

各位

会社名 株式会社 CAC Holdings  
代表者名 代表取締役社長 西森良太  
(証券コード 4725 東証プライム市場)  
問合せ先 財務戦略部長 稲岡正孝  
(電話 03-6667-8070)

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について  
(アップデート)

当社は、本日開催の取締役会において、資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応につきまして、2024年8月13日に公表した内容の進捗状況を分析し、現状の評価、改善に向けた取組方針について、以下のとおりアップデートいたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 現状分析

当社のPBRは1.0倍から0.8倍の範囲で推移しています。ROEは上昇傾向にあるものの、中期経営計画で掲げる目標値である「ROE10%以上」には達していません。このことから、収益性および資本効率のさらなる向上が、今後の重要な課題であると考えています。

2. 改善に向けた方針及び取組み

以下の施策に取り組むことでPBRの改善を目指してまいります。

(1) 収益性改善

国内IT人材400名採用による収益拡大、AI関連サービスやP&S事業の展開による高付加価値化、リモートワーク推進による国内オフィスの縮小等を通じて収益性の向上を図ります。

(2) 資本効率改善

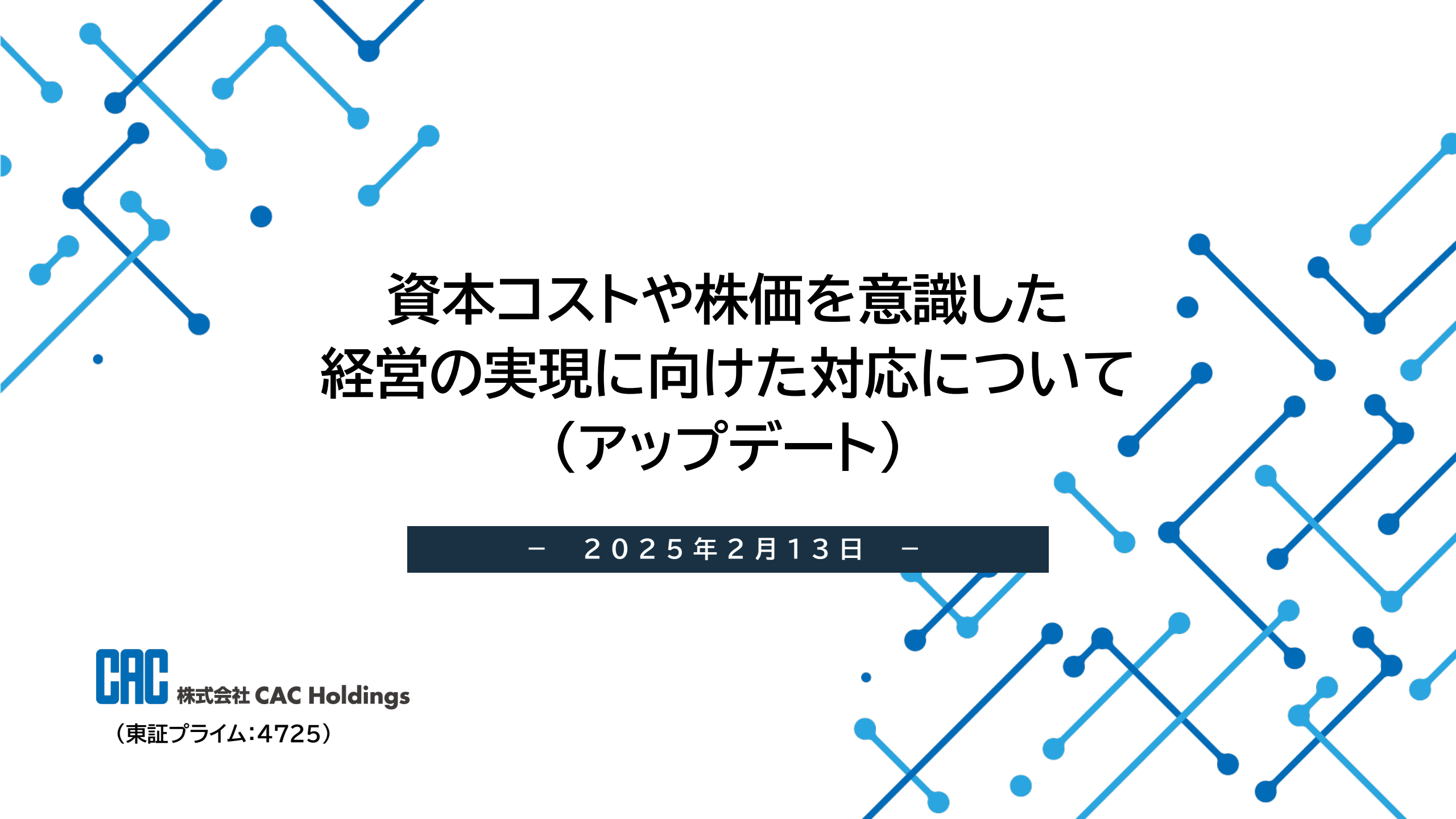
政策保有株式の圧縮やレバレッジ活用を通じて、資本効率の改善を目指します。

(3) 対話をふまえた取組みのアップデート

機関投資家との対話機会を増やし、個人投資家向けのIR説明会を開催することで、中長期的な成長シナリオの発信を強化します。また、サステナビリティ経営の推進にも取り組んでまいります。

※詳細につきましては添付資料をご覧ください。

以上



# 資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応について (アップデート)

— 2025年2月13日 —



## I. 現状分析・評価

## II. 今後の取組み

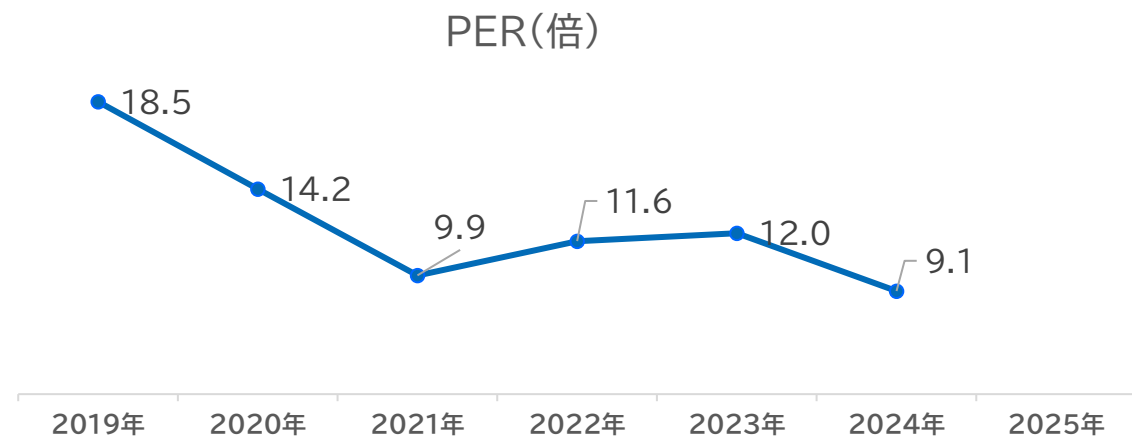
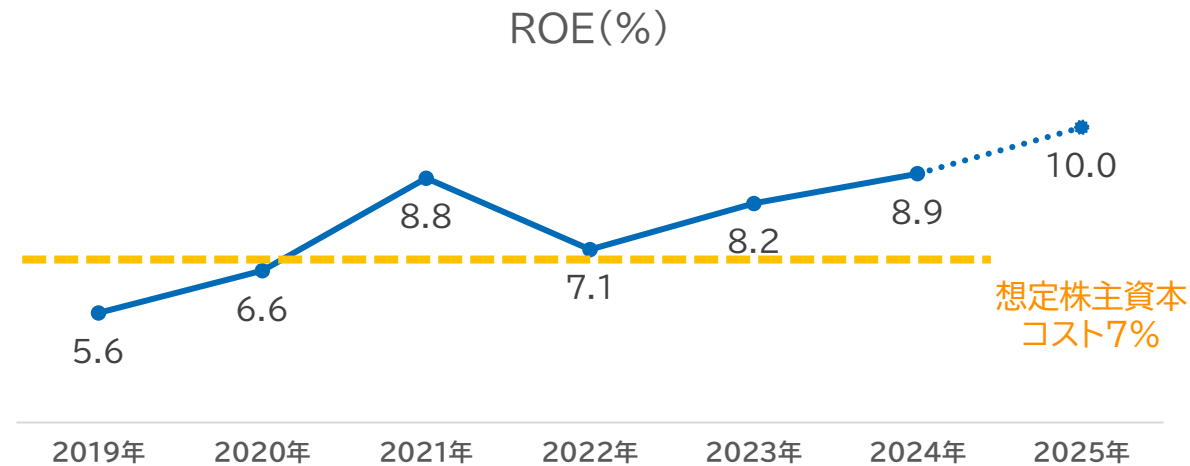
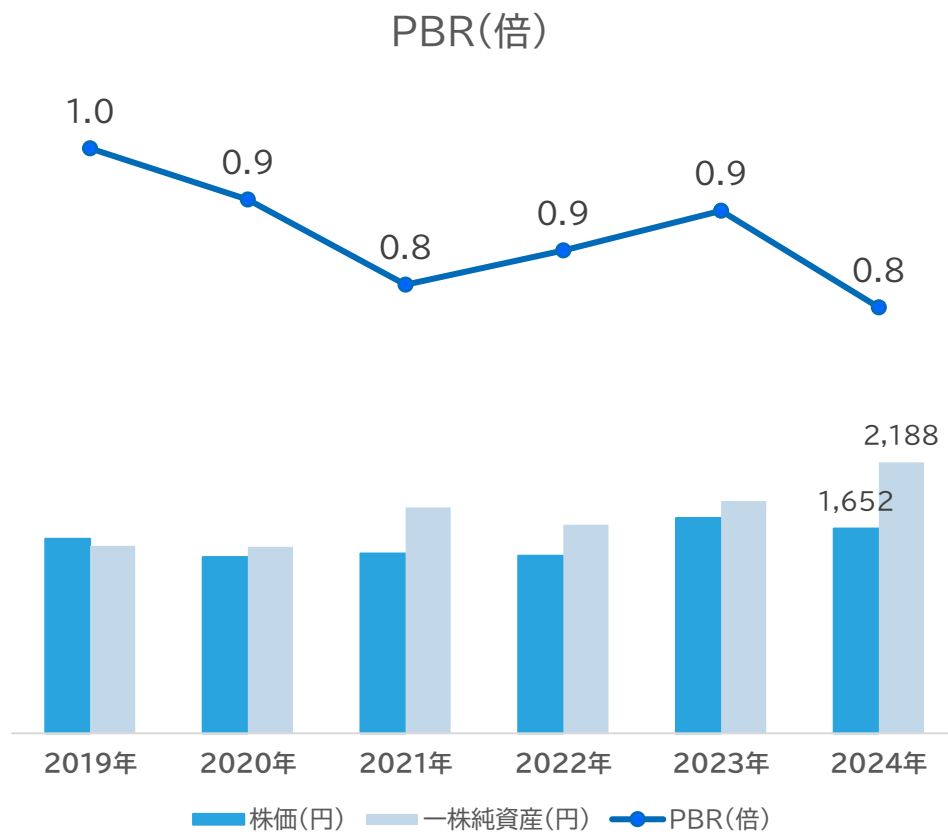
- ① 資本構成の見直し
- ② 株主還元
- ③ 対話をふまえたアップデート





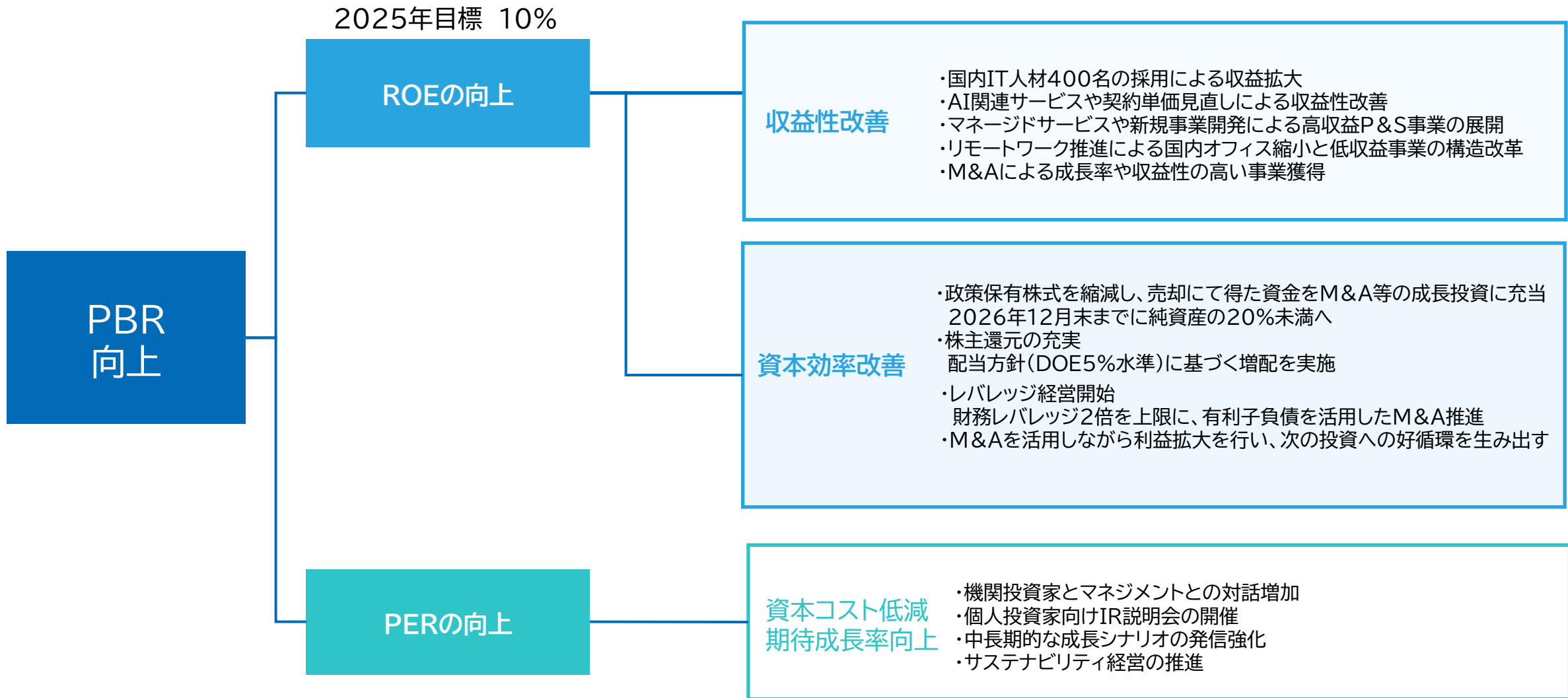
# I.現状分析・評価

- 業績は増収増益にて推移するもPBRは1倍未満の状況が続く
- PBR1倍超に向けては「収益性」、「資本効率」の2点に重要な課題があるものと認識





## Ⅱ. 今後の取組み 重要課題である「収益性」、「資本効率」の改善を確実に実行する





## Ⅱ. 今後の取組み ①資本構成の見直し 目指すべきバランスシート

- 財務レバレッジ2倍を上限に、資本構成の最適化を図る
- 政策保有株式の圧縮とレバレッジの活用により積極的に資本効率の改善を目指す

### 連結BS構成

2024年12月末

今後

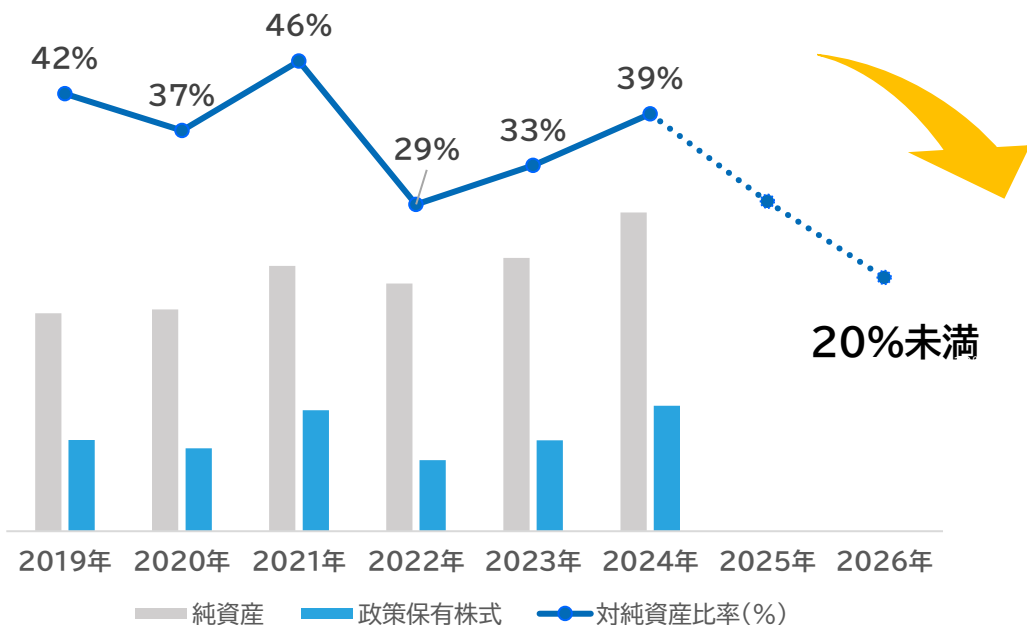




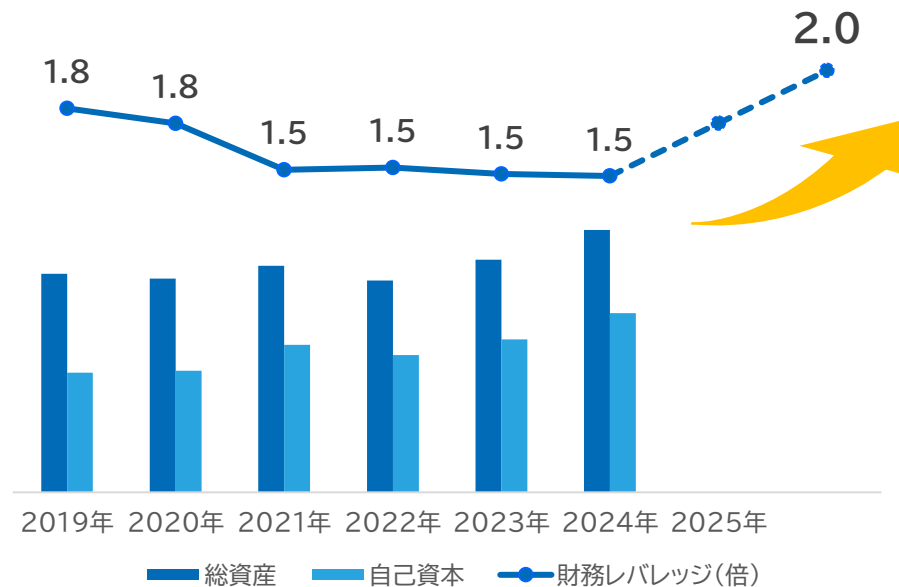
## Ⅱ. 今後の取組み ①資本構成の見直し

- 2026年12月末までに政策保有株式を純資産比20%未満に圧縮
- さらに成長投資を進め、財務レバレッジを2倍まで高める

### 政策保有株式



### 財務レバレッジ





# キャッシュ・アロケーション

- 事業獲得した資金は、DOE5%水準で株主還元(配当)を行い、残りは再投資へ
- 保有現金・有価証券等、借入金で人材投資・事業投資を行う







## Ⅱ.今後の取組み ②株主還元

### ■ 株主還元方針に基づき、3期連続の増配へ

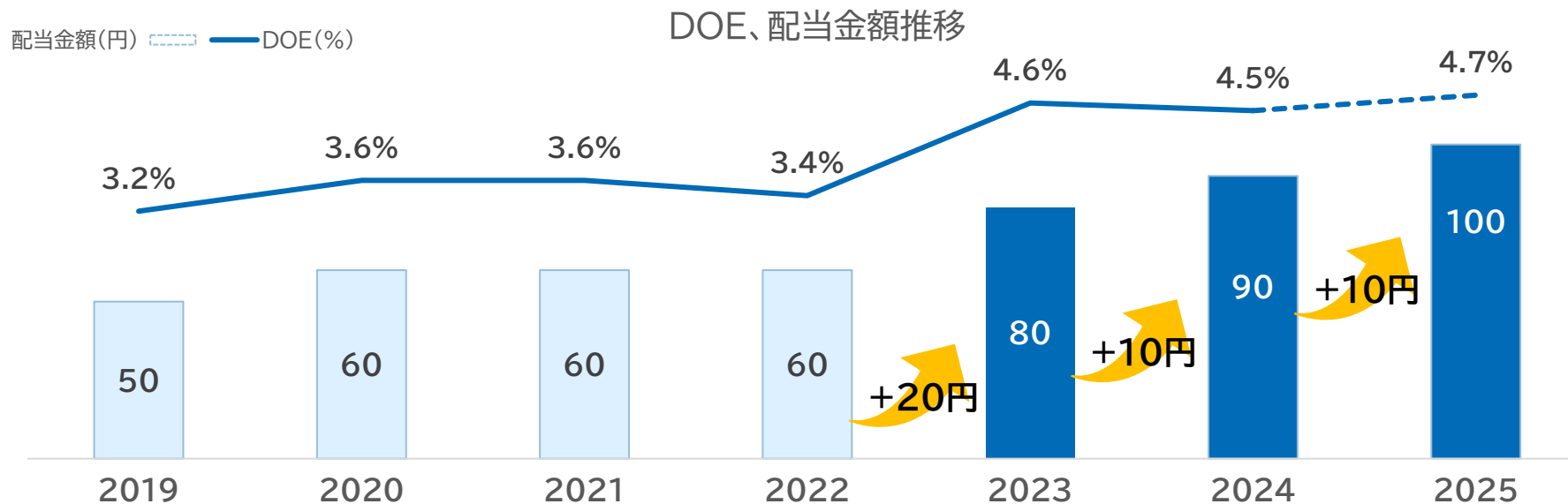
株主還元  
方針

2025年まで

DOE **5%**水準 ※2023年~2025年

2026年以降

最適資本構成に向けた  
配当政策





## II. 今後の取組み ③対話をふまえたアップデート

- PER改善には資本コストの低減と期待成長率を上げる必要があると認識
- 投資者との対話をふまえた改善策として、投資者との対話の促進や発信強化などを実施予定

1

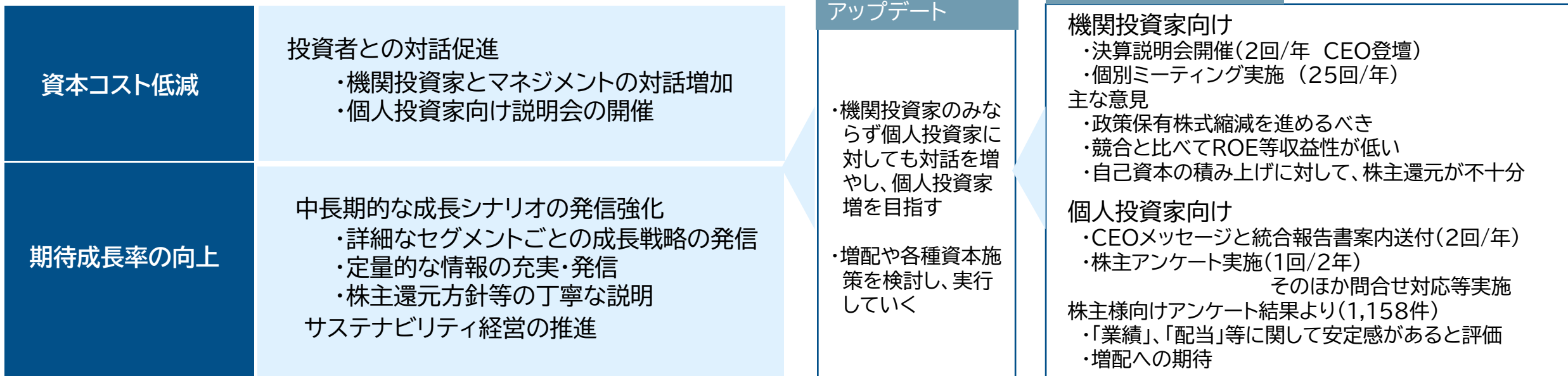
PER改善 =

資本コスト **down**

期待成長率

**UP**

PER改善、投資者等の対話をふまえた取組み



## 免責事項

この資料は、株式会社CAC Holdings(以下、「当社」といいます)が作成したものであり、投資家の皆様に対する情報提供を目的としています。本資料に記載されている情報は、作成時点でのものであり、将来の業績や見通しを保証するものではありません。

本資料に含まれる情報は、信頼できると判断した情報源から得たものですが、その正確性や完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された情報は予告なく変更されることがあります。投資に関する最終的な判断は、投資家ご自身の責任で行っていただくようお願いいたします。当社およびその関係者は、本資料の利用により生じたいかなる損害についても責任を負いません。

お問合せ先

経営統括本部 財務戦略部

TEL:03-6667-8070 E-mail:prir@cac.co.jp

<https://www.cac-holdings.com/>