



2025年4月4日

各 位

会 社 名 株式会社メディカルー光グループ  
代 表 者 名 代表取締役社長 南 野 利 久  
(コード番号: 3 3 5 3 東証スタンダード)  
問 合 せ 先 常 務 取 締 役 遠 山 邦 彦  
TEL 0 5 9 - 2 2 6 - 1 1 9 3 (代表)

### 中期経営計画の策定について

当社 株式会社メディカルー光グループは、本日開催の取締役会において、中期経営計画『Re-Start 1, 2, 3 (ワン・ツー・スリー) 計画』を決定しましたのでお知らせします。

### 記

#### 1. 中期経営計画

当社は、「良質の医療・介護サービスをより多くの人に提供する」を基本理念とし、本年設立 40 周年を迎えます。設立以来、ほぼ一貫して増収を維持してまいりましたが、足元では、業界の成熟が進み経営環境は厳しさを増しております。

そのような中、本年度を『Re-Start (再始動)』の初年度とし、41 期から 43 期の 3 年間で、さらなる成長を加速させるべく、中期経営計画を策定するものです。

詳細な計画内容につきましては、添付の資料をご参照ください。

以 上

# 中期経営計画

良質の医療・介護サービスをより  
多くの人に提供する

株式会社 **メディカルー光グループ**

PHARMACY FLOWER  
**フラワー薬局**

**h** **ハーモニーハウス**  
Harmony House

HP [www.m-ikkou.co.jp](http://www.m-ikkou.co.jp)

2025年4月4日  
代表取締役社長 南野 利久

I . 中期経営計画の全体像 ……2

II . 業績目標 ……5

III . 株主還元 ……8

# 『Re-Start 1,2,3計画』

(ワン・ツー・スリー)

基本方針	基本理念	良質の医療・介護サービスをより多くの人に提供する
	中期経営計画の位置付け	【Re-Start】 設立40年を経て、41年目より成長を加速
		【1,2,3計画】 41,42,43期×主力3事業の規模拡大
	業績目標	2028年2月期 売上高600億円、営業利益25億円
株主還元	株主還元の一層の充実～配当性向方針変更 (35%以上へ)	

# Re-Start (再始動)

3年間の**1,2,3** (ワン, ツー, スリー)

第**41**期

(2026.2期)

第**42**期

(2027.2期)

第**43**期

(2028.2期)

売上の  
**1, 2, 3**  
(ワン, ツー, スリー)

ヘルスケア

**100**億円

医薬品卸

**200**億円

調剤薬局

**300**億円

(2025.2期)

(2028.2期)

売上高 **81**億円 → **100**億円へ

売上高 **154**億円 → **200**億円へ

売上高 **247**億円 → **300**億円へ

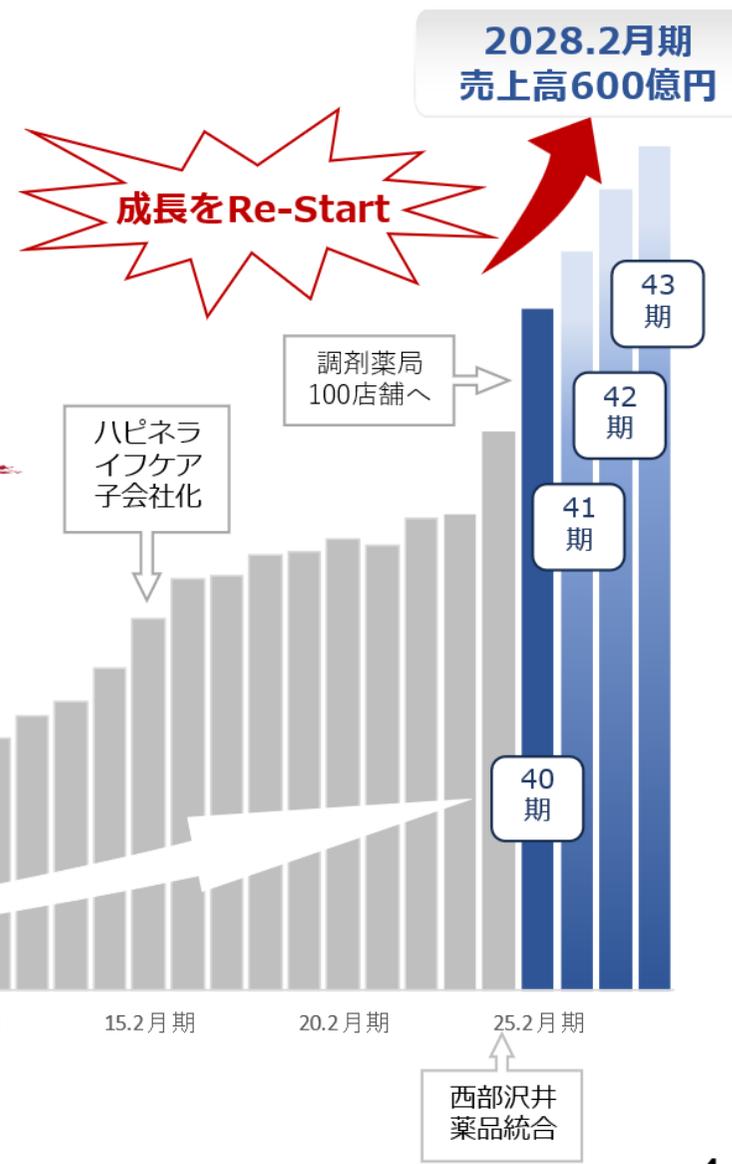
# I. 中期経営計画の全体像



## Re-Start 1,2,3計画

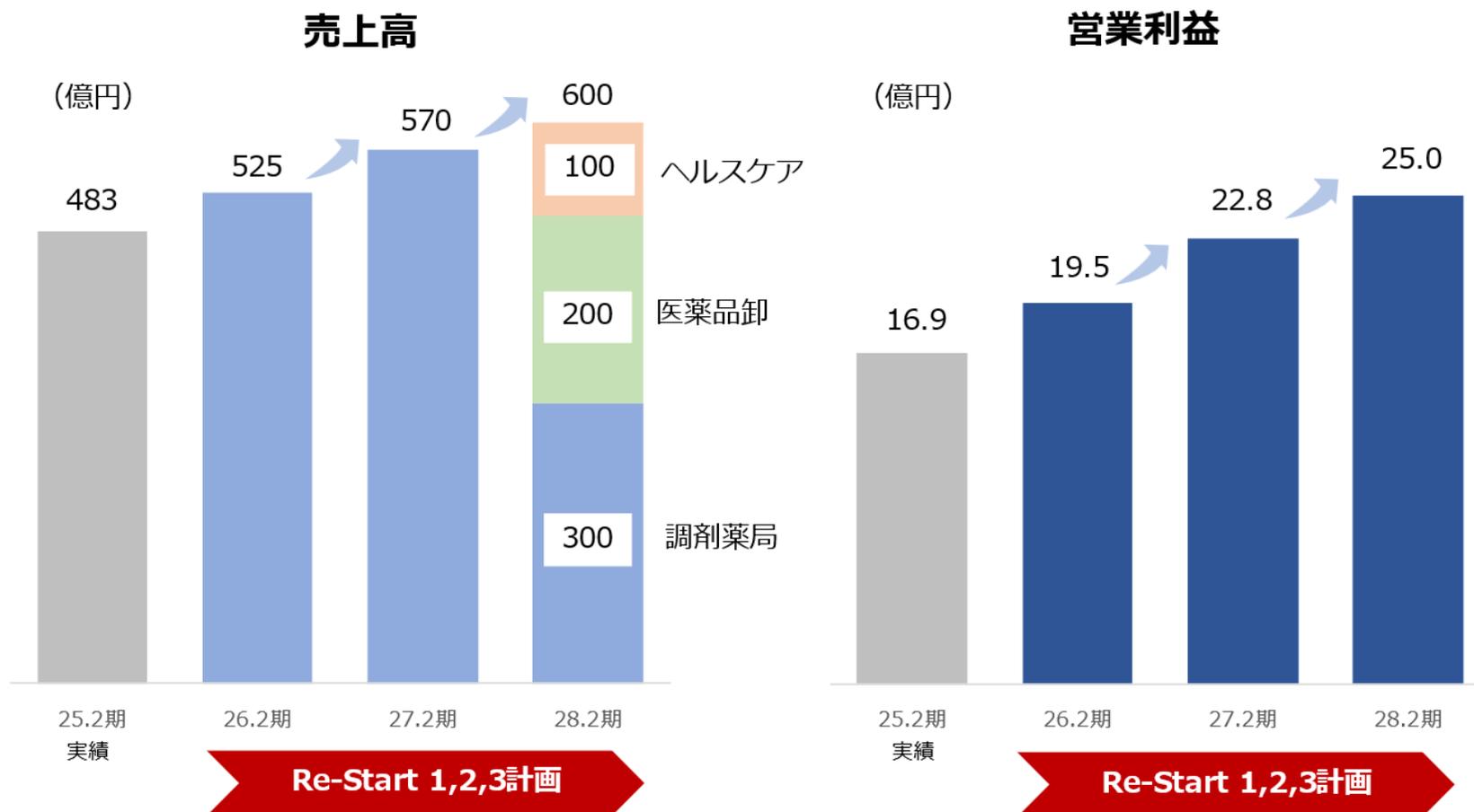
(ワン, ツー, スリー)

- ✓ 設立以来、売上高は40期迄ほぼ一貫して増収
- ✓ 41~43期の3年間で成長をRe-Start (再始動)
- ✓ 調剤薬局300億円、医薬品卸事業200億円  
ヘルスケア事業100億円の売上を目指す



## Ⅱ. 業績目標

目標 2028年2月期迄に売上高600億円、営業利益25億円を目指す



## Ⅱ．業績目標



### 施策

- 1 主力3事業における積極的なM&Aによるトップラインの引き上げ
- 2 統合効果を早期発現し、業務効率化の促進と原価・販管費を低減
- 3 調剤薬局の新規店舗および介護施設の開設
- 4 主力3事業のシナジーを活かしたビジネスモデルの拡充

## Ⅱ．業績目標

### M&Aの直近実績

#### 【調剤薬局事業】



- 2024年 6月 (株)京寿薬品 子会社化
- 2024年10月 三重県薬剤師会 会営薬局2店舗 事業譲受け

#### 【医薬品卸事業】



- 2023年 9月 西部沢井薬品(株)の医薬品卸事業譲受け
- 2024年10月 (株)佐藤薬品販売 子会社化
- 2024年10月 (株)若松薬品 子会社化
- 2025年 1月 京葉沢井薬品(株) 子会社化

#### 【ヘルスケア事業】



- 2024年7月 共創未来メディカルケア(株)の介護事業譲受け

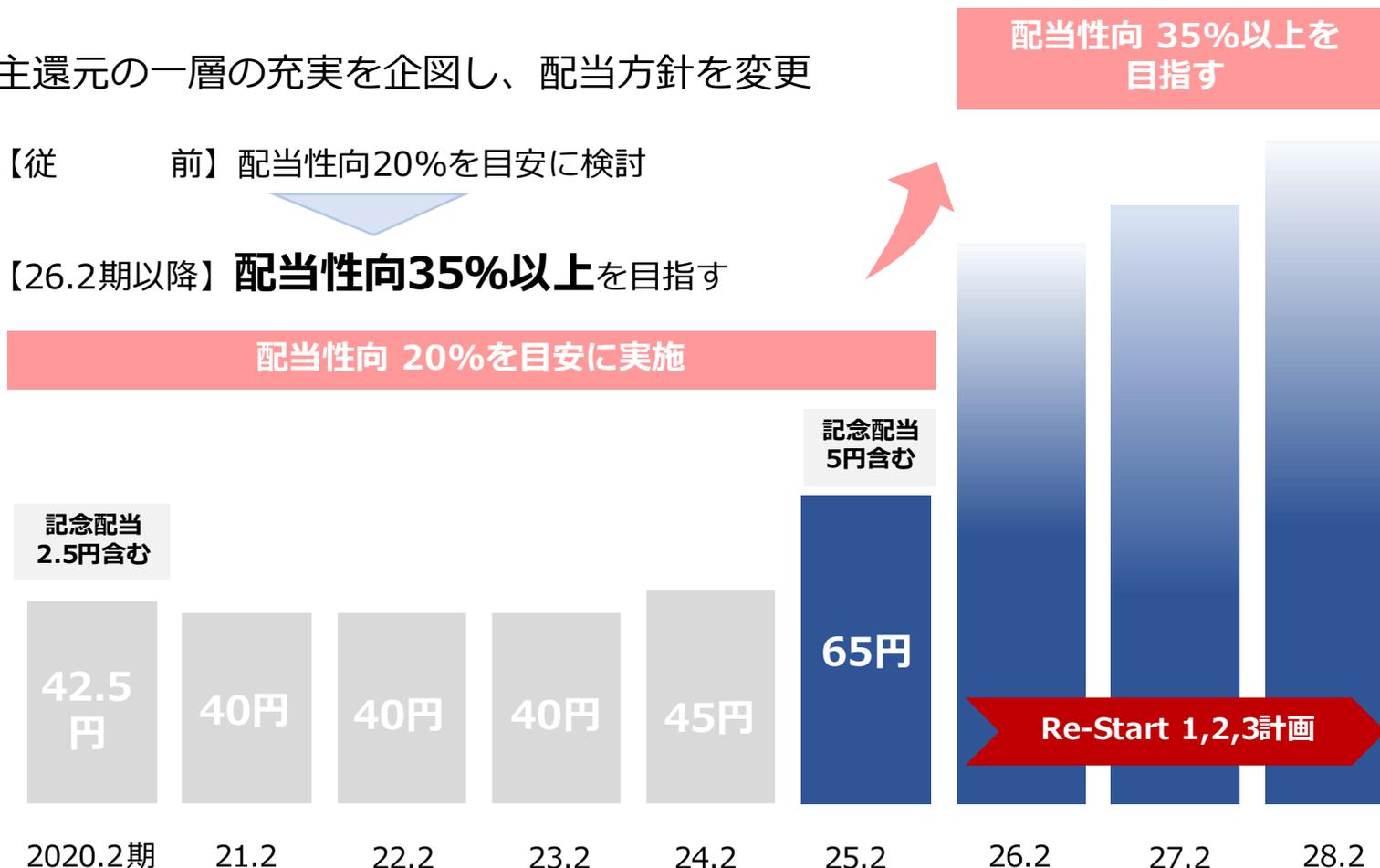
# Ⅲ. 株主還元

## 方針

▶ 株主還元の一層の充実を企図し、配当方針を変更

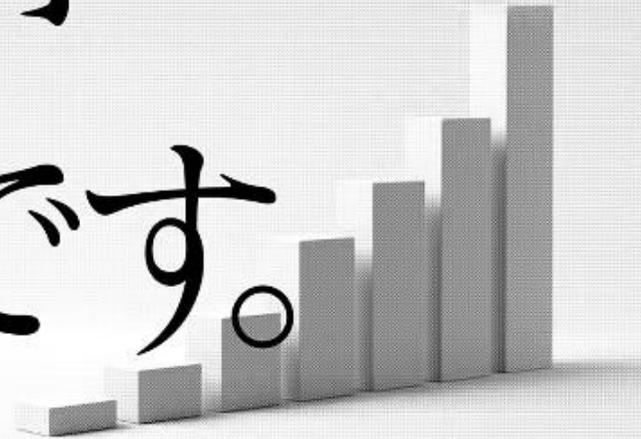
【従前】 配当性向20%を目安に検討

【26.2期以降】 **配当性向35%以上**を目指す



(注) 2021年 3月に株式分割を実施しており、上記配当金は 2020年3月から分割を実施していたものとして試算

成長し続ける。  
それが  
使命です。



地方から全国へ。調剤薬局・介護事業・医薬品卸

 株式会社 **メディカル一光**グループ

詳しくは  
こちら▶



メディカル一光 🔍

2024年12月21日  
日本経済新聞(中部版)  
広告

# 予測に関する注意事項



本資料には、当社または当社グループの業績、財務状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標等の将来に関する記述が含まれています。

かかる記述は、現時点における予測、認識、評価等を基礎として記載されています。また、将来の予想、見通し、目標等を策定するためには、一定の前提（仮定）を使用しています。これらの記述ないし前提（仮定）は、その性質上、将来その通りに実現するという保証はなく、客観的には不正確であったり、実際の結果と大きく乖離する可能性があります。

そのような事態の原因となりうる不確実性やリスクの要因は多数あります。その内、現時点において想定しうる主な事項については、決算短信、有価証券報告書をはじめとした当社の公表済みの各種資料の最新のものをご参照ください。

## お問い合わせ

〒514-0035  
三重県津市西丸之内 36番25号

TEL : 059-226-1193 (代表)  
E-MAIL : [ir@m-ikkou.co.jp](mailto:ir@m-ikkou.co.jp)  
担当 : IR関連 財務・IR部  
株式関連 管理部