



2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年5月9日
東

上場会社名 株式会社銀座ルノアール 上場取引所
コード番号 9853 URL <https://www.ginza-renoir.co.jp>
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 岡崎 裕成
問合せ先責任者 (役職名) 取締役管理本部長兼財務部長 (氏名) 森田 正一 (TEL) 03-5342-0881
定時株主総会開催予定日 2025年6月26日 配当支払開始予定日 2025年6月27日
有価証券報告書提出予定日 2025年6月25日
決算補足説明資料作成の有無 : 無
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	7,799	6.1	82	421.9	128	87.3	△76	—
2024年3月期	7,351	20.0	15	—	68	—	△59	—

(注) 包括利益 2025年3月期 △74百万円(—%) 2024年3月期 △53百万円(—%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年3月期	△12.52	—	△2.5	2.1	1.1
2024年3月期	△9.68	—	△1.9	1.1	0.2

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 ー百万円 2024年3月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	5,893	3,107	51.9	501.06
2024年3月期	6,258	3,203	50.5	517.05

(参考) 自己資本 2025年3月期 3,060百万円 2024年3月期 3,158百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	295	△320	△300	1,962
2024年3月期	316	△454	△162	2,287

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	0.00	—	3.00	3.00	18	—	0.6
2025年3月期	—	0.00	—	3.00	3.00	18	—	0.6
2026年3月期(予想)	—	0.00	—	3.00	3.00		6.2	

3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり当期純 利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	8,405	7.8	238	190.1	294	128.5	294	—	48.25

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
新規 ー社(社名)ー、除外 ー社(社名)ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
② ①以外の会計方針の変更 : 無
③ 会計上の見積りの変更 : 無
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年3月期	6,252,004株	2024年3月期	6,252,004株
② 期末自己株式数	2025年3月期	143,526株	2024年3月期	143,526株
③ 期中平均株式数	2025年3月期	6,108,478株	2024年3月期	6,108,478株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	7,724	6.1	67	—	119	96.2	△77	—
2024年3月期	7,281	20.1	3	—	60	—	△60	—

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期	△12.73	—
2024年3月期	△9.91	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	5,799	3,020	52.1	494.45
2024年3月期	6,166	3,119	50.6	510.65

(参考) 自己資本 2025年3月期 3,020百万円 2024年3月期 3,119百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨の物ではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想につきましては、現時点では適正かつ合理的に数値で示すことが困難な状況であるため記載しておりません。今後の見通しにつきましては、添付資料3ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 連結貸借対照表	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	7
(連結損益計算書)	7
(連結包括利益計算書)	8
(3) 連結株主資本等変動計算書	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	12
(継続企業の前提に関する注記)	12
(セグメント情報等)	12
(1株当たり情報)	13
(重要な後発事象)	13

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、賃上げによる所得環境の改善が進み、インバウンド需要の拡大により人流が回復したことから、堅調に推移しております。一方で、地政学リスクによる原材料コストの上昇も続き、不安定な為替の動向の中、人材採用難による働き手不足、人件費の上昇等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは持続的成長と企業価値向上を実現するために、フランスの印象派画家ルノワールの最愛の妻「アリス」をモチーフとし、家庭的で温かなイメージを大切にした手作りのスイーツ等を提供する新業態カフェの第1号店として2024年4月Aline café et sucreries ふらりと京王府中店を新規オープンいたしました。また、前述の各種コスト増加の影響を受けて、2024年4月より商品の値上げを実施しております。さらに、人員配置の効率化等、各種経費削減にも継続して努めてまいります。

今後も、更にお客様に求められる価値観を提供し続けることが出来るよう、より高品質の商品やホスピタリティあふれるサービスの提供に努めてまいります。

店舗数につきましては、前述店舗に加え2024年6月ザ ヨコハマフロント店、10月高田馬場駅前店を新規オープンし、2024年8月瑠之亜珈琲銀座インズ店を業態変更し、銀座インズ店としてオープンいたしました。また、2024年6月四谷店を閉店いたしましたので、102店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は7,799百万円(前期比448百万円増)、営業利益は82百万円(前期比66百万円増)、経常利益は128百万円(前期比60百万円増)、親会社株主に帰属する当期純損失は76百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失59百万円)となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の資産は、5,893百万円となり前連結会計年度末に比べ364百万円減少となりました。これは主に、売掛金が25百万円、投資その他の資産が18百万円増加したものの、現金及び預金が325百万円、有形固定資産が90百万円減少したことによるものであります。

負債は2,786百万円となり前連結会計年度末に比べ268百万円減少となりました。これは主に、短期借入金が144百万円、長期借入金が70百万円、リース債務(固定)が58百万円減少したことによるものであります。

また、純資産は3,107百万円となり前連結会計年度末に比べ96百万円減少となりました。これは主に、利益剰余金が94百万円減少したことによるものであります。

以上の結果、自己資本比率は51.9%(前連結会計年度末は50.5%)となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、1,962百万円となり前連結会計年度末に比べ325百万円減少いたしました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは295百万円の収入(前年同期は316百万円の収入)となりました。これは主に、税金等調整前当期純損失が26百万円、法人税等の支払額が27百万円あったものの、減損損失が154百万円、減価償却費が201百万円あったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは320百万円の支出(前年同期は454百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出が241百万円、敷金及び保証金の差入れによる支出が74百万円あったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは300百万円の支出(前年同期は162百万円の支出)となりました。これは主に、短期借入金の返済による支出が180百万円、リース債務の返済による支出が63百万円あったことによるものであります。

(キャッシュ・フロー関連指標の推移)

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
自己資本比率(%)	53.4	51.7	50.3	50.5	51.9
時価ベースの自己資本比率(%)	82.6	72.3	79.3	87.8	93.2
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	—	6.1	—	7.0	7.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	—	22.9	—	20.4	15.6

(注) 1. 各指標の計算式は以下のとおりであります。

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

2. 各指標はいずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

3. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数(自己株式控除後)により計算しております。

4. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の「営業活動によるキャッシュ・フロー」を使用しております。

5. 有利子負債は、連結貸借対照表上に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としており、また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の「利息の支払額」を使用しております。

6. 2021年3月期及び2023年3月期のキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスであるため記載しておりません。

(4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、引き続き物価上昇が継続していく中、賃上げやインバウンド需要の拡大により、経済環境は全体的に緩やかに回復していくものと想定しております。一方で、原材料費の高止まりや人材確保難、物流問題等、外食産業を取り巻く厳しい環境に変化はないといえます。このような環境の中、お客様に喜ばれるさまざまな施策を講じ企業価値の拡大を実現していく所存です。

次期業績予想につきましては、売上高8,405百万円、営業利益238百万円、経常利益294百万円、親会社株主に帰属する当期純利益294百万円を見込んでおります。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内株主、取引先等であり、海外での活動がないことから、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、今後につきましては、外国人株主比率の推移及び国内の同業他社の国際会計基準の適用動向を踏まえ、国際会計基準の適用について検討をすすめていく方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,287,355	1,962,116
売掛金	215,732	241,095
商品	28,092	31,235
その他	212,671	193,560
貸倒引当金	△25,175	—
流動資産合計	2,718,676	2,428,008
固定資産		
有形固定資産		
建物	3,285,452	3,309,803
減価償却累計額	△2,290,465	△2,337,156
建物（純額）	994,987	972,646
工具、器具及び備品	334,272	334,240
減価償却累計額	△288,576	△295,813
工具、器具及び備品（純額）	45,695	38,427
土地	516,039	516,039
リース資産	279,987	279,987
減価償却累計額	△172,037	△228,367
リース資産（純額）	107,949	51,619
建設仮勘定	7,095	2,915
その他	5,041	5,041
減価償却累計額	△5,041	△5,041
その他（純額）	0	0
有形固定資産合計	1,671,767	1,581,647
無形固定資産		
ソフトウェア	9,400	6,189
その他	—	1,111
無形固定資産合計	9,400	7,300
投資その他の資産		
投資有価証券	92,508	89,630
長期貸付金	35,969	32,385
敷金及び保証金	1,444,887	1,478,924
長期預金	100,000	100,000
繰延税金資産	105,864	87,831
その他	78,993	87,507
投資その他の資産合計	1,858,222	1,876,278
固定資産合計	3,539,390	3,465,227
資産合計	6,258,066	5,893,235

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	115,606	123,464
短期借入金	1,635,400	1,490,800
リース債務	63,035	58,432
未払法人税等	25,508	25,444
賞与引当金	46,690	47,150
株主優待引当金	20,184	21,788
その他	328,190	308,880
流動負債合計	2,234,616	2,075,960
固定負債		
長期借入金	464,600	393,800
リース債務	58,432	—
役員退職慰労引当金	115,697	133,522
退職給付に係る負債	164,280	165,889
その他	17,013	17,013
固定負債合計	820,024	710,225
負債合計	3,054,640	2,786,185
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	1,735,459	1,735,459
利益剰余金	1,443,108	1,348,332
自己株式	△111,095	△111,095
株主資本合計	3,167,472	3,072,696
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△9,106	△12,008
その他の包括利益累計額合計	△9,106	△12,008
非支配株主持分	45,060	46,361
純資産合計	3,203,426	3,107,049
負債純資産合計	6,258,066	5,893,235

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	7,351,091	7,799,973
売上原価	1,406,142	1,504,747
売上総利益	5,944,949	6,295,226
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	2,294,112	2,363,568
賃借料	1,816,777	1,868,283
その他	1,818,306	1,981,165
販売費及び一般管理費合計	5,929,197	6,213,017
営業利益	15,752	82,208
営業外収益		
受取利息	1,556	1,570
受取配当金	14	13
受取家賃	41,183	39,962
受取保険料	3,455	244
協賛金収入	25,625	28,368
その他	8,525	6,616
営業外収益合計	80,360	76,776
営業外費用		
支払利息	15,359	19,832
撤去費用	620	503
不動産賃貸費用	6,347	5,811
店舗閉鎖損失	3,520	—
その他	1,395	3,869
営業外費用合計	27,243	30,017
経常利益	68,869	128,967
特別利益		
受取補償金	47,407	—
特別利益合計	47,407	—
特別損失		
固定資産廃棄損	2,718	1,417
減損損失	153,589	154,028
貸倒引当金繰入額	25,175	—
店舗閉鎖損失引当金繰入額	5,612	—
特別損失合計	187,095	155,445
税金等調整前当期純損失(△)	△70,819	△26,477
法人税、住民税及び事業税	26,236	26,984
法人税等調整額	△41,594	18,008
法人税等合計	△15,358	44,993
当期純損失(△)	△55,460	△71,471
非支配株主に帰属する当期純利益	3,677	4,978
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△59,138	△76,449

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純損失(△)	△55,460	△71,471
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,877	△2,902
その他の包括利益合計	1,877	△2,902
包括利益	△53,583	△74,373
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△57,261	△79,352
非支配株主に係る包括利益	3,677	4,978

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	1,735,459	1,520,571	△111,095	3,244,935
当期変動額					
剰余金の配当			△18,325		△18,325
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)			△59,138		△59,138
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	△77,463	—	△77,463
当期末残高	100,000	1,735,459	1,443,108	△111,095	3,167,472

	その他の包括利益 累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金			
当期首残高	△10,983	3,040	43,687	3,280,679
当期変動額				
剰余金の配当				△18,325
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)				△59,138
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	1,877	△3,040	1,373	210
当期変動額合計	1,877	△3,040	1,373	△77,253
当期末残高	△9,106	—	45,060	3,203,426

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	1,735,459	1,443,108	△111,095	3,167,472
当期変動額					
剰余金の配当			△18,325		△18,325
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)			△76,449		△76,449
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	△94,775	—	△94,775
当期末残高	100,000	1,735,459	1,348,332	△111,095	3,072,696

	その他の包括利益 累計額 その他有価証券 評価差額金	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	△9,106	—	45,060	3,203,426
当期変動額				
剰余金の配当				△18,325
親会社株主に帰属する 当期純損失(△)				△76,449
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	△2,902	—	1,301	△1,601
当期変動額合計	△2,902	—	1,301	△96,376
当期末残高	△12,008	—	46,361	3,107,049

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純損失 (△)	△70,819	△26,477
減価償却費	189,971	201,473
減損損失	153,589	154,028
長期前払費用償却額	21,034	23,511
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	25,175	—
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	16,065	17,825
賞与引当金の増減額 (△は減少)	21,050	460
株主優待引当金の増減額 (△は減少)	△507	1,603
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	1,282	1,608
受取利息及び受取配当金	△1,570	△1,583
支払利息	15,359	19,832
固定資産廃棄損	2,718	1,417
受取補償金	△47,407	—
売上債権の増減額 (△は増加)	△37,127	△25,363
棚卸資産の増減額 (△は増加)	184	△3,142
仕入債務の増減額 (△は減少)	10,872	7,858
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△15,369	△11,688
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	△8,278	△7,862
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	35,974	△5,430
その他	△6,875	△7,271
小計	305,321	340,798
利息及び配当金の受取額	763	1,017
利息の支払額	△15,478	△18,967
補償金の受取額	47,407	—
法人税等の支払額	△21,790	△27,048
営業活動によるキャッシュ・フロー	316,223	295,800
投資活動によるキャッシュ・フロー		
長期貸付金の回収による収入	5,350	4,550
有形固定資産の取得による支出	△409,571	△241,065
敷金及び保証金の差入による支出	△119,502	△74,559
敷金及び保証金の回収による収入	92,002	17,505
その他	△22,336	△26,840
投資活動によるキャッシュ・フロー	△454,057	△320,409
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の返済による支出	△80,000	△180,000
長期借入金の返済による支出	—	△35,400
リース債務の返済による支出	△62,224	△63,035
配当金の支払額	△18,355	△18,516
非支配株主への配当金の支払額	△2,304	△3,677
財務活動によるキャッシュ・フロー	△162,883	△300,629
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△300,718	△325,238
現金及び現金同等物の期首残高	2,588,073	2,287,355
現金及び現金同等物の期末残高	2,287,355	1,962,116

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、喫茶等事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
1株当たり純資産額	517円05銭	1株当たり純資産額	501円06銭
1株当たり当期純損失金額	△9円68銭	1株当たり当期純損失金額	△12円52銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純損失 金額(△)(千円)	△59,138	△76,449
普通株主に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純損失金額(△)(千円)	△59,138	△76,449
期中平均株式数(株)	6,108,478	6,108,478

(重要な後発事象)

該当事項はありません。