



# 2025年3月期 決算補足説明資料

2025年4月30日  
東武鉄道株式会社

## ■ 2024年度決算実績

### 営業収益

- 旅行業において受託収入の減があるものの、鉄道業・ホテル業・スカイツリー業・百貨店業において国内外の旅行需要の増等により、**6,314億円** (対前年△0.7%、対計画△1.2%)

### 営業利益・ 経常利益・ 親会社株主に 帰属する 当期純利益

- 営業収益は減少したものの、その他事業における利益率の改善等により、営業利益は**746億円** (対前年+1.0%、対計画+9.7%)
- 経常利益は**727億円** (対前年+0.9%、対計画+11.9%)
- 親会社株主に帰属する当期純利益は**513億円** (対前年+6.6%、対計画+5.8%)
- 営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は **2年連続で過去最高益を更新**

### 配当金

- 当期の業績向上により、**期末配当金は32.50円に増配 (対前回発表予想+5円)**  
2024年度の年間配当金は**60.00円**を予定

※対計画比率はP.4記載の2024年度計画に対する実績であります。

※セグメント毎の詳細はP.7~12をご参照ください。

## ■ 2025年度通期業績予想

### 営業収益

- 旅行業・ホテル業・建設業を中心に、各事業において需要の取り込み等による増収を見込み、営業収益は**6,400億円**（対前年+1.4%）

### 営業利益・ 経常利益

- 各事業を安定的に運営するための維持更新費用等の増や、収益性向上を目指した新たな東武カードの発行費用の増等により、営業利益は**680億円**（対前年△8.9%）
- 金利上昇に伴う支払利息の増等により、経常利益は**620億円**（対前年△14.7%）

### 親会社株主に 帰属する 当期純利益

- 政策保有株式の縮減の推進等により、親会社株主に帰属する当期純利益は、前年と同水準の**500億円**（対前年△2.6%）

### 配当金

- 親会社株主に帰属する当期純利益は前年同水準と見込むほか段階的な引き上げも目指し、年間配当金は**65.00円**に増配（対前年+5円）

※セグメント毎の詳細はP.15～19をご参照ください。

# I. 2024年度実績 — 連結子会社・持分法適用会社数



連結子会社数	2024.3	増加	減少	2025.3	備考
運輸	27	-	-	27	
レジャー	15	-	1	14	2025.1 奥日光開発(株) 吸収合併による減
不動産	3	-	-	3	
流通	8	-	-	8	
その他	15	-	-	15	
合計	68	-	1	67	

持分法適用会社数	2024.3	増加	減少	2025.3	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
合計	3	-	-	3	

# I. 2024年度実績 — 連結損益計算書



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考	2024 計画	増減
営業収益	631,461	635,964	▲4,503	運輸 +7,719 レジヤー▲9,198 不動産 ▲3,053 流通 +6,670 その他 ▲4,583	639,000	▲7,539
営業利益	74,604	73,883	720	運輸 +2,806 レジヤー▲2,182 不動産 ▲2,297 流通 +2,526 その他 387	68,000	6,604
経常利益	72,716	72,033	683		65,000	7,716
特別利益	13,639	52,010	▲38,371		-	-
特別損失	10,448	56,195	▲45,747		-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	51,330	48,164	3,166		48,500	2,830

※ 計画値は2024年11月6日発表のものを使用。(P4~P12)

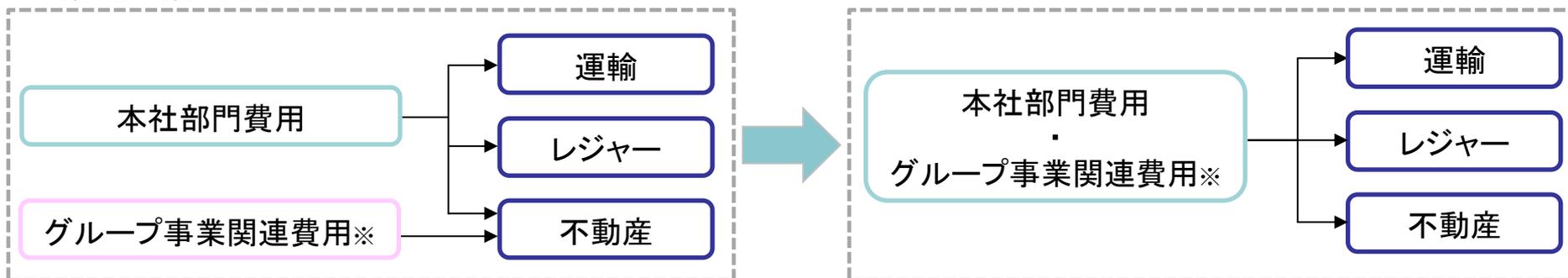
# I. 2024年度実績 — セグメント別営業収支



	単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	2024 計画	増減
運輸事業	営業収益	216,054	208,335	7,719	215,100	954
	営業利益	31,285	28,478	2,806	30,000	1,285
レジャー事業	営業収益	175,563	184,761	▲9,198	174,300	1,263
	営業利益	17,242	19,425	▲2,182	14,600	2,642
不動産事業	営業収益	59,921	62,975	▲3,053	59,800	121
	営業利益	14,745	17,043	▲2,297	13,300	1,445
流通事業	営業収益	172,641	165,970	6,670	174,000	▲1,359
	営業利益	7,558	5,031	2,526	7,400	158
その他事業	営業収益	87,290	91,873	▲4,583	86,800	490
	営業利益	6,339	5,951	387	4,200	2,139
調整額	営業収益	▲80,010	▲77,951	▲2,058	▲71,000	▲9,010
	営業利益	▲2,567	▲2,047	▲520	▲1,500	▲1,067
合計	営業収益	631,461	635,964	▲4,503	639,000	▲7,539
	営業利益	74,604	73,883	720	68,000	6,604

## 【セグメント情報に係る主な変更点】

2024年度決算短信P.12に記載のとおり、従来主に不動産事業の費用としていたTOBU POINT及びグループ事業統括部に係る費用（グループ事業関連費用※）について、TOBU POINTの利用増加に伴い、利用状況に応じた各セグメントへの配賦へと変更いたしました。これにより、「2023 実績」を変更後の報告セグメントに組み替えて表示しております。



# I. 2024年度実績 — 連結貸借対照表



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考
流動資産	176,839	168,953	7,885	
固定資産	1,576,361	1,535,110	41,251	
資産合計	1,753,200	1,704,063	49,137	
流動負債	438,733	386,322	52,411	
固定負債	753,713	776,027	▲22,313	
負債合計	1,192,447	1,162,350	30,097	
純資産合計	560,753	541,713	19,039	
負債純資産合計	1,753,200	1,704,063	49,137	
自己資本比率	31.6%	31.4%	0.2P	
有利子負債残高	780,253	749,777	30,475	

# I. 2024年度実績 — 運輸事業



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考	2024 計画	増減
営業収益	216,054	208,335	7,719		215,100	954
鉄道	161,769	156,602	5,166		160,600	1,169
その他	54,285	51,733	2,552	バス・タクシー業 + 1,691 貨物運送業 + 855	54,500	▲215
営業利益	31,285	28,478	2,806		30,000	1,285
鉄道	26,947	25,006	1,940		26,500	447
その他	4,337	3,471	866	バス・タクシー業 + 589 貨物運送業 + 276	3,500	837

※P. 5 記載のとおり、「2023 実績」を変更後の報告セグメントに組み替えて表示しております。

# I. 2024年度実績 — 運輸事業

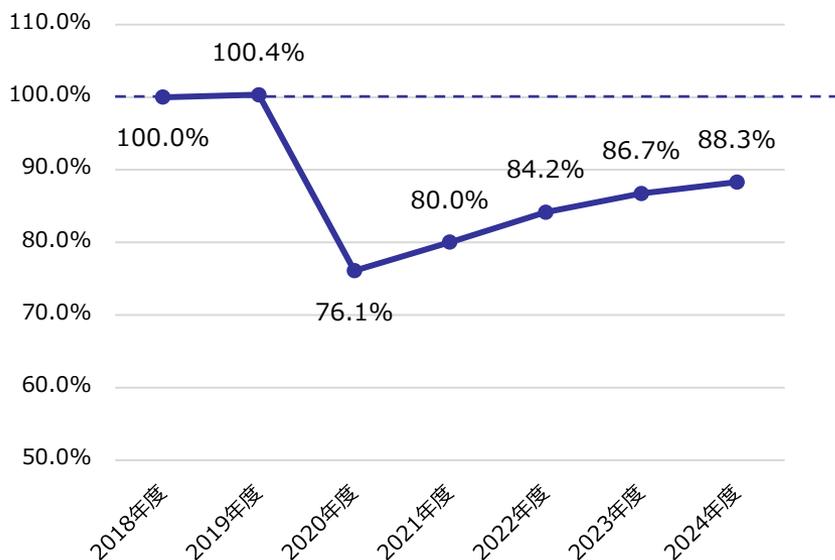


東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2024 実績	2023 実績	2024 計画
定期	533	524	531
定期外 (特急)	325 7	313 6	323 6
合計	858	837	854

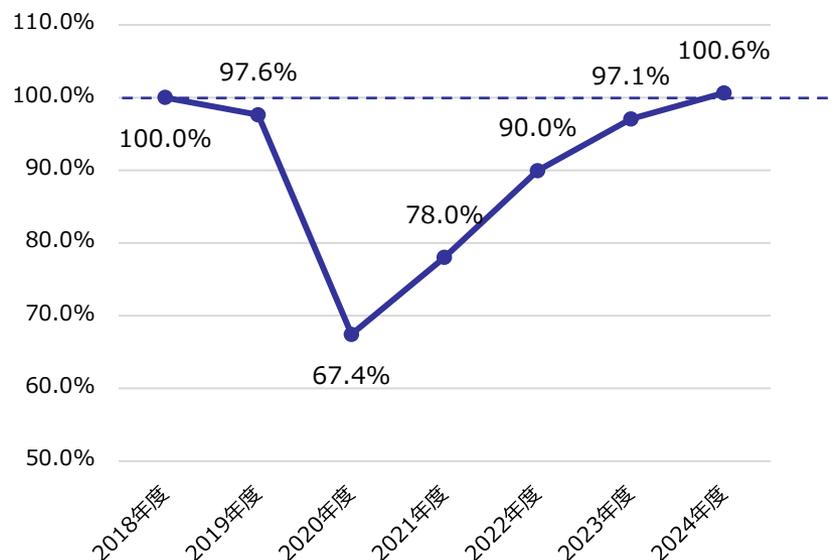
東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2024 実績	2023 実績	2024 計画
定期	60,988	59,856	60,829
定期外 (特急)	84,843 7,279	81,042 6,320	84,006 7,089
合計	145,831	140,898	144,835

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

定期旅客人員の推移 (2018年度比)



定期外旅客人員の推移 (2018年度比)



※ - - 2018年度実績を100%とした場合

# I. 2024年度実績 — レジャー事業



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考	2024 計画	増減
営業収益	175,563	184,761	▲9,198		174,300	1,263
旅行	113,020	131,247	▲18,227		113,500	▲480
ホテル	34,899	27,701	7,197		33,500	1,399
スカイツリー	16,601	15,192	1,408		16,300	301
その他	11,042	10,618	423	遊園地・観光業+323 スポーツ業 +110	11,000	42
営業利益	17,242	19,425	▲2,182		14,600	2,642
旅行	1,941	8,974	▲7,032		1,300	641
ホテル	7,473	3,147	4,326		5,800	1,673
スカイツリー	6,585	6,109	476		6,200	385
その他	1,240	1,194	45	遊園地・観光業+165 スポーツ業 ▲120	1,300	▲60

入場者数 (単位：万人)	2024 実績	2023 実績	2024 計画	主なホテル稼働率	2024 実績	2023 実績	2024 計画	主なホテル外国人比率	2024 実績	2023 実績
スカイツリー	467	447	464	CY銀座	85.7%	24.7%	86.2%	CY銀座	84.0%	77.3%
				AC銀座	79.9%	84.0%	80.4%	AC銀座	81.4%	73.1%
				錦糸町	90.6%	87.2%	86.1%	錦糸町	81.3%	73.9%
				成田	87.5%	81.2%	85.8%	成田	72.2%	66.2%

※ CY銀座 2023年5月～11月改修のため宿泊部門クローズ。

※P.5記載のとおり、「2023 実績」を変更後の報告セグメントに組み替えて表示しております。

# I. 2024年度実績 — 不動産事業



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考	2024 計画	増減
営業収益	59,921	62,975	▲3,053		59,800	121
賃貸	36,339	35,875	464		37,000	▲661
タウン	13,295	12,611	684		13,000	295
分譲	10,286	14,488	▲4,202		9,800	486
営業利益	14,745	17,043	▲2,297		13,300	1,445
賃貸	9,736	9,202	534		9,200	536
タウン	3,638	3,595	43		3,300	338
分譲	1,369	4,245	▲2,875		800	569

来場者数 (単位：万人)	2024 実績	2023 実績	2024 計画
スカイツリータウン	3,710	3,716	3,729

分譲販売戸数	2024 実績	2023 実績	2024 計画
戸建住宅	74戸	42戸	54戸
マンション	461戸	410戸	465戸
<b>持分換算後分譲販売戸数</b>			
戸建住宅	40戸	26戸	30戸
マンション	205戸	313戸	207戸

※P.5記載のとおり、「2023 実績」を変更後の報告セグメントに組み替えて表示しております。

# I. 2024年度実績 — 流通事業



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考	2024 計画	増減
営業収益	172,641	165,970	6,670		174,000	▲1,359
百貨店	61,321	58,082	3,239		61,800	▲479
ストア	74,478	72,766	1,712		75,200	▲722
その他	36,841	35,121	1,719		37,000	▲159
営業利益	7,558	5,031	2,526		7,400	158
百貨店	5,272	3,223	2,049		5,200	72
ストア	680	41	638		800	▲120
その他	1,605	1,766	▲161		1,400	205

主要百貨店 売上増減率	2024 実績 対前年	2024 計画 対前年
池袋	7.9%	7.6%
船橋	3.2%	3.9%
宇都宮	▲1.7%	3.7%

# I. 2024年度実績 — その他事業



単位：百万円	2024 実績	2023 実績	増減	備考	2024 計画	増減
営業収益	87,290	91,873	▲4,583		86,800	490
営業利益	6,339	5,951	387		4,200	2,139

## Ⅱ. 2025年度 計画 — 連結損益計算書



単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減		備考
営業収益	640,000	631,461	8,539	運輸 +546 レジャー +3,137 不動産 ▲921 流通 +1,259 その他 +4,110	
営業利益	68,000	74,604	▲6,604	運輸 ▲3,985 レジャー +258 不動産 ▲1,345 流通 ▲2,158 その他 +61	
経常利益	62,000	72,716	▲10,716		
親会社株主に帰属する 当期純利益	50,000	51,330	▲1,330		

## Ⅱ. 2025年度計画 — セグメント別営業収支



	単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減	備考
運輸事業	営業収益	216,600	216,054	546	
	営業利益	27,300	31,285	▲3,985	
レジャー事業	営業収益	178,700	175,563	3,137	
	営業利益	17,500	17,242	258	
不動産事業	営業収益	59,000	59,921	▲921	
	営業利益	13,400	14,745	▲1,345	
流通事業	営業収益	173,900	172,641	1,259	
	営業利益	5,400	7,558	▲2,158	
その他事業	営業収益	91,400	87,290	4,110	
	営業利益	6,400	6,339	61	
調整額	営業収益	▲79,600	▲80,010	410	
	営業利益	▲2,000	▲2,567	567	
合計	営業収益	640,000	631,461	8,539	
	営業利益	68,000	74,604	▲6,604	

## Ⅱ. 2025年度計画 — 運輸事業



単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減	備考
営業収益	216,600	216,054	546	
鉄道	162,100	161,769	331	
その他	54,500	54,285	215	バス・タクシー業 +732 貨物運送業 ▲522
営業利益	27,300	31,285	▲3,985	
鉄道	24,000	26,947	▲2,947	
その他	3,300	4,337	▲1,037	バス・タクシー業▲1,034 貨物運送業 ▲3

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2025 計画	2024 実績	増減
定期	532	533	▲1
定期外	327	325	2
(特急)	7	7	0
合計	859	858	1

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2025 計画	2024 実績	増減
定期	61,035	60,988	47
定期外	85,406	84,843	563
(特急)	7,419	7,279	140
合計	146,441	145,831	610

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

## Ⅱ. 2025年度計画 — レジャー事業



単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減	備考
営業収益	178,700	175,563	3,137	
旅行	115,000	113,020	1,980	
ホテル	35,900	34,899	1,001	
スカイツリー	16,900	16,601	299	
その他	10,900	11,042	▲142	遊園地・観光業▲170 スポーツ業 +30
営業利益	17,500	17,242	258	
旅行	2,000	1,941	59	
ホテル	7,700	7,473	227	
スカイツリー	6,600	6,585	15	
その他	1,200	1,240	▲40	遊園地・観光業▲225 スポーツ業 +162

入場者数 (単位：万人)	2025 計画	2024 実績	増減
スカイツリー	468	467	1

主なホテル 稼働率	2025 計画	2024 実績	増減
CY銀座	86.0%	85.7%	0.3P
AC銀座	81.6%	79.9%	1.7P
錦糸町	87.5%	90.6%	▲3.1P
成田	87.5%	87.5%	0.0P

## Ⅱ. 2025年度 計画 — 不動産事業



単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減	備考
営業収益	59,000	59,921	▲921	
賃貸	36,300	36,339	▲39	
タウン	13,500	13,295	205	
分譲	9,200	10,286	▲1,086	
営業利益	13,400	14,745	▲1,345	
賃貸	9,300	9,736	▲436	
タウン	3,800	3,638	162	
分譲	300	1,369	▲1,069	

来場者数 (単位：万人)	2025 計画	2024 実績	増減
スカイツリータウン	3,830	3,710	120

分譲販売戸数	2025 計画	2024 実績	増減
戸建住宅	74戸	74戸	0戸
マンション	299戸	461戸	▲162戸
<b>持分換算後分譲販売戸数</b>			
戸建住宅	36戸	40戸	▲4戸
マンション	137戸	205戸	▲68戸

## Ⅱ. 2025年度 計画 — 流通事業



単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減	備考
営業収益	173,900	172,641	1,259	
百貨店	61,900	61,321	579	
ストア	74,800	74,478	322	
その他	37,200	36,841	359	
営業利益	5,400	7,558	▲2,158	
百貨店	4,600	5,272	▲672	
ストア	700	680	20	
その他	100	1,605	▲1,505	
<b>主要百貨店 売上増減率</b>	<b>2025 計画 対前年</b>			
池袋	▲0.4%			
船橋	4.5%			
宇都宮	3.0%			

## Ⅱ. 2025年度 計画 — その他事業



単位：百万円	2025 計画	2024 実績	増減	備考
営業収益	91,400	87,290	4,110	
営業利益	6,400	6,339	61	

## 当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。