



2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年5月12日

上場会社名 マツダ株式会社 上場取引所 東
 コード番号 7261 URL <https://www.mazda.com/ja/>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 毛籠 勝弘
 問合せ先責任者 (役職名) 財務本部 経理部長 (氏名) 渡部 啓治 (TEL) 082-282-1111
 定時株主総会開催予定日 2025年6月25日 配当支払開始予定日 2025年6月26日
 有価証券報告書提出予定日 2025年6月24日
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト・機関投資家・メディア向け)

(百万円未満四捨五入)

1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	5,018,893	4.0	186,125	△25.7	188,996	△41.0	114,079	△45.1
2024年3月期	4,827,662	26.2	250,503	76.4	320,120	72.2	207,696	45.4

(注) 包括利益 2025年3月期 94,339百万円(△71.6%) 2024年3月期 332,132百万円(100.7%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年3月期	181.00	180.87	6.5	4.8	3.7
2024年3月期	329.65	329.38	13.1	9.1	5.2

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 13,440百万円 2024年3月期 8,808百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	4,090,081	1,810,029	43.8	2,843.31
2024年3月期	3,791,768	1,757,378	45.8	2,757.74

(参考) 自己資本 2025年3月期 1,792,282百万円 2024年3月期 1,737,585百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	305,626	△199,961	90,071	1,105,585
2024年3月期	418,895	△179,889	△84,704	919,265

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	25.00	—	35.00	60.00	37,805	18.2	2.4
2025年3月期	—	25.00	—	30.00	55.00	34,670	30.4	2.0
2026年3月期(予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

(注1) 2024年3月期期末配当金の内訳 普通配当 30円00銭 特別配当 5円00銭

(注2) 2026年3月期の配当予想につきましては、未定とさせていただきます。

3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日~2026年3月31日)

2026年3月期の連結業績予想につきましては、米国政府の関税政策の動向など、当社グループを取り巻く事業環境は先行き不透明な状況が続くと見込まれ、現時点で合理的な業績予想を算定することが困難であることから、未定とさせていただきます。今後、合理的な算定が可能となった段階で速やかに公表させていただきます。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
 新規 一社(社名) 、除外 一社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無
 ④ 修正再表示 : 無

(注) 詳細は、決算短信(添付資料)13ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記(5) 連結財務諸表に関する注記事項」をご参照ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
 ② 期末自己株式数
 ③ 期中平均株式数

2025年3月期	631,803,979株	2024年3月期	631,803,979株
2025年3月期	1,454,028株	2024年3月期	1,728,394株
2025年3月期	630,263,667株	2024年3月期	630,052,693株

(参考) 個別業績の概要

2025年3月期の個別業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	3,549,454	△2.4	32,438	△75.5	66,443	△70.7	60,132	△56.3
2024年3月期	3,636,113	21.2	132,302	171.0	226,555	120.8	137,731	53.4
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年3月期	95.41		95.34					
2024年3月期	218.60		218.42					

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%	円 銭		
2025年3月期	2,947,097		1,266,466		43.0	2,008.49		
2024年3月期	2,718,102		1,280,920		47.1	2,032.19		

(参考) 自己資本 2025年3月期 1,266,068百万円 2024年3月期 1,280,449百万円

※決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件等につきましては、決算短信(添付資料)4ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご参照ください。

添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 連結貸借対照表	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	7
(3) 連結株主資本等変動計算書	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	13
(継続企業の前提に関する注記)	13
(会計方針の変更)	13
(表示方法の変更)	13
(セグメント情報)	14
(1株当たり情報)	16
(重要な後発事象)	16
4. 個別財務諸表及び主な注記	17
(1) 貸借対照表	17
(2) 損益計算書	19
(3) 株主資本等変動計算書	20
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	22
(継続企業の前提に関する注記)	22
(表示方法の変更)	22
※ 参考資料 2025年3月期 決算参考資料 (連結)	
2025年3月期 決算参考資料 (単独)	

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度の当社グループを取り巻く事業環境は、経済環境の緩やかな改善がみられるものの、地政学リスクを背景とした資源価格の高止まり、主要国における高水準の政策金利の継続、急激な為替変動などの影響により、先行き不透明な状況が継続しました。足元では、主要国における政権交代や世界的な貿易摩擦の激化への懸念などにより、地政学的・経済的な不確実性が高い状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは、主要市場における販売競争の激化、人件費や調達部品価格の上昇等の影響を受けたものの、機動的な販売促進策の強化、新商品の導入等の取り組みにより、過去最高の販売台数となった北米市場を中心に販売台数及び売上高が増加いたしました。また、将来に向けた電動化・価値創造の取り組みや人への投資を推し進めつつ、機種数の削減やお客様価値に沿った部品・装備の見直し、費用対効果の再精査等による原価低減活動、徹底した業務効率化等による固定費低減活動による経営効率の改善にも取り組んでまいりました。

商品面では、昨年4月、「MAZDA CX-60」、「MAZDA CX-90」に続くラージ商品群の第三弾となる2列シートクロスオーバーSUV「MAZDA CX-70」の販売を北米にて開始いたしました。また、昨年10月には、同第四弾となる3列シートクロスオーバーSUV「MAZDA CX-80」の販売を欧州及び日本にて開始いたしました。「CX-70」と「CX-80」の両モデルは、プラグインハイブリッドシステムなどの電動化技術の採用によって高い環境性能を備えるとともに、各国で高い安全性評価を獲得しております。

急速に電動化が進む中国市場においては、昨年10月、「MAZDA EZ-6」の販売を開始いたしました。「EZ-6」は、マツダと合弁事業のパートナーである重慶長安汽車股份有限公司の協力のもと、当社が出資する現地法人である長安マツダ汽車有限公司が開発・製造を行う新型電動車の第一弾です。また、北米市場においては、昨年11月、米国アラバマ工場で製造する「MAZDA CX-50」にトヨタ自動車株式会社の技術を活用したハイブリッドモデルの販売を開始いたしました。

当社は、「ひと中心」の価値観のもと「走る喜び」を進化させ続け、お客様の日常に移動体験の感動を創造し、「生きる喜び」をお届けしていくことを目指してまいります。

[グローバル販売]

当連結会計年度のグローバル販売台数は、米国・メキシコ市場の年間販売台数が過去最高を更新するなど、北米市場での販売が好調に推移したことから、前期比5.0%増の1,303千台となりました。

市場別の販売台数は、次のとおりです。

<日本>

「MAZDA CX-8」の販売終了影響等により、前期比5.2%減の152千台となりました。なお、第4四半期としては、新規導入の「CX-80」や「CX-60」及び「MAZDA CX-5」の商品改良モデルの販売が台数増加に貢献したことから、前年同期比24.8%増の49千台となりました。

<北米>

米国は、「CX-50」のハイブリッドモデルの導入やラージ商品群が販売を牽引し、前期比15.9%増の435千台と過去最高の販売台数となりました。北米全体でも、カナダやメキシコの好調な販売により、前期比20.0%増の617千台となりました。

<欧州>

「MAZDA CX-30」や「MAZDA2 Hybrid」の販売は増加したものの、「CX-60」や「CX-5」及び「MAZDA6」等の販売減少により、前期比3.4%減の174千台となりました。

<中国>

内燃機関車需要の縮小や価格競争激化の影響等により、前期比23.1%減の74千台となりました。なお、昨年10月より、電動専用モデル「EZ-6」の販売を開始しております。

<その他の市場>

主要市場のオーストラリアは、新規導入のラージ商品群や「MAZDA CX-3」及び「CX-5」等の販売は増加したものの、「MAZDA CX-9」及び「CX-8」の販売終了の影響等により、前期比1.1%減の97千台となりました。その他の市場全体では、タイやマレーシアなどASEAN市場の販売減少等により、前期比1.4%減の285千台となりました。

[経営成績]

当連結会計年度の業績については、次のとおりです。

(単位：億円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	前期比	
	通期	通期	増減額	増減率
売上高	48,277	50,189	+1,912	+4.0%
営業利益	2,505	1,861	△644	△25.7%
経常利益	3,201	1,890	△1,311	△41.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	2,077	1,141	△936	△45.1%

営業利益の主な増減要因は、次のとおりです。

(単位：億円)

	通期
台数・構成	+628
販売奨励金	△1,249
為替	+439
原材料・物流費等	△462
コスト改善	+250
固定費他	△250
計	△644

セグメント別の業績は、次のとおりです。

(単位：億円)

		前連結会計年度	当連結会計年度	前期比	
		通期	通期	増減額	増減率
売上高	日本	38,680	37,328	△1,353	△3.5%
	北米	29,832	32,933	+3,101	+10.4%
	欧州	9,267	7,666	△1,601	△17.3%
	その他の地域	7,326	6,476	△850	△11.6%
営業利益	日本	1,522	485	△1,037	△68.2%
	北米	876	670	△207	△23.6%
	欧州	203	192	△11	△5.5%
	その他の地域	269	231	△38	△14.2%

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末より2,983億円増加し、4兆901億円となり、負債合計は、前連結会計年度末より2,457億円増加し、2兆2,801億円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益1,141億円等により、前連結会計年度末より527億円増加し、1兆8,100億円となりました。自己資本比率は、前連結会計年度末より2.0ポイント減少し、43.8%(劣後特約付ローンの資本性考慮後44.7%)となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末において、現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より1,863億円増加の1兆1,056億円、有利子負債は、前連結会計年度末より1,374億円増加の7,052億円となりました。この結果、4,003億円のネット・キャッシュ・ポジションとなっております。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益1,558億円に加え、仕入債務の増加等により、3,056億円の増加(前期は4,189億円の増加)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出等により、2,000億円の減少(前期は1,799億円の減少)となりました。

以上により、連結フリー・キャッシュ・フロー(営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計)は、1,057億円の増加(前期は2,390億円の増加)となりました。

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、社債及び長期借入金による資金調達に対し、配当金の支払いや長期借入金の返済等により、901億円の増加(前期は847億円の減少)となりました。

(4) 今後の見通し

次期(2026年3月期)の業績予想につきましては、米国政府の関税政策の動向など、当社グループを取り巻く事業環境は先行き不透明な状況が続くと見込まれ、現時点で合理的な業績予想を算定することが困難であることから、未定とさせていただきます。今後、合理的な算定が可能となった段階で速やかに公表させていただきます。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、配当金につきましては、当期の業績及び経営環境並びに財務状況等を勘案して決定することを方針とし、安定的な配当の実現と着実な向上に努めることとしております。

当期(2025年3月期)につきましては、1株当たり55円(中間配当25円、期末配当30円)の配当とさせていただきます予定です。

また、次期(2026年3月期)の配当予想につきましては、未定とさせていただきます。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、財務情報の国際的な比較可能性の向上やグループ経営の品質向上、ガバナンス強化を目的として、IFRS(国際財務報告基準)の適用を検討しております。

なお、適用時期については、他社の採用動向、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針です。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	818,563	1,001,379
受取手形及び売掛金	163,426	148,839
有価証券	104,000	206,000
棚卸資産	680,452	659,157
その他	234,050	212,782
貸倒引当金	△1,567	△505
流動資産合計	1,998,924	2,227,652
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	205,336	206,170
機械装置及び運搬具（純額）	405,095	419,655
工具、器具及び備品（純額）	71,833	79,710
土地	419,653	422,843
リース資産（純額）	24,498	33,147
建設仮勘定	66,460	61,245
有形固定資産合計	1,192,875	1,222,770
無形固定資産		
ソフトウェア	60,284	67,839
その他	2,443	2,240
無形固定資産合計	62,727	70,079
投資その他の資産		
投資有価証券	304,378	271,063
長期貸付金	18,592	346
退職給付に係る資産	96,107	111,800
繰延税金資産	55,989	61,093
その他	62,455	125,546
貸倒引当金	△279	△268
投資その他の資産合計	537,242	569,580
固定資産合計	1,792,844	1,862,429
資産合計	3,791,768	4,090,081

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	435,290	473,851
短期借入金	30,304	32,300
1年内償還予定の社債	20,000	—
1年内返済予定の長期借入金	94,238	111,747
リース債務	7,231	7,805
未払法人税等	79,079	11,678
未払金	52,842	50,799
未払費用	403,325	452,394
製品保証引当金	156,383	179,854
生産終了損失引当金	—	20,319
環境規制関連引当金	4,820	18,830
その他	126,925	141,816
流動負債合計	1,410,437	1,501,393
固定負債		
社債	45,000	125,000
長期借入金	359,122	417,720
リース債務	19,894	28,427
再評価に係る繰延税金負債	64,345	66,246
環境規制関連引当金	24,685	43,268
退職給付に係る負債	67,594	68,724
その他	43,313	29,274
固定負債合計	623,953	778,659
負債合計	2,034,390	2,280,052
純資産の部		
株主資本		
資本金	283,957	283,957
資本剰余金	263,007	263,059
利益剰余金	875,629	951,634
自己株式	△1,873	△1,576
株主資本合計	1,420,720	1,497,074
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	77,407	42,375
繰延ヘッジ損益	135	304
土地再評価差額金	145,099	143,459
為替換算調整勘定	55,394	68,336
退職給付に係る調整累計額	38,830	40,734
その他の包括利益累計額合計	316,865	295,208
新株予約権	471	398
非支配株主持分	19,322	17,349
純資産合計	1,757,378	1,810,029
負債純資産合計	3,791,768	4,090,081

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	4,827,662	5,018,893
売上原価	3,788,978	3,940,700
売上総利益	1,038,684	1,078,193
販売費及び一般管理費	788,181	892,068
営業利益	250,503	186,125
営業外収益		
受取利息	21,413	29,001
受取配当金	3,435	4,724
受取賃貸料	1,720	1,535
持分法による投資利益	8,808	13,440
為替差益	54,181	—
その他	5,543	4,748
営業外収益合計	95,100	53,448
営業外費用		
支払利息	7,838	10,013
債権売却損	10,416	11,671
為替差損	—	22,938
その他	7,229	5,955
営業外費用合計	25,483	50,577
経常利益	320,120	188,996
特別利益		
固定資産売却益	217	1,690
投資有価証券売却益	—	439
その他	15	189
特別利益合計	232	2,318
特別損失		
固定資産除売却損	15,420	9,353
減損損失	5,787	1,874
生産終了損失引当金繰入額	—	24,294
その他	822	8
特別損失合計	22,029	35,529
税金等調整前当期純利益	298,323	155,785
法人税、住民税及び事業税	109,860	45,917
法人税等調整額	△20,953	△5,217
法人税等合計	88,907	40,700
当期純利益	209,416	115,085
非支配株主に帰属する当期純利益	1,720	1,006
親会社株主に帰属する当期純利益	207,696	114,079

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	209,416	115,085
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	57,145	△35,041
繰延ヘッジ損益	164	△24
土地再評価差額金	—	△1,902
為替換算調整勘定	35,503	5,400
退職給付に係る調整額	22,942	1,748
持分法適用会社に対する持分相当額	6,962	9,073
その他の包括利益合計	122,716	△20,746
包括利益	332,132	94,339
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	329,394	92,160
非支配株主に係る包括利益	2,738	2,179

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	283,957	263,035	699,231	△1,995	1,244,228	20,243	△68
当期変動額							
剰余金の配当			△31,501		△31,501		
親会社株主に帰属する当期純利益			207,696		207,696		
自己株式の取得				△2	△2		
自己株式の処分		△28		124	96		
土地再評価差額金の取崩			203		203		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						57,164	203
当期変動額合計	—	△28	176,398	122	176,492	57,164	203
当期末残高	283,957	263,007	875,629	△1,873	1,420,720	77,407	135

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	145,302	14,184	15,709	195,370	475	16,728	1,456,801
当期変動額							
剰余金の配当							△31,501
親会社株主に帰属する当期純利益							207,696
自己株式の取得							△2
自己株式の処分							96
土地再評価差額金の取崩							203
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△203	41,210	23,121	121,495	△4	2,594	124,085
当期変動額合計	△203	41,210	23,121	121,495	△4	2,594	300,577
当期末残高	145,099	55,394	38,830	316,865	471	19,322	1,757,378

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	283,957	263,007	875,629	△1,873	1,420,720	77,407	135
当期変動額							
剰余金の配当			△37,812		△37,812		
親会社株主に帰属する当期純利益			114,079		114,079		
自己株式の取得				△2	△2		
自己株式の処分		52		299	351		
土地再評価差額金の取崩			△262		△262		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△35,032	169
当期変動額合計	—	52	76,005	297	76,354	△35,032	169
当期末残高	283,957	263,059	951,634	△1,576	1,497,074	42,375	304

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	145,099	55,394	38,830	316,865	471	19,322	1,757,378
当期変動額							
剰余金の配当							△37,812
親会社株主に帰属する当期純利益							114,079
自己株式の取得							△2
自己株式の処分							351
土地再評価差額金の取崩							△262
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,640	12,942	1,904	△21,657	△73	△1,973	△23,703
当期変動額合計	△1,640	12,942	1,904	△21,657	△73	△1,973	52,651
当期末残高	143,459	68,336	40,734	295,208	398	17,349	1,810,029

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	298,323	155,785
減価償却費	113,348	117,623
減損損失	5,787	1,874
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△165	△844
製品保証引当金の増減額 (△は減少)	44,778	24,898
生産終了損失引当金の増減額 (△は減少)	—	20,319
環境規制関連引当金の増減額 (△は減少)	14,850	32,190
退職給付に係る資産負債の増減額	△6,136	△7,088
受取利息及び受取配当金	△24,848	△33,725
支払利息	7,838	10,013
持分法による投資損益 (△は益)	△8,808	△13,440
有形固定資産除売却損益 (△は益)	15,202	7,663
投資有価証券売却損益 (△は益)	—	△433
売上債権の増減額 (△は増加)	13,439	12,048
棚卸資産の増減額 (△は増加)	42,764	△459
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	1,134	25,279
仕入債務の増減額 (△は減少)	△62,823	40,381
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	84,646	57,231
その他	△91,066	△50,843
小計	448,263	398,472
利息及び配当金の受取額	30,708	38,942
利息の支払額	△7,448	△9,585
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△52,628	△122,203
営業活動によるキャッシュ・フロー	418,895	305,626
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の純増減額 (△は増加)	△3,252	△43,356
有価証券の純増減額 (△は増加)	—	△55,000
投資有価証券の取得による支出	△3,868	△646
投資有価証券の売却及び償還による収入	151	1,253
有形固定資産の取得による支出	△92,742	△103,587
有形固定資産の売却による収入	1,118	6,494
無形固定資産の取得による支出	△22,501	△24,676
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	△32,892	13,110
長期貸付けによる支出	△25,325	△113
長期貸付金の回収による収入	31	7,579
その他	△609	△1,019
投資活動によるキャッシュ・フロー	△179,889	△199,961

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	29,441	1,996
長期借入れによる収入	108,000	170,317
長期借入金の返済による支出	△199,577	△94,269
社債の発行による収入	14,937	79,631
社債の償還による支出	—	△20,000
セール・アンド・リースバックによる収入	93	68
リース債務の返済による支出	△6,047	△6,392
配当金の支払額	△31,501	△37,812
非支配株主への配当金の支払額	△144	△3,466
自己株式の純増減額 (△は増加)	94	△2
財務活動によるキャッシュ・フロー	△84,704	90,071
現金及び現金同等物に係る換算差額	47,870	△9,416
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	202,172	186,320
現金及び現金同等物の期首残高	717,093	919,265
現金及び現金同等物の期末残高	919,265	1,105,585

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱いの適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日。)を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。1株当たり情報に与える影響は軽微であり、記載を省略しています。

(表示方法の変更)

従来、環境規制関連引当金については、その全額を固定負債に表示しておりましたが、当連結会計年度において1年内に発生が見込まれる金額の重要性が増したため、当連結会計年度より、その見込み額を流動負債に表示しております。この表示方法の変更に伴い、前連結会計年度の連結貸借対照表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「固定負債」の「環境規制関連引当金」に含めて表示していた4,820百万円は「流動負債」の「環境規制関連引当金」に組み替えております。

(セグメント情報)

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会において経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に自動車関連事業を行っており、その事業展開については、国内においては当社が、北米地域の事業についてはマツダモーターオブアメリカ, Inc. 及び当社が管理しており、また、欧州地域の事業についてはマツダモーターヨーロッパGmbH及び当社が管理しております。なお、日本、北米、欧州以外の地域はその他の地域とし、各国の事業展開について当社が一元的に1つのマネジメント単位として管理しております。

従って、当社は、生産・販売の管理体制を基礎とした地域別セグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「欧州」、「その他の地域」の4つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表において採用している会計処理の方法と同一であります。なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	日本	北米	欧州	その他 の地域	計		
売上高							
外部顧客への売上高	942,619	2,342,380	887,650	655,013	4,827,662	—	4,827,662
セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,925,430	640,795	39,039	77,614	3,682,878	△3,682,878	—
計	3,868,049	2,983,175	926,689	732,627	8,510,540	△3,682,878	4,827,662
セグメント利益	152,188	87,618	20,273	26,882	286,961	△36,458	250,503
セグメント資産	2,880,242	817,324	351,486	387,741	4,436,793	△645,025	3,791,768
その他の項目							
減価償却費	63,629	37,161	6,382	6,176	113,348	—	113,348
持分法適用会社 への投資額	36,408	9,439	—	86,121	131,968	—	131,968
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	102,808	15,071	1,229	2,235	121,343	—	121,343

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

また、セグメント資産は、連結貸借対照表の総資産と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	日本	北米	欧州	その他 の地域	計		
売上高							
外部顧客への売上高	937,886	2,775,314	731,439	574,254	5,018,893	—	5,018,893
セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,794,889	517,947	35,149	73,395	3,421,380	△3,421,380	—
計	3,732,775	3,293,261	766,588	647,649	8,440,273	△3,421,380	5,018,893
セグメント利益	48,453	66,951	19,163	23,055	157,622	28,503	186,125
セグメント資産	3,105,477	874,497	360,210	389,508	4,729,692	△639,611	4,090,081
その他の項目							
減価償却費	71,494	34,204	5,884	6,041	117,623	—	117,623
持分法適用会社 への投資額	37,736	20,413	—	90,035	148,184	—	148,184
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	101,359	43,485	1,657	1,890	148,391	—	148,391

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権債務消去等であります。

2.セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

また、セグメント資産は、連結貸借対照表の総資産と調整を行っております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	2,757.74円	2,843.31円
1株当たり当期純利益	329.65円	181.00円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	329.38円	180.87円

(注) 1. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	207,696	114,079
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	207,696	114,079
普通株式の期中平均株式数 (千株)	630,052	630,263
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	—	—
普通株式増加数 (千株)	521	466
(うち新株予約権) (千株)	(521)	(466)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要	—	—

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	1,757,378	1,810,029
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	19,793	17,747
(うち新株予約権) (百万円)	(471)	(398)
(うち非支配株主持分) (百万円)	(19,322)	(17,349)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	1,737,585	1,792,282
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数 (千株)	630,075	630,349

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

4. 個別財務諸表及び主な注記

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	496,807	649,048
売掛金	341,548	338,029
有価証券	104,000	206,000
商品及び製品	71,324	63,383
仕掛品	99,845	86,193
原材料及び貯蔵品	11,894	8,179
前払費用	7,999	6,371
未収入金	49,105	50,299
短期貸付金	102,332	35,410
その他	61,888	83,241
貸倒引当金	△159	△222
流動資産合計	1,346,583	1,525,931
固定資産		
有形固定資産		
建物	94,968	97,335
構築物	15,420	15,437
機械及び装置	250,827	261,295
車両運搬具	5,949	6,369
工具、器具及び備品	25,194	26,847
土地	296,264	298,654
リース資産	4,461	5,003
建設仮勘定	56,549	57,422
有形固定資産合計	749,632	768,362
無形固定資産		
ソフトウェア	55,471	62,129
リース資産	1	1
無形固定資産合計	55,472	62,130
投資その他の資産		
投資有価証券	165,122	115,581
関係会社株式	249,034	248,821
関係会社出資金	40,766	40,766
関係会社長期貸付金	22,755	617
長期前払費用	34,513	62,440
前払年金費用	44,864	49,973
繰延税金資産	—	33,891
その他	9,361	38,585
投資その他の資産合計	566,415	590,674
固定資産合計	1,371,519	1,421,166
資産合計	2,718,102	2,947,097

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	328,681	313,376
1年内償還予定の社債	20,000	—
1年内返済予定の長期借入金	93,500	111,000
リース債務	1,566	1,801
未払金	16,540	17,560
未払費用	103,521	118,558
未払法人税等	54,533	4,334
預り金	77,321	179,968
製品保証引当金	128,675	150,354
生産終了損失引当金	—	20,319
環境規制関連引当金	4,820	16,948
その他	6,106	6,782
流動負債合計	835,263	941,000
固定負債		
社債	45,000	125,000
長期借入金	358,000	417,000
リース債務	3,540	4,018
繰延税金負債	3,937	—
再評価に係る繰延税金負債	64,345	66,246
環境規制関連引当金	23,229	41,184
退職給付引当金	61,807	62,582
関係会社事業損失引当金	20,697	8,649
長期預り保証金	6,186	5,936
資産除去債務	3,777	3,358
その他	11,401	5,658
固定負債合計	601,919	739,631
負債合計	1,437,182	1,680,631
純資産の部		
株主資本		
資本金	283,957	283,957
資本剰余金		
資本準備金	193,847	193,847
その他資本剰余金	73,729	73,781
資本剰余金合計	267,576	267,628
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	509,578	531,636
利益剰余金合計	509,578	531,636
自己株式	△1,868	△1,571
株主資本合計	1,059,243	1,081,650
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	76,083	40,959
繰延ヘッジ損益	24	—
土地再評価差額金	145,099	143,459
評価・換算差額等合計	221,206	184,418
新株予約権	471	398
純資産合計	1,280,920	1,266,466
負債純資産合計	2,718,102	2,947,097

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	3,636,113	3,549,454
売上原価	3,066,966	3,039,088
売上総利益	569,147	510,366
販売費及び一般管理費	436,845	477,928
営業利益	132,302	32,438
営業外収益		
受取利息	17,113	17,938
有価証券利息	22	461
受取配当金	26,501	37,256
受取賃貸料	4,305	4,221
為替差益	52,068	—
その他	1,885	2,139
営業外収益合計	101,894	62,015
営業外費用		
支払利息	4,988	8,376
社債利息	174	652
為替差損	—	15,927
その他	2,479	3,055
営業外費用合計	7,641	28,010
経常利益	226,555	66,443
特別利益		
固定資産売却益	14	1,133
関係会社事業損失引当金戻入額	—	12,048
その他	—	189
特別利益合計	14	13,370
特別損失		
固定資産売却損	5	33
固定資産除却損	14,774	8,289
減損損失	5,683	438
生産終了損失引当金繰入額	—	24,294
関係会社事業損失引当金繰入額	2,098	—
その他	675	7
特別損失合計	23,235	33,061
税引前当期純利益	203,334	46,752
法人税、住民税及び事業税	57,692	9,820
法人税等調整額	7,911	△23,200
法人税等合計	65,603	△13,380
当期純利益	137,731	60,132

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計	
当期首残高	283,957	193,847	73,757	267,604	403,144	403,144	△1,990
当期変動額							
剰余金の配当					△31,501	△31,501	
当期純利益					137,731	137,731	
自己株式の取得							△2
自己株式の処分			△28	△28			124
土地再評価差額金の取崩					204	204	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	—	—	△28	△28	106,434	106,434	122
当期末残高	283,957	193,847	73,729	267,576	509,578	509,578	△1,868

	株主資本	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	952,715	20,368	△140	145,302	165,530	475	1,118,720
当期変動額							
剰余金の配当	△31,501						△31,501
当期純利益	137,731						137,731
自己株式の取得	△2						△2
自己株式の処分	96						96
土地再評価差額金の取崩	204						204
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		55,715	164	△204	55,675	△4	55,671
当期変動額合計	106,528	55,715	164	△204	55,675	△4	162,199
当期末残高	1,059,243	76,083	24	145,099	221,206	471	1,280,920

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計	
当期首残高	283,957	193,847	73,729	267,576	509,578	509,578	△1,868
当期変動額							
剰余金の配当					△37,812	△37,812	
当期純利益					60,132	60,132	
自己株式の取得							△2
自己株式の処分			52	52			299
土地再評価差額金の取崩					△262	△262	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	—	—	52	52	22,058	22,058	297
当期末残高	283,957	193,847	73,781	267,628	531,636	531,636	△1,571

	株主資本	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,059,243	76,083	24	145,099	221,206	471	1,280,920
当期変動額							
剰余金の配当	△37,812						△37,812
当期純利益	60,132						60,132
自己株式の取得	△2						△2
自己株式の処分	351						351
土地再評価差額金の取崩	△262						△262
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		△35,124	△24	△1,640	△36,788	△73	△36,861
当期変動額合計	22,407	△35,124	△24	△1,640	△36,788	△73	△14,454
当期末残高	1,081,650	40,959	—	143,459	184,418	398	1,266,466

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

従来、環境規制関連引当金については、その全額を固定負債に表示しておりましたが、当事業年度において1年以内に発生が見込まれる金額の重要性が増したため、当事業年度より、その見込み額を流動負債に表示しております。この表示方法の変更に伴い、前事業年度の貸借対照表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「固定負債」の「環境規制関連引当金」に含めて表示していた4,820百万円は「流動負債」の「環境規制関連引当金」に組み替えております。

2025年3月期 決算参考資料(連結)

2025年5月12日
マツダ株式会社
(単位：千台/億円)

(左肩：売上高利益率)		2024年3月期 (2023.4~2024.3)		2025年3月期 (2024.4~2025.3)						
				第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期			
売上高	国内	1	6,403	+2.8	1,226	1,327	1,559	1,674	5,786	△9.6
	海外	2	41,874	+30.7	10,830	10,556	11,396	11,621	44,403	+6.0
	計	3	48,277	+26.2	12,056	11,883	12,955	13,295	50,189	+4.0
営業利益		4	5.2%		4.2%	4.4%	3.5%	2.8%	3.7%	
			2,505	+76.4	504	526	453	378	1,861	△25.7
経常利益		5	6.6%		6.7%	0.3%	5.7%	2.4%	3.8%	
			3,201	+72.2	803	32	733	322	1,890	△41.0
税金等調整前 四半期(当期)純利益		6	6.2%		6.6%	0.1%	5.5%	0.3%	3.1%	
			2,983	+75.5	792	9	716	41	1,558	△47.8
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益		7	4.3%		4.1%	△1.2%	4.3%	1.8%	2.3%	
			2,077	+45.4	498	△145	553	235	1,141	△45.1
セグメント(所在地)別営業利益		8								
日本			1,522		592	△251	△57	201	485	
北米		9	876		230	170	188	82	670	
欧州		10	203		61	29	34	68	192	
その他の地域		11	269		58	67	51	55	231	
営業利益変動要因										
台数・構成		12			+33	+287	+21	+287	+628	
販売奨励金		13			△351	△491	△201	△206	△1,249	
為替		14			+439	+83	+17	△100	+439	
原材料・物流費等		15			△78	△79	△126	△179	△462	
コスト改善		16			+38	+44	+57	+111	+250	
固定費他		17			+123	△314	△21	△38	△250	
計		18			+204	△470	△253	△125	△644	
為替レート(円)	USドル	19	145		156	150	152	153	153	
	ユーロ	20	157		168	164	163	161	164	
設備投資		21	1,213		172	563	337	412	1,484	
減価償却費		22	1,133		290	292	293	301	1,176	
研究開発費		23	1,463		345	397	418	520	1,680	
総資産		24	37,918		38,832	38,574	39,671		40,901	
自己資本		25	17,376		17,861	17,119	17,937		17,923	
有利子負債残高		26	5,678		5,789	6,891	6,798		7,052	
ネット・キャッシュ		27	3,515		3,660	3,147	3,855		4,003	
フリー・キャッシュ・フロー		28	2,390		60	66	605	326	1,057	
グローバル販売台数	日本	29	160	△2.8	29	35	38	49	152	△5.2
	北米	30	514	+26.4	146	158	159	153	617	+20.0
	欧州	31	180	+12.6	49	39	41	45	174	△3.4
	中国	32	97	+14.7	18	16	24	16	74	△23.1
	その他	33	289	△1.7	67	72	74	72	285	△1.4
	計	34	1,241	+11.8	309	321	336	336	1,303	+5.0
連結出荷台数	日本	35	156	△3.3	29	32	36	38	136	△13.0
	北米	36	560	+32.5	154	157	164	169	643	+14.9
	欧州	37	202	+25.6	40	29	38	46	153	△24.3
	その他	38	284	△9.9	68	81	74	63	287	+1.1
	計	39	1,202	+13.4	291	299	312	316	1,219	+1.4
グローバル生産台数	国内	40	799	+4.5	185	190	190	182	749	△6.3
	海外	41	420	+13.4	115	112	116	115	459	+9.2
	計	42	1,219	+7.4	300	302	307	298	1,207	△1.0
従業員数(就業人員)(人)		43	48,685						48,783	

※ グローバル販売台数：マツダブランド名で販売される全世界小売台数です。

※ グローバル生産台数：国内工場とメキシコ工場で生産される台数に加え、その他海外工場（主に米国、中国、タイ）においてマツダブランド名で生産される台数です。

2025年3月期 決算参考資料(単独)

2025年5月12日
マツダ株式会社
(単位：千台/億円)

(左肩:売上高利益率)			2024年3月期 (2023. 4~2024. 3)		2025年3月期 (2024. 4~2025. 3)	
売上高	国内	1	4,100	% △4.7	3,978	% △3.0
	輸出	2	32,261	+25.5	31,516	△2.3
	計	3	36,361	+21.2	35,495	△2.4
	営業利益	4	3.6% 1,323	+171.0	0.9% 324	△75.5
	経常利益	5	6.2% 2,266	+120.8	1.9% 664	△70.7
	税引前当期純利益	6	5.6% 2,033	+129.4	1.3% 468	△77.0
	当期純利益	7	3.8% 1,377	+53.4	1.7% 601	△56.3
為替レート(円)	USドル	8	145		153	
	ユーロ	9	157		164	
	設備投資	10	941		921	
	減価償却費	11	516		582	
	研究開発費	12	1,461		1,668	
	総資産	13	27,181		29,471	
	純資産	14	12,809		12,665	
	有利子負債残高	15	5,216		6,588	
	ネット・キャッシュ	16	792		962	
出荷台数	日本	17	158	△6.0	149	△5.8
	北米	18	452	+21.6	462	+2.2
	欧州	19	208	+28.4	125	△39.7
	その他	20	269	△9.6	283	+5.2
	合計	21	1,087	+8.8	1,019	△6.2
	国内生産台数	22	799	+4.5	749	△6.3
	従業員数(就業人員)(人)	23	23,124		23,391	