



# 2025年3月期 第3四半期 決算説明資料



- ① 2025年3月期 第3四半期の実績 P 2～
- ② 2025年3月期 の配当予想 P14～
- 【参考資料】 P15～

①

# 2025年3月期 第3四半期の実績

# 1. 2025年3月期 第3四半期 連結決算概要

|                           | 2024/3 3Q実績 |            | 2025/3 3Q実績 |            | 前年対比<br>増減(%) |
|---------------------------|-------------|------------|-------------|------------|---------------|
|                           | 金額          | 百分比<br>(%) | 金額          | 百分比<br>(%) |               |
| 売上高(百万円)                  | 21,576      | 100.0      | 21,841      | 100.0      | +1.2          |
| 営業利益(百万円)                 | 488         | 2.3        | 302         | 1.4        | △38.0         |
| 経常利益(百万円)                 | 853         | 4.0        | 478         | 2.2        | △44.0         |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益(百万円) | 372         | 1.7        | 397         | 1.8        | +6.7          |
| 1株当たり純利益(円)               | 19.27       | -          | 20.53       | -          | -             |
| 1株当たり配当金(円)               | 5           | -          | 5           | -          | -             |
| <b>施設・店舗数</b>             |             |            |             |            |               |
| 介護施設(カ所)                  | 120         | -          | 116         | -          | △4            |
| カラオケ店舗(店舗)                | 78          | -          | 68          | -          | △10           |
| 飲食店舗(店舗)                  | 11          | -          | 10          | -          | △1            |

- 主に介護施設数の増加及び介護事業の入居率の回復により、前年と比較して増収となる。
- 介護事業における労務費および光熱費の増加による原価の上昇により減益となる。
- 介護事業において自社所有の介護施設4カ所の売却に伴う固定資産売却益により、親会社株主に帰属する四半期純利益は、前年を上回る結果となる。

## 2. 事業別サマリー ① 介護事業

(単位:百万円)

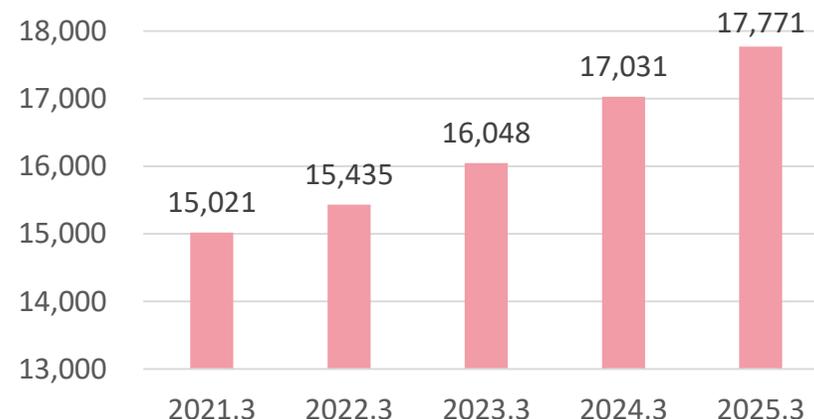
|          | 2024/3<br>3Q | 2025/3<br>3Q | 前年<br>同期比 |
|----------|--------------|--------------|-----------|
| 売上高      | 17,031       | 17,771       | +4.3%     |
| セグメント利益  | 1,210        | 1,154        | △4.7%     |
| セグメント利益率 | 7.1%         | 6.5%         | △0.6pt    |

|      | 2024/3 3Q |        | 2025/3 3Q |        |
|------|-----------|--------|-----------|--------|
|      | 既存施設      | 全施設    | 既存施設      | 全施設    |
| 入居率  | 91.3%     | 90.3%  | 93.1%     | 92.0%  |
| ベッド数 | 5,742床    | 5,830床 | 5,787床    | 5,899床 |

| 退去率            | 2022/3 | 2023/3 | 2024/3 | 2025/3 3Q |
|----------------|--------|--------|--------|-----------|
| 退去者数<br>/総入居者数 | 2.5%   | 2.8%   | 2.8%   | 2.9%      |

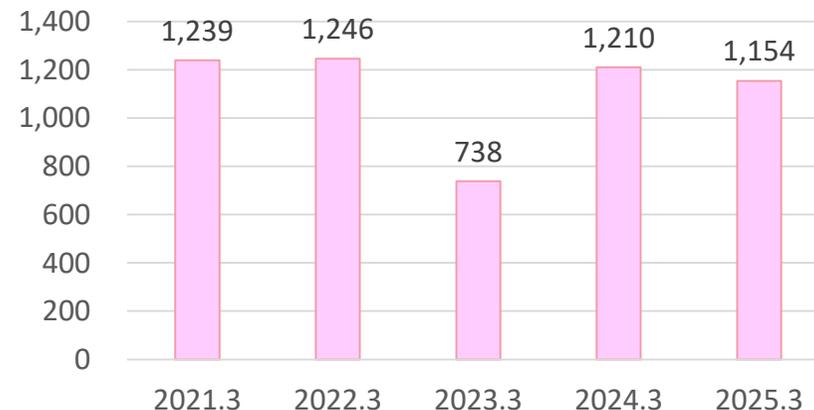
- 営業拠点は2024年3月期末から介護付きホーム1カ所を開設。住宅型有料老人ホーム1カ所、デイサービスセンターを1事業所、小規模多機能型居宅介護施設1事業所を閉鎖、放課後等デイサービス2事業所を近隣事業所と統合、2事業所を移転しており116ヶ所195事業所。
- 3種の社内認定資格を創設。人材育成に取り組みご利用者様の生活の質の向上、生きがいづくりを推進していく。

(百万円)



■ 第3四半期累計売上高

(百万円)

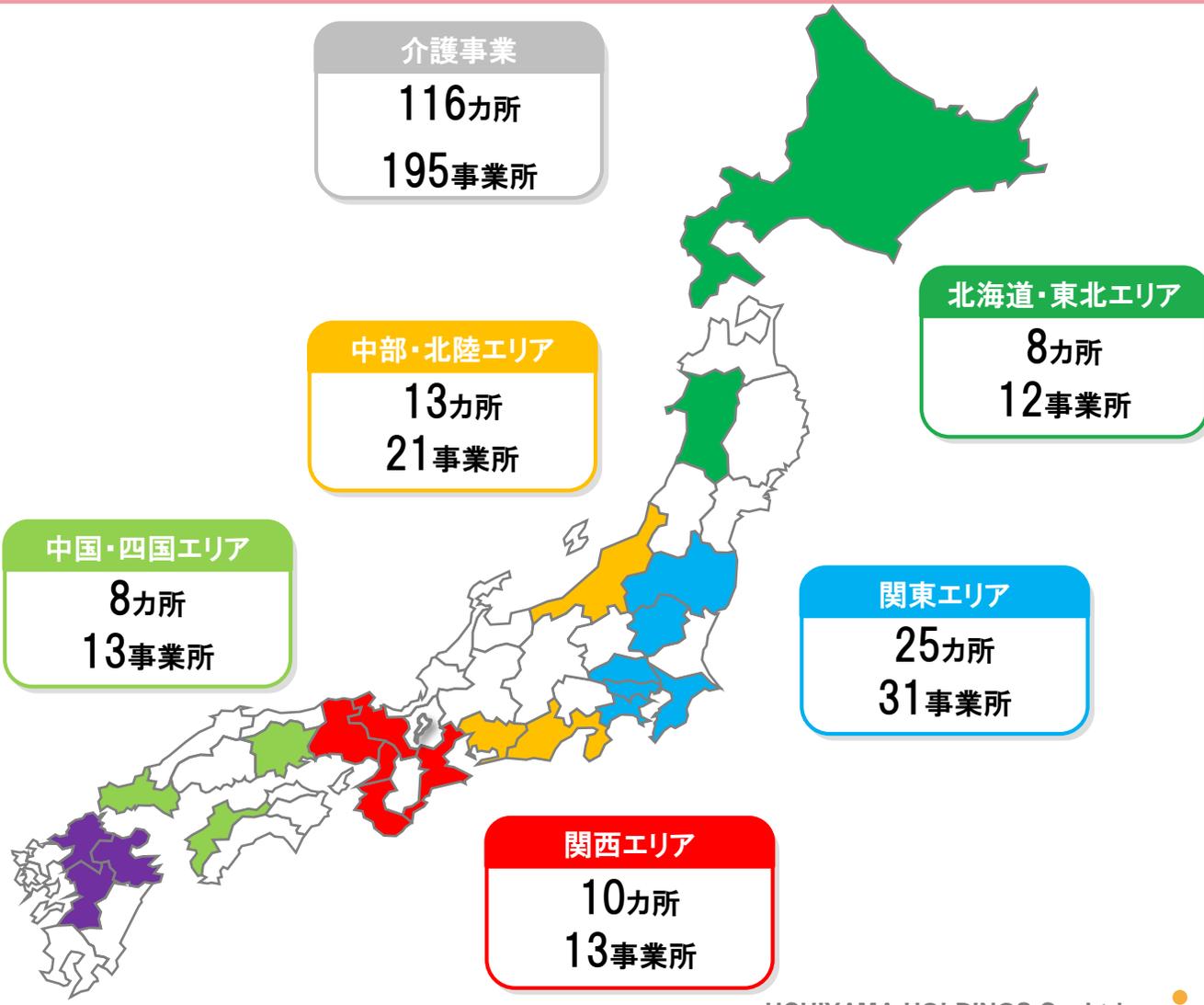


■ 第3四半期累計セグメント利益

## 2. 事業別サマリー ① 介護事業

展開状況（2024年12月末現在）

|            | 事業所数 |
|------------|------|
| 介護付きホーム    | 71   |
| 住宅型有料老人ホーム | 13   |
| ショートステイ    | 34   |
| グループホーム    | 14   |
| デイサービス     | 17   |
| 障がい児通所支援事業 | 27   |
| その他        | 19   |
| 合計         | 195  |



## 2. 事業別サマリー ① 介護事業

### 戦略 ①

介護付きホーム  
の積極展開

### 戦略 ②

放課後等  
デイサービスの展開

### 戦略 ③

M&Aの  
推進

### 戦略 ④

介護施設を収益  
不動産として取得  
(不動産事業)

### 戦略 ⑤

福祉用具販売・  
レンタル部門の強化

### 2024年度以降の新規開設

|               |                       |                   |     |
|---------------|-----------------------|-------------------|-----|
| 2024年<br>4月開設 | さわやかとよ田の里<br>(愛知県豊田市) | 介護付きホーム<br>(特定施設) | 56床 |
|---------------|-----------------------|-------------------|-----|

### 2022年度に取得した収益物件(介護施設)

|               |                        |               |
|---------------|------------------------|---------------|
| 2023年<br>3月取得 | オリーブ柏原<br>(大阪府柏原市)     | サービス付き高齢者向け住宅 |
| 2023年<br>3月取得 | オリーブ柏原PLUS<br>(大阪府柏原市) | 介護付きホーム       |

- 安定した家賃収入を見込むとともに、運営オペレーターとの関係性を構築し、事業者間でのシナジーを期待。

### リーズナブルな価格設定

● 入居一時金 = 0円

● 月額基本料金(居室料+食費+管理費)  
=約138千円(2024年12月末実績平均)

### 堅調な入居率

● 既存施設(2025年3月期3Q平均) 93.1%

● 既存施設(2024年3月期3Q平均) 91.3%

## 2. 事業別サマリー ② カラオケ事業

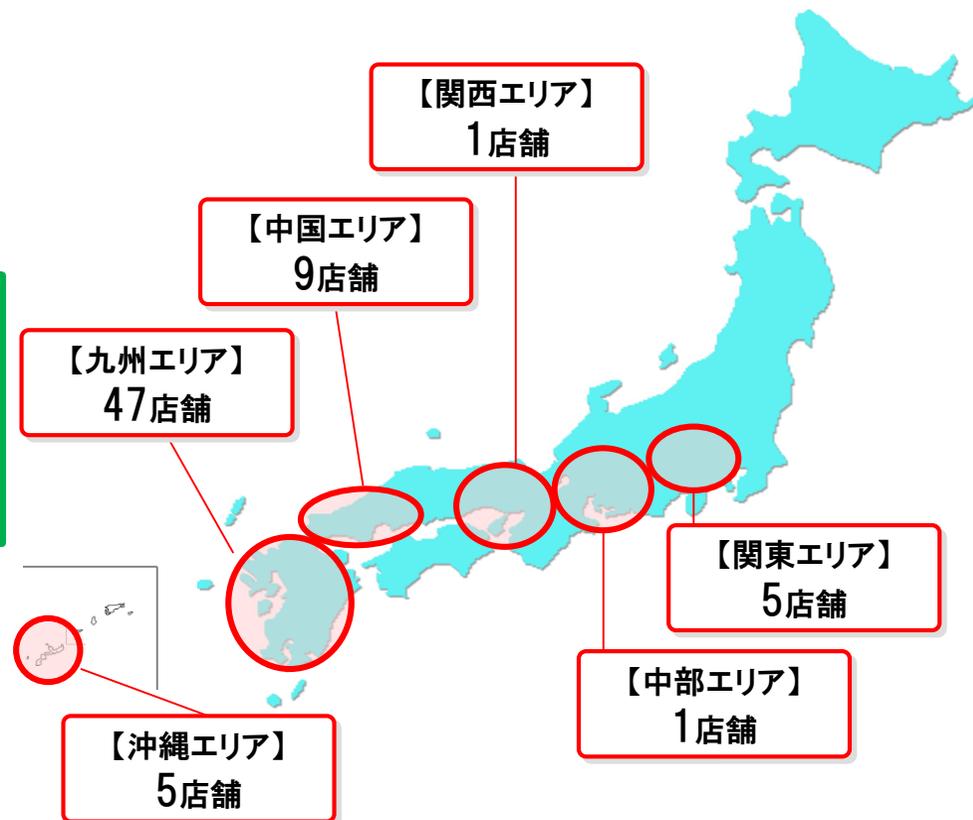
(単位: 百万円)

|          | 2024/3<br>3Q | 2025/3<br>3Q | 前年<br>同期比 |
|----------|--------------|--------------|-----------|
| 売上高      | 3,707        | 3,320        | △10.4%    |
| セグメント利益  | △249         | △297         | —         |
| セグメント利益率 | —            | —            | —         |

|     | 2024/3 3Q |         | 2025/3 3Q |           |         |           |
|-----|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|
|     | 既存店舗      | 全店舗     | 既存店舗      | 前年<br>同期比 | 全店舗     | 前年<br>同期比 |
| 客数  | 2,074千人   | 2,305千人 | 2,065千人   | △0.4%     | 2,085千人 | △9.6%     |
| 客単価 | 1,549円    | 1,547円  | 1,541円    | △0.5%     | 1,540円  | △0.5%     |

- 前期と比較して、既存店比較では客数は横ばい、不採算店舗の退店を実施。
- 店舗数は新規出店はなく、前期末より8店舗の退店を行なったことにより68店舗。
- 不採算店舗の閉店を計画よりも前倒したことにより売上高、セグメント利益共に予想を下回る結果。
- 引き続き家賃の減額交渉等経費の節減に努める。

カラオケ事業の展開状況 合計68店舗 (2024年12月末現在)



## 2. 事業別サマリー ③ 飲食事業・不動産事業・その他

### 飲食事業

(単位:百万円)

|          | 2024/3<br>3Q | 2025/3<br>3Q | 前年<br>同期比 |
|----------|--------------|--------------|-----------|
| 売上高      | 503          | 489          | △2.6%     |
| セグメント利益  | 17           | 20           | +14.6%    |
| セグメント利益率 | 3.5%         | 4.2%         | +0.7pt    |

- 店舗数は国内のみ10店舗。

### 不動産事業

(単位:百万円)

|          | 2024/3<br>3Q | 2025/3<br>3Q | 前年<br>同期比 |
|----------|--------------|--------------|-----------|
| 売上高      | 285          | 212          | △25.8%    |
| セグメント利益  | 99           | 76           | △23.3%    |
| セグメント利益率 | 34.7%        | 35.9%        | +1.2pt    |

- 前期と比較して販売用不動産の取引の差異により減収減益となるが、当期収益不動産の取得により、賃料収入は増加。

### その他

- ①日本国内企業における就労人材需要に対して、インドネシア人材の紹介を提案。
- ②①で合意を得たのち、インドネシアにてインドネシア人を対象に日本語教育を行う。
- ③履修後、特定技能外国人として国内に向かい入れを行う際、登録支援機関である(株)ウチヤマホールディングスが入国、就労、生活等の支援を行う。



(単位:百万円)

|          | 2024/3<br>3Q | 2025/3<br>3Q | 前年<br>同期比 |
|----------|--------------|--------------|-----------|
| 売上高      | 48           | 48           | △1.2%     |
| セグメント利益  | 26           | 30           | +17.7%    |
| セグメント利益率 | 53.5%        | 63.7%        | +10.2pt   |

- その他事業については、外国人材に関する職業紹介事業を中心とした実績。

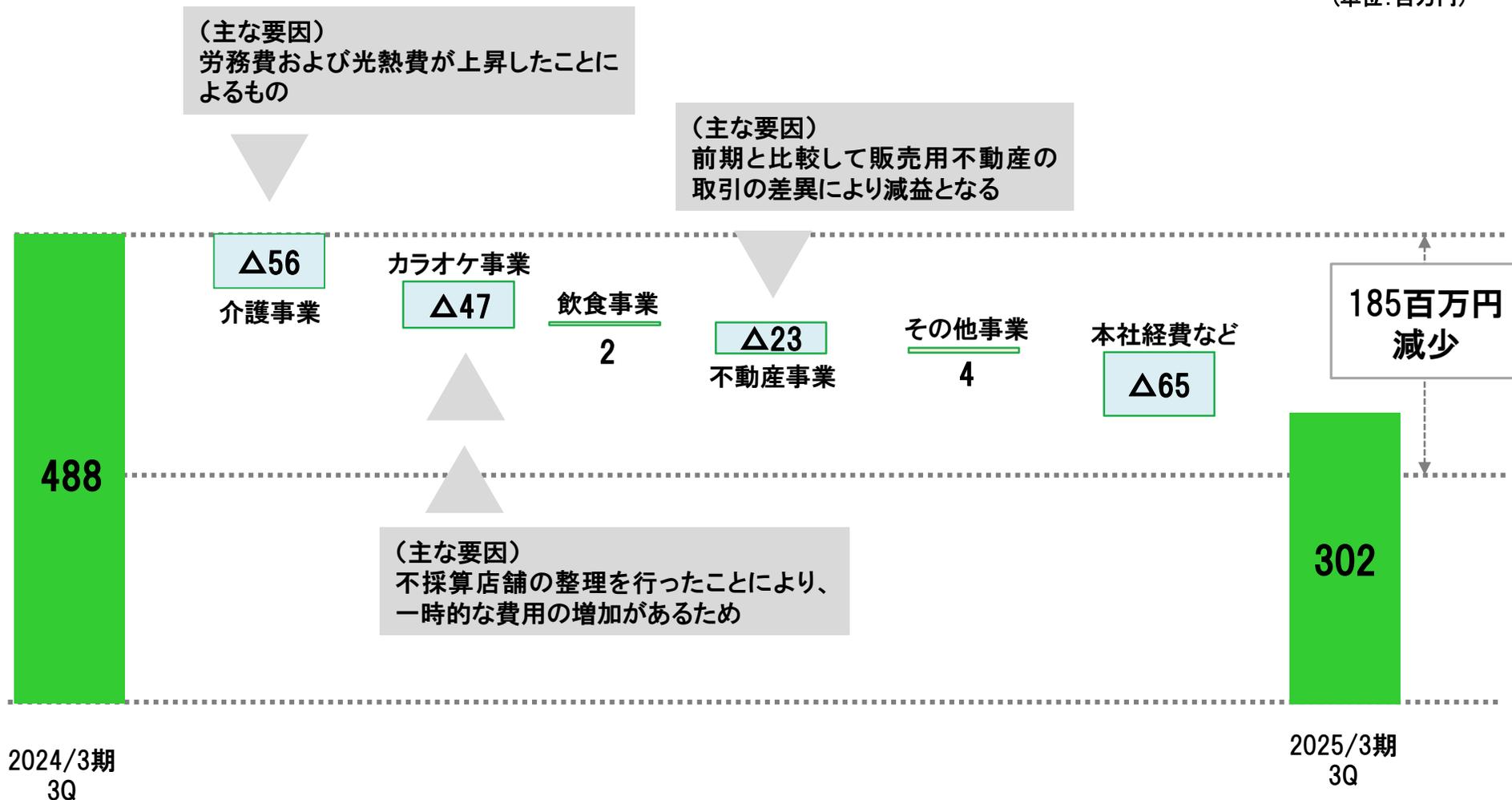
### 3. 要約損益計算書（連結）

（単位：百万円）

|                      | 2024/3 3Q<br>累計 | 構成比<br>(%) | 2025/3 3Q<br>累計 | 構成比<br>(%) | 増減率<br>(%) |
|----------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|------------|
| 売上高                  | 21,576          | 100.0      | 21,841          | 100.0      | 1.2        |
| 売上原価                 | 19,984          | 92.6       | 20,366          | 93.2       | 1.9        |
| 売上総利益                | 1,591           | 7.4        | 1,475           | 6.8        | △ 7.3      |
| 販売費及び一般管理費           | 1,103           | 5.1        | 1,172           | 5.4        | 6.2        |
| 営業利益                 | 488             | 2.3        | 302             | 1.4        | △ 38.0     |
| 営業外収益                | 446             | 2.1        | 344             | 1.6        | △ 23.0     |
| 営業外費用                | 81              | 0.4        | 168             | 0.8        | 107.5      |
| 経常利益                 | 853             | 4.0        | 478             | 2.2        | △ 44.0     |
| 特別利益                 | 77              | 0.4        | 440             | 2.0        | 470.0      |
| 特別損失                 | 100             | 0.5        | 41              | 0.2        | △ 58.8     |
| 税金等調整前四半期純利益         | 830             | 3.8        | 877             | 4.0        | 5.7        |
| 法人税等                 | 457             | 2.1        | 479             | 2.2        | 4.9        |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 372             | 1.7        | 397             | 1.8        | 6.7        |

# 3. 要約損益計算書（連結） 営業利益 増減分析

(単位: 百万円)



# 4. 要約貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

## 資産の部

|             | 2024/3        | 2025/3<br>3Q  | 増減額<br>(百万円) |
|-------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>流動資産</b> | 14,996        | 16,813        | 1,817        |
| 現金及び預金      | 10,758        | 12,236        | 1,478        |
| たな卸資産       | 234           | 280           | 45           |
| <b>固定資産</b> | 16,126        | 13,791        | △ 2,334      |
| 有形固定資産      | 10,771        | 8,490         | △ 2,280      |
| 建物及び構築物(純額) | 7,288         | 5,439         | △ 1,848      |
| 土地          | 3,234         | 2,807         | △ 426        |
| 無形固定資産      | 33            | 29            | △ 3          |
| 投資その他の資産    | 5,321         | 5,271         | △ 50         |
| <b>資産合計</b> | <b>31,123</b> | <b>30,605</b> | <b>△ 517</b> |

## 負債/純資産の部

|                    | 2024/3        | 2025/3<br>3Q  | 増減額<br>(百万円) |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>流動負債</b>        | 9,263         | 8,514         | △ 748        |
| 短期借入金              | 2,855         | 2,482         | △ 373        |
| 1年以内返済予定の<br>長期借入金 | 2,439         | 2,435         | △ 3          |
| <b>固定負債</b>        | 9,492         | 9,506         | 13           |
| 長期借入金              | 8,191         | 8,242         | 51           |
| <b>負債合計</b>        | 18,755        | 18,021        | △ 734        |
| (有利子負債)            | 13,637        | 13,280        | △ 356        |
| <b>純資産合計</b>       | 12,367        | 12,584        | 217          |
| (自己資本比率)           | 39.7 %        | 41.1 %        | 1.4pt        |
| (ネットD/Eレシオ)        | 0.29 倍        | 0.15 倍        | △ 0.14pt     |
| <b>負債純資産合計</b>     | <b>31,123</b> | <b>30,605</b> | <b>△ 517</b> |

※1 有利子負債＝短期借入金+1年内返済予定の長期借入金+設備未払金+1年内償還予定の社債+リース債務+長期借入金+長期設備未払金+社債

※2 自己資本比率＝(株主資本+その他の包括利益累計額)／負債純資産合計

※3 ネットD/Eレシオ＝(有利子負債－現金及び預金)／純資産合計

## ② 2025年3月期の予想

# 2024年3月期の連結業績予想 通期

| 通 期                 |       | 前期(2024/3) |            | 修正予想<br>(2025/3)<br>2025年2月13日公表 |            | 前期比  |       | 修正前予想<br>(2025/3)<br>2024年5月10日公表 |            | 修正前予想比 |       |
|---------------------|-------|------------|------------|----------------------------------|------------|------|-------|-----------------------------------|------------|--------|-------|
|                     |       | 金額         | 百分比<br>(%) | 金額                               | 百分比<br>(%) | 増減額  | 率(%)  | 金額                                | 百分比<br>(%) | 増減額    | 率(%)  |
| (単位:百万円)            |       |            |            |                                  |            |      |       |                                   |            |        |       |
| 売 上 高               |       | 28,842     | 100.0      | 29,224                           | 100.0      | 381  | 1.3   | 30,116                            | 100.0      | △891   | △3.0  |
| 営 業 利 益             |       | 589        | 2.0        | 385                              | 1.3        | △203 | △34.6 | 1,134                             | 3.6        | △748   | △66.0 |
| 経 常 利 益             |       | 1,189      | 4.1        | 633                              | 2.2        | △556 | △46.8 | 1,161                             | 3.7        | △528   | △45.5 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       | 213        | 0.7        | 479                              | 1.6        | 265  | 124.0 | 433                               | 2.5        | 45     | 10.6  |
| 1株当たり純利益(円)         |       | 11.05      | -          | 24.72                            | -          | -    | -     | 22.38                             | -          | -      | -     |
| 1株当たり配当金(円)         |       | 10         | -          | 10                               | -          | -    | -     | 10                                | -          | -      | -     |
| 介護事業                | 売 上 高 | 22,830     | 100.0      | 23,792                           | 100.0      | 962  | 4.2   | 24,125                            | 100.0      | △332   | △1.4  |
|                     | 利 益   | 1,585      | 6.9        | 1,446                            | 6.1        | △139 | △8.8  | 1,881                             | 7.8        | △435   | △23.1 |
| カラオケ事業              | 売 上 高 | 4,940      | 100.0      | 4,442                            | 100.0      | △497 | △10.1 | 4,997                             | 100.0      | △554   | △11.1 |
|                     | 利 益   | △324       | -          | △312                             | -          | 11   | △3.7  | △56                               | -          | △256   | -     |
| 飲食事業                | 売 上 高 | 658        | 100.0      | 653                              | 100.0      | △4   | △0.7  | 698                               | 100.0      | △44    | △6.4  |
|                     | 利 益   | 18         | 2.8        | 23                               | 3.6        | 5    | 30.4  | 42                                | 6.1        | △18    | △43.8 |
| 不動産事業               | 売 上 高 | 350        | 100.0      | 271                              | 100.0      | △78  | △22.5 | 238                               | 100.0      | 33     | 13.9  |
|                     | 利 益   | 128        | 36.7       | 97                               | 35.8       | △31  | △24.5 | 80                                | 33.9       | 16     | 20.0  |

## ■2025年3月期の配当

中間配当5円。期末配当5円。

# 【参考資料】

|        |  |
|--------|--|
| 社名     | 株式会社ウチヤマホールディングス   |
| 本社     | 福岡県北九州市小倉北区熊本2-10-10   |
| 設立     | 2006年10月（前身は1971年6月）   |
| 代表者    | 代表取締役会長 内山 文治<br>代表取締役社長 山本 武博   |
| 連結従業員数 | 正社員2,272名、パート・アルバイト等2,175名<br>合計4,447名（2024年12月末）  |
| 事業内容   | <ul style="list-style-type: none"><li>● 介護事業</li><li>● カラオケ事業</li><li>● 飲食事業</li><li>● 不動産事業</li><li>● その他（インドネシア日本語学校等）</li></ul> |

# 当社グループの歩み

## Further growth: 上場(2012~)

- 2012年4月 大阪証券取引所(現 東京証券取引所) JASDAQ市場(スタンダード)に株式を上場
- 2013年12月 東京証券取引所市場第2部へ市場変更
- 2014年9月 東京証券取引所市場第1部指定
- 2022年4月 東京証券取引所スタンダード市場へ移行
- 2022年8月 特定技能外国人への支援業務を目的とする登録支援機関として登録
- 2022年12月 特定技能外国人材等に関する有料職業紹介事業の許可取得

## Constitution: ウチヤマホールディングス設立(2006~)

- 2006年10月 福岡県北九州市小倉北区に株式移転により株式会社さわやか倶楽部、株式会社ボナーの持株会社として株式会社ウチヤマホールディングスを設立

2006

## 介護事業スタート(2003~)

- 2003年4月 介護付ホーム及びデイサービスの併設施設『さわやかパークサイド新川』を福岡県北九州市戸畑区に開所
- 2004年12月 介護部門を新設分割し、福岡県北九州市小倉南区に株式会社さわやか倶楽部を設立
- 2015年11月 障がい児通所支援事業 放課後等デイサービス「さわやか愛の家」を開所
- 2018年7月 インドネシアに職業訓練校を設立

2003



さわやかパークサイド新川



内山第1ビル

## 飲食事業スタート(1995~)

- 1995年11月 福岡県北九州市小倉北区に飲食事業1号店の居酒屋『酒膳房然』を開店
- 2014年11月 タイ1号店「かんできやスクンビット店」オープン

1995

1991

## カラオケ事業スタート(1991~)

- 1991年4月 福岡県北九州市八幡西区にカラオケボックス1号店『コロッケ倶楽部黒崎店』を開店

1971

## Foundation: 不動産事業の開始(1971~)

- 1971年6月 不動産の販売、賃貸管理を目的として福岡県北九州市小倉北区に内山ビル株式会社を設立

# ウチヤマグループの概要

持株会社体制（2006年10月～）

2025年1月末時点

㈱ウチヤマホールディングス

連結会社

㈱さわやか倶楽部

PT. Sawayaka Fujindo Indonesia

介護事業

その他

不動産事業

カラオケ事業

飲食事業

有料老人ホーム（介護付＆住宅型）、グループホーム等の高齢者  
向サービスの提供及び障がい児  
通所支援事業等の運営

・インドネシアにおける  
インドネシア人を対象と  
した日本語学校の運営  
・人材紹介業  
・特定技能外国人の登  
録支援業務

・不動産事業におけ  
る賃貸・管理・仲介・  
売買業務  
・収益不動産事業

カラオケボックスの部屋の  
提供及び飲食の提供等

複数のコンセプトの居酒  
屋を運営・展開、顧客層  
に応じた飲食、サービス  
の提供

入居者様・利用者様・お客様

※ PT. Sawayaka Fujindo Indonesiaは㈱さわやか倶楽部出資（60%）のインドネシアにおける合併会社。