internet IR 優良賞 2024 Daiwa Investor Relations</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>企業ホームページ 最優秀サイト 2024 日興アイ・アール 総合部門</p> </div> </div>

※ FTSE Russell (the trading name of FTSE International Limited and Frank Russell Company) confirms that DENTSU SOKEN INC. has been independently assessed according to the FTSE4Good criteria, and has satisfied the requirements to become a constituent of the FTSE4Good Index Series, FTSE Blossom Japan Index, and FTSE Blossom Japan Sector Relative Index. Created by the global index provider FTSE Russell, these indices are designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices, and are used by a wide variety of market participants to create and assess responsible investment funds and other products.
 ※ INCLUSION OF DENTSU SOKEN INC. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF DENTSU SOKEN INC. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES.
 ※ インデックスおよび認定の詳細については、当社Webサイトをご参照ください (<https://www.dentsusoken.com/sustainability/evaluation.html>)

Appendix 連結業績推移

(単位：百万円)

	2015年 3月期	2015年 12月期	2016年 12月期	2017年 12月期	2018年 12月期	2019年 12月期	2020年 12月期	2021年 12月期	2022年 12月期	2023年 12月期	2024年 12月期
売上高	78,267	56,771	79,783	83,423	91,024	100,679	108,679	112,085	129,054	142,608	152,642
前期比	105.8%	72.5%	140.5%	104.6%	109.1%	110.6%	107.9%	103.1%	115.1%	110.5%	107.0%
売上総利益	22,364	16,843	26,127	25,708	30,123	33,390	37,472	40,016	46,786	51,780	56,123
売上高総利益率	28.6%	29.7%	32.7%	30.8%	33.1%	33.2%	34.5%	35.7%	36.3%	36.3%	36.8%
販売費及び一般管理費	17,886	14,721	19,638	20,219	21,884	23,315	25,282	26,280	28,196	30,752	35,083
販管費率	22.9%	25.9%	24.6%	24.2%	24.0%	23.2%	23.3%	23.4%	21.8%	21.6%	23.0%
営業利益	4,478	2,122	6,488	5,489	8,239	10,075	12,189	13,736	18,590	21,028	21,039
営業利益率	5.7%	3.7%	8.1%	6.6%	9.1%	10.0%	11.2%	12.3%	14.4%	14.7%	13.8%
経常利益	4,966	2,526	6,704	5,642	8,197	9,648	11,502	13,224	18,354	21,244	21,093
親会社株主に帰属する当期純利益	2,166	3,015	4,580	4,438	5,187	6,226	7,362	8,944	12,598	14,663	15,117
ROE	5.5%	7.3%	10.5%	9.6%	10.5%	11.8%	12.9%	14.3%	18.1%	18.7%	17.4%
就業人員数(期末)	2,502	2,559	2,635	2,716	2,783	2,879	3,117	3,240	3,388	3,652	4,413

Appendix 報告セグメント別売上高および営業利益推移

(単位：百万円)

		2015年 3月期	2015年 12月期	2016年 12月期	2017年 12月期	2018年 12月期	2019年 12月期	2020年 12月期	2021年 12月期	2022年 12月期	2023年 12月期	2024年 12月期
金融ソリューション	売上高	24,086	17,851	22,037	21,413	23,242	24,622	23,888	25,176	28,125	30,598	31,910
	営業利益	1,447	1,441	2,110	1,821	1,794	1,542	1,411	1,494	1,611	3,498	3,674
	(利益率)	6.0%	8.1%	9.6%	8.5%	7.7%	6.3%	5.9%	5.9%	5.7%	11.4%	11.5%
ビジネス ソリューション	売上高	14,934	11,177	16,965	17,033	16,810	19,289	22,100	14,958	18,608	23,107	23,324
	営業利益		▲30	1,666	▲169	701	1,741	2,760	2,655	4,704	5,770	5,497
	(利益率)		-	9.8%	-	4.2%	9.0%	12.5%	17.7%	25.3%	25.0%	23.6%
製造ソリューション	売上高	21,766	15,588	23,872	25,530	29,252	30,027	30,511	32,031	36,453	41,118	47,353
	営業利益		▲619	692	1,359	2,228	2,103	2,357	2,847	4,179	5,106	5,418
	(利益率)		-	2.9%	5.3%	7.6%	7.0%	7.7%	8.9%	11.5%	12.4%	11.4%
コミュニケーション IT	売上高	17,480	12,152	16,908	19,445	21,718	26,739	32,179	39,919	45,867	47,784	50,053
	営業利益	2,483	1,331	2,018	2,477	3,515	4,688	5,659	6,738	8,095	6,652	6,448
	(利益率)	14.2%	11.0%	11.9%	12.7%	16.2%	17.5%	17.6%	16.9%	17.6%	13.9%	12.9%

※2015年12月期より、上記4セグメントで開示しております。2015年3月期につきましては、売上高についてのみを上記区分に組替えて記載しています。

※2021年12月期より、基幹システムの構築・導入事業を展開する「エンタープライズIT事業部」を、ビジネスソリューションセグメントからコミュニケーションITセグメントに移管しています。

Appendix サービス品目別売上高推移

(単位：百万円)

		2015年 3月期	2015年 12月期	2016年 12月期	2017年 12月期	2018年 12月期	2019年 12月期	2020年 12月期	2021年 12月期	2022年 12月期	2023年 12月期	2024年 12月期
コンサルティング サービス	売上高	3,860	3,350	5,426	5,515	6,818	6,819	5,975	7,200	7,418	8,611	10,480
	構成比	4.9%	5.9%	6.8%	6.6%	7.5%	6.8%	5.5%	6.4%	5.8%	6.0%	6.9%
受託システム開発	売上高	23,072	16,658	21,622	22,473	24,188	29,153	28,147	29,245	33,107	30,913	31,013
	構成比	29.5%	29.3%	27.1%	26.9%	26.6%	29.0%	25.9%	26.1%	25.7%	21.7%	20.3%
ソフトウェア製品	売上高	13,438	10,366	14,796	14,752	15,070	17,126	20,549	22,089	24,807	30,237	30,095
	構成比	17.2%	18.3%	18.5%	17.7%	16.6%	17.0%	18.9%	19.7%	19.2%	21.2%	19.7%
ソフトウェア商品	売上高	22,728	16,578	23,850	25,077	27,261	29,945	33,325	33,767	40,299	48,184	54,372
	構成比	29.0%	29.2%	29.9%	30.1%	29.9%	29.7%	30.7%	30.1%	31.2%	33.8%	35.6%
アウトソーシング・ 運用保守サービス	売上高	7,541	5,256	8,015	8,587	9,555	9,524	12,462	12,085	16,052	17,108	18,498
	構成比	9.6%	9.3%	10.1%	10.3%	10.5%	9.5%	11.5%	10.8%	12.4%	12.0%	12.1%
情報機器販売・ その他	売上高	7,625	4,561	6,071	7,017	8,130	8,110	8,219	7,696	7,369	7,553	8,182
	構成比	9.8%	8.0%	7.6%	8.4%	8.9%	8.0%	7.5%	6.9%	5.7%	5.3%	5.4%



本資料に関するお問合せ

株式会社電通総研
エグゼクティブオフィス
IR担当

 <https://www.dentsusoken.com>

 g-ir@group.dentsusoken.com

 03-6713-6160
