



## 2024年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年2月14日

上場会社名 株式会社 白洋舎 上場取引所 東  
 コード番号 9731 URL <https://www.hakuyosha.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員 (氏名) 五十嵐 瑛一  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理部長 (氏名) 橋本 裕之 (TEL) 03(5732)5111  
 定時株主総会開催予定日 2025年3月26日 配当支払開始予定日 2025年3月27日  
 有価証券報告書提出予定日 2025年3月27日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 無  
 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

## 1. 2024年12月期の連結業績 (2024年1月1日～2024年12月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益  |       | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      |
|-----------|--------|------|-------|-------|-------|------|---------------------|------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %    | 百万円                 | %    |
| 2024年12月期 | 43,580 | 0.7  | 2,295 | 26.4  | 2,501 | 16.4 | 2,215               | 13.9 |
| 2023年12月期 | 43,272 | 10.4 | 1,815 | 173.0 | 2,149 | 58.4 | 1,945               | 15.2 |

(注) 包括利益 2024年12月期 2,336百万円(△0.5%) 2023年12月期 2,349百万円(17.4%)

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|-----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2024年12月期 | 584.76         | —                         | 23.6           | 7.6          | 5.3          |
| 2023年12月期 | 514.83         | —                         | 27.0           | 6.7          | 4.2          |

(参考) 持分法投資損益 2024年12月期 100百万円 2023年12月期 100百万円

## (2) 連結財政状態

|           | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|--------|--------|--------|----------|
|           | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2024年12月期 | 32,753 | 10,545 | 31.9   | 2,759.37 |
| 2023年12月期 | 33,154 | 8,370  | 25.1   | 2,200.41 |

(参考) 自己資本 2024年12月期 10,452百万円 2023年12月期 8,316百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2024年12月期 | 2,922                | △89                  | △2,875               | 1,315             |
| 2023年12月期 | 1,566                | △597                 | △657                 | 1,429             |

## 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2023年12月期     | —      | 15.00  | —      | 25.00 | 40.00 | 155           | 7.8          | 2.1                |
| 2024年12月期     | —      | 25.00  | —      | 35.00 | 60.00 | 233           | 10.3         | 2.4                |
| 2025年12月期(予想) | —      | 30.00  | —      | 30.00 | 60.00 |               | 11.7         |                    |

## 3. 2025年12月期の連結業績予想 (2025年1月1日～2025年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|     | 売上高    |     | 営業利益  |     | 経常利益  |     | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----|--------|-----|-------|-----|-------|-----|---------------------|-------|----------------|
|     | 百万円    | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 百万円                 | %     | 円 銭            |
| 通 期 | 44,000 | 1.0 | 2,350 | 2.4 | 2,570 | 2.7 | 1,950               | △12.0 | 514.79         |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
 新規 社(社名) 、除外 社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 有  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                     |           |            |           |            |
|---------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2024年12月期 | 3,900,000株 | 2023年12月期 | 3,900,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 2024年12月期 | 112,078株   | 2023年12月期 | 120,447株   |
| ③ 期中平均株式数           | 2024年12月期 | 3,789,142株 | 2023年12月期 | 3,778,510株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2024年12月期の個別業績(2024年1月1日~2024年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 当期純利益 |      |
|-----------|--------|-----|-------|------|-------|------|-------|------|
|           | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    |
| 2024年12月期 | 33,849 | 4.9 | 1,796 | 22.7 | 2,057 | 19.1 | 1,808 | 11.4 |
| 2023年12月期 | 32,277 | 6.3 | 1,464 | 82.2 | 1,728 | 14.6 | 1,623 | 20.6 |

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|-----------|----------------|-----------------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2024年12月期 | 469.42         | —                     |
| 2023年12月期 | 423.01         | —                     |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|--------|-------|--------|----------|
|           | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2024年12月期 | 27,990 | 9,873 | 35.3   | 2,566.26 |
| 2023年12月期 | 28,337 | 8,294 | 29.3   | 2,160.85 |

(参考) 自己資本 2024年12月期 9,873百万円 2023年12月期 8,294百万円

2. 2025年12月期の個別業績予想(2025年1月1日~2025年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|     | 売上高    |     | 経常利益  |     | 当期純利益 |       | 1株当たり当期純利益 |
|-----|--------|-----|-------|-----|-------|-------|------------|
|     | 百万円    | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %     | 円 銭        |
| 通 期 | 34,200 | 1.0 | 2,100 | 2.1 | 1,550 | △14.3 | 402.87     |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

・この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P. 2 「1. 経営成績等の概況」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 3  |
| (4) 今後の見通し .....             | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 4  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 5  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 5  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 7  |
| 連結損益計算書 .....                | 7  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 9  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 10 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 11 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 13 |
| (会計方針の変更) .....              | 13 |
| (会計上の見積りの変更) .....           | 13 |
| (セグメント情報等) .....             | 14 |
| (1株当たり情報) .....              | 17 |
| (重要な後発事象) .....              | 17 |
| 4. 個別財務諸表及び主な注記 .....        | 18 |
| (1) 貸借対照表 .....              | 18 |
| (2) 損益計算書 .....              | 20 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....         | 21 |
| (4) 個別財務諸表に関する注記事項 .....     | 22 |
| (会計方針の変更) .....              | 22 |
| (会計上の見積りの変更) .....           | 22 |
| (重要な後発事象) .....              | 22 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の拡大の動きが見られた一方、物価の上昇や為替変動、不安定な国際情勢といった懸念材料も多く見られ、先行きについては依然として不透明な状況が続きました。

こうした状況下、2024年よりスタートさせた中期経営計画(2026年までの3ヶ年)においては、「構造改革の完遂」「オペレーションの磨き上げ」「マーケティングによる収益力向上」「事業ポートフォリオの最適化」を基本方針に掲げており、事業を通じた社会課題の解決と、持続的な成長軌道の確立を目指しております。

当社グループの業績は、ホテル等法人得意先の堅調な稼働等を背景に、売上高は435億8千万円(前年比0.7%増)となり、中期経営計画に掲げる構造改革の進捗等により、営業利益は22億9千5百万円(前年比26.4%増)、経常利益は25億1百万円(前年比16.4%増)となりました。親会社株主に帰属する当期純利益については、経常利益の増加に加え、投資有価証券売却益の計上等により、22億1千5百万円(前年比13.9%増)となりました。

セグメント別の経営成績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度の期首において、当社の連結子会社であるHakuyosha International, Inc. が、同じく当社の連結子会社であったDust-Tex Honolulu, Inc. を吸収合併したことにより、管理区分の見直しを行っております。これに伴い従来「クリーニング」として区分しておりましたHakuyosha International, Inc. の財務情報は「レンタル」に含めております。前期の業績についても、同様の組み替えを行った上で当期業績との比較を行っております。

#### <クリーニング>

クリーニング事業は、主に個人のお客さまを対象とし、お客さまからお預かりしたお品物をクリーニングすることを主たるサービス内容とする事業セグメントです。対象アイテムとして、衣服のほか、ふとん・じゅうたん・カーテンといったご家庭用のアイテム等を幅広く取り扱っております。また、全国のお客さまにライフスタイルに合わせてご利用いただけるよう、直営およびフランチャイズの店舗に加え、クリーニングに関する知識を持った自社スタッフである「CLP(クリーン・リビング・パートナー)」がお客さまのご自宅までお伺いする集配サービスや、宅配便を用いてお預かりとご返送を行う「らくらく宅配便」等、複数の営業窓口を展開いたしております。

個人向けクリーニングの市場規模は、ファッションのカジュアル化や、家庭用洗濯機の高性能化、リモートワークの普及といった社会的要因を背景に縮小傾向にあり、中長期的にも大幅な回復は見込まれない状況にあります。こうした中、当社グループでは事業の収益性向上を図るべく、不採算店舗の閉鎖や、営業テリトリーが重複・隣接する拠点の集約・統合を通じた業務効率の改善等、構造改革を進めてまいりました。

クリーニング事業の売上高は、年間で最もクリーニング需要の高まる春の衣替えの時期において、天候不順の影響により防寒衣料等の集品が減少したこと等から、165億8千1百万円(前年比3.1%減)となりましたが、セグメント利益(営業利益)は、構造改革の進捗により、賃借料など、直営店舗の運営に関わる経費を圧縮したこと等から、18億7百万円(前年比8.0%増)となりました。

#### <レンタル>

レンタル事業は、主に法人のお客さまを対象とし、当社グループの保有するリネン品やユニフォームを、クリーニング付きでレンタルすることを主たるサービス内容とする事業セグメントです。ホテル・レストラン等のリネン品を取り扱うリネンサプライ部門と、コンビニエンスストアや外食産業、食品工場等のユニフォームを取り扱うユニフォームレンタル部門の2つの部門があり、それぞれの部門において、レンタル品のクリーニングや在庫管理、集荷・配送といったサービスを総合的にご提供いたしております。

リネンサプライの市場は、政府の観光立国化政策を背景とするインバウンド需要の拡大により活性化が進み、ユニフォームレンタルにおいても、食品工場等における安全衛生意識の高まり等を背景に堅調な需要が見られる状況にあります。こうした中、当社グループでは需要の取り込みに向けた営業体制・生産体制の整備を、地域毎に事業ポートフォリオの最適化を図りつつ推進しております。

レンタル事業の売上高は、ホテル等の得意先の稼働が堅調な動きを見せたことに加え、諸経費の上昇を受け、取引価格の改定を進めたこと等から、258億8千5百万円(前年比3.1%増)となり、セグメント利益(営業利益)は、稼働の増加に伴うレンタル品償却費や集配車両費の上昇はあったものの、21億3千5百万円(前年比15.0%増)となりました。

#### 〈不動産〉

不動産事業では、不動産の賃貸および管理を行っております。

不動産事業の売上高は4億8千7百万円(前年比1.2%増)、セグメント利益(営業利益)は3億6千3百万円(前年比1.9%増)となりました。

#### 〈物品販売〉

物品販売事業では、クリーニング業務用の機械・資材等の販売を行っております。

物品販売事業の売上高は6億2千5百万円(前年比8.9%増)、セグメント利益(営業利益)は、商品在庫の圧縮を進めたことから、4千4百万円(前年比43.3%減)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

#### (流動資産)

当連結会計年度末の流動資産合計は、118億1千8百万円となり、前連結会計年度末の116億4千6百万円と比較して1億7千2百万円の増加となりました。主に、棚卸資産の増加3億6千3百万円、現金及び預金の減少1億1千4百万円によるものです。

#### (固定資産)

当連結会計年度末の固定資産合計は、209億3千4百万円となり、前連結会計年度末の215億8百万円と比較して5億7千3百万円の減少となりました。主に、繰延税金資産の減少4億1百万円によるものです。

#### (流動負債)

当連結会計年度末の流動負債合計は、101億9千万円となり、前連結会計年度末の121億8千5百万円と比較して19億9千4百万円の減少となりました。主に、短期借入金の減少15億7千万円によるものです。

#### (固定負債)

当連結会計年度末の固定負債合計は、120億1千7百万円となり、前連結会計年度末の125億9千8百万円と比較して5億8千万円の減少となりました。主に、退職給付に係る負債の減少2億7千7百万円、長期借入金の減少1億7千3百万円によるものです。

#### (純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は、105億4千5百万円となり、前連結会計年度末の83億7千万円と比較して、21億7千4百万円の増加となりました。主に、利益剰余金の増加20億2千万円によるものです。

### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

#### キャッシュ・フローの状況に関する分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、営業活動によるキャッシュ・フロー収入29億2千2百万円、投資活動によるキャッシュ・フロー支出8千9百万円、財務活動によるキャッシュ・フロー支出28億7千5百万円などにより1億1千4百万円減少いたしました。その結果、現金及び現金同等物の期末残高は、前年比8.0%減の13億1千5百万円となりました。

#### 〈営業活動によるキャッシュ・フロー〉

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益29億3千1百万円、減価償却費12億7百万円などにより29億2千2百万円の収入(前年比86.6%増)となりました。

#### 〈投資活動によるキャッシュ・フロー〉

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出7億6千万円、有価証券等の売却による収入6億9千6百万円などにより、8千9百万円の支出(前年比85.1%減)となりました。

#### 〈財務活動によるキャッシュ・フロー〉

財務活動によるキャッシュ・フローは、長短借入れによる収入87億1千2百万円、長短借入金の返済による支出108億4千4百万円、リース債務の返済による支出5億1千7百万円などにより、28億7千5百万円の支出(前年比337.4%増)となりました。

#### (4) 今後の見通し

当社グループを取り巻く環境は、クリーニング事業については、引き続き中長期的な需要の低下が想定される一方、レンタル事業についてはインバウンド需要の拡大等を背景とする市場の好況がしばらく続く見通しであります。他方、人件費や物流費、資材等原材料価格の上昇が長期的に続く見込みであることから、中期経営計画で掲げた各施策を着実に遂行することで、最終年度(2026年)の数値目標である連結経常利益27億円の達成を目指してまいります。

2025年12月期の通期連結業績予想につきましては、引き続き堅調なホテル稼働が見込まれることや、2025年4月にクリーニング料金の改定を予定していることから、売上高を440億円、営業利益を23億5千万円、経常利益を25億7千万円とし、親会社株主に帰属する当期純利益については、投資有価証券売却益の減少等が見込まれることから、19億5千万円としております。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは国内の株主、債権者、取引先等であり、海外からの資金調達必要性が乏しいため、当面は日本基準の適用を継続してまいります。

なお、IFRSの適用につきましては、今後の海外における事業展開の進捗、外国人株主比率の動向、国内他社のIFRS適用動向等を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2024年12月31日) |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>資産の部</b>      |                          |                          |
| 流動資産             |                          |                          |
| 現金及び預金           | 1,429                    | 1,315                    |
| 受取手形             | 19                       | 6                        |
| 売掛金              | 4,239                    | 4,239                    |
| 棚卸資産             | 5,194                    | 5,558                    |
| その他              | 808                      | 738                      |
| 貸倒引当金            | △46                      | △38                      |
| 流動資産合計           | 11,646                   | 11,818                   |
| 固定資産             |                          |                          |
| 有形固定資産           |                          |                          |
| 建物及び構築物          | 20,838                   | 20,964                   |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △15,516                  | △15,677                  |
| 建物及び構築物(純額)      | 5,321                    | 5,286                    |
| 機械装置及び運搬具        | 10,302                   | 10,085                   |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △8,460                   | △8,376                   |
| 機械装置及び運搬具(純額)    | 1,841                    | 1,708                    |
| 工具、器具及び備品        | 1,398                    | 1,340                    |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △1,297                   | △1,258                   |
| 工具、器具及び備品(純額)    | 101                      | 81                       |
| 土地               | 6,207                    | 6,207                    |
| リース資産            | 3,955                    | 4,265                    |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △3,068                   | △3,204                   |
| リース資産(純額)        | 887                      | 1,060                    |
| 建設仮勘定            | 14                       | 71                       |
| 有形固定資産合計         | 14,374                   | 14,416                   |
| 無形固定資産           |                          |                          |
| 無形固定資産合計         | 408                      | 364                      |
| 投資その他の資産         |                          |                          |
| 投資有価証券           | 2,710                    | 2,544                    |
| 差入保証金            | 894                      | 819                      |
| 繰延税金資産           | 2,128                    | 1,727                    |
| 退職給付に係る資産        | 964                      | 1,078                    |
| その他              | 131                      | 82                       |
| 貸倒引当金            | △103                     | △99                      |
| 投資その他の資産合計       | 6,725                    | 6,152                    |
| 固定資産合計           | 21,508                   | 20,934                   |
| 資産合計             | 33,154                   | 32,753                   |



(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2024年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形及び買掛金     | 2,992                    | 2,559                    |
| 短期借入金         | 3,347                    | 1,777                    |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 3,017                    | 2,629                    |
| リース債務         | 448                      | 490                      |
| 未払法人税等        | 20                       | 358                      |
| 賞与引当金         | 186                      | 179                      |
| 株主優待引当金       | 26                       | 27                       |
| 預り金           | 319                      | 325                      |
| その他           | 1,825                    | 1,842                    |
| 流動負債合計        | 12,185                   | 10,190                   |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | 5,602                    | 5,428                    |
| リース債務         | 1,242                    | 1,323                    |
| 役員退職慰労引当金     | 25                       | 34                       |
| 役員株式給付引当金     | 127                      | 86                       |
| 環境対策引当金       | 73                       | 62                       |
| 退職給付に係る負債     | 3,939                    | 3,662                    |
| 繰延税金負債        | 127                      | 12                       |
| 資産除去債務        | 491                      | 476                      |
| その他           | 968                      | 929                      |
| 固定負債合計        | 12,598                   | 12,017                   |
| 負債合計          | 24,783                   | 22,207                   |
| <b>純資産の部</b>  |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 2,410                    | 2,410                    |
| 資本剰余金         | 1,567                    | 1,567                    |
| 利益剰余金         | 3,416                    | 5,437                    |
| 自己株式          | △358                     | △334                     |
| 株主資本合計        | 7,036                    | 9,081                    |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 750                      | 715                      |
| 為替換算調整勘定      | 69                       | 50                       |
| 退職給付に係る調整累計額  | 460                      | 605                      |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,280                    | 1,370                    |
| 非支配株主持分       | 54                       | 92                       |
| 純資産合計         | 8,370                    | 10,545                   |
| 負債純資産合計       | 33,154                   | 32,753                   |



## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 43,272                                    | 43,580                                    |
| 売上原価         | 36,638                                    | 36,923                                    |
| 売上総利益        | 6,633                                     | 6,657                                     |
| 販売費及び一般管理費   |   |   |
| 運搬費          | 140                                       | 137                                       |
| 役員報酬         | 255                                       | 255                                       |
| 給料手当及び賞与     | 1,909                                     | 1,685                                     |
| 退職給付費用       | 106                                       | 59  |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 4   | 6   |
| 役員株式給付引当金繰入額 | 21  | 14  |
| 賞与引当金繰入額     | 25  | 19  |
| 株主優待引当金繰入額   | 33  | 31  |
| 減価償却費        | 217                                       | 261                                       |
| その他          | 2,104                                     | 1,889                                     |
| 販売費及び一般管理費合計 | 4,818                                     | 4,361                                     |
| 営業利益         | 1,815                                     | 2,295                                     |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 0   | 0   |
| 受取配当金        | 42  | 45  |
| 持分法による投資利益   | 100                                       | 100                                       |
| 受取保険金及び保険配当金 | 14  | 11  |
| 受取補償金        | 96  | 105                                       |
| 雇用調整助成金      | 11  | -   |
| 為替差益         | 19  | -   |
| その他          | 268                                       | 176                                       |
| 営業外収益合計      | 552                                       | 440                                       |
| 営業外費用        |   |   |
| 支払利息         | 183                                       | 203                                       |
| シンジケートローン手数料 | 0   | 0   |
| 為替差損         | -   | 6   |
| リース解約損       | 2   | 5   |
| その他          | 32  | 18  |
| 営業外費用合計      | 218                                       | 234                                       |
| 経常利益         | 2,149                                     | 2,501                                     |

(単位:百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| <b>特別利益</b>     |   |   |
| 固定資産売却益         | 5   | 0   |
| 投資有価証券売却益       | 3   | 454                                       |
| 特別利益合計          | 8   | 454                                       |
| <b>特別損失</b>     |   |   |
| 固定資産処分損         | 51  | 24  |
| 減損損失            | 88  | -   |
| 投資有価証券売却損       | 0   | -   |
| 特別損失合計          | 140                                       | 24  |
| 税金等調整前当期純利益     | 2,017                                     | 2,931                                     |
| 法人税、住民税及び事業税    | 291                                       | 423                                       |
| 法人税等調整額         | △225                                      | 248                                       |
| 法人税等合計          | 66  | 672                                       |
| 当期純利益           | 1,951                                     | 2,259                                     |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 6   | 43  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,945                                     | 2,215                                     |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日) |
|------------------|---|---|
| 当期純利益            | 1,951                                     | 2,259                                     |
| その他の包括利益         |   |   |
| その他有価証券評価差額金     | 177                                       | △34                                       |
| 為替換算調整勘定         | 90  | △102                                      |
| 退職給付に係る調整額       | 184                                       | 144                                       |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △54                                       | 70  |
| その他の包括利益合計       | 397                                       | 77  |
| 包括利益             | 2,349                                     | 2,336                                     |
| (内訳)             |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益     | 2,339                                     | 2,306                                     |
| 非支配株主に係る包括利益     | 9   | 30  |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(単位：百万円)

|                              | 株主資本  |           |           |      |            | その他の包括利益累計額          |              |                      |                           | 非支配株<br>主持分 | 純資産合<br>計 |
|------------------------------|-------|-----------|-----------|------|------------|----------------------|--------------|----------------------|---------------------------|-------------|-----------|
|                              | 資本金   | 資本剰余<br>金 | 利益剰余<br>金 | 自己株式 | 株主資本<br>合計 | その他有<br>価証券評<br>価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付<br>に係る調<br>整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合<br>計 |             |           |
| 当期首残高                        | 2,410 | 1,572     | 1,568     | △364 | 5,186      | 575                  | 34           | 276                  | 885                       | 73          | 6,146     |
| 当期変動額                        |       |           |           |      |            |                      |              |                      |                           |             |           |
| 剰余金の配当                       |       |           | △97       |      | △97        |                      |              |                      |                           |             | △97       |
| 親会社株主に帰属す<br>る当期純利益          |       |           | 1,945     |      | 1,945      |                      |              |                      |                           |             | 1,945     |
| 自己株式の取得                      |       |           |           | △1   | △1         |                      |              |                      |                           |             | △1        |
| 自己株式の処分                      |       |           |           | 8    | 8          |                      |              |                      |                           |             | 8         |
| 非支配株主との取引<br>に係る親会社の持分<br>変動 |       | △5        |           |      | △5         |                      |              |                      |                           |             | △5        |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額）  |       |           |           |      |            | 174                  | 35           | 184                  | 394                       | △19         | 375       |
| 当期変動額合計                      | -     | △5        | 1,847     | 6    | 1,849      | 174                  | 35           | 184                  | 394                       | △19         | 2,224     |
| 当期末残高                        | 2,410 | 1,567     | 3,416     | △358 | 7,036      | 750                  | 69           | 460                  | 1,280                     | 54          | 8,370     |

当連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

|                             | 株主資本  |           |           |      |            | その他の包括利益累計額          |              |                      |                           | 非支配株<br>主持分 | 純資産合<br>計 |
|-----------------------------|-------|-----------|-----------|------|------------|----------------------|--------------|----------------------|---------------------------|-------------|-----------|
|                             | 資本金   | 資本剰余<br>金 | 利益剰余<br>金 | 自己株式 | 株主資本<br>合計 | その他有<br>価証券評<br>価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付<br>に係る調<br>整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合<br>計 |             |           |
| 当期首残高                       | 2,410 | 1,567     | 3,416     | △358 | 7,036      | 750                  | 69           | 460                  | 1,280                     | 54          | 8,370     |
| 当期変動額                       |       |           |           |      |            |                      |              |                      |                           |             |           |
| 剰余金の配当                      |       |           | △194      |      | △194       |                      |              |                      |                           |             | △194      |
| 親会社株主に帰属す<br>る当期純利益         |       |           | 2,215     |      | 2,215      |                      |              |                      |                           |             | 2,215     |
| 自己株式の取得                     |       |           |           | △30  | △30        |                      |              |                      |                           |             | △30       |
| 自己株式の処分                     |       |           |           | 55   | 55         |                      |              |                      |                           |             | 55        |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） |       |           |           |      |            | △34                  | △19          | 144                  | 90                        | 38          | 129       |
| 当期変動額合計                     | -     |           | 2,020     | 24   | 2,045      | △34                  | △19          | 144                  | 90                        | 38          | 2,174     |
| 当期末残高                       | 2,410 | 1,567     | 5,437     | △334 | 9,081      | 715                  | 50           | 605                  | 1,370                     | 92          | 10,545    |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日) |
|---------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |   |   |
| 税金等調整前当期純利益         | 2,017                                     | 2,931                                     |
| 減価償却費               | 1,284                                     | 1,207                                     |
| 減損損失                | 88  | -   |
| 有形固定資産除却損           | 49  | 24  |
| 有形固定資産売却損益(△は益)     | △5  | 0   |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)     | △3  | △10                                       |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)     | 19  | △6  |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) | △1  | 8   |
| 役員株式給付引当金の増減額(△は減少) | 21  | 14  |
| 環境対策引当金の増減額(△は減少)   | △493                                      | △10                                       |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) | △199                                      | △113                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | 101                                       | △69                                       |
| 受取利息及び受取配当金         | △42                                       | △45                                       |
| 支払利息                | 183                                       | 203                                       |
| 為替差損益(△は益)          | △19                                       | 6   |
| 持分法による投資損益(△は益)     | △100                                      | △100                                      |
| 投資有価証券売却損益(△は益)     | △2  | △454                                      |
| 売上債権の増減額(△は増加)      | △63                                       | 7   |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)      | △591                                      | △170                                      |
| 仕入債務の増減額(△は減少)      | 509                                       | △431                                      |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)    | △115                                      | 61  |
| その他                 | △156                                      | 103                                       |
| 小計                  | 2,480                                     | 3,156                                     |
| 利息及び配当金の受取額         | 49  | 59  |
| 利息の支払額              | △182                                      | △206                                      |
| 法人税等の還付額            | -   | 97  |
| 法人税等の支払額            | △780                                      | △183                                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 1,566                                     | 2,922                                     |

(単位:百万円)

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日) |
|-------------------------------|---|---|
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>       |   |   |
| 有形固定資産の取得による支出                | △586                                      | △760                                      |
| 有形固定資産の売却による収入                | 9   | 1   |
| 無形固定資産の取得による支出                | △43                                       | △81                                       |
| 投資有価証券の取得による支出                | △3  | △1  |
| 投資有価証券の売却による収入                | 9   | 696                                       |
| その他                           | 16  | 55  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー              | △597                                      | △89                                       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>       |   |   |
| 短期借入れによる収入                    | 19,883                                    | 6,223                                     |
| 短期借入金の返済による支出                 | △19,120                                   | △7,793                                    |
| 長期借入れによる収入                    | 2,000                                     | 2,489                                     |
| 長期借入金の返済による支出                 | △2,807                                    | △3,050                                    |
| 自己株式の取得による支出                  | △0  | △30                                       |
| リース債務の返済による支出                 | △481                                      | △517                                      |
| 配当金の支払額                       | △97                                       | △194                                      |
| 連結範囲の変更を伴わない子会社株式の<br>取得による支出 | △33                                       | -   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー              | △657                                      | △2,875                                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額              | 12  | △73                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)           | 323                                       | △114                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高                | 1,106                                     | 1,429                                     |
| 現金及び現金同等物の期末残高                | 1,429                                     | 1,315                                     |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額20百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

この結果、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ11百万円減少しております。



(セグメント情報等)

(セグメント情報)

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、主として事業別のセグメントから構成されており、「クリーニング」「レンタル」「不動産」及び「物品販売」の4つを報告セグメントとしております。

「クリーニング」は主に個人のお客さまを対象とし、お客さまからお預かりしたお品物をクリーニングすることを主たるサービス内容とする事業セグメントであります。

「レンタル」は主に法人のお客さまを対象とし、当社グループの保有するリネン品やユニフォームを、クリーニング付きでレンタルすることを主たるサービス内容とする事業セグメントであります。

「不動産」は不動産の賃貸及び管理を取扱う事業であります。

「物品販売」は、クリーニング業務用の機械・資材等の販売を取扱う事業であります。

いずれの報告セグメントも、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

|                                | 報告セグメント         |               |              |               | 合計<br>(百万円) | 調整額<br>(注2)<br>(百万円) | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注3)<br>(百万円) |
|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|-------------|----------------------|--------------------------------|
|                                | クリーニング<br>(百万円) | レンタル<br>(百万円) | 不動産<br>(百万円) | 物品販売<br>(百万円) |             |                      |                                |
| 売上高                            |                 |               |              |               |             |                      |                                |
| 顧客との契約から生<br>じる収益              | 17,116          | 25,099        | -            | 574           | 42,790      | -                    | 42,790                         |
| その他の収益                         | -               | -             | 481          | -             | 481         | -                    | 481                            |
| 外部顧客への売上高                      | 17,116          | 25,099        | 481          | 574           | 43,272      | -                    | 43,272                         |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高          | 567             | 15            | 80           | 1,364         | 2,028       | △2,028               | -                              |
| 計                              | 17,684          | 25,115        | 561          | 1,939         | 45,300      | △2,028               | 43,272                         |
| セグメント利益                        | 1,674           | 1,856         | 356          | 79            | 3,966       | △2,150               | 1,815                          |
| セグメント資産                        | 6,715           | 15,611        | 2,642        | 1,074         | 26,043      | 7,110                | 33,154                         |
| その他の項目                         |                 |               |              |               |             |                      |                                |
| 減価償却費(注1)                      | 438             | 580           | 85           | 5             | 1,109       | 175                  | 1,284                          |
| 特別損失<br>(減損損失)                 | -               | 88            | -            | -             | 88          | -                    | 88                             |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額<br>(注1) | 209             | 478           | 190          | -             | 878         | 67                   | 946                            |

(注) 1 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の償却費と増加額が含まれております。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額△2,150百万円には、セグメント間消去29百万円、各セグメントに配賦していない  
全社費用△2,180百万円が含まれております。全社費用は、主にセグメントに帰属しない一般管理費であり  
ます。

(2)セグメント資産の調整額7,110百万円には、セグメント間の債権の相殺消去等△4,154百万円、全社資産  
11,265百万円が含まれております。全社資産の主なものは、当社での余資運用資金、長期投資資金(持分法  
適用関連会社株式を含む)、繰延税金資産及び管理部門に係る資産等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

|                                | 報告セグメント         |               |              |               | 合計<br>(百万円) | 調整額<br>(注2)<br>(百万円) | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注3)<br>(百万円) |
|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|-------------|----------------------|--------------------------------|
|                                | クリーニング<br>(百万円) | レンタル<br>(百万円) | 不動産<br>(百万円) | 物品販売<br>(百万円) |             |                      |                                |
| 売上高                            |                 |               |              |               |             |                      |                                |
| 顧客との契約から生<br>じる収益              | 16,581          | 25,885        | -            | 625           | 43,093      | -                    | 43,093                         |
| その他の収益                         | -               | -             | 487          | -             | 487         | -                    | 487                            |
| 外部顧客への売上高                      | 16,581          | 25,885        | 487          | 625           | 43,580      | -                    | 43,580                         |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高          | 716             | 16            | 70           | 1,336         | 2,139       | △2,139               | -                              |
| 計                              | 17,298          | 25,901        | 557          | 1,962         | 45,720      | △2,139               | 43,580                         |
| セグメント利益                        | 1,807           | 2,135         | 363          | 44            | 4,352       | △2,056               | 2,295                          |
| セグメント資産                        | 6,727           | 16,561        | 2,593        | 1,021         | 26,903      | 5,849                | 32,753                         |
| その他の項目                         |                 |               |              |               |             |                      |                                |
| 減価償却費(注1)                      | 360             | 591           | 76           | 4             | 1,033       | 174                  | 1,207                          |
| 特別損失<br>(減損損失)                 | -               | -             | -            | -             | -           | -                    | -                              |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額<br>(注1) | 460             | 571           | 84           | 12            | 1,129       | 90                   | 1,219                          |

(注) 1 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の償却費と増加額が含まれております。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額△2,056百万円には、セグメント間消去41百万円、各セグメントに配賦していない  
全社費用△2,097百万円が含まれております。全社費用は、主にセグメントに帰属しない一般管理費であり  
ます。

(2)セグメント資産の調整額5,849百万円には、セグメント間の債権の相殺消去等△4,979百万円、全社資産  
10,829百万円が含まれております。全社資産の主なものは、当社での余資運用資金、長期投資資金(持分法  
適用関連会社株式を含む)、繰延税金資産及び管理部門に係る資産等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

#### 4 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計期間期首において、当社の連結子会社であるHakuyosha International, Inc. が、同じく当社の連結格  
子会社であったDust-Tex Honolulu, Inc. を吸収合併したことにより、管理区分の見直しを行っております。これに  
伴い従来「クリーニング」として区分しておりましたHakuyosha International, Inc. の財務情報は「レンタル」に  
含めております。

なお、前連結会計期間のセグメント情報は、変更後の区分により作成したものを記載しております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、省略しております。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

###### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省  
略しております。

##### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありませ  
ん。

当連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日 | 当連結会計年度<br>自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日 |
|------------|---|---|
| 1株当たり純資産額  | 2,200.41円                               | 2,759.37円                               |
| 1株当たり当期純利益 | 514.83円                                 | 584.76円                                 |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2 株主資本において自己株式として計上されている「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。  
 1株当たり当期純利益の算定上、控除した「株式給付信託(BBT)」の期中平均株式数は、前連結会計年度59,137株、当連結会計年度44,223株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した「株式給付信託(BBT)」の期末株式数は、前連結会計年度57,850株、当連結会計年度49,030株であります。  
 3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                     | 前連結会計年度<br>自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日 | 当連結会計年度<br>自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日 |
|-------------------------------------|---|---|
| 親会社株主に帰属する当期純利益<br>(百万円)            | 1,945                                   | 2,215                                   |
| 普通株主に帰属しない金額<br>(百万円)               | —                                       | —                                       |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益<br>(百万円) | 1,945                                   | 2,215                                   |
| 普通株式の期中平均株式数<br>(株)                 | 3,778,510                               | 3,789,142                               |

- 4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|  | 前連結会計年度<br>2023年12月31日 | 当連結会計年度<br>2024年12月31日 |
|--|------------------------|------------------------|
| 純資産の部の合計額<br>(百万円)                     | 8,370                  | 10,545                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額<br>(百万円)             | 54                     | 92                     |
| (うち非支配株主持分)<br>(百万円)                   | (54)                   | (92)                   |
| 普通株式に係る期末の純資産額<br>(百万円)                | 8,316                  | 10,452                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数<br>(株) | 3,779,553              | 3,787,922              |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|            | 前事業年度<br>(2023年12月31日) | 当事業年度<br>(2024年12月31日) |
|------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部       |                        |                        |
| 流動資産       |                        |                        |
| 現金及び預金     | 937                    | 899                    |
| 受取手形       | 12                     | 6                      |
| 売掛金        | 3,142                  | 3,269                  |
| 商品         | 10                     | 6                      |
| 使用中リネン     | 3,425                  | 3,644                  |
| リース資産      | 313                    | 239                    |
| 貯蔵品        | 218                    | 380                    |
| 前払費用       | 48                     | 51                     |
| 関係会社短期貸付金  | 637                    | 837                    |
| 預け金        | 271                    | 248                    |
| その他        | 382                    | 383                    |
| 貸倒引当金      | △12                    | △12                    |
| 流動資産合計     | 9,388                  | 9,956                  |
| 固定資産       |                        |                        |
| 有形固定資産     |                        |                        |
| 建物         | 4,201                  | 4,147                  |
| 借入店舗造作     | 203                    | 262                    |
| 構築物        | 160                    | 161                    |
| 機械及び装置     | 966                    | 861                    |
| 車両運搬具      | 39                     | 21                     |
| 工具、器具及び備品  | 81                     | 64                     |
| 土地         | 5,573                  | 5,573                  |
| リース資産      | 637                    | 624                    |
| 建設仮勘定      | 14                     | 71                     |
| 有形固定資産合計   | 11,878                 | 11,789                 |
| 無形固定資産     |                        |                        |
| 電話加入権      | 45                     | 45                     |
| ソフトウェア     | 297                    | 260                    |
| その他        | 43                     | 40                     |
| 無形固定資産合計   | 385                    | 346                    |
| 投資その他の資産   |                        |                        |
| 投資有価証券     | 1,963                  | 1,634                  |
| 関係会社株式     | 1,185                  | 1,185                  |
| 関係会社長期貸付金  | 728                    | 704                    |
| 長期前払費用     | 28                     | 23                     |
| 前払年金費用     | 509                    | 513                    |
| 繰延税金資産     | 1,491                  | 1,169                  |
| 差入保証金      | 796                    | 722                    |
| その他        | 69                     | 29                     |
| 貸倒引当金      | △88                    | △84                    |
| 投資その他の資産合計 | 6,684                  | 5,898                  |
| 固定資産合計     | 18,949                 | 18,034                 |
| 資産合計       | 28,337                 | 27,990                 |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2023年12月31日) | 当事業年度<br>(2024年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 買掛金           | 2,165                  | 1,872                  |
| 短期借入金         | 2,083                  | 600                    |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 2,141                  | 1,871                  |
| リース債務         | 345                    | 335                    |
| 未払金           | 71                     | 148                    |
| 未払費用          | 745                    | 714                    |
| 未払法人税等        | -                      | 310                    |
| 未払事業所税        | 45                     | 45                     |
| 未払消費税等        | 304                    | 367                    |
| 預り金           | 780                    | 824                    |
| 賞与引当金         | 133                    | 125                    |
| 株主優待引当金       | 26                     | 27                     |
| その他           | 273                    | 309                    |
| 流動負債合計        | 9,116                  | 7,552                  |
| 固定負債          |                        |                        |
| 長期借入金         | 4,979                  | 4,998                  |
| リース債務         | 795                    | 693                    |
| 退職給付引当金       | 3,859                  | 3,678                  |
| 役員株式給付引当金     | 127                    | 86                     |
| 環境対策引当金       | 12                     | 2                      |
| 関係会社事業損失引当金   | 1                      | -                      |
| 資産除去債務        | 462                    | 460                    |
| 受入保証金         | 651                    | 636                    |
| その他           | 36                     | 8                      |
| 固定負債合計        | 10,926                 | 10,564                 |
| 負債合計          | 20,042                 | 18,116                 |
| <b>純資産の部</b>  |                        |                        |
| 株主資本          |                        |                        |
| 資本金           | 2,410                  | 2,410                  |
| 資本剰余金         |                        |                        |
| 資本準備金         | 1,436                  | 1,436                  |
| その他資本剰余金      | 9                      | 9                      |
| 資本剰余金合計       | 1,446                  | 1,446                  |
| 利益剰余金         |                        |                        |
| 利益準備金         | 602                    | 602                    |
| その他利益剰余金      | 3,236                  | 4,850                  |
| 繰越利益剰余金       | 3,236                  | 4,850                  |
| 利益剰余金合計       | 3,839                  | 5,452                  |
| 自己株式          | △153                   | △128                   |
| 株主資本合計        | 7,541                  | 9,179                  |
| 評価・換算差額等      |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金  | 753                    | 693                    |
| 評価・換算差額等合計    | 753                    | 693                    |
| 純資産合計         | 8,294                  | 9,873                  |
| 負債純資産合計       | 28,337                 | 27,990                 |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 32,277                                  | 33,849                                  |
| 売上原価         | 28,651                                  | 29,982                                  |
| 売上総利益        | 3,626                                   | 3,867                                   |
| 販売費及び一般管理費   | 2,162                                   | 2,070                                   |
| 営業利益         | 1,464                                   | 1,796                                   |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息及び配当金    | 132                                     | 195                                     |
| 受取保険金及び保険配当金 | 9                                       | 11                                      |
| 受取補償金        | 71                                      | 93                                      |
| 環境対策引当金戻入額   | 44                                      | -                                       |
| 雇用調整助成金      | 2                                       | -                                       |
| 貸倒引当金戻入額     | 7                                       | 3                                       |
| その他          | 147                                     | 125                                     |
| 営業外収益合計      | 416                                     | 428                                     |
| 営業外費用        |   |   |
| 支払利息         | 138                                     | 146                                     |
| シンジケートローン手数料 | 0                                       | 0                                       |
| リース解約損       | 2                                       | 5                                       |
| その他          | 10                                      | 14                                      |
| 営業外費用合計      | 152                                     | 167                                     |
| 経常利益         | 1,728                                   | 2,057                                   |
| 特別利益         |   |   |
| 投資有価証券売却益    | 3                                       | 454                                     |
| 特別利益合計       | 3                                       | 454                                     |
| 特別損失         |   |   |
| 固定資産処分損      | 41                                      | 4                                       |
| 投資有価証券売却損    | 0                                       | -                                       |
| 抱合せ株式消滅差損    | 98                                      | -                                       |
| 特別損失合計       | 140                                     | 4                                       |
| 税引前当期純利益     | 1,591                                   | 2,507                                   |
| 法人税、住民税及び事業税 | 235                                     | 351                                     |
| 法人税等調整額      | △267                                    | 347                                     |
| 法人税等合計       | △32                                     | 699                                     |
| 当期純利益        | 1,623                                   | 1,808                                   |



## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本  |       |                  |                 |           |                                     |                 |      | 評価・換算差額等 |                      | 純資産合計 |                    |
|-------------------------|-------|-------|------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|-----------------|------|----------|----------------------|-------|--------------------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 |                  |                 | 利益剰余金     |                                     |                 | 自己株式 | 株主資本合計   | その他<br>有価証券<br>評価差額金 |       | 評価・<br>換算差<br>額等合計 |
|                         |       | 資本準備金 | その他<br>資本剰<br>余金 | 資本剰<br>余金合<br>計 | 利益準備<br>金 | その他<br>利益剰<br>余金<br>繰越利<br>益剰余<br>金 | 利益剰<br>余金合<br>計 |      |          |                      |       |                    |
| 当期首残高                   | 2,410 | 1,436 | 9                | 1,446           | 602       | 1,710                               | 2,313           | △161 | 6,008    | 560                  | 560   | 6,569              |
| 当期変動額                   |       |       |                  |                 |           |                                     |                 |      |          |                      |       |                    |
| 剰余金の配当                  |       |       |                  |                 |           | △97                                 | △97             |      | △97      |                      |       | △97                |
| 当期純利益                   |       |       |                  |                 |           | 1,623                               | 1,623           |      | 1,623    |                      |       | 1,623              |
| 自己株式の取得                 |       |       |                  |                 |           |                                     |                 | △0   | △0       |                      |       | △0                 |
| 自己株式の処分                 |       |       |                  |                 |           |                                     |                 | 8    | 8        |                      |       | 8                  |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純額） |       |       |                  |                 |           |                                     |                 |      |          | 192                  | 192   | 192                |
| 当期変動額合計                 | -     | -     | -                | -               | -         | 1,525                               | 1,525           | 7    | 1,533    | 192                  | 192   | 1,725              |
| 当期末残高                   | 2,410 | 1,436 | 9                | 1,446           | 602       | 3,236                               | 3,839           | △153 | 7,541    | 753                  | 753   | 8,294              |

当事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本  |       |                  |                 |           |                                     |                 |      | 評価・換算差額等 |                      | 純資産合計 |                    |
|-------------------------|-------|-------|------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|-----------------|------|----------|----------------------|-------|--------------------|
|                         | 資本金   | 資本剰余金 |                  |                 | 利益剰余金     |                                     |                 | 自己株式 | 株主資本合計   | その他<br>有価証券<br>評価差額金 |       | 評価・<br>換算差<br>額等合計 |
|                         |       | 資本準備金 | その他<br>資本剰<br>余金 | 資本剰<br>余金合<br>計 | 利益準備<br>金 | その他<br>利益剰<br>余金<br>繰越利<br>益剰余<br>金 | 利益剰<br>余金合<br>計 |      |          |                      |       |                    |
| 当期首残高                   | 2,410 | 1,436 | 9                | 1,446           | 602       | 3,236                               | 3,839           | △153 | 7,541    | 753                  | 753   | 8,294              |
| 当期変動額                   |       |       |                  |                 |           |                                     |                 |      |          |                      |       |                    |
| 剰余金の配当                  |       |       |                  |                 |           | △194                                | △194            |      | △194     |                      |       | △194               |
| 当期純利益                   |       |       |                  |                 |           | 1,808                               | 1,808           |      | 1,808    |                      |       | 1,808              |
| 自己株式の取得                 |       |       |                  |                 |           |                                     |                 | △30  | △30      |                      |       | △30                |
| 自己株式の処分                 |       |       |                  |                 |           |                                     |                 | 55   | 55       |                      |       | 55                 |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純額） |       |       |                  |                 |           |                                     |                 |      |          | △59                  | △59   | △59                |
| 当期変動額合計                 | -     | -     | -                | -               | -         | 1,613                               | 1,613           | 24   | 1,638    | △59                  | △59   | 1,578              |
| 当期末残高                   | 2,410 | 1,436 | 9                | 1,446           | 602       | 4,850                               | 5,452           | △128 | 9,179    | 693                  | 693   | 9,873              |

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額20百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

この結果、当会計年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益は、それぞれ11百万円減少しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。