

2025年5月7日



2025年3月期 決算説明資料

株式会社LITALICO

[証券コード：7366]



本資料に含まれる計画、見通し、戦略その他の将来に関する記述は、本資料作成日時点において当社が入手している情報および合理的であると判断している一定の前提に基づいており、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。

実際の業績などは、経営環境の変動などにより、当該記述と大きく異なる可能性があります。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は本発表に含まれる見通し情報の更新・修正を行う義務を負うものではありません。

連結決算概要	4
中期方針.....	8
業績予想	14
事業報告	18
参考資料	33

連結決算概要

Consolidated Financial Results

IFRS

(単位：百万円)

	FY2023	FY2024	前年比
売上収益*	27,676	33,214	+ 20.0%
営業利益*	3,473	3,477	+ 0.1%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,545	2,402	- 32.2%

*FY2023,FY2024ともにIFRS第5号に基づき非継続事業(2025年3月末に連結対象から外れた株式会社nCS)を除いた数値

IFRS

(単位：百万円)

		FY2023	FY2024	前年比
就労支援	売上収益	10,585	12,538	+ 18.4%
	セグメント利益	3,531	4,598	+ 30.2%
児童福祉	売上収益	9,553	9,347	- 2.2%
	セグメント利益	1,710	-79	-
プラットフォーム	売上収益	3,884	4,530	+ 16.6%
	セグメント利益	1,299	1,369	+ 5.5%
海外	売上収益	-	2,840	-
	セグメント利益	-	755	-
その他	売上収益	3,654	3,960	+ 8.4%
	セグメント利益	381	516	+ 35.3%

*FY2023,FY2024ともにIFRS第5号に基づき非継続事業(2025年3月末に連結対象から外れた株式会社nCS)を除いた数値

連結業績

- ・ 売上332億円（前年同期比+20%）、営業利益35億円（前年同期比+0.1%）、当期利益24億（前年同期比-32%）
- ・ 2025年3月期の期末配当は9円（1円増配）

就労支援

- ・ 報酬改定のプラス効果もあり増収増益
- ・ FY2024は計画通り20施設を開設（前年は16）
- ・ 就職者数は2,343人。就職者数が引き続き高水準で推移し順調

児童福祉

- ・ 報酬改定のマイナス効果により減収減益
- ・ Q4（3ヶ月間）の利益は426百万円となり黒字拡大。施設稼働率は底打ちし修正計画に比して順調に改善
- ・ FY2025は従来の個別指導も重視した短時間の支援プログラムに戻す予定
- ・ FY2024は計画通り21施設を開設済（前年は18）

プラットフォーム

- ・ Q1の3か月間で営業人員を50%増員。先行費用がQ1に集中的に発生
- ・ 新規の契約事業所獲得ペースは加速しているが、Q1に民事再生手続きを申し立てた大口契約先の解約が発生

海外

- ・ 米国で強度行動障害者向けサービスを提供するDDCN社を子会社化、7月より連結へ取り込み
- ・ 業績は安定して推移、更なる追加投資を決定

その他

- ・ 各事業の順調な拡大により業績は拡大

中期方針

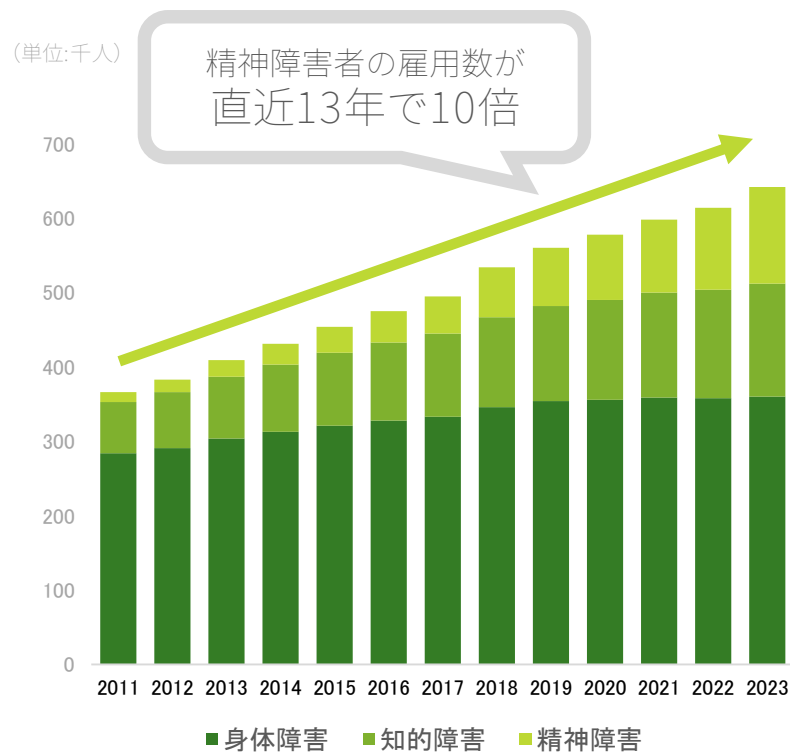
Midterm Strategy

障害のない社会をつくる

障害は人ではなく、社会の側にある
社会にある障害をなくしていくことを通して
多様な人が幸せになれる「人」が中心の社会をつくる

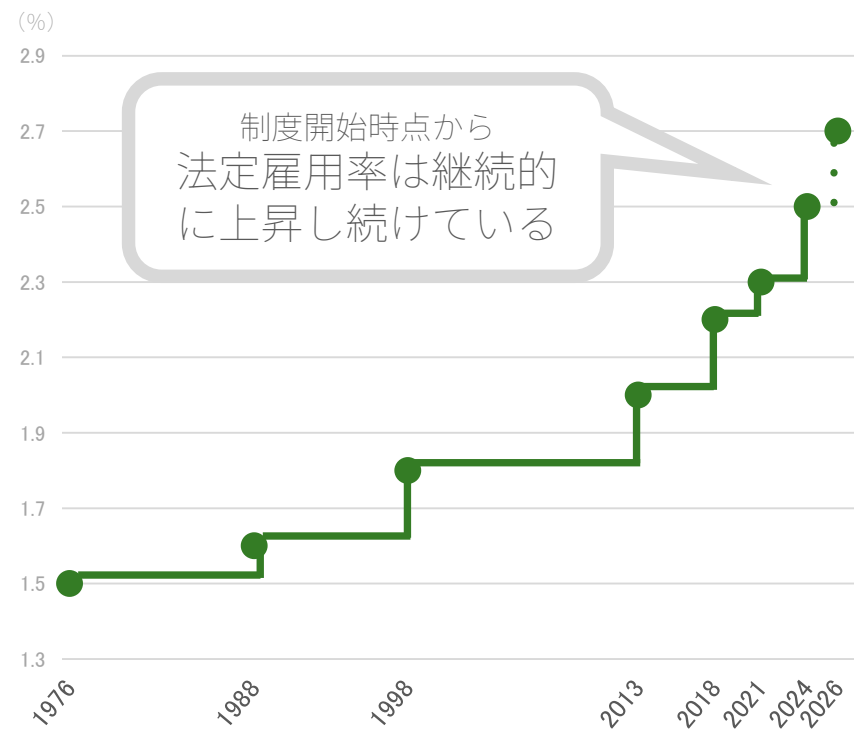
- 障害者雇用数は増加傾向、法定雇用率は2.5%。法定雇用率は今後段階的に2.7%まで上昇

障害者雇用数



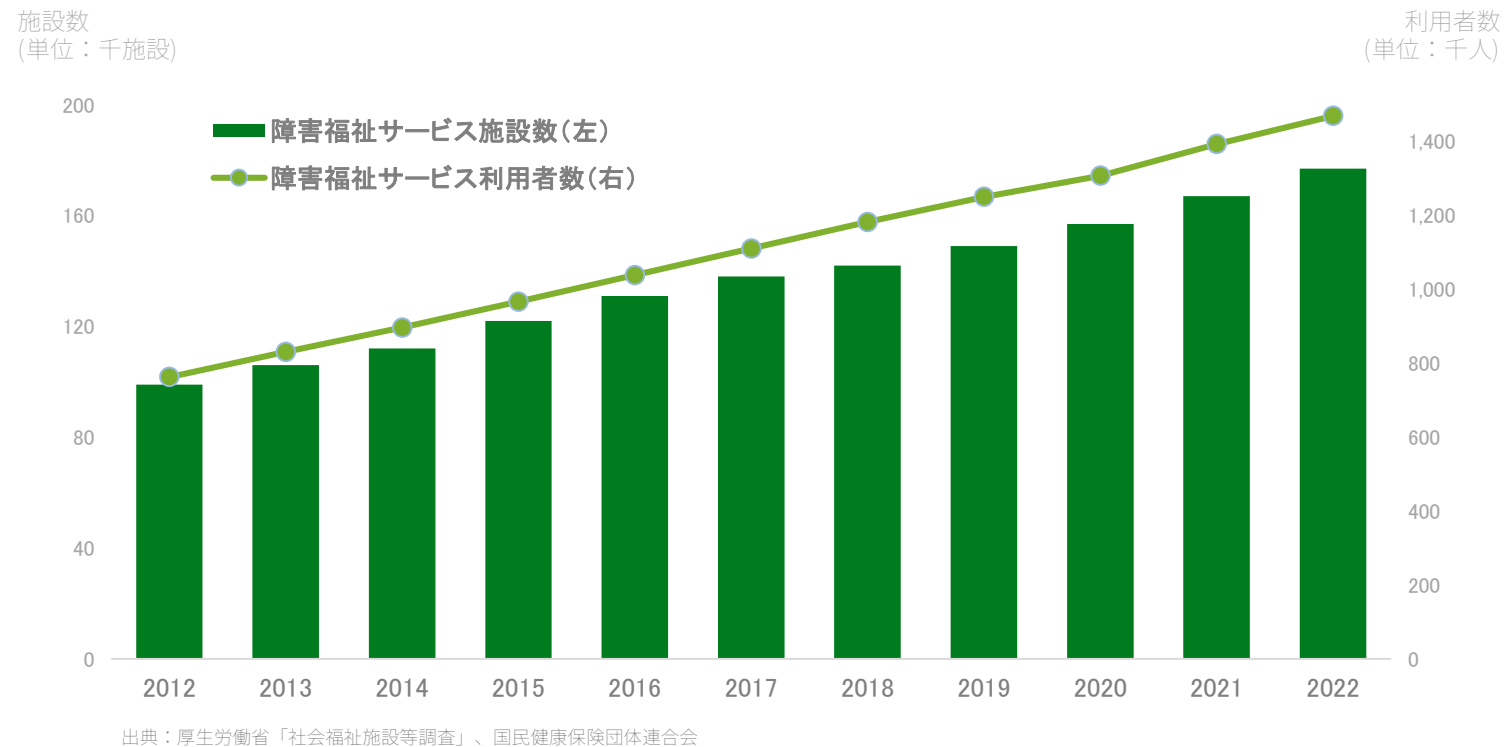
出典：内閣府「障害者白書」

法定雇用率



出典：厚生労働省「障害者雇用状況の集計結果」

障害福祉サービス利用者数・施設数の推移



- ▶ 障害福祉サービスの利用者数と施設数は年々増加し、社会的なニーズが高まっている。それに伴い、障害福祉予算（国及び自治体予算の合計）は年間4兆円で年率8%で増加

LITALICOの事業展開

障害のある方の一生を支える事業展開

Education

教育

LITALICO
ジュニア

LITALICO
ワンダー

unico

LITALICO
高等学院

LITALICO
発達特性検査

- 早期発見
- 診断
- 教育と療育



Vocation

就職

LITALICO
ワークス

ヒューマングロー

- 社会参加



Lifestyle

生活

LITALICO
Life

LITALICO
相談支援

米国

DDCN
DEVELOPMENTAL DISABILITY
CENTER OF NEBRASKA

LITALICO
レジデンス



Aru.あむ株式会社
あむあむサポートサービス



ばれっと

- 住まい
- 医療
- 資産管理



B to C

直接支援事業

障害のある方の一生を
サポートするサービス群

LITALICO
発達ナビ

LITALICO
キャリア

LITALICO
仕事ナビ

LITALICO
教育ソフト

かんたん
請求ソフト

かんたん
介護ソフト

NnOne+
NursingNet Plus One

B to B

プラットフォーム事業
障害のある方・福祉従事者・
福祉事業者向け
プラットフォームサービス群

障害者の支援で世界No.1

企業文化の一貫性を再強化

- 企業文化の強化や人材育成へ継続的投資
- マルチブランド展開ではなく、LITALICO ブランド中心に事業を展開

中長期での価値最大化

- 中期開設計画は取り下げ、中長期での開設最大化に向け、FY2025は一時的に開設数を制限し今後の開設ペース加速に向け内部体制を強化
- 新サービスや新規事業への投資は積極的に継続

積極的な事業投資と株主還元の両立

- 積極的な成長投資は継続しつつ、安定的な利益成長に伴う株主還元策の強化を実施
- 安定的な増配の継続に加えて自己株式取得を予定
- 2024年7月に決定した第三者割当による新株予約権は取り下げ

業績予想

Financial Forecast

- 就労支援は内部体制強化を図るため、一時的に開設数を制限し、**2**施設を開設予定。サービス価値向上への投資も実施予定
- 児童福祉は**18**施設を開設予定。**Q1**は開設費用等が集中するが、**Q2**以降は黒字化予定
- プラットフォームは好調につき引き続き営業力及びプロダクト開発強化に投資
- 海外事業は当面ネブラスカ州で強度行動障害者向けサービス拡大・ラインナップ強化を進める
- 新規事業開発も積極的に実施予定
- 期末配当予想は**11円**。自己株式取得は上限**5億円**で実施予定

IFRS

(単位：百万円)

	FY2024 実績	FY2025 業績予想	増減率 (昨年対比)
売上収益	33,214*	36,500	+ 9.9%
営業利益	3,477*	4,000	+ 15.4%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	2,402	2,500	+ 4.1%
期末配当	9円	11円	+ 22%

継続事業からの
当期利益の比較
では+13.6%

*IFRS第5号に基づき非継続事業(2025年3月末に連結対象から外れた株式会社nCS)を除いた数値

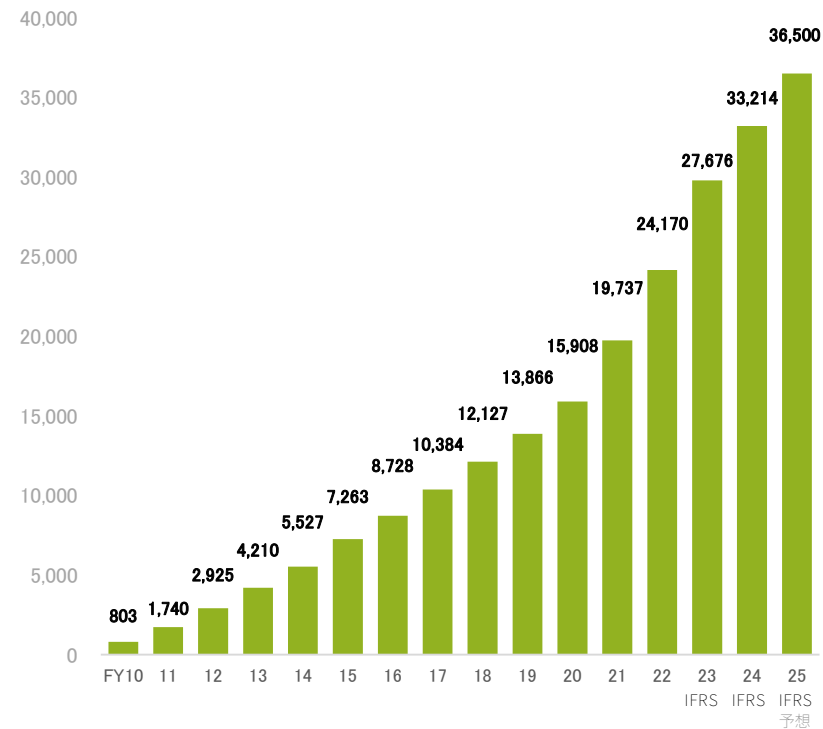
資本効率の向上及び株主還元を図るために自己株式取得を決定

1. **取得する株式の種類:** 当社普通株式
2. **取得する株式の総数:** 500,000株(上限)発行済株式総数に対する割合1.40%
3. **株式の取得価格の総額:** 500百万円(上限)
4. **取得期間:** 2025年5月8日～2026年3月31日
5. **取得方法:** 取引一任契約に基づく東京証券取引所における市場買付け

- 13期連続の増収増益を計画

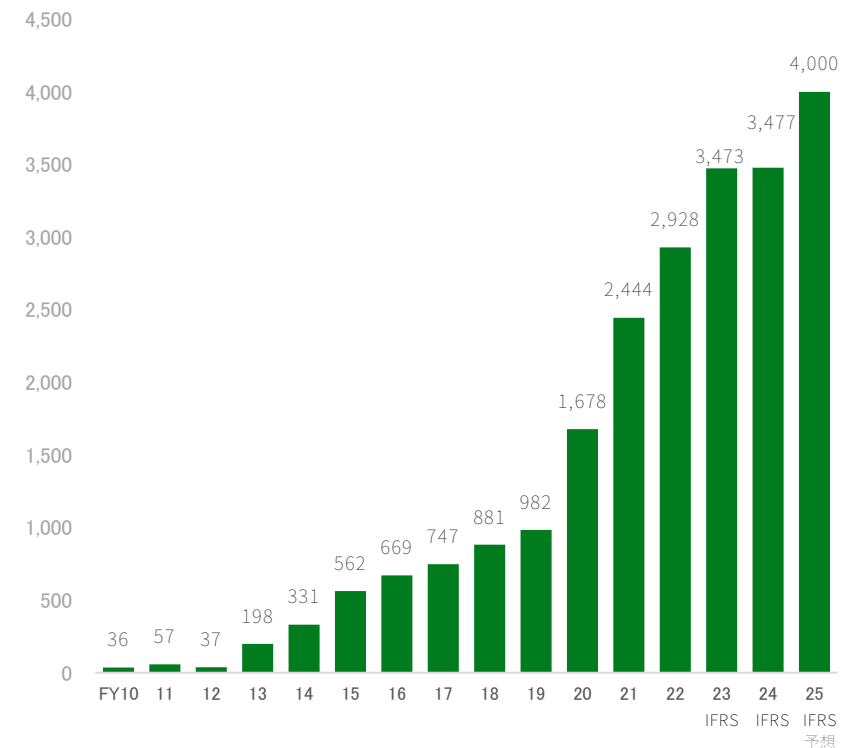
売上収益

(百万円)



営業利益

(百万円)



事業報告

Business Results

LITALICOの事業セグメント

就労支援



児童福祉



(スタンダードコース)



プラットフォーム



海外



その他



(パーソナルコース)



LITALICOの事業セグメント

就労支援



児童福祉



(スタンダードコース)



プラットフォーム



かんたん
請求ソフト

かんたん
介護ソフト



海外



その他



(パーソナルコース)



Amu.あむ株式会社
おもてなし教育フロンティア

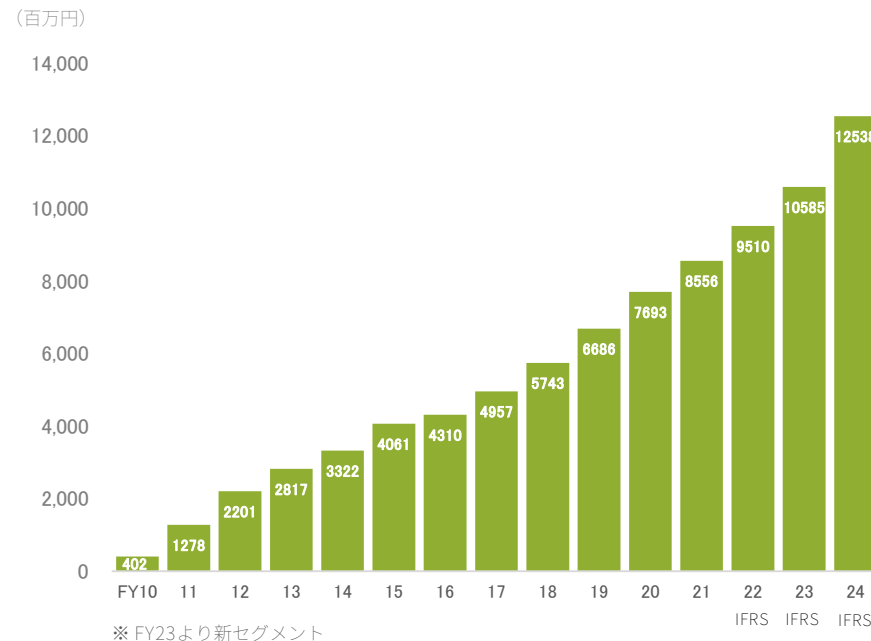


ぱれっと



- FY2024は計画通り20施設を新規に開設。
- 施設数: 161施設 (LW: 156, HG: 5)
- FY2024の就職者数は2,343人となり引き続き高水準で推移
- FY2025は内部体制強化を図るため、一時的に開設数を制限し、2施設を開設予定
- *LW=LITALICOワークス、HG=ヒューマングロー

就労支援事業の売上推移



LITALICOグループ施設展開



LITALICOの事業セグメント

就労支援



児童福祉



(スタンダードコース)



プラットフォーム



かんたん
請求ソフト

かんたん
介護ソフト



海外



その他



(パーソナルコース)



Amu.あむ株式会社
おもてなし教育フロンティア



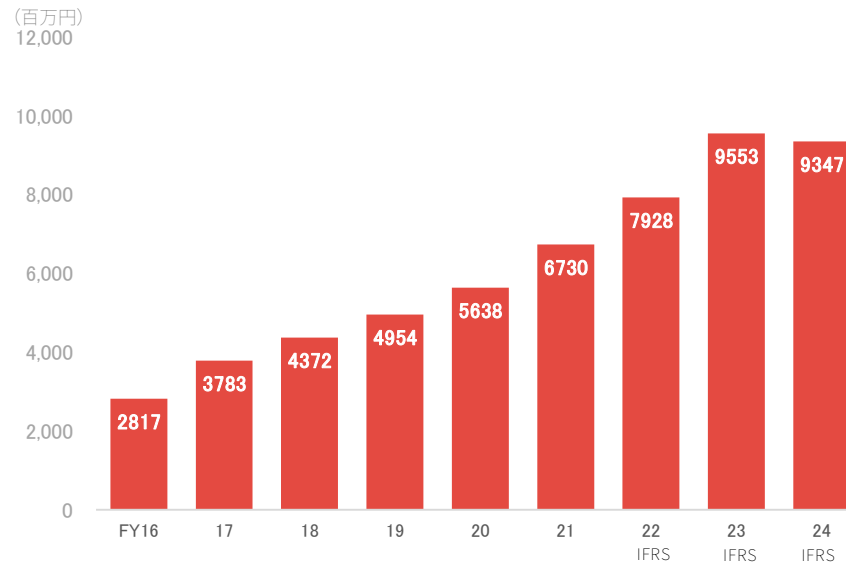


- FY2024は計画通り21施設を新規に開設
- 施設数 180施設 (LJ: 167, U: 13)*
- 報酬改定のマイナス影響と支援プログラム変更による施設稼働率低下等の理由により減収減益
- FY2025は従来の個別指導も重視した短時間の支援プログラムに戻す
- FY2025は18施設を開設予定

* LJ=LITALICOジュニア、U=unico

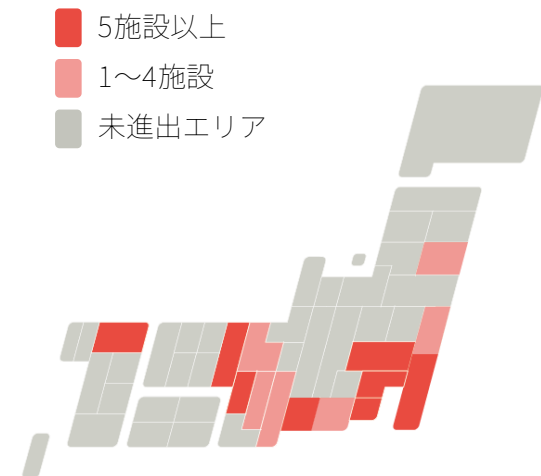


児童福祉事業の売上推移



※ FY23より新セグメント

LITALICOグループ施設展開



LITALICOの事業セグメント

就労支援



児童福祉



(スタンダードコース)



プラットフォーム



海外



その他



(パーソナルコース)



- 利用者/従事者向けのマッチングメディア、施設向けDX支援のSaaS事業を展開
- 現在は障害福祉、学校・保育園、介護領域にてサービスを展開
- 提供プロダクトを順次拡充、より高付加価値のサービスを展開
- 施設運営情報など、あらゆるデータの集約・活用を通じて業界全体の品質向上に貢献



障害福祉施設（国内18万件）



請求・運営支援



教育研修支援



ファクタリング



集客支援



採用支援



学校・保育園（国内7万件）



教材研修支援



計画作成システム



介護施設（国内30万件）



請求・運営支援

LITALICO
発達ナビ

LITALICO
仕事ナビ

LITALICO
キャリア

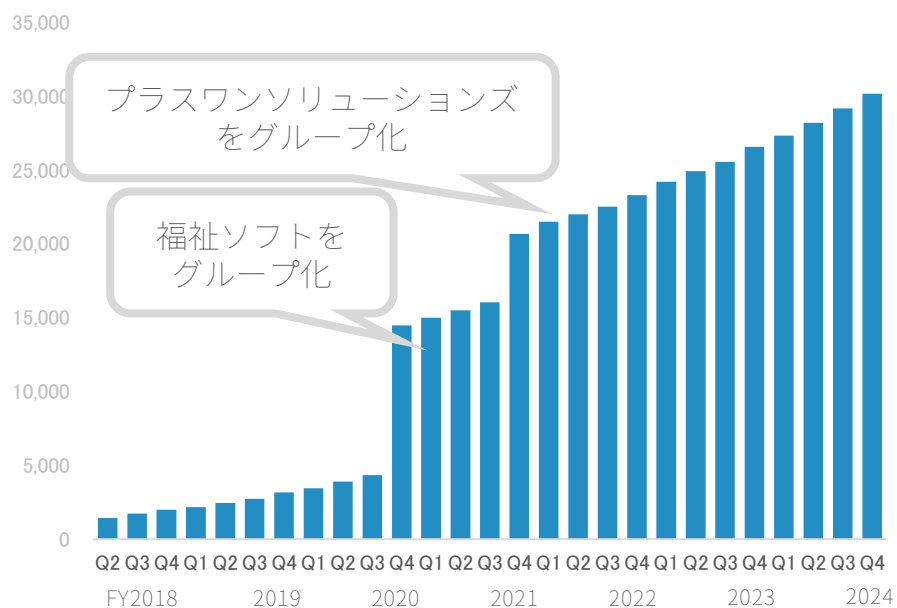
NnOne
NursingNet Plus One

かんたん
請求ソフト

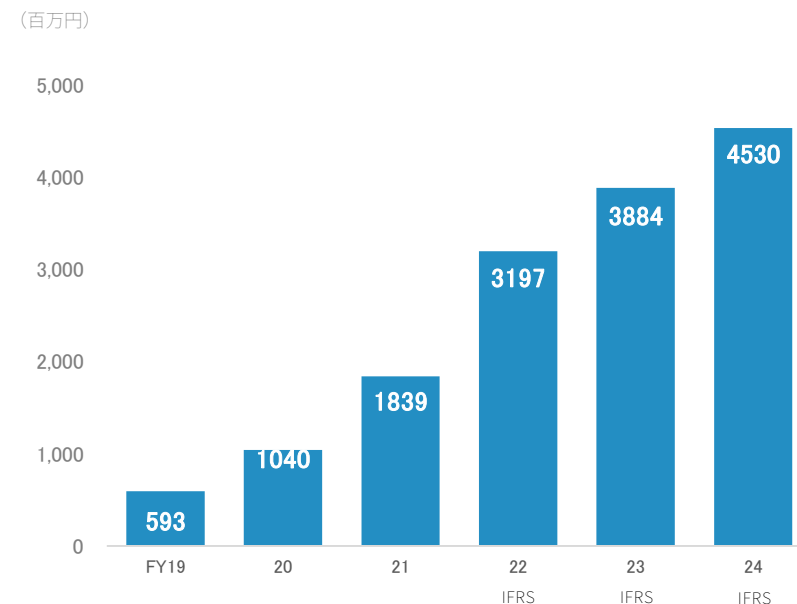
かんたん
介護ソフト

- Q1の3か月間で営業人員を50%増員
- FY2024Q4末の契約事業所数は30,150施設。新規の獲得は順調だが、民事再生手続きを申し立てた大口契約先の解約が発生
- FY2025は引き続き営業力強化をし契約事業所獲得ペースを加速する方針

プラットフォーム事業の定額課金契約事業所数



プラットフォーム事業の売上推移



※2021年1月末より福祉ソフト株式会社のグループ化、2022年3月末よりプラスワンソリューションズをグループ化
※別途成約課金で契約している事業所もあり

LITALICOの事業セグメント

就労支援



児童福祉



(スタンダードコース)



プラットフォーム



かんたん
請求ソフト

かんたん
介護ソフト



海外



その他



(パーソナルコース)



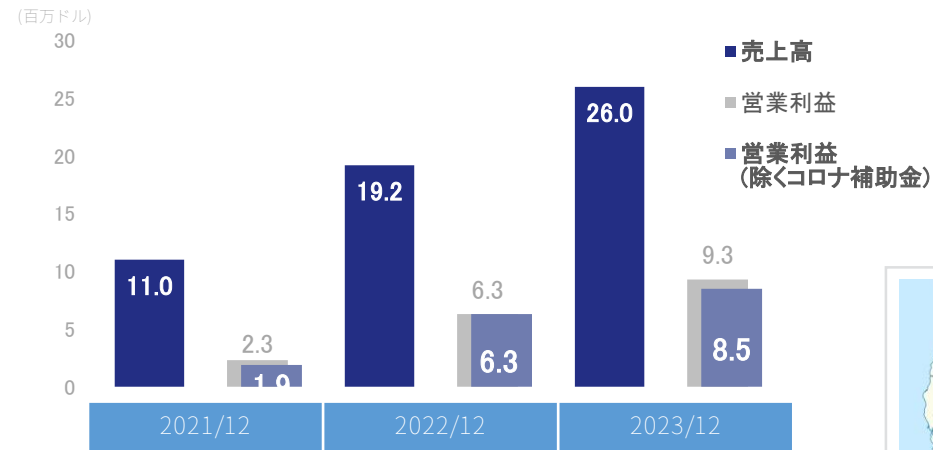
Amu.あむ株式会社
おもてなし看護フロンティア



LITALICOの米国における展開方針

- ・日本同様に、当事者と家族に向けた包括的なB-Cサービスを展開する方針
- ・2024年6月に米国ネブラスカ州の強度行動障害者向けに有数の支援実績を有するサービスプロバイダーであるDDCN社を子会社化
- ・海外事業は当面ネブラスカ州で強度行動障害者向けサービス拡大・ラインナップ強化を進める

会社名	Developmental Disability Center of Nebraska, LLC (DDCN社)
本社所在地	米国ネブラスカ州、オマハ
設立年	2015年
従業員数	249名 (2025年3月時点)
事業内容	強度行動障害者向けケアサービスの提供等
当社による 持分取得価額	総投資額\$50mil (初期払込額\$29.5mil、 アーンアウト3年\$20.5mil)



ネブラスカ州概要
・最大都市：オマハ
・人口：約200万人



LITALICOの事業セグメント

就労支援



児童福祉



(スタンダードコース)



プラットフォーム



海外



その他



(パーソナルコース)



- 昨年同期比で8%増収



福祉サービスの受給者証がなくても利用できる発達障害児童向けの教室。短期集中型で手厚い指導を行うモデルにて展開。FY2024は2施設開設予定



ゲーム作りやロボット製作を通じて子どもの創造性を伸ばす児童向けプログラミング教育を教室とオンラインにて展開



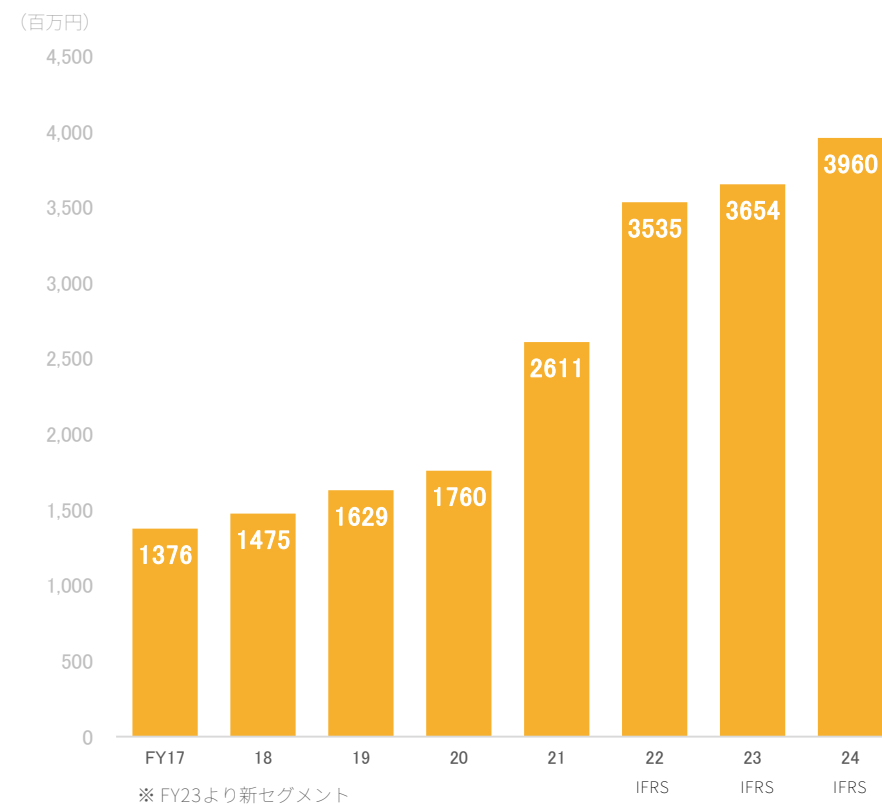
一人ひとりちがう興味や課題に合わせた情報提供及びライフプラン設計を支援するオンラインセミナーや面談を展開

新規連結グループ会社

M&Aにより様々な企業がLITALICOグループに参画。顧客の便益向上にむけて相乗効果を最大化させていく

- Amu.あむ
- VISIT

売上推移





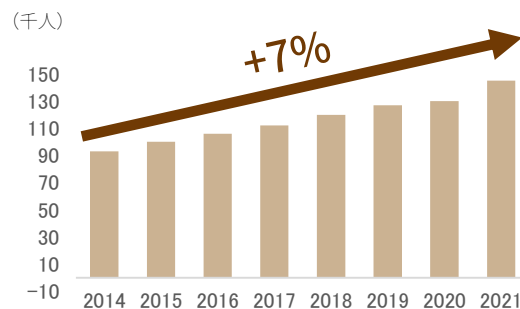
- ・ 重度障害者向けグループホーム「LITALICOレジデンス井の頭公園」を25年5月に開設
- ・ 特に重度障害者向けのグループホームは都市部において数が不足。背景に、建物や十分な支援ノウハウを有するスタッフの確保が困難なことなど

▶ 今後も障害のある方の一生をサポートする事業を拡充していく方針

グループホームとは

- ・ 障害者総合支援法で定められた障害者福祉サービス
- ・ 障害のある方が、個々に作成されたケアプランに沿って常駐する世話人や生活支援員から介助やサポートを受けて共同生活を営む住宅

グループホームの利用者数



出典: 第14回障害福祉サービス等 報酬改定検討チーム資料2 (R2.9.11)

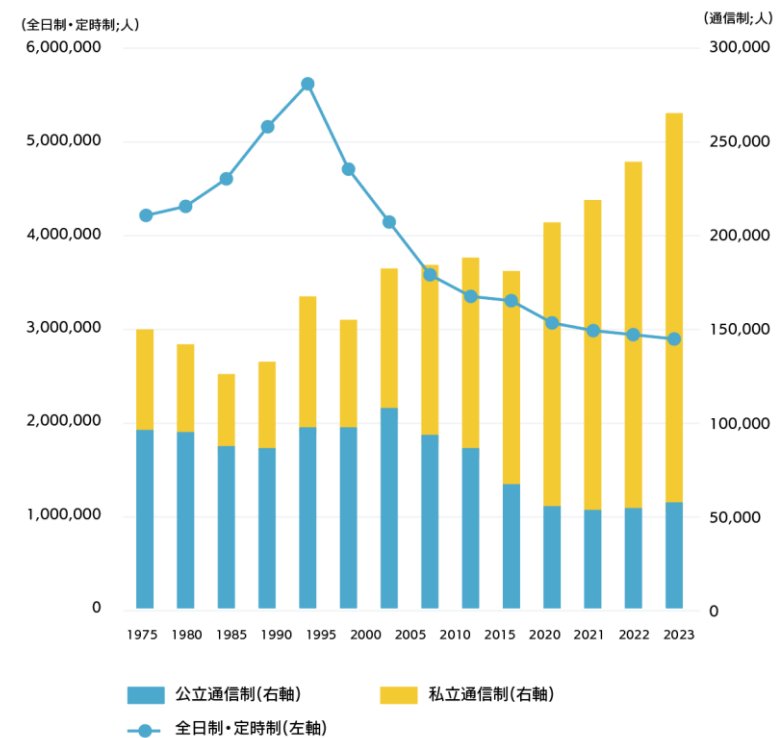


- 一人ひとりの個性に合わせた日常生活や学習・進路の支援を行うサポート校
- 「LITALICO高等学院」を2025年4月に開校

LITALICO
高等学院



通信制高校生徒数の推移

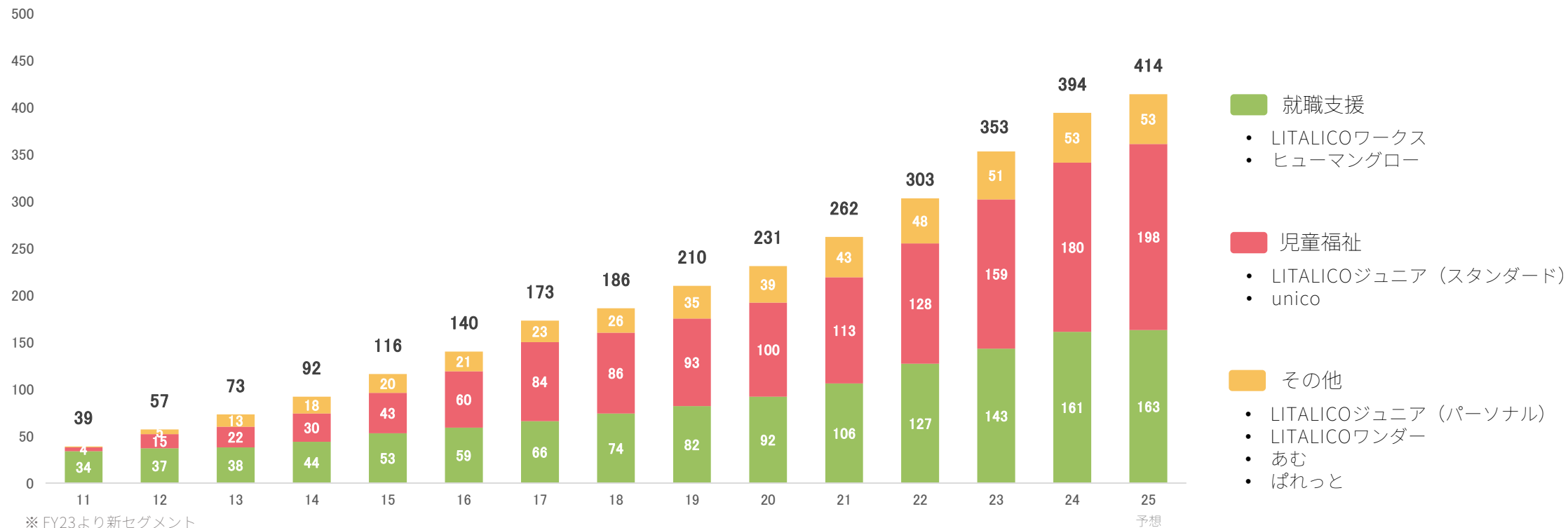


(出典)文部科学省「学校基本調査」

参考資料

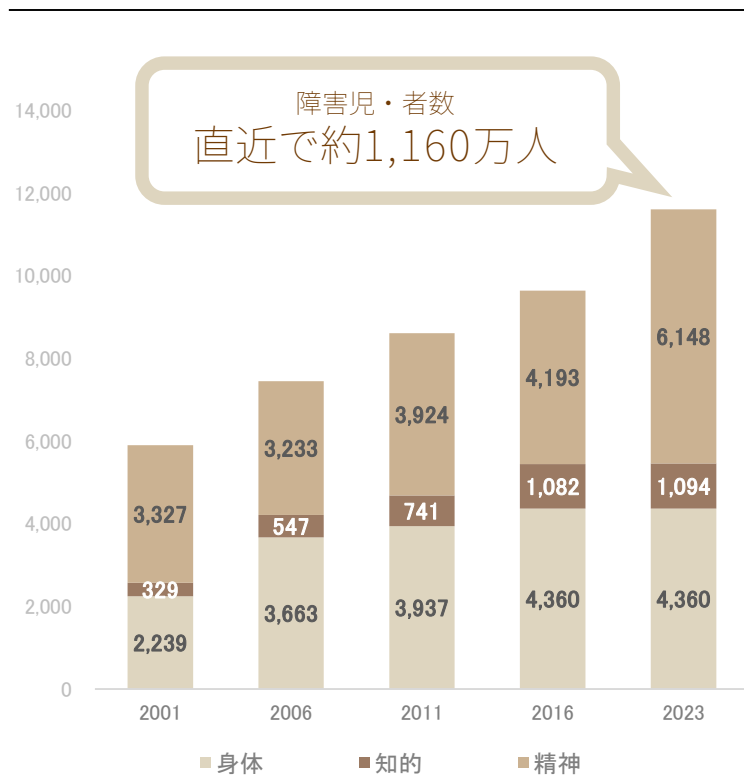
Reference Material

- FY2025に合計400施設を超える予定



- 障害者数は増加傾向、また特別支援学級や通級に通う児童数も増加

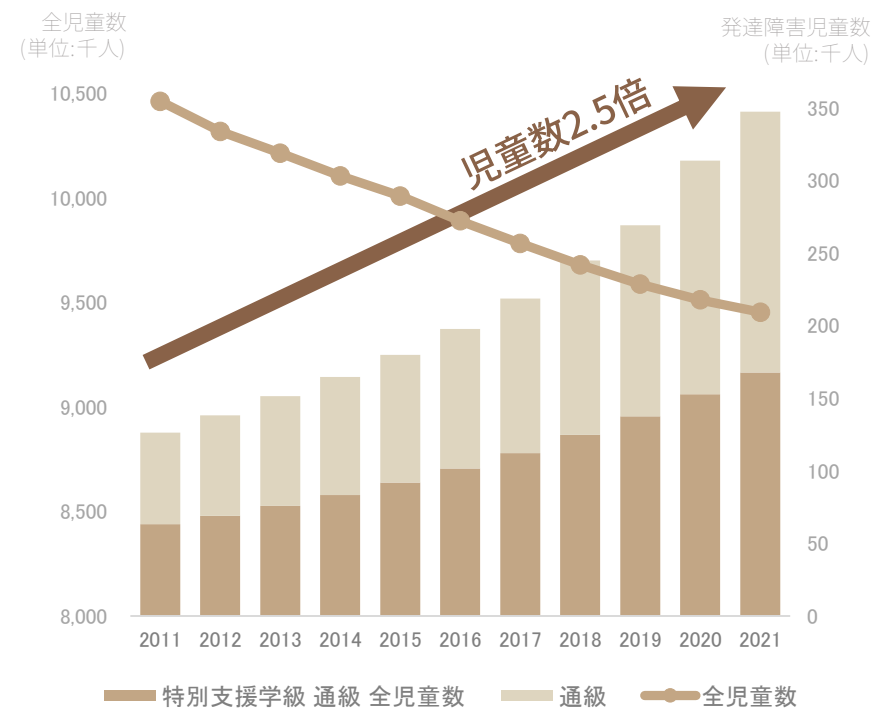
障害児・者数



出典：内閣府「令和5年障害者白書」

発達障害児童の数

発達障害関連ニーズ※のある特別支援学級・通級に通う児童数

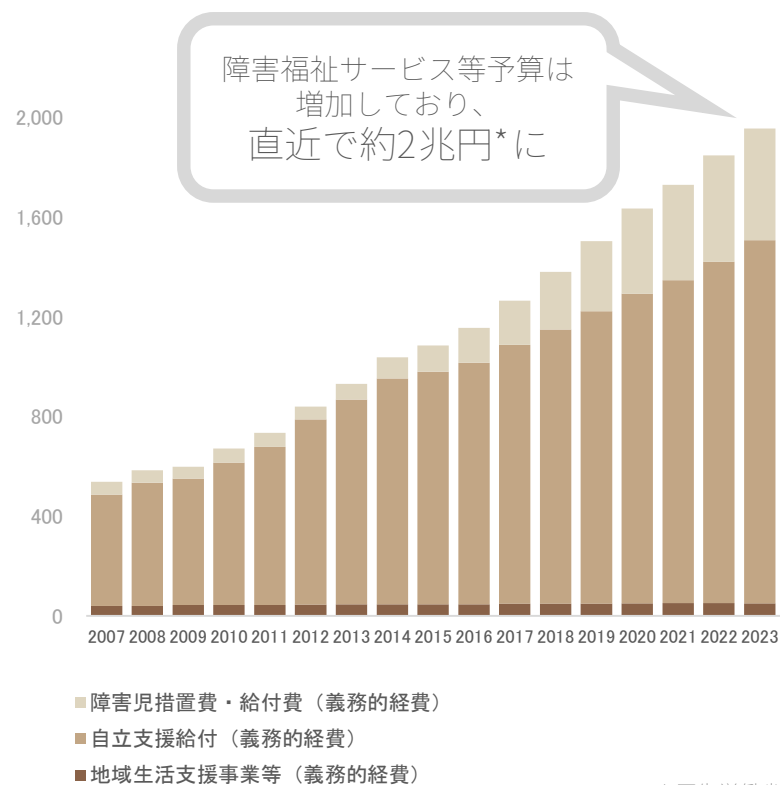


通級指導：障害のある生徒が通常学級に在籍しながら必要に応じて別室などで授業を受けること「注意欠陥多動性障害、学習障害、自閉症、情緒障害、言語障害」を「発達障害関連の教育ニーズがある」とした
出典：文部科学省「学校基本調査」「特別支援教育資料」

- 障害福祉サービス及び近接業界（医療、介護等）の市場規模は年々増加している

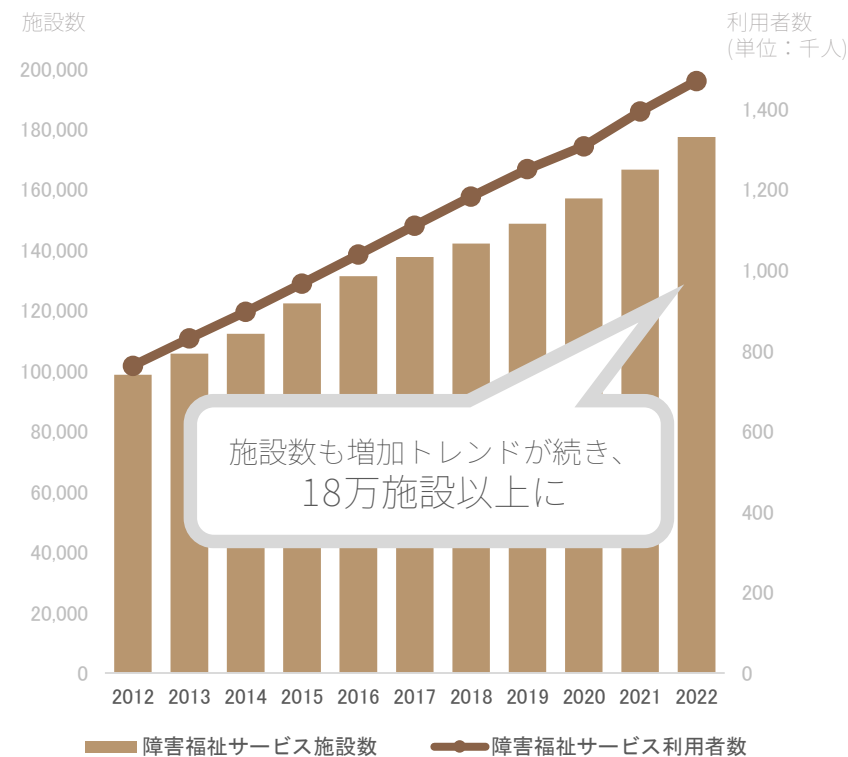
障害福祉サービス等予算の推移

*サービス費用全体の内、地方自治体及び自己負担分を除いた国の負担分

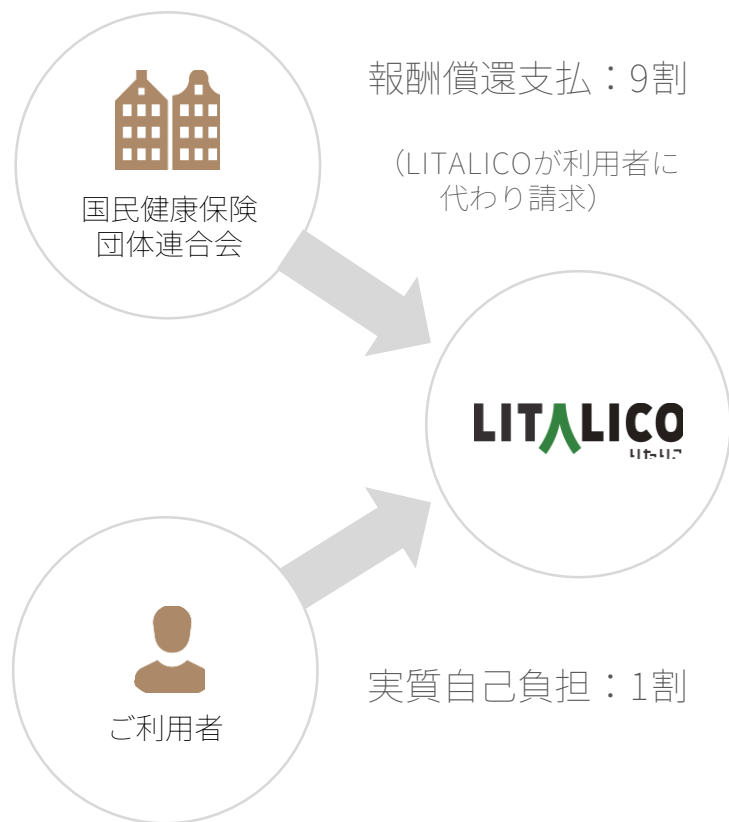


* 厚生労働省

障害福祉サービス利用者数・施設数の推移



- 1回利用ごとの単価が設定されており、1割が自己負担、残りの9割が公費負担となっている。



LITALICOワークスの報酬単価

就労移行支援事業

利用者1名あたり、定員20名

1年目：約8,800円/回

2年目：約8,800円～10,000円/回

3年目：約12,000円/回

※定着者実績により年度ごとに報酬単価が変動

就労定着支援事業

利用者1名あたり、定員定めなし

約20,000円～30,000円/月

LITALICOジュニアの報酬単価

児童発達支援事業

利用者1名あたり、定員10名

約15,000円/回

放課後等デイサービス

利用者1名あたり、定員10名

平日：約9,800円/回

休日：約11,000円/回

保育所等訪問支援事業

利用者1名あたり、定員定めなし

約20,000円/回

※有資格者の配置状況により月次で報酬単価が変動

※仕組みをご理解いただくため、数字は概算値を使用

各施設の報酬単価の決定方法

成果に基づく報酬体系

行政が設定した特定の KPI（就職者数、等）
によって測定されるサービスの品質と成果に基づいて
報酬単価が決定

*報酬構造やKPIは各サービスごと異なります

施設ごとの報酬算定

法人単位ではなく、各施設ごとの算定

報酬改定は3年ごと

2024年4月より新報酬

▶ 高い就職実績により、新規施設を除くほぼ全ての
LITALICOワークス施設は最高の基本報酬単価を
獲得している

就労移行支援事業の事例

就労移行支援事業の基本報酬単価

C. 就労定着率	D. 報酬単位
5割以上	1,210
4割以上5割未満	1,020
3割以上4割未満	879
⋮	⋮

(1単位 = 約10円)

計算方法

- 測定期間：過去2年間の合計
- KPI：就職者数、6か月以上の定着率
- 数式： $C. \text{就労定着率} = B/A$

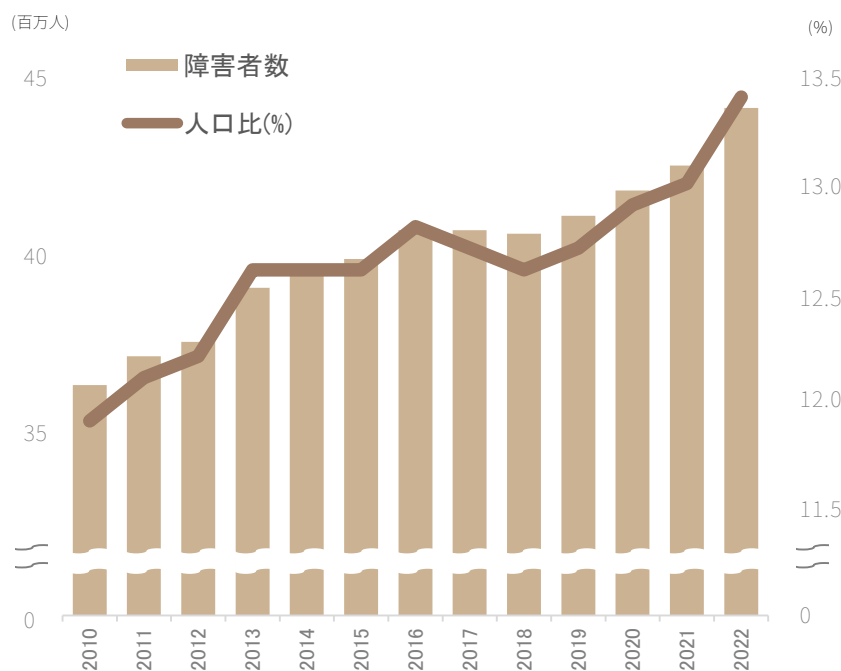
	3年目以降
A. 定員数（2年分）：	40
B. 6か月定着就職者数：	28
C. 就労定着率：	71%
D. 基本報酬単価：	1,210

施設設立後、最高単価に到達するには最低2年が必要。
設立2年未満の施設の就労定着率は3割以上4割未満（879単位）が下限となる。

* 最終的なサービス単価は上記の基本報酬に加え、地域加算などの特殊加算が更に追加される。

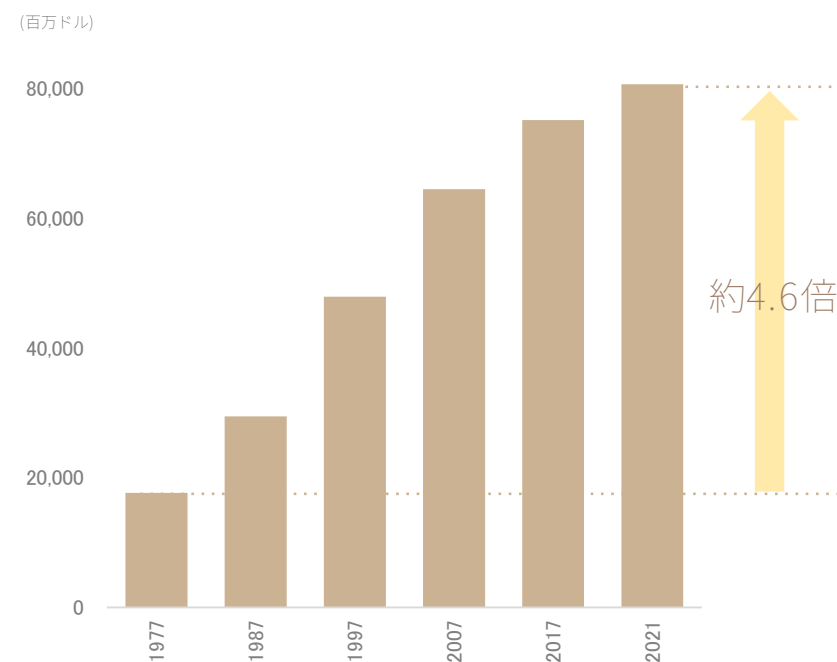
- ・ 米国における身体、知的、発達障害のある方や介護・自立支援を必要とする方は2022年のセンサス統計では約45百万人
- ・ 知的発達障害者向けサービス領域の支出においても増加傾向であり、2021年では約800億ドル

米国障害者数と人口比

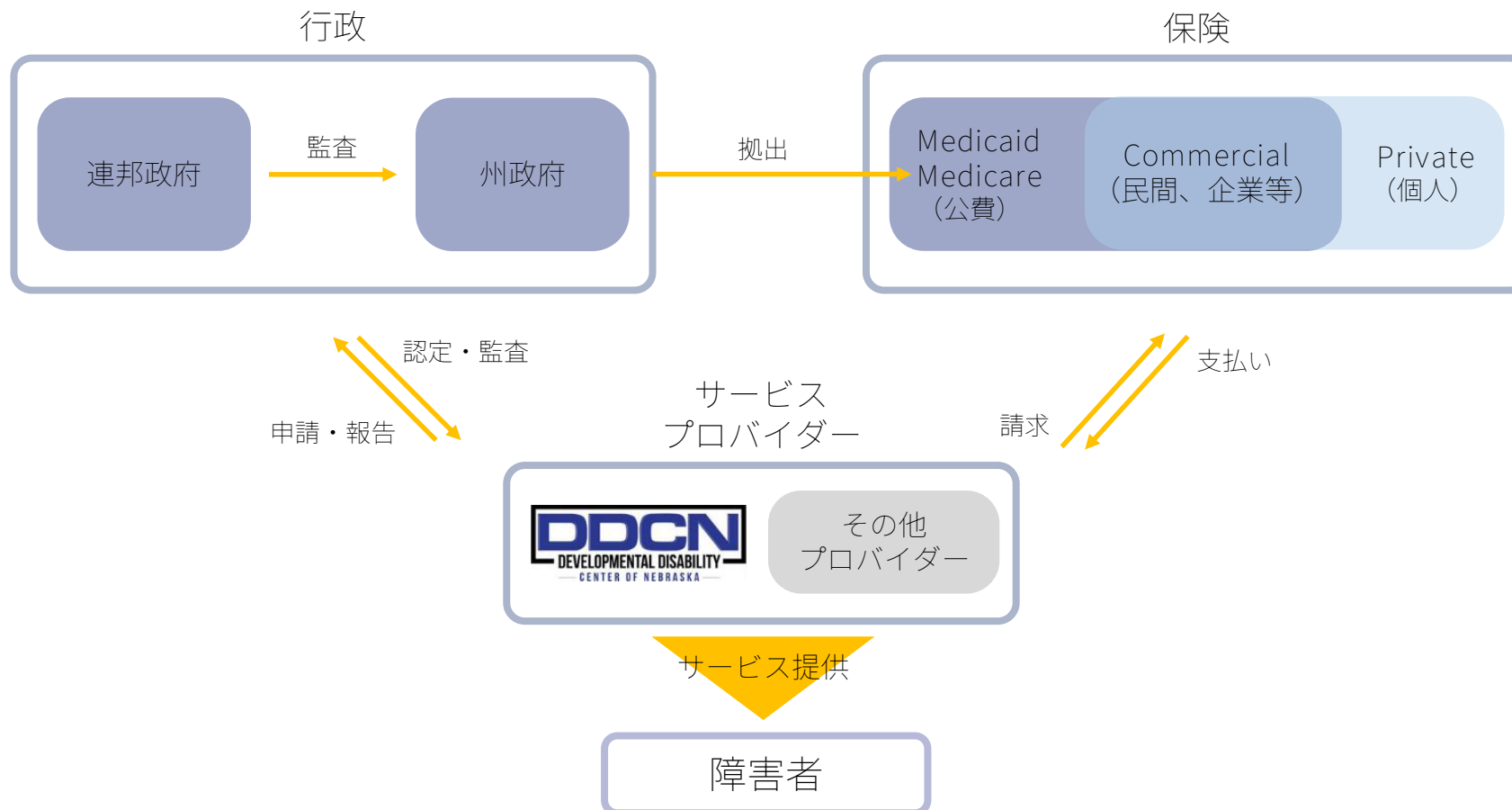


Ref : United States Census Bureau American Community Survey; Total civilian noninstitutionalized

米国知的発達障害者向け(IDD)サービスの公費支出



* Ref: University of Kansas, Includes Waiver, ICF/ID & related Medicaid, non-Medicaid spending
* IDD: Intellectual and Development Disabilities



▶ DDCNで利用されているサービスはすべて公費

就労支援を通じた就職者数

- 2025年3月末： 2,343名

児童福祉の利用者数

- 2025年3月末： 12,085名

LITALICOワンダーの利用者数

- 2025年3月末： 5,024名

セグメント別の人員数

- 就労支援： 1,319名
- 児童福祉： 1,872名
- プラットフォーム： 336名
- 海外： 249名
- その他： 857名

NPSスコア※（2025年3月末）

- LITALICOワークス： 13.0
- LITALICOジュニア： 19.9

※LITALICOのサービス全般に対する全施設平均値

NPS: Net Promoter Score
顧客ロイヤルティを測る指標
[-100から+100] で高いほど良い

女性比率（LITALICO単体）

- <人員数>
- 管理職： 35.0%
 - 管理職（※含広義の管理職）： 54.6%

- <賃金差異>
- 全従業員： 88.8%
 - 従業員（※除広義の管理職）： 99.3%

（※）施設長、サービス管理責任者、児童発達支援管理責任者等を含む管理職

人事制度（LITALICO単体）

- 年齢に関係なく、長く安心してお客様に向き合うため定年制を廃止
- より多様な働き方を自己選択できるよう、従来の週40時間勤務に加えて、週32時間、週35時間勤務制度を導入（124名の従業員が利用）
- 自由な働き方を推進するため育児休業中の兼業を解禁するなど、兼業制度を拡充（523名の従業員が利用）
- ライフサイクルに合わせた勤務に向けて、男性の育休取得を奨励（対象者の68%が育休を取得）
- 多様な家族のあり方に対応するため、パートナーシップ制度の対象を拡大し、同性パートナーに加えて事実婚の場合も忌引休暇や介護・育児休業等の対象

MSCI
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

2025年現在、MSCI ESG
格付けのAAを獲得。

THE USE BY LITALICO Inc. OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF LITALICO Inc. BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS, AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.