

2024年度 決算補足説明資料

—2025年5月12日—
京王電鉄株式会社



2024年度実績

- ✓ 不動産販売業の業容拡大や、ホテル業における高単価販売、2023年10月の鉄道旅客運賃の改定などにより、**すべてのセグメントで対前年増収**となり、営業収益は4,529億円
- ✓ 営業利益は541億円、親会社株主に帰属する当期純利益は428億円となり、いずれも**過去最高益を更新**
- ✓ 2024年度の年間配当金は1株につき100.0円を予定(対前年+47.5円)

詳細はP.4~

2025年度の業績予想

- ✓ 引き続き不動産販売業とホテル業の業績牽引などにより、営業収益は5,020億円(対前年+490億円)を計画
- ✓ 鉄道事業の修繕費および減価償却費の増加や、ホテル業における人件費や客室改装に伴う費用の増加などを見込み、営業利益は500億円(対前年△41億円)を計画
- ✓ 2025年度の年間配当金は1株につき105.0円と、**前年に引き続き増配を予定**

詳細はP.21~

01. 2024年度実績

連結損益計算書

セグメント別の概況

セグメント情報

営業外・特別損益

連結貸借対照表

連結キャッシュ・フロー計算書

02. 2025年度の業績予想

連結損益計算書

セグメント別の概況

セグメント情報

01

2024年度実績

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)
営業収益	4,529	4,086	442 (10.8)
営業利益	541	438	103 (23.5)
経常利益	532	434	97 (22.5)
親会社株主に帰属する 当期純利益	428	292	136 (46.6)
EBITDA	869	746	122 (16.4)
減価償却費	326	306	20 (6.5)
資本的支出	458	449	8 (2.0)

※EBITDAは、営業利益+減価償却費+のれん償却額により算出している

- 営業収益は、すべてのセグメントで増収
- 営業利益は、その他業を除く各セグメントで増益

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)
営業収益	4,529	4,086	442 (10.8)
運輸業	1,323	1,241	82 (6.7)
流通業	1,078	1,021	57 (5.6)
不動産業	942	767	174 (22.7)
レジャー・サービス業	806	727	79 (11.0)
その他業	856	784	71 (9.1)
連結修正	△ 479	△ 455	△ 23 (—)
営業利益	541	438	103 (23.5)
運輸業	158	131	26 (19.9)
流通業	43	41	1 (4.4)
不動産業	181	134	46 (34.8)
レジャー・サービス業	112	83	28 (34.3)
その他業	56	56	△ 0 (△ 0.1)
連結修正	△ 10	△ 9	△ 0 (—)

(単位:億円)

	2023年度				2024年度			
	1Q実績 4~6月	2Q実績 7~9月	3Q実績 10~12月	3Q累計 4~12月	1Q実績 4~6月	2Q実績 7~9月	3Q実績 10~12月	3Q累計 4~12月
営業収益	887	952	1,099	1,146	1,047	1,094	1,206	1,180
運輸業	298	302	325	314	333	330	340	319
流通業	245	237	271	266	257	250	288	281
不動産業	142	153	212	259	194	229	273	244
レジャー・サービス業	159	181	191	194	185	198	214	208
その他業	113	154	189	326	143	172	192	347
連結修正	△72	△77	△91	△214	△67	△87	△102	△220
営業利益	119	119	155	43	168	148	178	45
運輸業	46	42	56	△12	71	61	61	△35
流通業	13	6	16	3	13	7	16	4
不動産業	35	38	41	20	45	45	60	30
レジャー・サービス業	20	24	29	8	34	27	36	13
その他業	3	7	12	32	3	9	6	37
連結修正	0	△0	△0	△8	0	△2	△1	△6

- 鉄道事業では、通勤需要や沿線施設への来訪者の増加などにより、輸送人員が定期・定期外ともに前期を上回ったことに加え、2023年10月の運賃改定効果などにより増収増益
- バス事業においても、路線・高速などで増収増益

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,323	1,241	82	(6.7)
鉄道事業	861	796	65	(8.2)
バス事業	375	361	14	(4.0)
タクシー業	106	104	2	(2.2)
その他	25	25	△ 0	(△ 0.2)
消去	△ 45	△ 46	0	(—)
営業利益	158	131	26	(19.9)
鉄道事業	121	96	24	(25.5)
バス事業	34	32	1	(5.1)
EBITDA	346	305	41	(13.5)
減価償却費	188	173	15	(8.7)
資本的支出	318	270	47	(17.5)

鉄道事業運輸成績

(単位:千人、百万円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)	
輸送人員	593,146	583,685	9,461 (1.6)
定期	328,046	322,689	5,357 (1.7)
通勤	243,587	239,615	3,972 (1.7)
通学	84,459	83,074	1,385 (1.7)
定期外	265,100	260,996	4,104 (1.6)
旅客運輸収入	81,499	75,116	6,383 (8.5)
定期	31,325	28,546	2,779 (9.7)
通勤	28,236	25,492	2,743 (10.8)
通学	3,089	3,053	36 (1.2)
定期外	50,173	46,570	3,603 (7.7)

鉄道事業 輸送人員合計



2024年度 鉄道輸送人員(対前年比)

(単位:%)

	4月	5月	6月	1Q累計	7月	8月	9月	2Q累計	10月	11月	12月	3Q累計	1月	2月	3月	4Q累計
定期	3.2	2.4	1.8	2.4	2.3	2.5	2.1	2.4	1.1	1.2	1.1	2.0	1.7	△1.9	2.2	1.7
通勤	3.4	3.1	2.3	2.9	2.6	2.1	1.8	2.5	1.0	1.4	1.1	2.1	1.5	△2.1	1.6	1.7
通学	2.9	0.8	0.4	1.3	1.5	4.0	2.9	1.9	1.2	0.7	1.1	1.6	2.3	△0.9	4.8	1.7
定期外	1.7	1.4	3.1	2.0	0.7	△3.5	2.0	0.9	3.4	3.5	1.9	1.6	3.1	△0.4	2.0	1.6
合計	2.5	1.9	2.3	2.3	1.6	△0.2	2.1	1.7	2.1	2.2	1.5	1.8	2.3	△1.2	2.1	1.6

鉄道事業 旅客運輸収入合計



2024年度 旅客運輸収入(対前年比)

(単位:%)

	4月	5月	6月	1Q累計	7月	8月	9月	2Q累計	10月	11月	12月	3Q累計	1月	2月	3月	4Q累計
定期	15.4	14.7	13.9	14.7	14.5	14.8	14.2	14.6	9.8	6.5	5.1	12.0	4.6	1.0	3.7	9.7
通勤	17.1	17.0	16.1	16.7	16.4	16.0	15.6	16.3	11.1	7.4	5.7	13.4	4.9	1.1	3.7	10.8
通学	2.1	△0.0	△0.3	0.5	0.7	3.3	2.3	1.2	0.9	0.3	0.7	1.0	2.3	△0.6	4.9	1.2
定期外	15.1	14.7	17.4	15.7	14.1	8.4	15.6	14.2	3.1	2.6	1.7	9.9	2.9	0.0	1.9	7.7
合計	15.2	14.7	16.0	15.3	14.2	10.8	15.1	14.4	5.6	4.0	3.0	10.7	3.6	0.4	2.5	8.5

- ストア業では、来店客数の増加や新規出店などによるスーパーマーケット事業の増収に加え、コンビニ事業やドラッグストア事業が好調に推移し増収増益

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,078	1,021	57	(5.6)
百貨店業	400	380	19	(5.1)
ストア業	561	523	38	(7.3)
その他	148	147	1	(0.7)
消去	△ 30	△ 29	△ 0	(—)
営業利益	43	41	1	(4.4)
百貨店業	27	28	△ 0	(△ 1.1)
ストア業	16	15	0	(4.1)
EBITDA	66	62	3	(6.3)
減価償却費	23	21	2	(10.1)
資本的支出	7	11	△ 3	(△ 33.4)

※2024年度に商業施設運営事業を再編したため、2023年度も組み替えて表示している。

百貨店業(京王百貨店)売上高 (「収益認識に関する会計基準」等適用前に換算)



2024年度
(対前年比)
年間累計(%)
実績 4.1

ストア業(京王ストア)売上高 (「収益認識に関する会計基準」等適用前に換算)



2024年度
(対前年比)
年間累計(%)
実績 6.9

- 2023年12月のサンウッド連結子会社化や不動産ファンドへの物件売却など、不動産販売業の牽引により増収増益

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	942	767	174	(22.7)
不動産賃貸業	597	524	73	(13.9)
不動産販売業	476	324	152	(47.0)
その他	46	44	1	(3.4)
消去	△ 177	△ 125	△ 52	(—)
営業利益	181	134	46	(34.8)
不動産賃貸業	118	107	10	(9.9)
不動産販売業	63	29	34	(119.5)
EBITDA	255	206	49	(24.0)
減価償却費	73	70	3	(5.0)
資本的支出	75	88	△ 13	(△ 14.9)

※2024年度に商業施設運営事業を再編したため、2023年度も組み替えて表示している。

- ホテル業では、訪日外国人旅行客の増加や活況な宿泊マーケットを背景に、「京王プラザホテル(新宿)」や「京王プレッソイン」などの客室単価が大きく上昇し増収増益

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	806	727	79	(11.0)
ホテル業	658	583	75	(12.9)
旅行業	118	107	10	(9.8)
広告代理業	84	85	△ 0	(△ 0.9)
その他	65	61	3	(6.0)
消去	△ 119	△ 111	△ 8	(—)
営業利益	112	83	28	(34.3)
ホテル業	105	79	25	(32.5)
EBITDA	151	123	28	(23.2)
減価償却費	39	39	△ 0	(△ 0.3)
資本的支出	56	49	6	(13.2)

ホテル業 京王プラザホテル(新宿)売上高



2024年度
(対前年比)
年間累計(%)
実績 11.4

ホテル業 京王プラザホテル(新宿) 客室稼働率



2023年度
年間累計(%)
実績 77.2

2024年度
年間累計(%)
実績 73.1

- 建築・土木業における完成工事高の増加などにより増収

(単位:億円、%)

	2024年度 実績	2023年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	856	784	71	(9.1)
ビル総合管理業	290	282	7	(2.7)
車両整備業	94	93	1	(1.2)
建築・土木業	394	334	59	(17.7)
その他	104	94	9	(9.7)
消去	△ 25	△ 20	△ 5	(—)
営業利益	56	56	△ 0	(△ 0.1)
ビル総合管理業	24	24	△ 0	(△ 2.1)
車両整備業	9	9	0	(3.1)
建築・土木業	23	20	2	(14.4)
EBITDA	62	62	0	(0.5)
減価償却費	4	4	△ 0	(△ 1.1)
資本的支出	8	37	△ 29	(△ 77.7)

(単位:億円)

	2024年度 実績	2023年度 実績	増減	増減要因
営業収益	4,529	4,086	442	
営業利益	541	438	103	
営業外収益	37	33	3	
営業外費用	46	36	9	
経常利益	532	434	97	
特別利益	40	27	12	受取補償金+9億円
特別損失	37	48	△ 10	減損損失△6億円
税金等調整前当期純利益	535	413	121	
法人税等	105	120	△ 14	
親会社株主に帰属する当期純利益	428	292	136	

- 総資産は、販売用不動産の取得による棚卸資産の増加などにより増加
- 負債は、長期借入金の増加などにより増加
- 純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上などにより増加

(単位:億円)

	2024年度 実績	2023年度 実績	増減	増減要因
総資産	11,225	10,793	432	
流動資産	2,663	2,482	180	仕掛品+191億円、商品及び製品+157億円、現金及び預金△248億円
固定資産	8,562	8,311	251	有形固定資産+164億円、投資有価証券+78億円
負債及び純資産	11,225	10,793	432	
負債	7,078	6,854	223	
流動負債	3,024	2,748	276	1年内償還予定の社債+151、前受金+77
固定負債	4,053	4,106	△ 52	社債△151、長期借入金+109億円
純資産	4,147	3,939	208	利益剰余金+332億円、自己株式△149
有利子負債	4,469	4,353	115	
自己資本比率	36.9%	36.4%	0.5P	

※有利子負債は、借入金+社債により算出している。

(単位:億円)

	2024年度 実績	2023年度 実績	増減	当期内訳
営業活動キャッシュ・フロー	286	522	△ 236	税金等調整前当期純利益 535、 棚卸資産の増減額(△は増加)△367
投資活動キャッシュ・フロー	△ 381	△ 424	43	有形及び無形固定資産の取得による支出△488
フリーキャッシュ・フロー (営業CF+投資CF)	△ 94	97	△ 192	
財務活動キャッシュ・フロー	△ 153	△ 77	△ 76	自己株式の取得による支出△150
現金及び現金同等物の 期末残高	481	730	△ 248	

02

2025年度の業績予想

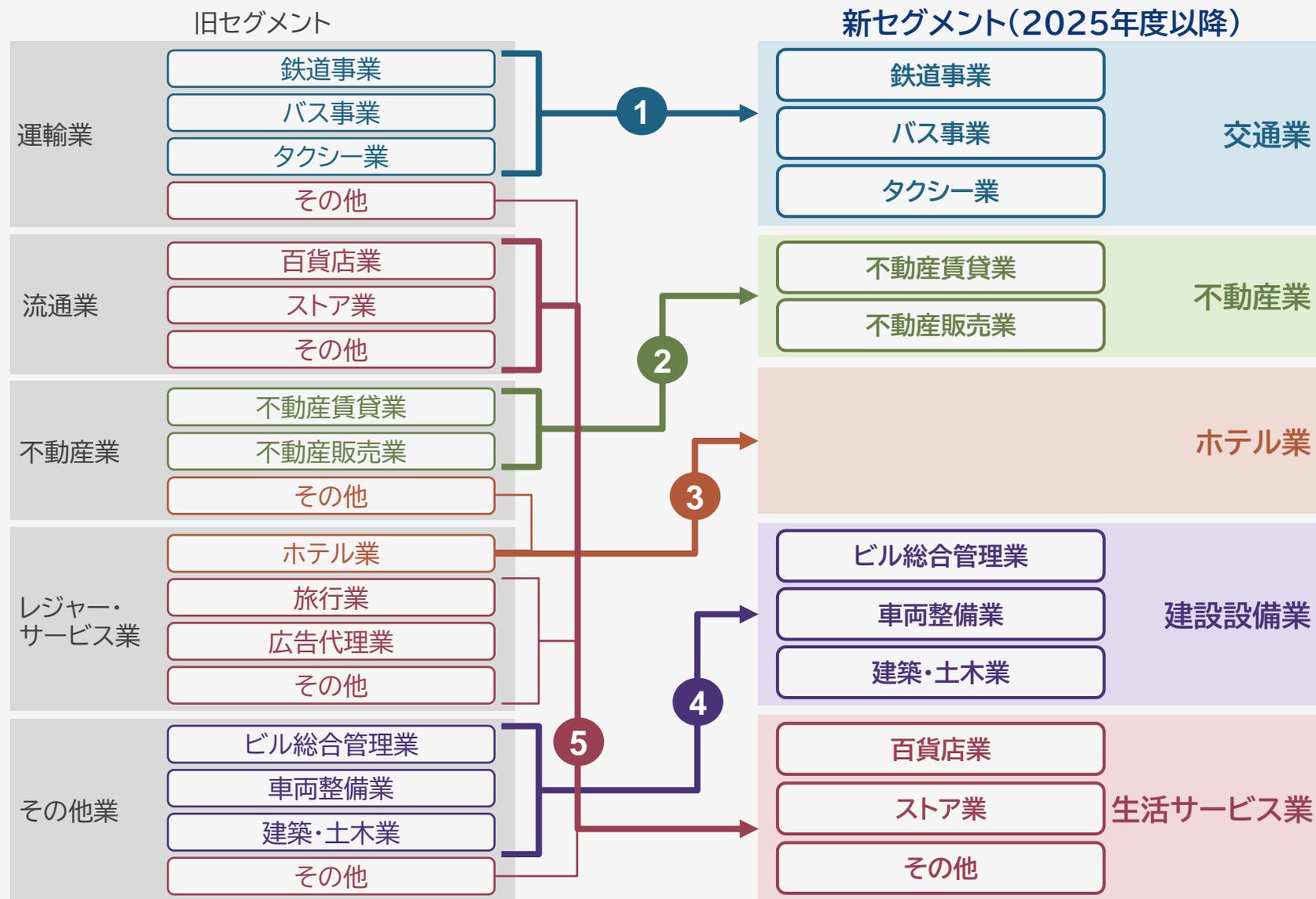
- 営業収益は、不動産販売業とホテル業の業績牽引などにより、対前年で増収を計画
- 営業利益は、鉄道事業の修繕費や減価償却費の増加、ホテル業における人件費や客室改装に伴う費用の増加などを見込み、対前年で減益を計画

(単位:億円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)
営業収益	5,020	4,529	490 (10.8)
営業利益	500	541	△ 41 (△ 7.7)
経常利益	484	532	△ 48 (△ 9.1)
親会社株主に帰属する 当期純利益	410	428	△ 18 (△ 4.3)
EBITDA	850	869	△ 19 (△ 2.2)
減価償却費	347	326	21 (6.6)
資本的支出	795	458	337 (73.6)

※EBITDAは、営業利益+減価償却費+のれん償却額により算出している

- 2025年4月よりセグメント区分の変更を実施。P24以降の2024年度実績は組み替えて表示している。



- 変更内容
- 運輸業から交通業に名称変更
 - サブセグメントを鉄道事業、バス事業、タクシー業に再編
 - 不動産業のサブセグメントを不動産賃貸業、不動産販売業に再編
 - レジャー・サービス業からホテル業を独立
 - 不動産業のうち、その他(リビタのホテル業)をホテル業に移管
 - その他業から建設設備業を独立
 - 上記4セグメント以外を生活サービス業に集約

(単位:億円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	5,020	4,529	490 (10.8)
交通業	1,308	1,301	7 (0.6)
不動産業	1,311	915	396 (43.4)
ホテル業	582	564	17 (3.1)
建設設備業	831	774	56 (7.2)
生活サービス業	1,479	1,442	36 (2.5)
連結修正	△ 493	△ 469	△ 23 (—)
営業利益	500	541	△ 41 (△ 7.7)
交通業	137	156	△ 19 (△ 12.6)
不動産業	180	176	3 (2.1)
ホテル業	89	108	△ 19 (△ 17.6)
建設設備業	60	56	4 (7.6)
生活サービス業	54	53	1 (3.0)
連結修正	△ 22	△ 10	△ 12 (—)

(単位:億円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,308	1,301	7	(0.6)
鉄道事業	866	861	5	(0.6)
バス事業	376	376	△ 0	(△ 0.1)
タクシー業	104	106	△ 2	(△ 1.9)
消去	△ 38	△ 43	4	(—)
営業利益	137	156	△ 19	(△ 12.6)
鉄道事業	96	121	△ 25	(△ 20.6)
バス事業	32	34	△ 2	(△ 6.0)
EBITDA	345	345	0	(0.2)
減価償却費	208	188	20	(10.9)
資本的支出	503	317	185	(58.3)

鉄道事業運輸成績

(単位:千人、百万円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
輸送人員	596,561	593,146	3,415	(0.6)
定期	329,720	328,046	1,674	(0.5)
通勤	245,152	243,587	1,565	(0.6)
通学	84,568	84,459	109	(0.1)
定期外	266,841	265,100	1,741	(0.7)
旅客運輸収入	82,097	81,499	598	(0.7)
定期	31,618	31,325	293	(0.9)
通勤	28,490	28,236	254	(0.9)
通学	3,128	3,089	38	(1.2)
定期外	50,478	50,173	305	(0.6)

(単位:億円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,311	915	396	(43.4)
不動産賃貸業	613	614	△ 0	(△ 0.1)
不動産販売業	944	476	467	(98.1)
消去	△ 245	△ 175	△ 69	(—)
営業利益	180	176	3	(2.1)
不動産賃貸業	94	116	△ 21	(△ 18.5)
不動産販売業	93	63	29	(46.6)
EBITDA	248	248	0	(0.1)
減価償却費	68	72	△ 3	(△ 4.8)
資本的支出	182	75	107	(142.7)

(単位:億円、%)

	2025年度		2024年度		前年増減(増減率)
	計画	実績	計画	実績	
営業収益	582	564	564	564	17 (3.1)
営業利益	89	108	108	108	△ 19 (△ 17.6)
EBITDA	130	146	146	146	△ 15 (△ 10.8)
減価償却費	40	37	37	37	3 (9.4)
資本的支出	77	51	51	51	26 (51.7)

(参考)宿泊指標

	稼働率(%)		平均室料(円)	
	2025年度 計画	2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 実績
京王プラザホテル(新宿)	71.2	73.1	37,265	34,211
京王プレッソイン(全店舗)	83.7	84.3	13,765	13,082

(単位:億円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	831	774	56	(7.2)
ビル総合管理業	287	290	△ 2	(△ 1.0)
車両整備業	94	94	0	(0.7)
建築・土木業	450	394	56	(14.2)
消去	△ 1	△ 3	2	(—)
営業利益	60	56	4	(7.6)
ビル総合管理業	20	24	△ 4	(△ 17.5)
車両整備業	8	9	△ 1	(△ 13.0)
建築・土木業	28	23	4	(20.2)
EBITDA	65	60	5	(8.9)
減価償却費	3	2	1	(40.2)
資本的支出	14	7	6	(91.5)

(単位:億円、%)

	2025年度 計画	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,479	1,442	36	(2.5)
百貨店業	384	400	△ 15	(△ 3.8)
ストア業	566	561	4	(0.9)
その他	601	552	49	(8.9)
消去	△ 73	△ 70	△ 2	(—)
営業利益	54	53	1	(3.0)
百貨店業	27	27	△ 0	(△ 0.8)
ストア業	15	16	△ 1	(△ 9.5)
EBITDA	85	83	1	(2.2)
減価償却費	30	30	0	(1.1)
資本的支出	30	14	16	(109.6)

The KEIO logo is displayed in a bold, white, sans-serif font. The letter 'K' is stylized with horizontal lines extending from its top and bottom edges. The background of the entire page is a dark blue, atmospheric photograph of a train crossing a bridge over a body of water at dusk or dawn, with a cloudy sky.

あなたと あたらしい あしたへ——京王グループ

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、
当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、
実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。