



2025年3月期決算説明資料
株式会社 SANKYO



Good luck. Good life.

SANKYO

プライム市場上場 証券コード：6417
2025年5月12日

01

決算概要

CONTENTS

SECTION

01 決算概要

|

SECTION

02 事業概況

|

SECTION

03 中期経営計画の進捗
(25/3期～27/3期)

|

SECTION

04 2026年3月期予想

|

SECTION

05 補足資料

連結業績ハイライト

利益率の高いパチスロ機関連事業が大きく伸長したことで、前期比増益を達成（過去最高益を更新）

パチンコ・パチスロ両市場における年間トップシェア獲得という業界初の快挙を達成

売上高 **191,821**百万円
前期 199,099百万円
 (前期比▲3.7%)

営業利益 **73,605**百万円
前期 72,495百万円
 (前期比+1.5%)

親会社株主に帰属する
当期純利益 **53,992**百万円
前期 53,791百万円
 (前期比+0.4%)

1株当たり
当期純利益(EPS) **245.93**円
(前期比+42.12円)

《セグメント別営業概況》

パチンコ機関連事業



売上高 **107,725**百万円
(前期比▲26.7%)

営業利益 **43,815**百万円
(前期比▲28.4%)

販売台数
224,497台
(前期比▲24.6%)

パチスロ機関連事業



売上高 **63,462**百万円
(前期比+97.4%)

営業利益 **35,686**百万円
(前期比+133.4%)

販売台数
131,368台
(前期比+86.7%)

補給機器関連事業



売上高 **20,161**百万円
(前期比+3.4%)

営業利益 **1,463**百万円
(前期比▲7.5%)

セグメント別決算サマリー

《パチンコ機関連事業》

2025年3月期実績

売上高 1,077 億円 (前期比 ▲26.7%)	新規タイトル数 8 タイトル (リユース機等：7)
営業利益 438 億円 (前期比 ▲28.4%)	販売台数 224,497 台 (前期比 ▲24.6%)

主力タイトルのシリーズ機を中心に販売台数を積み重ね、3年連続のトップシェアを獲得

《パチスロ機関連事業》

2025年3月期実績

売上高 634 億円 (前期比 +97.4%)	新規タイトル数 6 タイトル (増産：3)
営業利益 356 億円 (前期比 +133.4%)	販売台数 131,368 台 (前期比 +86.7%)

新規タイトルの好調な販売と増産ニーズへの対応により、販売台数を大幅に伸ばし、初のトップシェアを獲得

《パチンコ市場》

2024年度

85万台
(前年度 84万台)

スマパチの普及に進展が見られたものの、稼働は依然としてやや低調に推移

《パチスロ市場》

2024年度

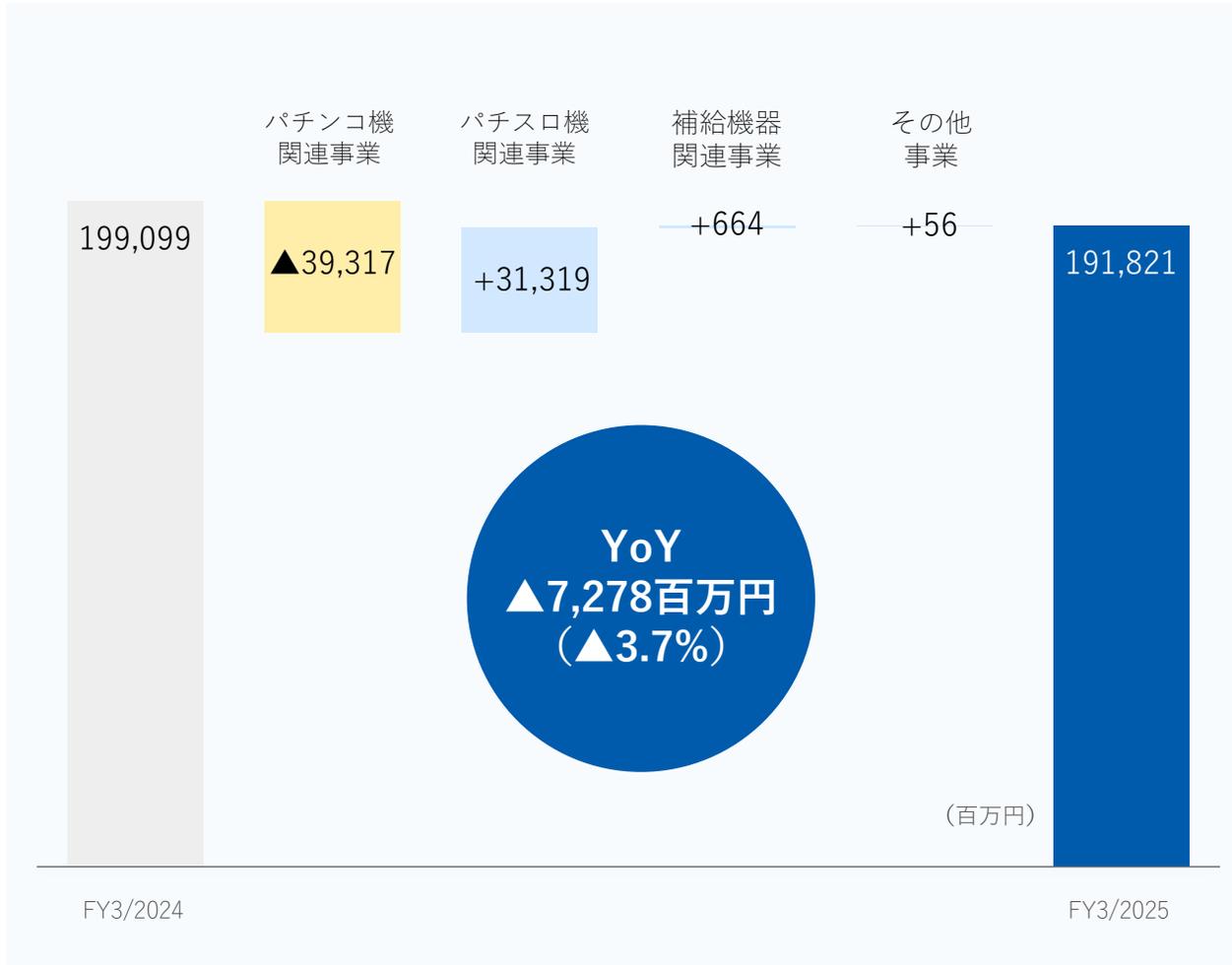
68万台
(前年度 78万台)

スマスロは順調に普及が進み、稼働は堅調に推移するものの、総販売台数は前年度を下回る

決算サマリー

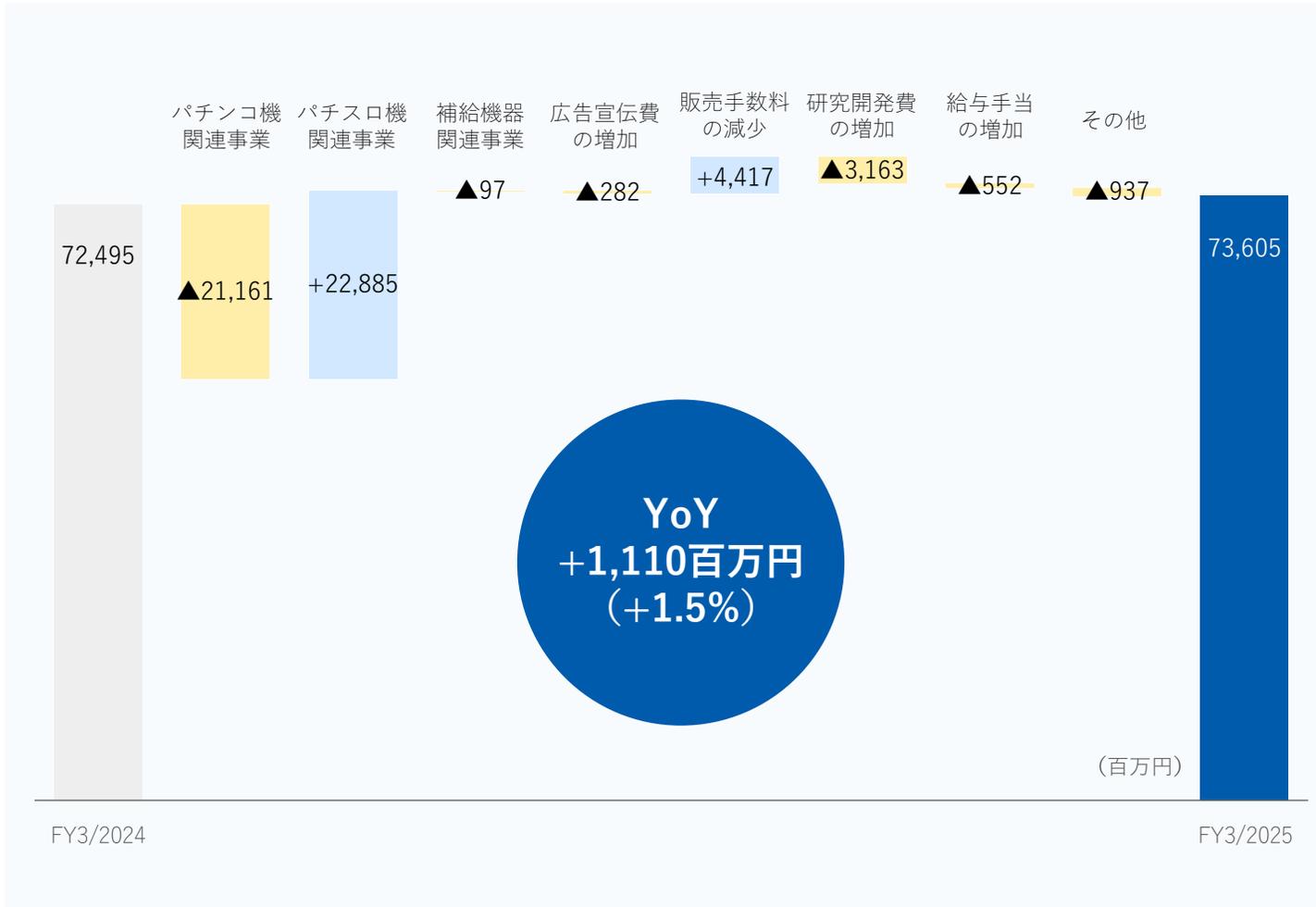
単位：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	増減	前期比
売上高	199,099	191,821	▲7,278	▲3.7%
パチンコ機関連事業	147,042	107,725	▲39,317	▲26.7%
パチスロ機関連事業	32,143	63,462	+31,319	+97.4%
売上原価	88,420	79,492	▲8,928	▲10.1%
売上総利益	110,679	112,328	+1,649	+1.5%
売上総利益率	55.6%	58.6%	+3.0pt	
販管費	38,184	38,723	+539	+1.4%
営業利益	72,495	73,605	+1,110	+1.5%
営業利益率	36.4%	38.4%	+2.0pt	
パチンコ機関連事業	61,165	43,815	▲17,350	▲28.4%
パチスロ機関連事業	15,289	35,686	+20,397	+133.4%
経常利益	73,182	74,587	+1,405	+1.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	53,791	53,992	+201	+0.4%

売上高の増減要因



単位：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	増減	前期比
売上高	199,099	191,821	▲7,278	▲3.7%
パチンコ機関連事業	147,042	107,725	▲39,317	▲26.7%
パチスロ機関連事業	32,143	63,462	+31,319	+97.4%
補給機器関連事業	19,497	20,161	+664	+3.4%
その他事業	416	472	+56	+13.5%

営業利益の増減要因／販管費構成



単位：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	増減	前期比
販管費	38,184	38,723	+539	+1.4%
広告宣伝費	2,413	2,695	+282	+11.7%
販売手数料	9,373	4,956	▲4,417	▲47.1%
研究開発費	15,296	18,459	+3,163	+20.7%
給与手当	3,542	4,094	+552	+15.6%

B/S サマリー

単位：百万円	As of 31-Mar-24	As of 31-Mar-25	前期比	主な増減要因
流動資産	251,465	294,541	+43,076	
当座資産	228,789	262,442	+33,653	
固定資産	40,654	42,167	+1,513	
投資有価証券	6,601	5,349	▲1,252	政策保有株式の一部売却
資産合計	292,119	336,709	+44,590	
流動負債	31,352	41,860	+10,508	買掛金および未払法人税等の増加
固定負債	9,187	9,844	+657	
負債合計	40,539	51,704	+11,165	
純資産合計	251,579	285,004	+33,425	配当金の支払いを減算、当期利益を加算
負債純資産合計	292,119	336,709	+44,590	

02

事業概況

CONTENTS

SECTION

01 決算概要

|

SECTION

02 事業概況

|

SECTION

03 中期経営計画の進捗
(25/3期～27/3期)

|

SECTION

04 2026年3月期予想

|

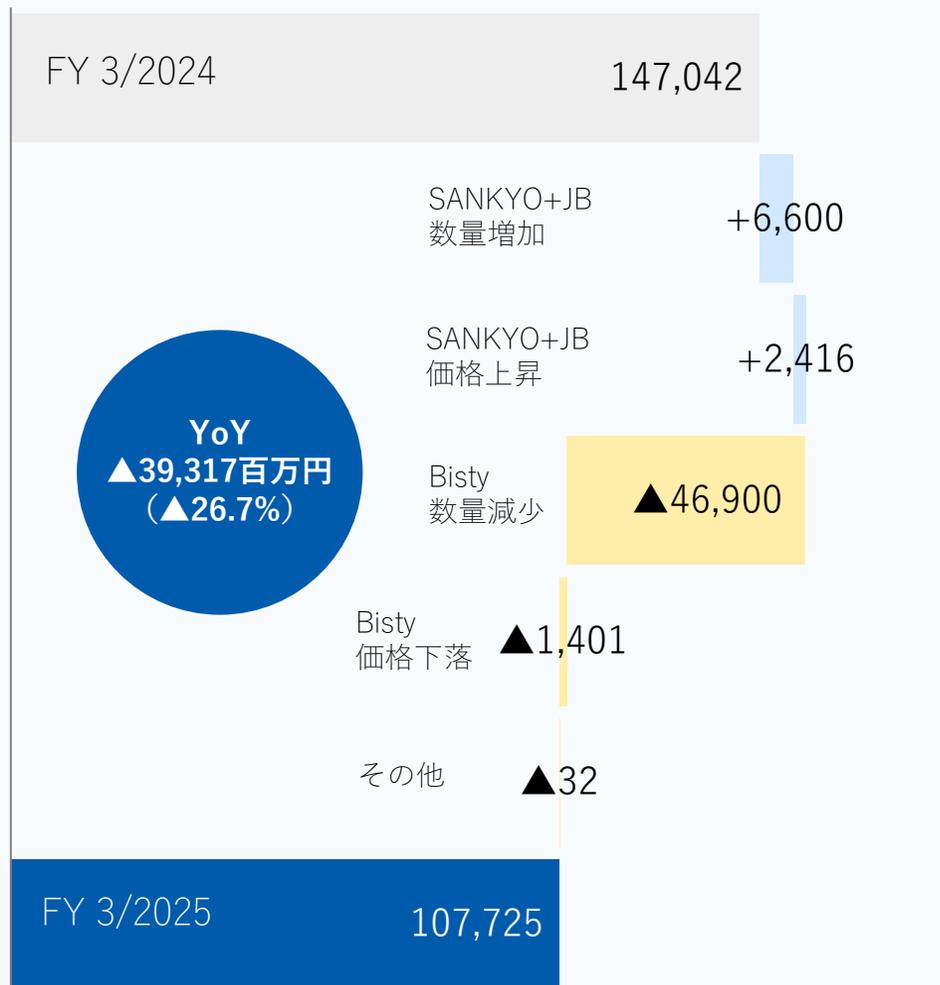
SECTION

05 補足資料

パチンコ機関連事業

《売上高増減要因》

(百万円)



《事業データ》

単位：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	増減
売上高	147,042	107,725	▲39,317
営業利益	61,165	43,815	▲17,350
営業利益率	41.6%	40.7%	▲0.9pt
単位：台			
販売台数	297,648	224,497	▲73,151
SANKYO+JB	154,339	169,313	+14,974
枠付き	79,855	87,662	+7,807
ゲージ盤	74,484	81,651	+7,167
Bisty	143,309	55,184	▲88,125
枠付き	126,595	45,079	▲81,516
ゲージ盤	16,714	10,105	▲6,609

パチンコ機関連事業《ラインナップ》

新規タイトル

8 タイトル

SANKYO 6タイトル
Bisty 2タイトル



リユース等

7 タイトル

SANKYO 5タイトル
Bisty 2タイトル

SANKYO
P/eフィーバーマクロスフロンティア5

SANKYO
フィーバー三国戦騎7500

SANKYO
フィーバー炎炎ノ消防隊 Light ver.

SANKYO
P/eフィーバー機動戦士ガンダムユニコーン 再来-白き一角獣と黒き獅子-

SANKYO
フィーバーありふれた職業で世界最強 Light ver.

SANKYO
フィーバーかぐや様は告らせたい Light ver.

Bisty
新世紀エヴァンゲリオン～未来への咆哮～ PREMIUM MODEL

Bisty
宇宙戦艦ヤマト2202 超波動

SANKYO
P/eフィーバーからくりサーカス2

Bisty
P/eゴジラ対エヴァンゲリオン セカンドインパクト G

SANKYO
フィーバー革命機ヴァルヴレイヴ3 Light ver.

SANKYO
フィーバー機動戦士ガンダムSEED LT-Light ver.

SANKYO
P/e フィーバー戦姫絶唱シンフォギア 4

SANKYO
P/e フィーバーダンジョンに出会いを求めるのは間違っているだろうか2

Bisty
ぱちんこ シン・エヴァンゲリオン 129 LT ver.

販売台数合計
224,497 台

1Q

40,035 台

2Q

43,627 台

3Q

84,041 台

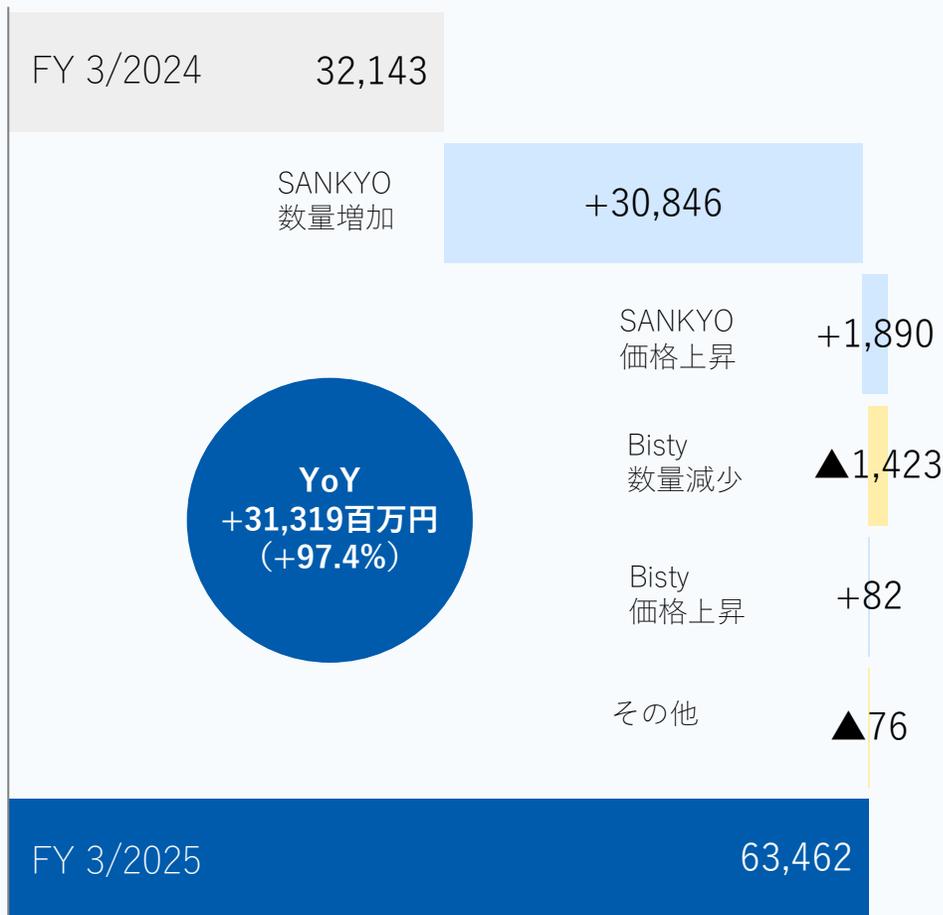
4Q

56,794 台

パチスロ機関連事業

《売上高増減要因》

(百万円)



《事業データ》

単位：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	増減
売上高	32,143	63,462	+31,319
営業利益	15,289	35,686	+20,397
営業利益率	47.6%	56.2%	+8.7pt
単位：台			
販売台数	70,379	131,368	+60,989
SANKYO	46,834	111,544	+64,710
Bisty	23,545	19,824	▲3,721

パチスロ機関連事業《ラインナップ》



パチスロ 炎炎ノ消防隊
EN EN NO SOUBOUTAI

パチスロ
かぐや様は告らせたい

パチスロ
ダンベル何キロ持てる？

パチスロ
シン・エヴァンゲリオン



新規タイトル

6 タイトル

SANKYO 5タイトル
Bisty 1タイトル

SANKYO

パチスロ 炎炎ノ消防隊

SANKYO

パチスロ ダンベル何キロ持てる？

Bisty

パチスロ シン・エヴァンゲリオン

SANKYO

(増産) パチスロ 革命機ヴァルヴレイヴ

SANKYO

パチスロ 戦姫絶唱シンフォギア 正義の歌

SANKYO

パチスロ かぐや様は告らせたい

Bisty

(増産) L ゴジラ対エヴァンゲリオン

SANKYO

(増産) パチスロ からくりサーカス

販売台数合計

131,368 台

1Q 2Q 3Q 4Q

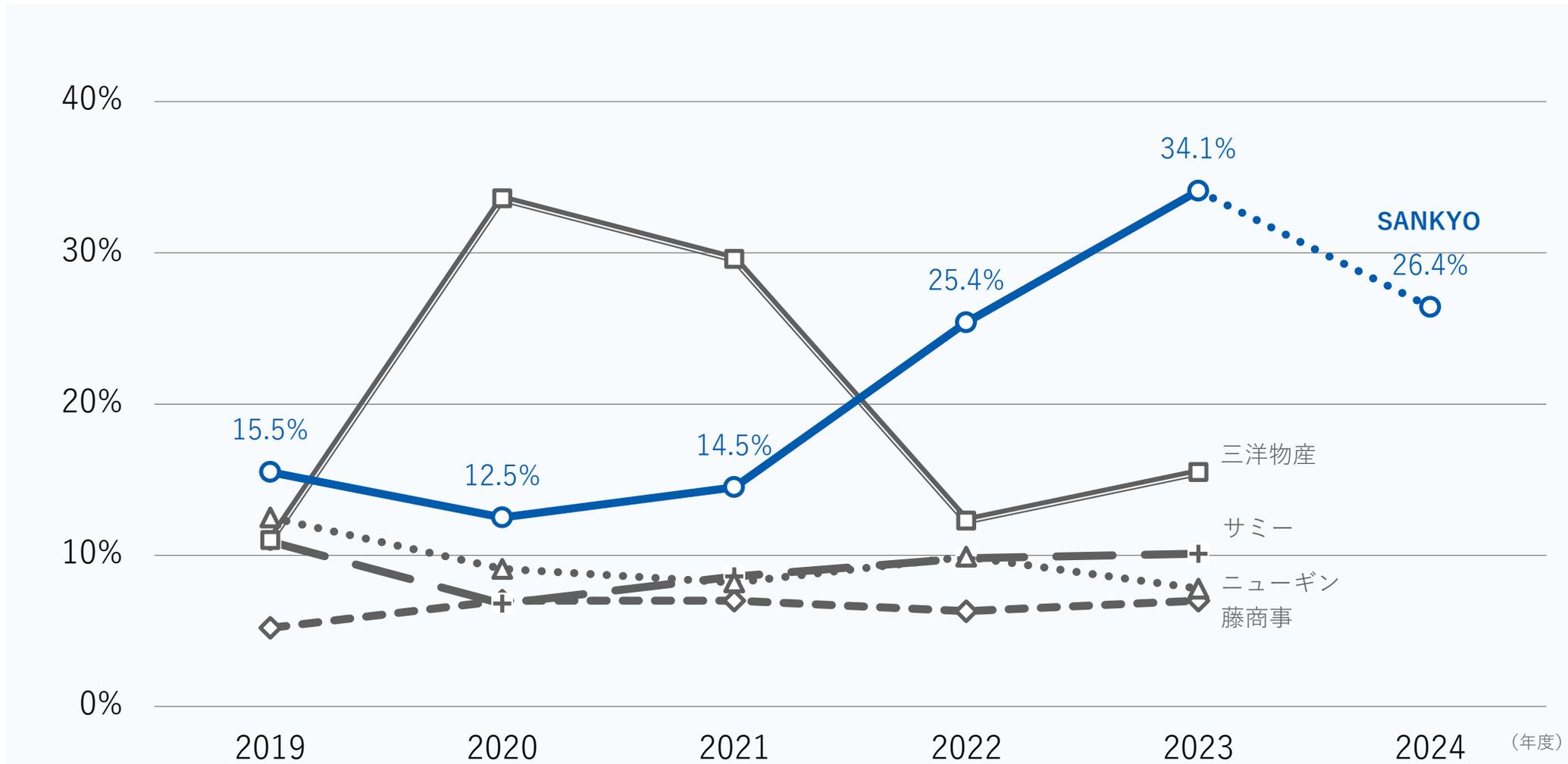
35,158 台

45,591 台

32,896 台

17,723 台

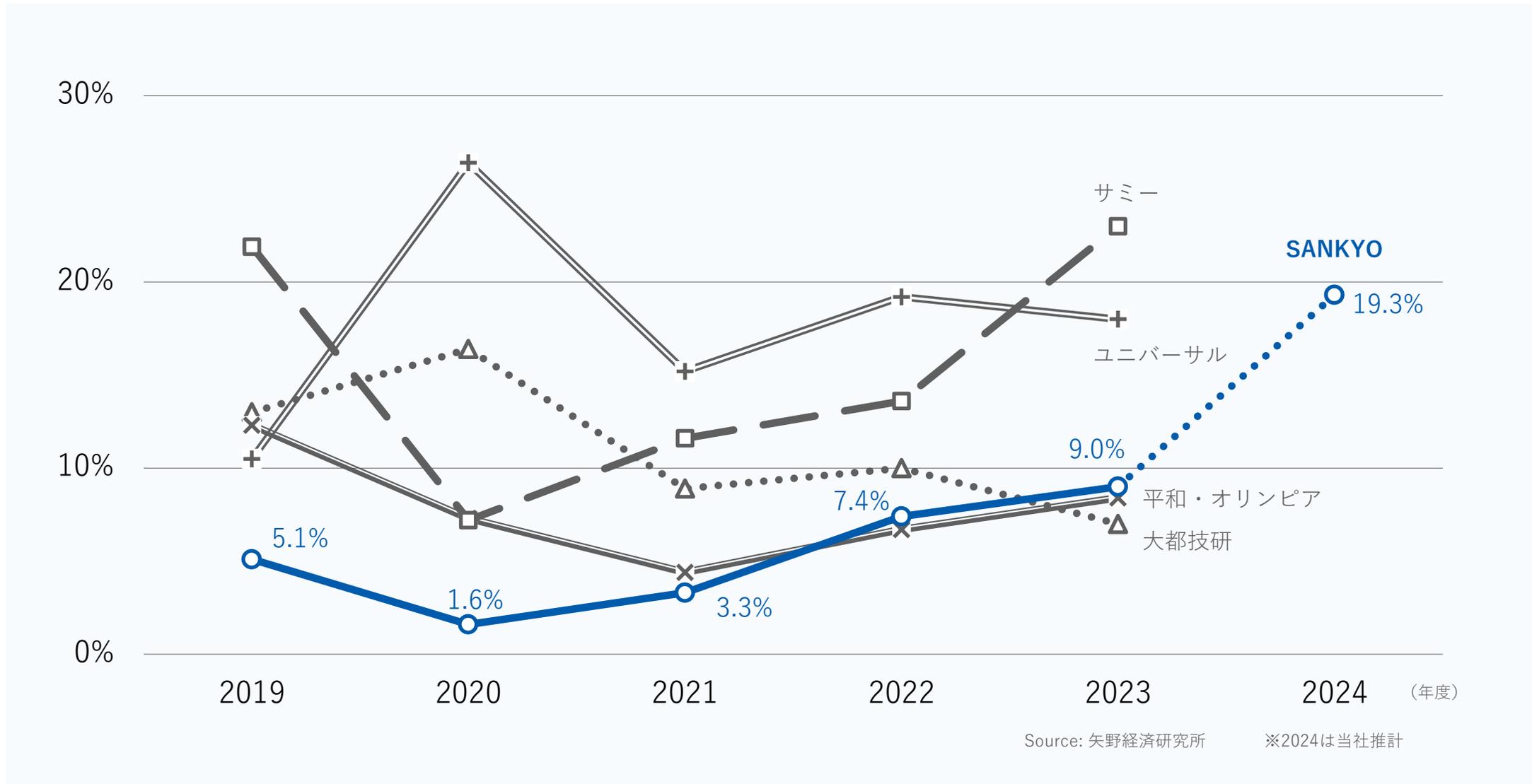
パチンコ機販売シェア《台数ベース》



Source: 矢野経済研究所

※2024は当社推計

パチスロ機販売シェア《台数ベース》



03

中期経営計画の進捗

(25/3期～27/3期)

CONTENTS

SECTION

01 決算概要

|

SECTION

02 事業概況

|

SECTION

03 中期経営計画の進捗
(25/3期～27/3期)

|

SECTION

04 2026年3月期予想

|

SECTION

05 補足資料

サマリー

パチンコ機販売シェア

No. 1 を継続

販売シェア30%以上を盤石に

パチスロ機販売シェア

15% を獲得

上位グループの仲間入りを目指す

財務指標

ROE 15% 以上

連結配当性向40%
機動的な自己株式取得

パチンコ・パチスロ業界のリーディングカンパニーとしてエンターテインメントを通じて人々の笑顔を創出し遊技産業の活性化・発展と共に持続的な企業価値向上を目指します

中期経営計画の骨子



事業戦略

パチンコ機関連事業

中核事業として安定した収益を確保

- ◆ 3ブランドを活用し、多種多様な商品展開
 - 多様化するファンの嗜好に対応
 - 販売タイトル数の充実
- ◆ スペック・ゲーム性に拘り、独創的な商品開発
 - 新規性や技術革新に富んだ商品開発を推進販売
 - スマートパチンコの開発推進
- ◆ 新規タイアップ機の積極展開
 - 「機動戦士ガンダムシリーズ」、「新世紀エヴァンゲリオンシリーズ」に次ぐ、人気シリーズ機の創出

パチスロ機関連事業

成長事業と捉え経営リソースを注ぐ

- ◆ 開発体制の拡充
 - 販売タイトル数の充実、アライアンスの強化
- ◆ スペック・ゲーム性に拘り、独創的な商品開発
 - 新規性や技術革新に富んだ商品開発を推進
 - スマートパチスロの開発を推進
- ◆ 新規タイアップ機の積極展開
 - 当社パチンコ機の人気タイトルを活用するとともに、新規タイアップ機も積極展開

ファン人口増加に向けた当社の取組み

- ◆ スマート遊技機の普及促進
- ◆ 多種多様な商品展開
- ◆ 新規タイアップ機の積極展開
- ◆ テレビCM、WEB広告の有効活用

中期経営計画：2025年3月期振り返り

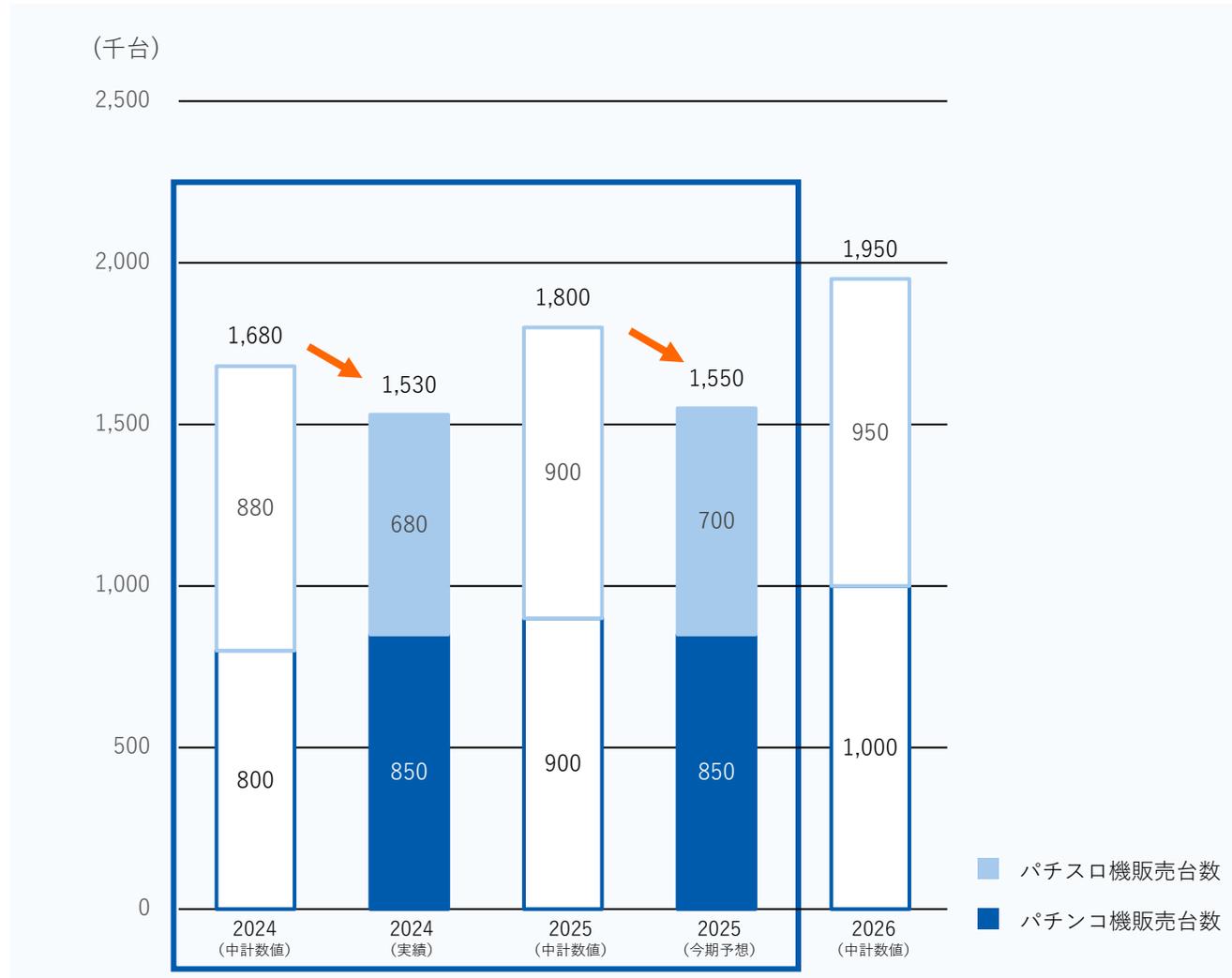
経営数値目標

中期経営計画初年度は、主にパチスロ機関連事業の伸長により計画を超過

(百万円)	(実績)	(中計数値目標)		
	3/2025	3/2025	3/2026	3/2027
売上高	191,821	180,000	200,000	220,000
パチンコ機関連事業	107,725	117,800	132,400	144,700
パチスロ機関連事業	63,462	51,600	57,000	64,700
営業利益	73,605	61,000	73,000	88,000
営業利益率	38.4%	33.9%	36.5%	40.0%
パチンコ機関連事業	43,815	40,500	48,400	57,600
パチスロ機関連事業	35,686	26,300	30,300	36,200
親会社株主に帰属する当期純利益	53,992	42,000	51,000	61,000
EPS (円)	245.93	191.48	232.51	278.10
1株当配当金 (円)	100	80	90	110
ROE	20.2%	15~20%		
パチンコ販売台数 (台)	224,497	247,700	280,000	320,000
想定市場シェア	26.4%	31.0%	31.1%	32.0%
パチスロ販売台数 (台)	131,368	119,500	130,000	150,000
想定市場シェア	19.3%	13.6%	14.4%	15.8%

中期経営計画：2026年3月期見通し

市場環境（遊技機販売台数の推移）



※中計数値は2024年5月公表数値

中計策定時に想定していた市場環境よりも、 厳しい市場環境となっている

—パチンコ・パチスロともに小ロット化傾向が鮮明に

- ◆ 2024年度（実績）は、スマスロの設置比率の高まりや高稼働機種が登場により、スマスロの販売が鈍化し、中計数値を下回る結果に
- ◆ 2025年度の販売台数予想は、最低限達成可能[※]な水準と見込む、パチンコ機販売台数85万台、パチスロ機販売台数70万台に修正

※登場が予定されている「ボ-ナストリガ-」(6月~)や「LT3.0プラス」(7月~)により、市場活性化が期待されているものの、これらポジティブな要因は販売台数予想に織り込まず

中期経営計画：2026年3月期見通し

数値目標に対する見通し **3/2026の中計数値は見直すものの、3/2027の中計数値は据え置き**

(百万円)	(今期計画) 3/2026	VS	(中計数値) 3/2026	差異	(中計数値) 3/2027
売上高	185,000		200,000	▲15,000	220,000
パチンコ機関連事業	114,200		132,400	▲18,200	144,700
パチスロ機関連事業	60,100		57,000	+3,100	64,700
営業利益	63,000		73,000	▲10,000	88,000
営業利益率	34.1%		36.5%	▲2.4pt	40.0%
パチンコ機関連事業	40,300		48,400	▲8,100	57,600
パチスロ機関連事業	29,200		30,300	▲1,100	36,200
親会社株主に帰属する当期純利益	44,000		51,000	▲7,000	61,000
EPS (円)	216.33		232.51	▲16.18	278.10
1株当配当金 (円)	90		90	0	110
ROE	-		15~20%	-	15~20%
パチンコ販売台数 (台)	230,500		280,000	▲49,500	320,000
想定市場シェア	27.1%		31.1%	▲4.0pt	32.0%
パチスロ販売台数 (台)	132,000		130,000	+2,000	150,000
想定市場シェア	18.9%		14.4%	+4.5pt	15.8%

事業環境

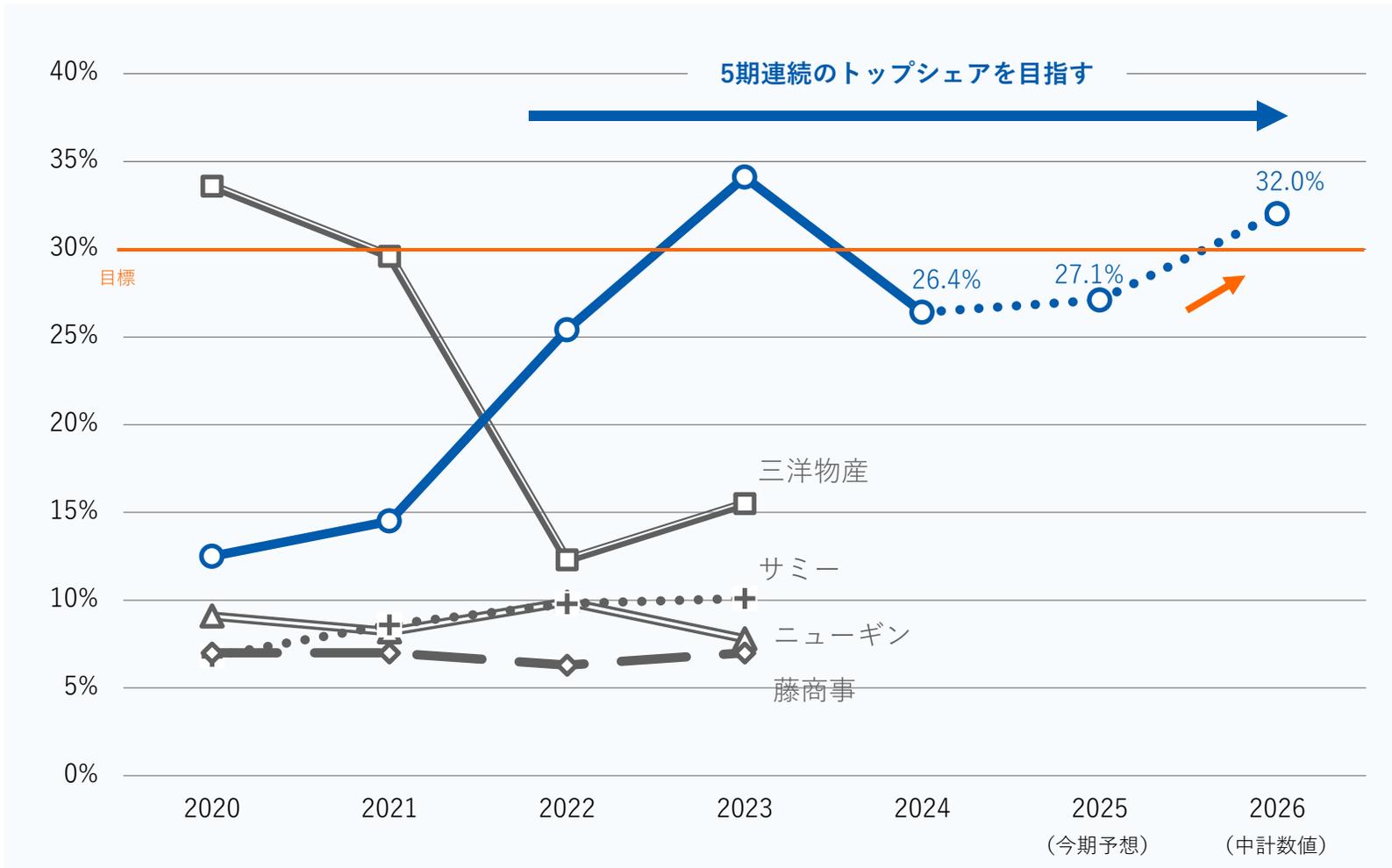
- ◆ パチンコ・パチスロともに小ロット化傾向が強まるなど、中計策定時に想定していた市場環境よりも、厳しい市場環境を見込む

中計数値の見直しについて

- ◆ パチンコ機・パチスロ機販売における、セールスマックスの変化による利益率の悪化
- ◆ パチスロ機関連事業のブランド力向上を目的とした、高品質化(部材変更)によるコストの上昇、リサイクルメリットの減少
- ◆ 減益予想ながらも、自社株買い(5/12公表)によるEPSの押し上げ効果により、年間配当金は中計数値同額を見込む

中期経営計画：販売台数シェア見通し

パチンコ機販売台数シェアの推移

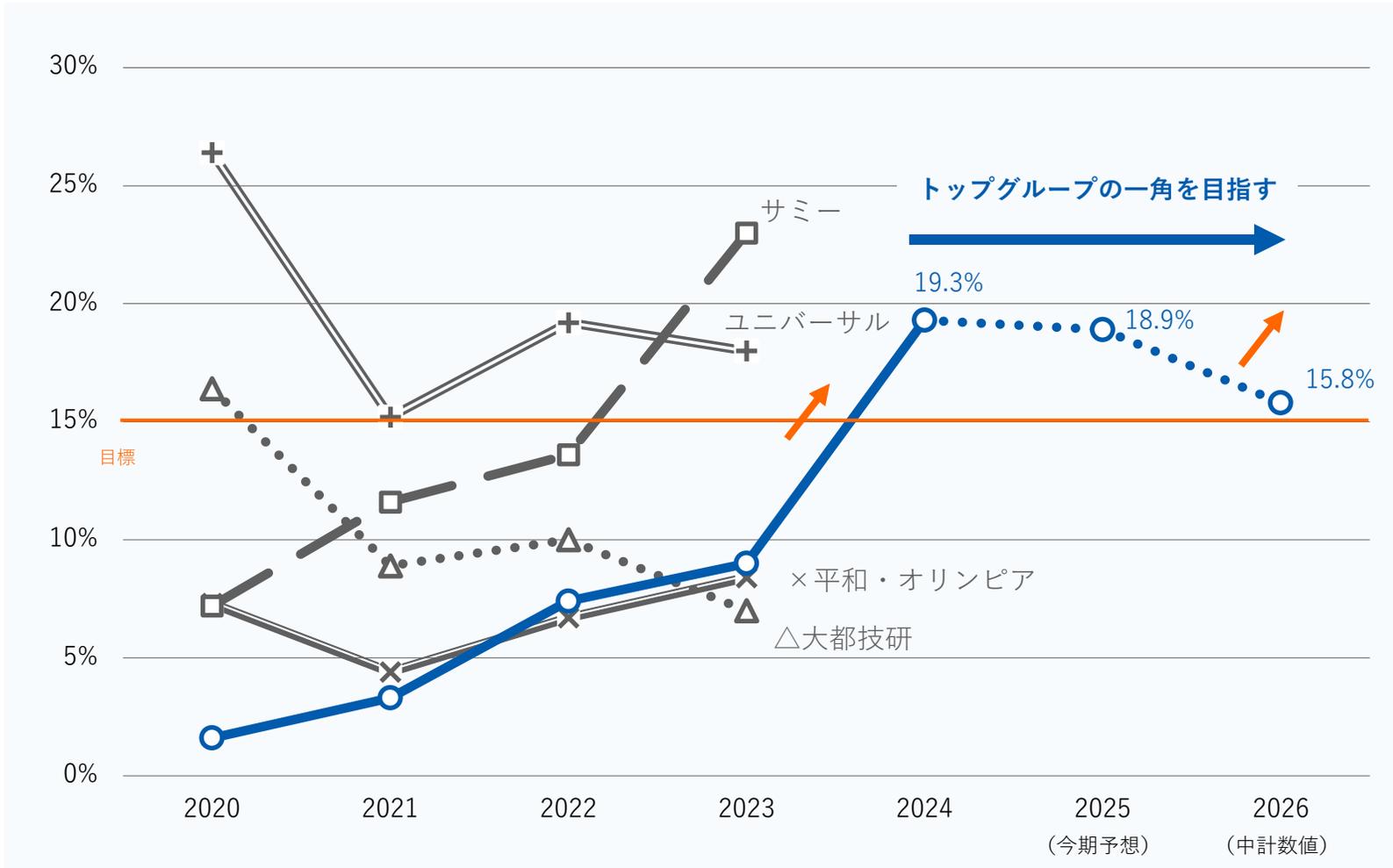


- ◆ 2024年度においても、2023年に続き、販売シェア2位以下を大きく引き離すトップシェアの獲得となったが、目標の30%以上には届かず
 - 新規1タイトルを次期に先送りしたことに加え、市場環境（販売台数の小ロット化）の変化が影響
- ◆ 2025年度は、前年同等の販売シェアを見込むものの、2026年度のシェア30%以上の達成に向け、さらなるブランド力の構築に取り組む
 - 稼働実績を積み上げ、揺るぎないポジションの確立へ

出所：矢野経済研究所（2024年以降は当社推計）

中期経営計画：販売台数シェア見通し

パチスロ機販売台数シェアの推移



- ◆ 2024年度においては、高稼働機種を増産と新機種販売が好調に推移し、目標としていたシェア15%を大きく超え、19.3%で着地し、当社初のシェアナンバーワンを獲得
 - スマスロへの移行を機に、複数のヒット機種を創出し、パチスロ市場においてもブランド力が向上
- ◆ 2025年度は、前年同等の販売シェアを見込み、トップグループの一角としての地位を固める
 - 2026年度においても、引き続き高シェアの獲得を目指す

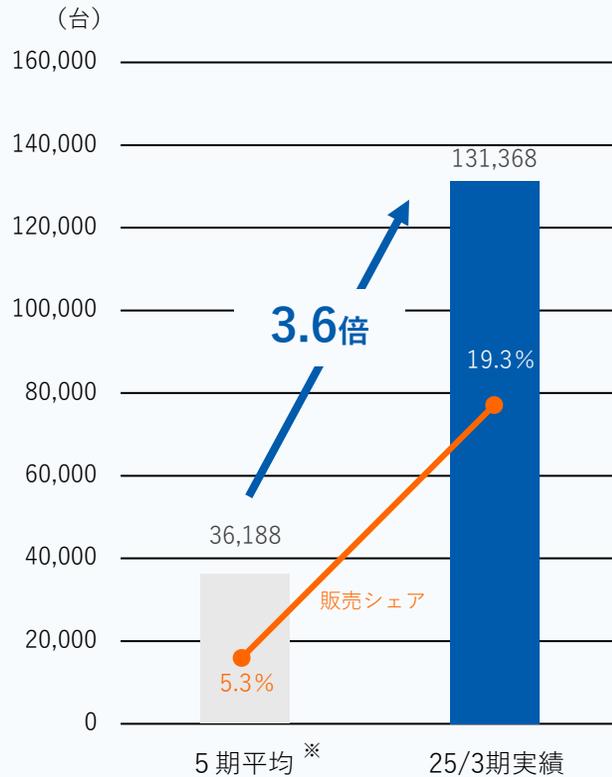
出所：矢野経済研究所（2024年以降は当社推計）

中期経営計画：取り組み

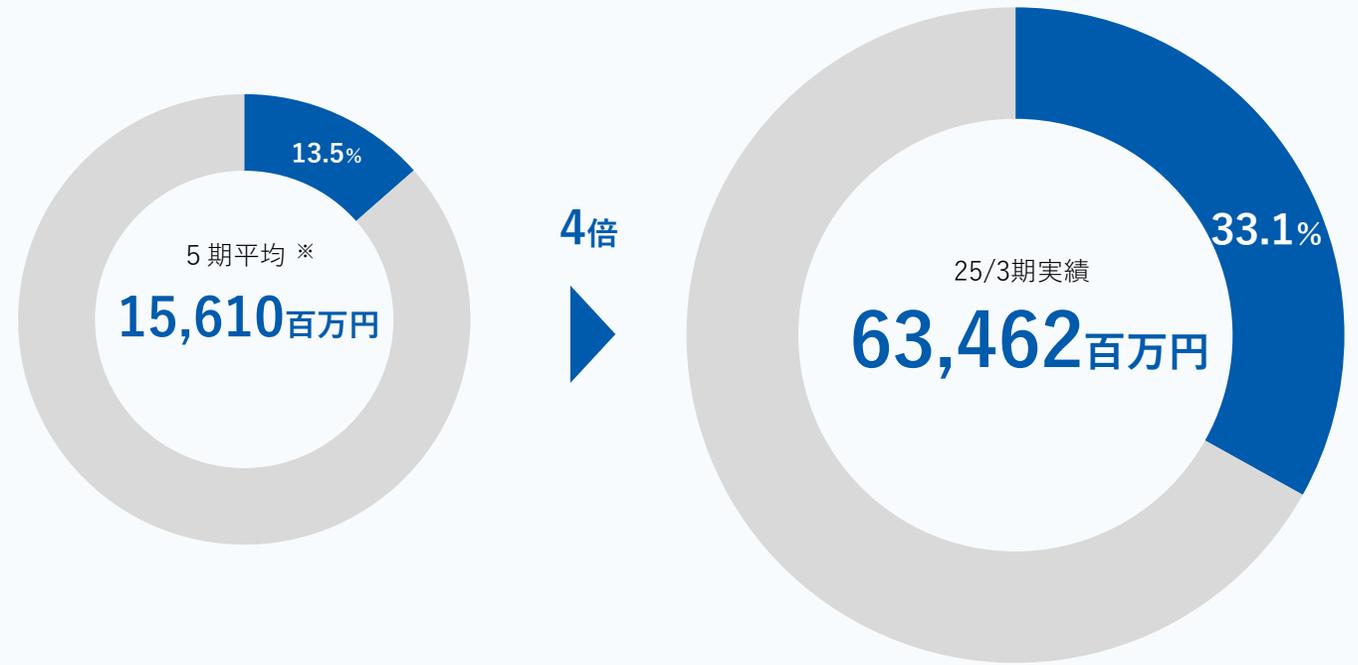
取り組みの成果 **パチスロ事業の伸長が、当社の「成長」、経営の「安定性」に大きく貢献**

2025年3月期実績は、直近5期平均に比べ、**販売台数が約3.6倍**、**売上高が約4倍**まで成長し、セグメント構成比においては、1/3を占めるまで拡大
パチンコ機関連事業とパチスロ機関連事業の両輪で収益の最大化を図る

《パチスロ機販売台数及び販売シェア》



《パチスロ機関連事業売上高及び構成比》



中期経営計画：取り組み

新規事業の取り組み状況 **遊技機事業との相乗効果を狙う新規事業の種まきに注力中**

漫画制作・販売

出版社との協業等による漫画の制作、販売

アニメ、映像作品への出資

アニメなどの制作委員会への出資参加による権利の取得、分配金収入



©Katsunari Mano ©Shinji Otani / Lotus



©大久保篤・講談社／特殊消防隊動画広報第参課

新しいジャンルのコンテンツへの出資・協業

代替現実ゲーム（ARG）など、新規性の高いジャンルのコンテンツへの出資・協業



©第四境界 / 6417

遊技機二次利用コンテンツ、グッズ展開

当社遊技機のゲームアプリ化やグッズ化による収益化、ブランディング

コムシード株式会社との協業を強化し、新規事業の成長を促進する

(2025年4月 業務提携契約を締結)



©SANKYO

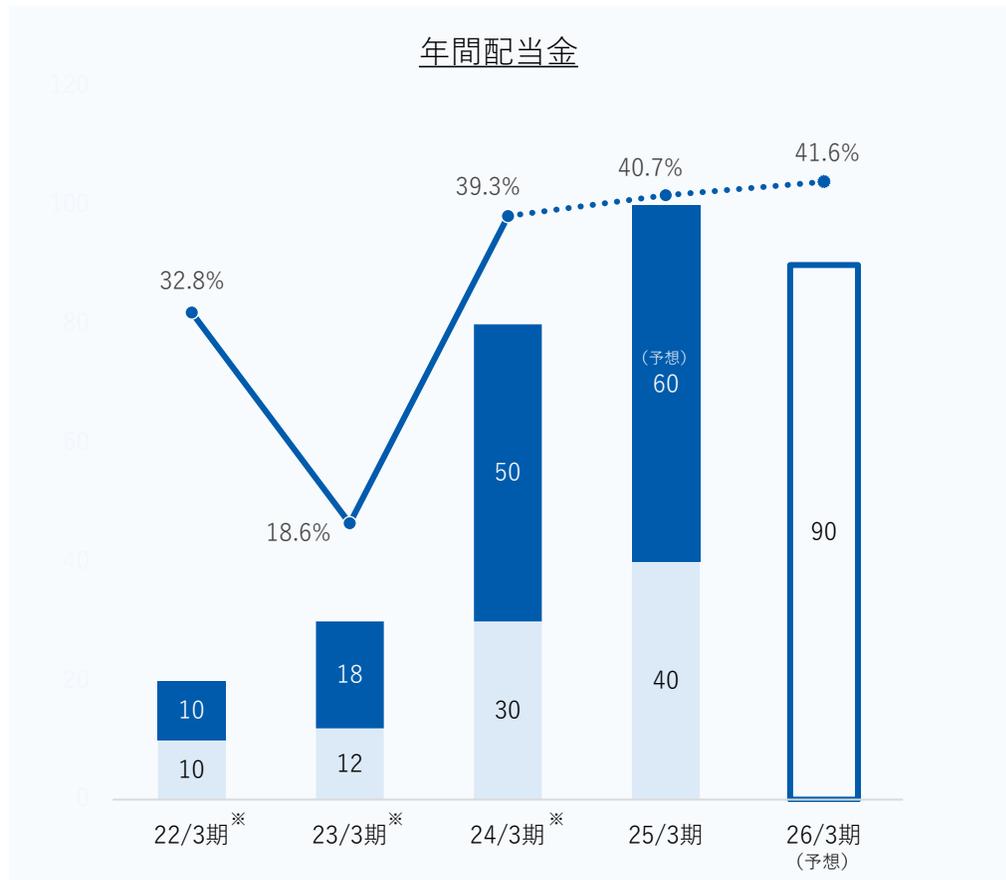
遊技機のIPとして利用

アプリやグッズとして利用

パチンコ・パチスロ事業

株主還元について

連結配当性向40%を目安とした業績連動型配当を基本としつつ、
機動的な自己株式取得による追加株主還元も視野に適切なバランスシートマネジメントを実施



※2024年3月1日付で実施した1対5株の株式分割考慮後の数値を記載

配当方針

連結配当性向 40%を目安とした業績連動型配当

1株当たりの年間配当金については下限を20円と設定し、
安定配当の要素も取り入れる

中間配当金については、第2四半期累計期間の連結配当性向
40%を配当金総額を目安とし、中間配当額を決定する時点での
通期1株当たり配当金予想金額の50%を上限とする

自己株式取得

以下の要素を勘案し機動的に判断

- ◆ 株価
- ◆ 業績の見通し
- ◆ 株主・投資家の意見
- ◆ 当社の経営環境 など

株主還元について

自己株式の取得を発表 (2025年5月12日公表)

目的

資本効率の向上を図るとともに、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行及び株主への一層の利益還元

取得の内容

- | | |
|----------------|---|
| (1) 取得する株式の種類 | 当社普通株式 |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 30,000,000株 (上限)
(自己株式を除く発行済株式総数に対する割合13.66%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 600億円 (上限) |
| (4) 取得期間 | 2025年5月13日～2026年3月31日 |
| (5) 取得方法 | 東京証券取引所における市場買付け |

資本コストや株価を意識した経営について

現状認識

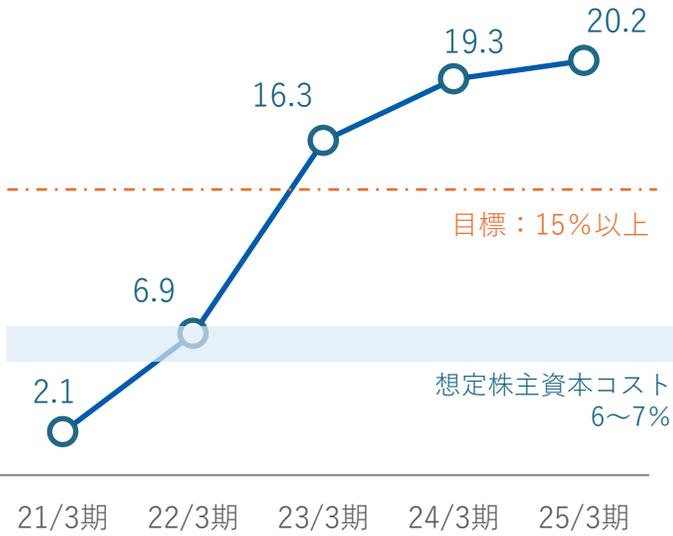
PBR (倍)

業績・資本効率の向上により、近年は1倍を超過



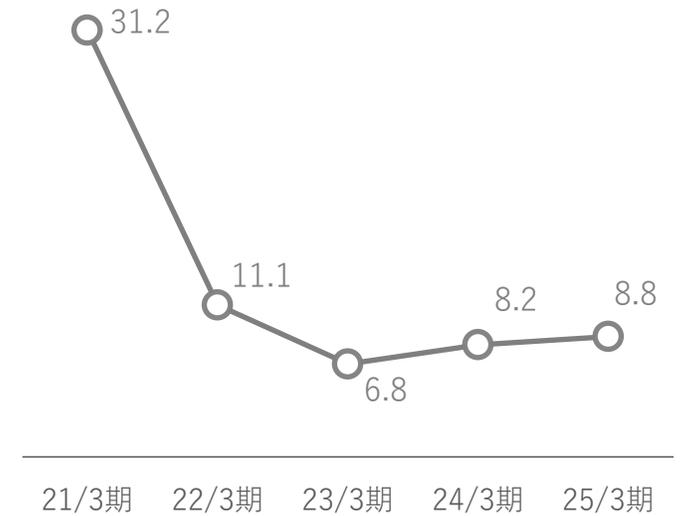
ROE (%)

CAPMにて算出した株主資本コストを上回る水準で推移



PER (倍)

業績・資本効率の向上に反して低下しており、上昇の余地がある



資本コストや株価を意識した経営について

今後の取り組み

各種取り組みにより **ROE・PER**を向上させ、中長期的な **PBR**の向上を目指す

ROEの向上

売上・利益率の向上
適切な株主還元

事業戦略

- ・パチンコ事業の盤石な体制の構築
- ・パチスロ事業での成長加速
- ・コスト削減の推進

財務戦略

- ・連結配当性向40%を目安とした配当の実施
- ・機動的な自己株式の取得



PERの向上

株主資本コスト低減
新規（成長）事業の模索

新規(成長)事業を含む事業ポートフォリオの構築

- ・コンテンツIPの創出・展開
 - － 漫画制作・販売、アニメ・映像作品への出資、遊技機二次利用コンテンツ・グッズ展開

サステナビリティ重要課題への取り組み

- ① 創意工夫による革新的な商品の創出
- ② 人材の活躍推進
- ③ 環境負荷の低減
- ④ 社会的課題への対応
- ⑤ コーポレート・ガバナンス

IR・広報機能の強化

- ・事業・財務戦略の理解の促進
- ・ESG・サステナビリティ情報の発信
- ・ESGスコアの改善

04

2026年3月期予想

CONTENTS

SECTION

01 決算概要

|

SECTION

02 事業概況

|

SECTION

03 中期経営計画の進捗
(25/3期～27/3期)

|

SECTION

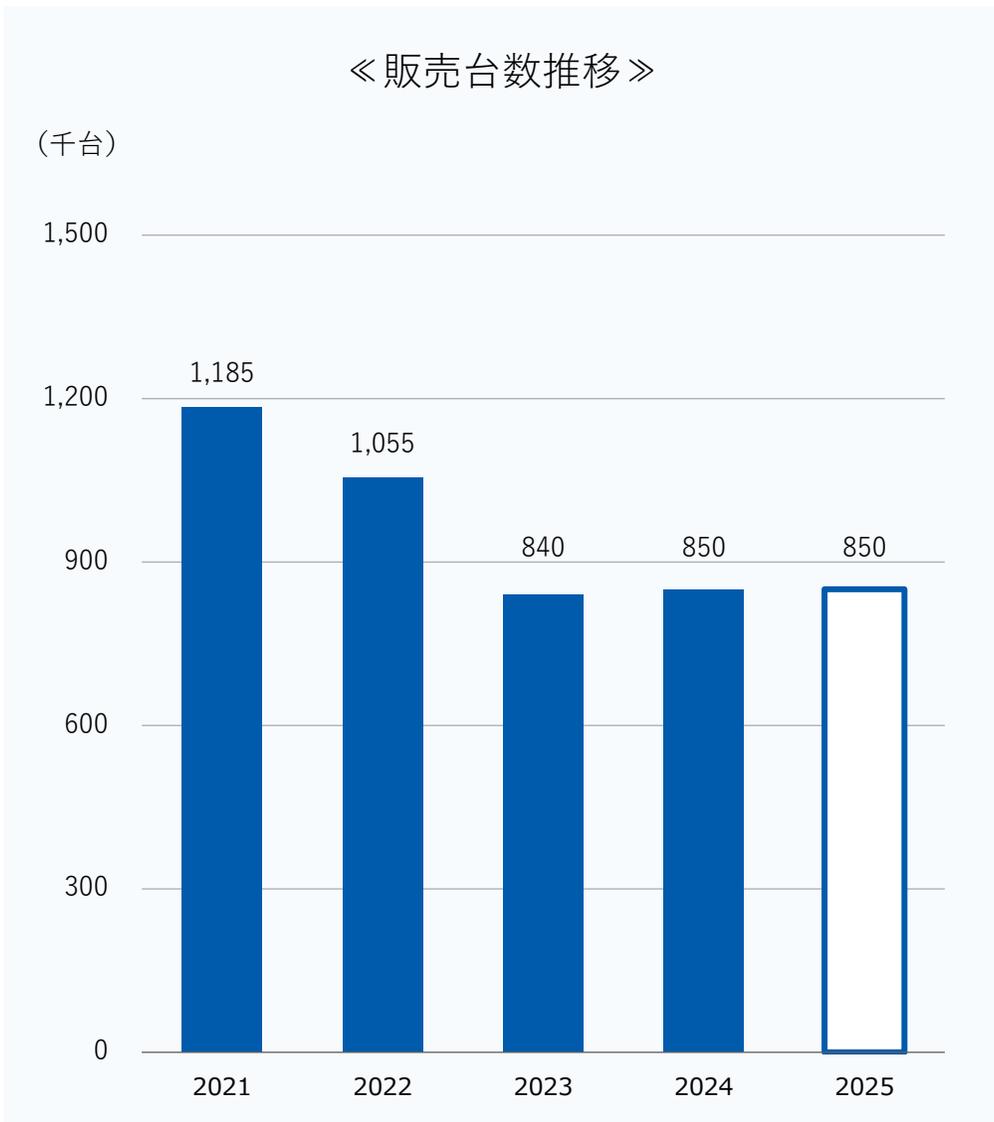
04 2026年3月期予想

|

SECTION

05 補足資料

《販売台数推移》



Source: 当社推計

2024年度実績
(2024年4月～2025年3月)

約**85**万台

YoY+2%

(2万台以上販売は10タイトル)

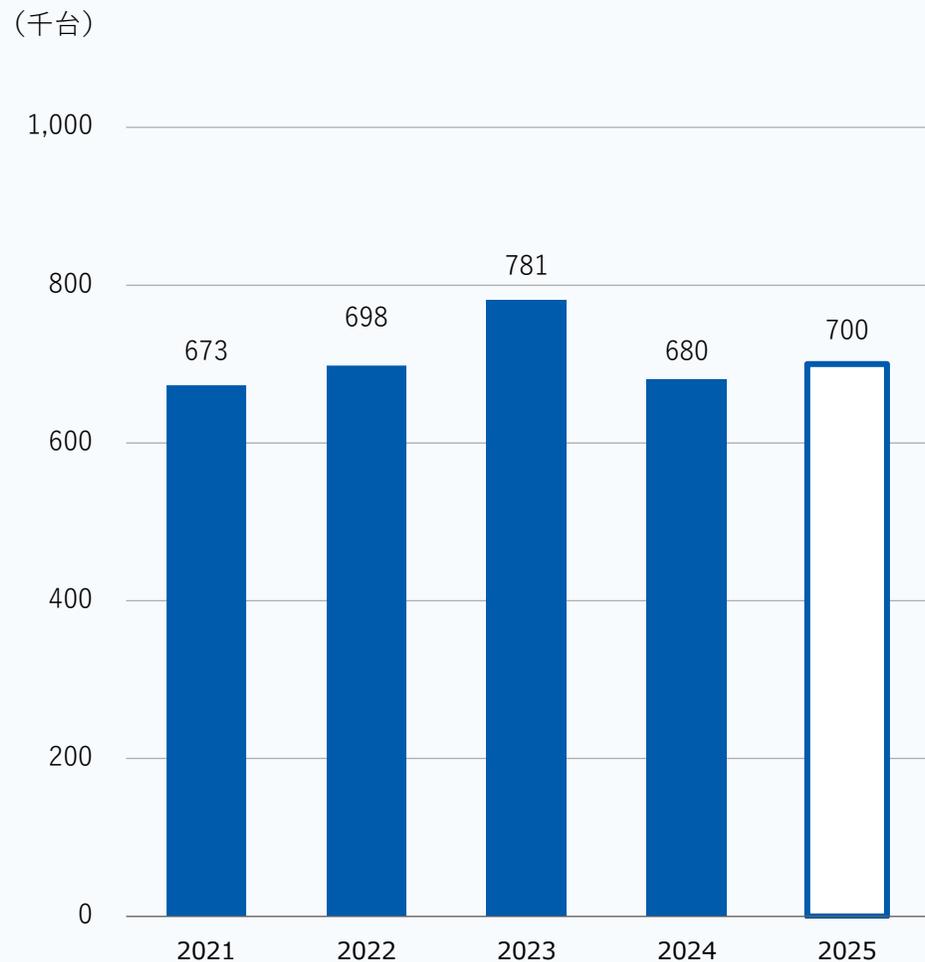
総販売台数予測
(2025年度)

85万台

《市場環境について》

- ✓ スマパチの普及に進展が見られたものの、市場の稼働は、依然としてやや低調に推移
- ✓ 今後のゲーム性拡充 (LT3.0プラス) による市場活性化に期待

《販売台数推移》



Source: 矢野経済研究所 ※2024・2025：当社推計

2024年度実績
(2024年4月～2025年3月)

約**68**万台

YoY-13%

(2万台以上販売は7タイトル)

総販売台数予測
(2025年度)

70万台

《市場環境について》

- ✓ スマスロは順調に普及が進み、稼働は堅調に推移するものの、総販売台数（2024年度）は前年度を下回る
- ✓ 新たなゲーム性（ボーナストリガー）登場によるさらなる盛り上がり期待

業績予想ハイライト

パチンコ・パチスロ機関連事業の売上高は前期並みを見込む一方、補給機器関連事業の需要が落ち着くことにより、全体として減収を予想

パチンコ機・パチスロ機関連事業のセールスマックスの変化や販管費の増加により、利益率の低下を想定し、減益を見込む

売上高 **185,000**百万円
前期 191,821百万円
(前期比▲3.6%)

営業利益 **63,000**百万円
前期 73,605百万円
(前期比▲14.4%)

親会社株主に帰属する
当期純利益 **44,000**百万円
前期 53,992百万円
(前期比▲18.5%)

1株当たり
当期純利益(EPS) **216.33**円
(前期比▲29.60円)

《セグメント別営業概況》

パチンコ機関連事業



売上高 **114,200**百万円
(前期比+6.0%)
営業利益 **40,300**百万円
(前期比▲8.0%)

販売台数
230,500台
(前期比+2.7%)

パチスロ機関連事業



売上高 **60,100**百万円
(前期比▲5.3%)
営業利益 **29,200**百万円
(前期比▲18.2%)

販売台数
132,000台
(前期比+0.5%)

補給機器関連事業

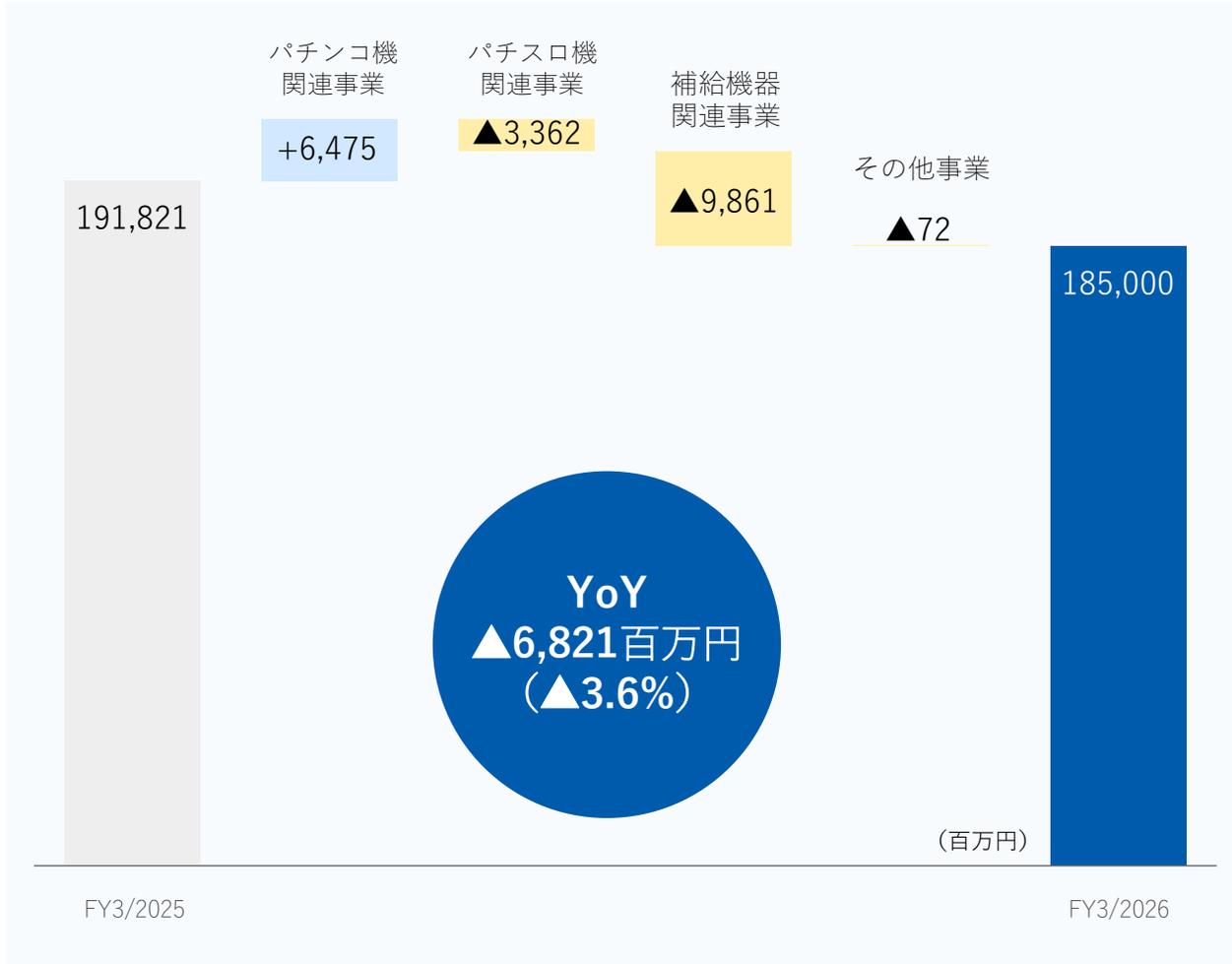


売上高 **10,300**百万円
(前期比▲48.9%)
営業利益 **900**百万円
(前期比▲38.5%)

2026年3月期予想サマリー

単位：百万円	FY 3/2025	FY 3/2026 (計画)	増減	前期比
売上高	191,821	185,000	▲6,821	▲3.6%
パチンコ機関連事業	107,725	114,200	+6,475	+6.0%
パチスロ機関連事業	63,462	60,100	▲3,362	▲5.3%
売上原価	79,492	80,000	+508	+0.6%
売上総利益	112,328	105,000	▲7,328	▲6.5%
売上総利益率	58.6%	56.8%	▲1.8pt	
販管費	38,723	42,000	+3,277	+8.5%
営業利益	73,605	63,000	▲10,605	▲14.4%
営業利益率	38.4%	34.1%	▲4.3pt	
パチンコ機関連事業	43,815	40,300	▲3,515	▲8.0%
パチスロ機関連事業	35,686	29,200	▲6,486	▲18.2%
経常利益	74,587	64,000	▲10,587	▲14.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	53,992	44,000	▲9,992	▲18.5%

売上高の増減要因



単位：百万円	FY 3/2025	FY 3/2026 (計画)	増減	前期比
売上高	191,821	185,000	▲6,821	▲3.6%
パチンコ機関連事業	107,725	114,200	+6,475	+6.0%
パチスロ機関連事業	63,462	60,100	▲3,362	▲5.3%
補給機器関連事業	20,161	10,300	▲9,861	▲48.9%
その他事業	472	400	▲72	▲15.3%

営業利益の増減要因／販管費構成

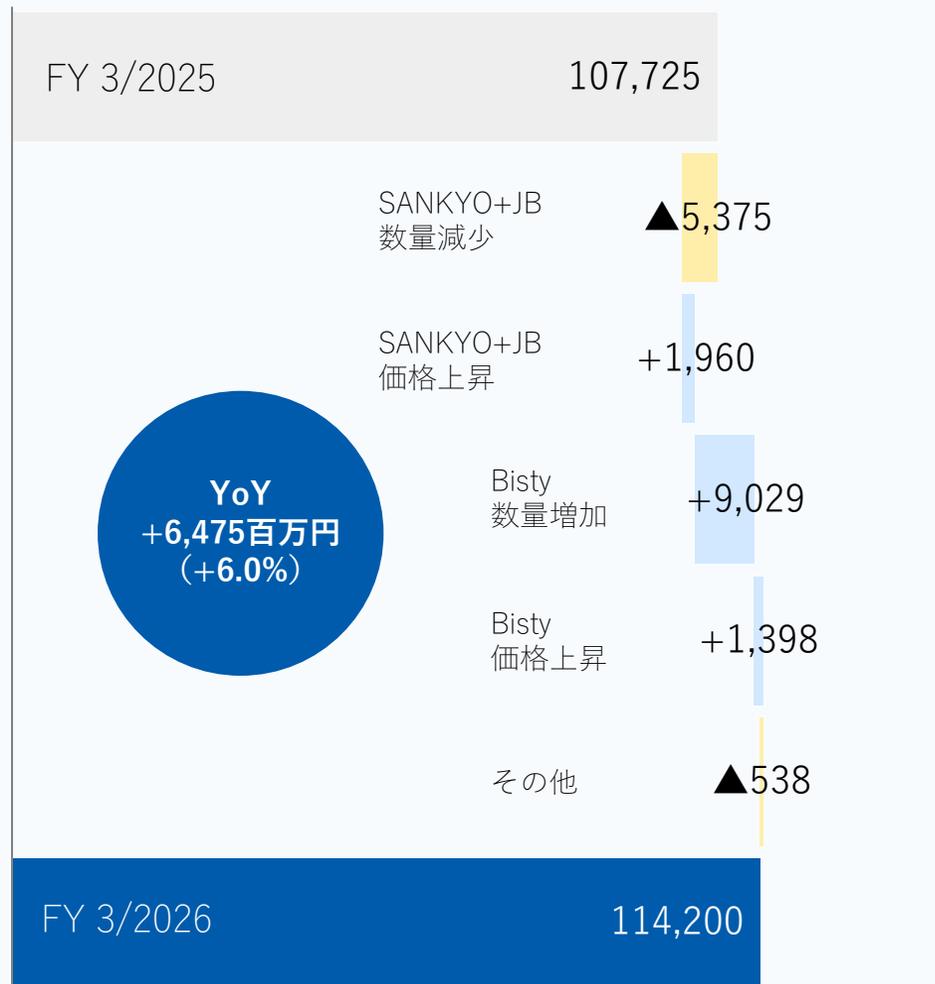


単位：百万円	FY 3/2025	FY 3/2026 (計画)	増減	前期比
販管費	38,723	42,000	+3,277	+8.5%
広告宣伝費	2,695	3,609	+914	+33.9%
販売手数料	4,956	5,778	+822	+16.6%
研究開発費	18,459	20,128	+1,669	+9.0%
給与手当	4,094	3,447	▲647	▲15.8%

パチンコ機関連事業

《売上高増減要因》

(百万円)



《事業データ》

単位：百万円

FY 3/2025

FY 3/2026 (計画)

増減

売上高	107,725	114,200	+6,475
営業利益	43,815	40,300	▲3,515
営業利益率	40.7%	35.3%	▲5.4pt
単位：台			
販売台数	224,497	230,500	+6,003
SANKYO+JB	169,313	157,500	▲11,813
枠付き	87,662	113,200	+25,538
ゲージ盤	81,651	44,300	▲37,351
Bisty	55,184	73,000	+17,816
枠付き	45,079	56,500	+11,421
ゲージ盤	10,105	16,500	+6,395

パチンコ機関連事業《ラインナップ》

新タイトル

(予定)

9 タイトル

SANKYO 7タイトル

Bisty 2タイトル



SANKYO	P/eフィーバーうたわれるもの
Bisty	e 東京喰種
SANKYO	eフィーバー彼女、お借りします

SANKYO (増産)	eフィーバーからくりサーカス2 魔王ver.
SANKYO	フィーバー機動戦士ガンダムユニコーン 再来 129ver.
Bisty	宇宙戦艦ヤマト2202 超波動 森雪 199LT ver.
SANKYO	フィーバーマクロスフロンティア5 LT-Light ver.

SANKYO	eフィーバー炎炎ノ消防隊2
---------------	---------------

	2Q以降
SANKYO	x 4
Bisty	x 1

販売台数予想

230,500 台

1Q

- 台

2Q

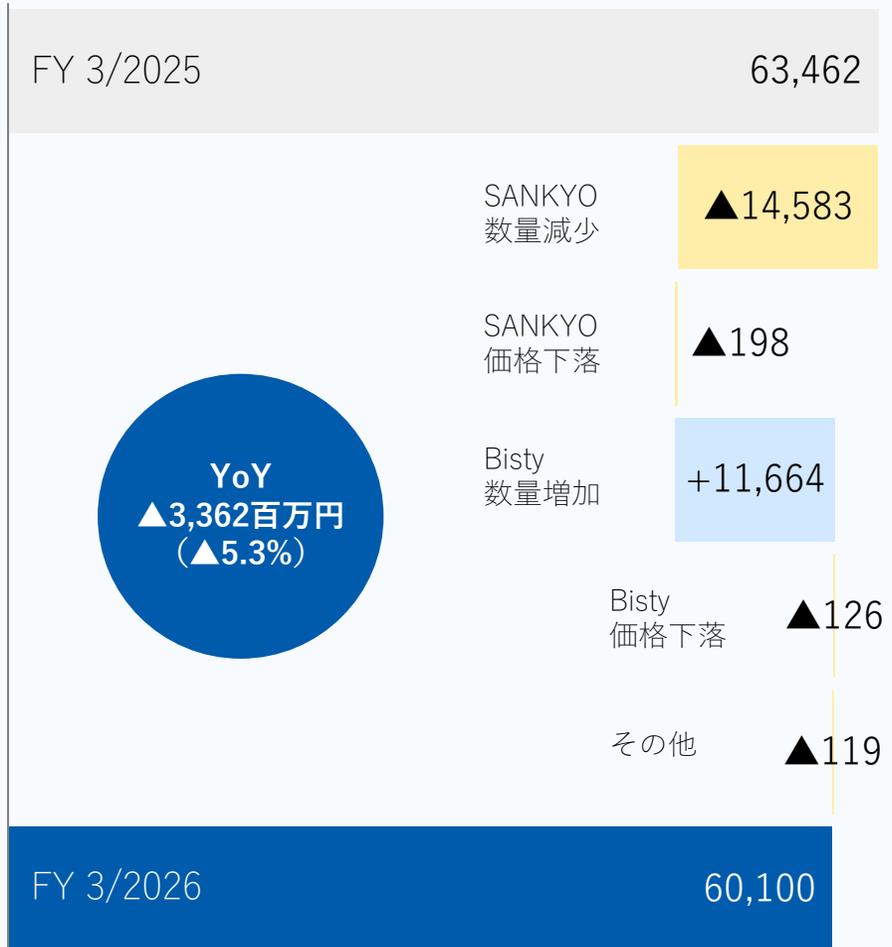
- 台

※ 販売予定タイトルにつきましては現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。

パチスロ機関連事業

《売上高増減要因》

(百万円)



《事業データ》

単位：百万円	FY 3/2025	FY 3/2026 (計画)	増減
売上高	63,462	60,100	▲3,362
営業利益	35,686	29,200	▲6,486
営業利益率	56.2%	48.6%	▲7.6pt
単位：台			
販売台数	131,368	132,000	+632
SANKYO	111,544	82,000	▲29,544
Bisty	19,824	50,000	+30,176

パチスロ機関連事業《ラインナップ》

新タイトル
 (予定) **7** タイトル

SANKYO 4タイトル
Bisty 3タイトル



Bisty
 Lパチスロ 機動戦士ガンダムSEED

SANKYO
 (増産) Lパチスロ かぐや様は告らせたい

SANKYO
 (増産) パチスロ からくりサーカス

Bisty
 L Bパチスロ エヴァンゲリオン
 ~約束の扉~

2Q以降

SANKYO x 4
Bisty x 1

販売台数予想
132,000 台

1Q
 - 台

2Q
 - 台

※ 販売予定タイトルにつきましては現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。

05

補足資料

CONTENTS

SECTION

01 決算概要

|

SECTION

02 事業概況

|

SECTION

03 中期経営計画の進捗
(25/3期～27/3期)

|

SECTION

04 2026年3月期予想

|

SECTION

05 補足資料

2025年3月期 実績

連結：百万円	FY 3/2024		YoY	FY 3/2025	FY 3/2026	FY 3/2024				FY 3/2025			
	通期	累計		通期		通期予想	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	199,099	191,821	▲7,278	185,000	185,000	50,777	65,413	54,398	28,511	42,210	48,519	62,971	38,121
パチンコ	147,042	107,725	▲39,317	114,200	114,200	34,887	47,220	47,733	17,202	17,866	20,115	42,231	27,513
パチスロ	32,143	63,462	+31,319	60,100	60,100	9,056	12,630	1,490	8,967	16,610	22,590	16,075	8,187
補給機器	19,497	20,161	+664	10,300	10,300	6,734	5,481	5,083	2,199	7,592	5,693	4,560	2,316
その他事業	416	472	+56	400	400	97	83	92	144	140	121	106	105
売上原価	88,420	79,492	▲8,928	80,000	80,000	22,450	29,237	24,415	12,318	17,127	19,389	26,171	16,805
売上総利益	110,679	112,328	+1,649	105,000	105,000	28,326	36,176	29,983	16,194	25,083	29,129	36,800	21,316
販管費	38,184	38,723	+539	42,000	42,000	9,137	9,905	10,179	8,963	7,810	10,114	10,646	10,153
営業利益	72,495	73,605	+1,110	63,000	63,000	19,188	26,272	19,804	7,231	17,273	19,015	26,154	11,163
パチンコ	61,165	43,815	▲17,350	40,300	40,300	14,997	21,518	20,185	4,465	8,118	7,723	17,914	10,060
パチスロ	15,289	35,686	+20,397	29,200	29,200	4,818	6,665	▲408	4,214	9,729	13,543	9,323	3,091
補給機器	1,582	1,463	▲119	900	900	595	514	422	51	600	474	331	58
その他事業	159	181	+22	200	200	32	42	48	37	46	38	53	44
消去又は全社	▲5,701	▲7,542	▲1,841	▲7,600	▲7,600	▲1,255	▲2,466	▲445	▲1,535	▲1,222	▲2,762	▲1,467	▲2,091
経常利益	73,182	74,587	+1,405	64,000	64,000	19,482	26,381	20,016	7,303	17,575	19,165	26,447	11,400
特別利益	2,205	540	▲1,665	0	0	434	0	1,771	0	0	0	540	0
特別損失	111	124	+13	0	0	7	0	98	6	1	113	9	1
当期純利益	53,791	53,992	+201	44,000	44,000	14,080	18,707	15,457	5,547	12,503	13,732	19,273	8,484
EPS: 円	203.81	245.93	+42.12	216.33	216.33								

販売台数：台

パチンコ	297,648	224,497	▲73,151	230,500	230,500	77,458	90,360	92,545	37,285	40,035	43,627	84,041	56,794
SANKYO+JB	154,339	169,313	+14,974	157,500	157,500	47,353	67,689	21,414	17,883	37,930	39,133	43,886	48,364
Bisty	143,309	55,184	▲88,125	73,000	73,000	30,105	22,671	71,131	19,402	2,105	4,494	40,155	8,430
パチスロ	70,379	131,368	+60,989	132,000	132,000	19,155	29,242	2,623	19,359	35,158	45,591	32,896	17,723
SANKYO	46,834	111,544	+64,710	82,000	82,000	19,153	11,538	2,347	13,796	27,579	44,554	29,128	10,283
Bisty	23,545	19,824	▲3,721	50,000	50,000	2	17,704	276	5,563	7,579	1,037	3,768	7,440

利益率/費用等

利益率

連結	FY 3/2024	FY 3/2025	YoY	FY 3/2026	FY 3/2024				FY 3/2025			
	通期 累計	通期 累計		通期予想	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上総利益率	55.6%	58.6%	+3.0pt	56.8%	55.8%	55.3%	55.1%	56.8%	59.4%	60.0%	58.4%	55.9%
営業利益率	36.4%	38.4%	+2.0pt	34.1%	37.8%	40.2%	36.4%	25.4%	40.9%	39.2%	41.5%	29.3%

費用等

連結：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	YoY	FY 3/2026	FY 3/2024				FY 3/2025			
	通期 累計	通期 累計		通期予想	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
販売手数料	9,373	4,956	▲4,417	5,778	2,026	1,802	4,228	1,317	638	853	2,738	727
広告宣伝費	2,413	2,695	+282	3,609	1,045	582	294	492	656	917	308	814
研究開発費	15,296	18,459	+3,163	20,128	3,505	3,643	3,968	4,180	3,789	4,590	4,838	5,242
給与手当	3,542	4,094	+552	3,447	722	737	1,102	981	734	1,084	1,221	1,055
その他	7,560	8,519	+959	9,038	1,839	3,141	587	1,993	1,993	2,670	1,541	2,315

連結：百万円												
設備投資額	3,024	4,005	+981	4,709	709	707	462	1,146	728	1,178	705	1,394
減価償却費	2,916	2,800	▲116	2,851	503	669	830	914	440	634	799	927

連結												
従業員数	878	886	+8	881	878	877	876	878	900	894	895	886
開発人員数	267	269	+2	288	275	270	268	267	272	270	271	269

間接販売比率（累計）												
SANKYO+JB Pachinko	16.0%	15.5%	▲0.5pt	15.6%	15.9%	15.8%	16.0%	16.0%	16.0%	15.6%	15.1%	15.5%
SANKYO Pachislot	21.3%	21.1%	▲0.2pt	21.1%	20.0%	21.1%	21.1%	21.3%	22.2%	21.8%	21.2%	21.1%

パチンコ機関連事業

連結：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	YoY	FY 3/2026	FY 3/2024				FY 3/2025			
	通期 累計	通期 累計		通期予想	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	147,042	107,725	▲39,317	114,200	34,887	47,220	47,733	17,202	17,866	20,115	42,231	27,513
営業利益	61,165	43,815	▲17,350	40,300	14,997	21,518	20,185	4,465	8,118	7,723	17,914	10,060
営業利益率	41.6%	40.7%	▲0.9pt	35.3%	43.0%	45.6%	42.3%	26.0%	45.4%	38.4%	42.4%	36.6%

販売台数：台

	FY 3/2024	FY 3/2025	YoY	FY 3/2026	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
パチンコ合計	297,648	224,497	▲73,151	230,500	77,458	90,360	92,545	37,285	40,035	43,627	84,041	56,794
SANKYO+JB	154,339	169,313	+14,974	157,500	47,353	67,689	21,414	17,883	37,930	39,133	43,886	48,364
枠付き	79,855	87,662	+7,807	113,200	22,595	52,218	2,494	2,548	8,120	14,559	28,406	36,577
ゲージ盤	74,484	81,651	+7,167	44,300	24,758	15,471	18,920	15,335	29,810	24,574	15,480	11,787
Bisty	143,309	55,184	▲88,125	73,000	30,105	22,671	71,131	19,402	2,105	4,494	40,155	8,430
枠付き	126,595	45,079	▲81,516	56,500	24,075	22,645	63,471	16,404	2,062	2,188	39,580	1,249
ゲージ盤	16,714	10,105	▲6,609	16,500	6,030	26	7,660	2,998	43	2,306	575	7,181

販売タイトル

FY 3/2025	タイトル名	ブランド	発売時期	スペック数	販売台数
Q1	P/eフィーバーマクロスフロンティア5	SANKYO	2024/4	2	20,400
	フィーバー炎炎ノ消防隊 Light ver.	SANKYO	2024/5	1	9,100
	フィーバー三国戦騎7500	SANKYO	2024/6	1	8,500
Q2	フィーバーありふれた職業で世界最強 Light ver.	SANKYO	2024/7	1	--
	P/eフィーバー機動戦士ガンダムユニコーン 再来-白き一角獣と黒き獅子-	SANKYO	2024/8	2	31,600
	フィーバーかぐや様は告らせたい Light ver.	SANKYO	2024/9	1	--
	新世紀エヴァンゲリオン ~未来への咆哮~ PREMIUM MODEL	Bisty	2024/9	1	--
Q3	eフィーバー機動戦士ガンダムユニコーン 再来-白き一角獣と黒き獅子- (追加)	SANKYO	2024/10	1	--
	宇宙戦艦ヤマト2202 超波動	Bisty	2024/10	1	13,000
	フィーバー革命機ヴァルヴレイヴ3 Light ver.	SANKYO	2024/10	1	--
	P/eフィーバーからくりサーカス2	SANKYO	2024/11	2	24,800
	P/e ゴジラ対エヴァンゲリオン セカンドインパクト G	Bisty	2024/12	2	28,400
	フィーバー機動戦士ガンダムSEED LT-Light ver.	SANKYO	2024/12	1	7,600
Q4	P/e フィーバー戦姫絶唱シンフォギア 4	SANKYO	2025/1	2	36,500
	ぱちんこ シン・エヴァンゲリオン 129 LT ver.	Bisty	2025/2	1	8,100
	P/e フィーバーダンジョンに会いを求めるのは間違っているだろうか2	SANKYO	2025/3	2	16,800
Total					224,497

パチスロ機関連事業

連結：百万円	FY 3/2024	FY 3/2025	YoY	FY 3/2026	FY 3/2024				FY 3/2025			
	通期 累計	通期 累計		通期 予想	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	32,143	63,462	+31,319	60,100	9,056	12,630	1,490	8,967	16,610	22,590	16,075	8,187
営業利益	15,289	35,686	+20,397	29,200	4,818	6,665	▲408	4,214	9,729	13,543	9,323	3,091
営業利益率	47.6%	56.2%	+8.7pt	48.6%	53.2%	52.8%	▲27.4%	47.0%	58.6%	60.0%	58.0%	37.8%

販売台数：台

	FY 3/2024	FY 3/2025	YoY	FY 3/2026	FY 3/2024				FY 3/2025			
	通期 累計	通期 累計		通期 予想	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
パチスロ合計	70,379	131,368	+60,989	132,000	19,155	29,242	2,623	19,359	35,158	45,591	32,896	17,723
SANKYO	46,834	111,544	+64,710	82,000	19,153	11,538	2,347	13,796	27,579	44,554	29,128	10,283
Bisty	23,545	19,824	▲3,721	50,000	2	17,704	276	5,563	7,579	1,037	3,768	7,440

販売タイトル

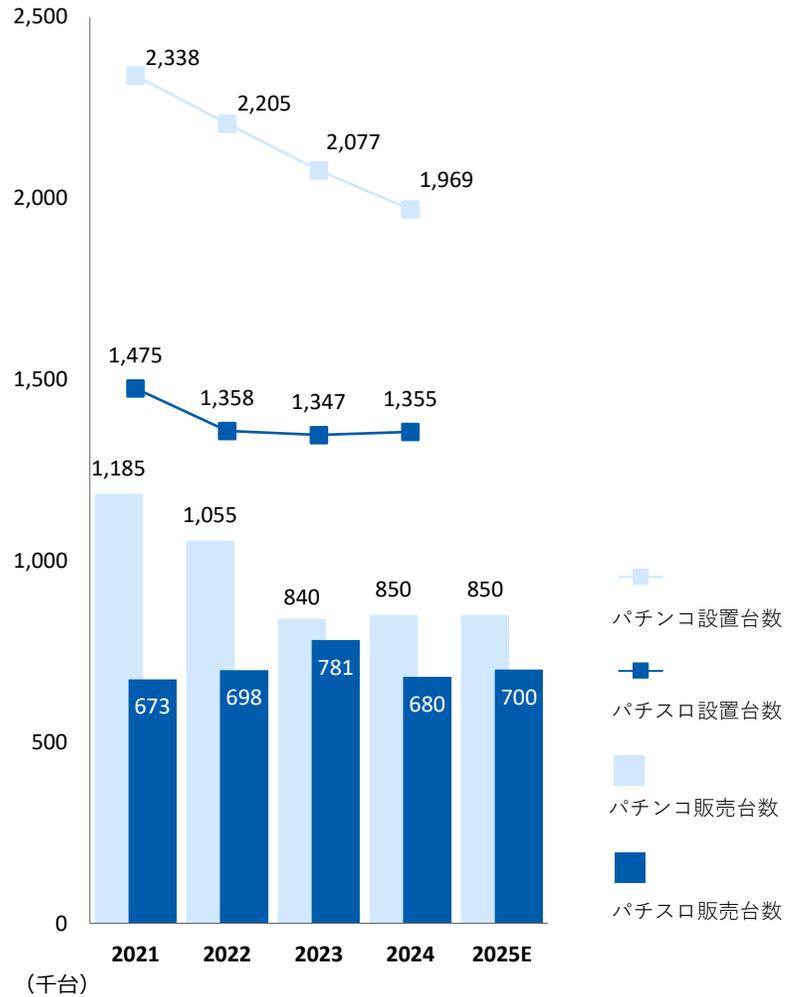
FY 3/2025	タイトル名	ブランド	発売時期	販売台数	
Q1	パチスロ 革命機ヴァルヴレイヴ (増産)	SANKYO	2024/4	6,800	
	L ゴジラ対エヴァンゲリオン (増産)	Bisty	2024/4	7,500	
	Lパチスロ 炎炎ノ消防隊	SANKYO	2024/5	11,400	
	パチスロ からくりサーカス (増産)	SANKYO	2024/6	8,700	
Q2	Lパチスロ 戦姫絶唱シンフォギア 正義の歌	SANKYO	2024/7	21,500	
	Lパチスロ 炎炎ノ消防隊 (追加)	SANKYO	2024/7	--	
	パチスロ からくりサーカス (増産)	SANKYO	2024/8	--	
	L ゴジラ対エヴァンゲリオン (増産)	Bisty	2024/8	--	
	Lパチスロ かぐや様は告らせたい	SANKYO	2024/9	15,400	
Q3	パチスロ からくりサーカス (増産)	SANKYO	2024/11	--	
	Lパチスロ ダンバル何キロ持てる？	SANKYO	2024/12	20,600	
	Lパチスロ かぐや様は告らせたい (追加)	SANKYO	2024/12	5,500	
Q4	Lパチスロ シン・エヴァンゲリオン	Bisty	2025/1	11,200	Total
	Lパチスロ ありふれた職業で世界最強	SANKYO	2025/2	9,700	131,368

財務諸表

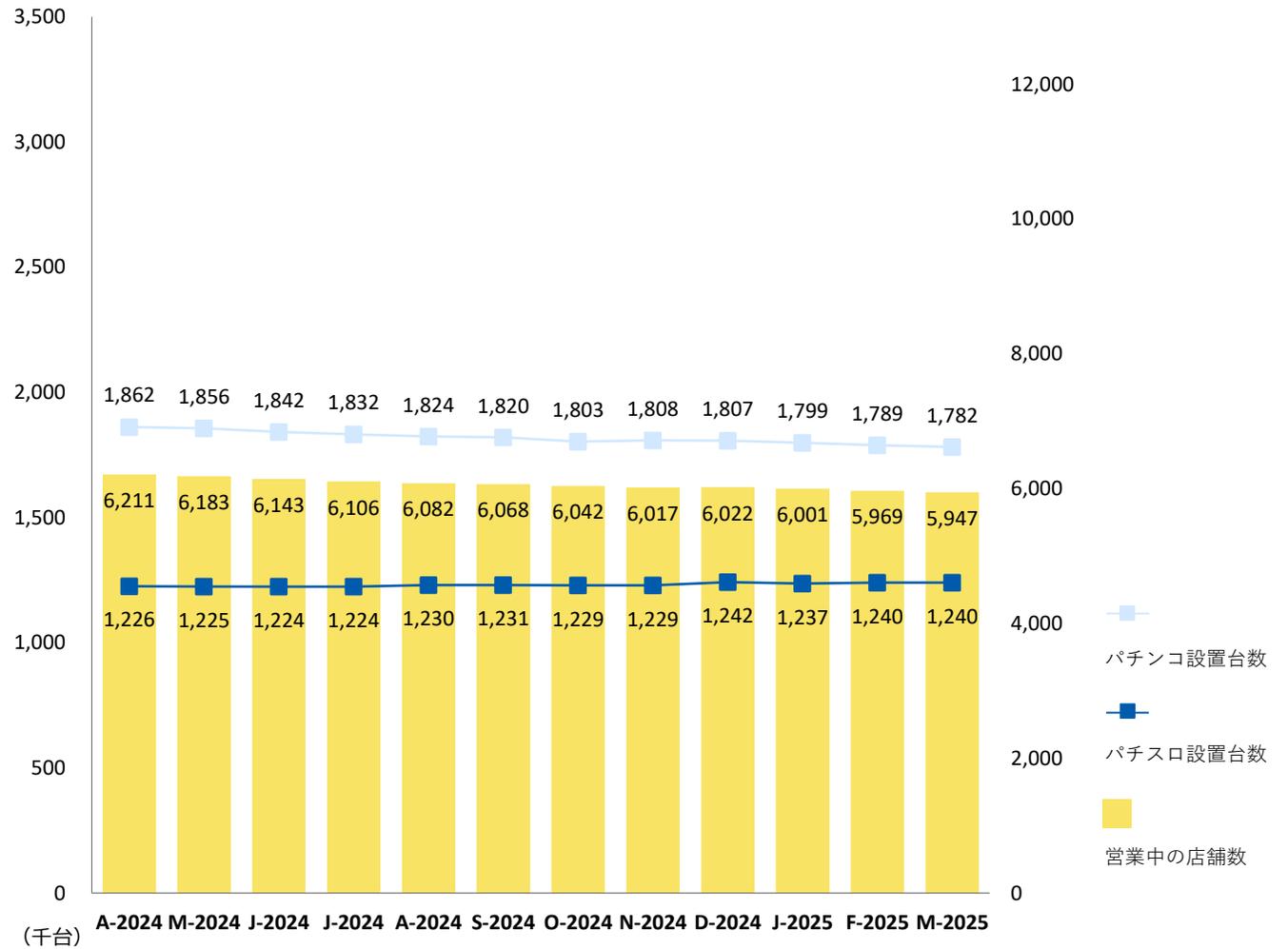
	FY 3/2018	FY 3/2019	FY 3/2020	FY 3/2021	FY 3/2022	FY 3/2023	FY 3/2024	FY 3/2025
売上高	86,220	88,558	78,416	58,129	84,857	157,296	199,099	191,821
営業利益	10,181	21,286	12,551	6,587	21,357	58,532	72,495	73,605
経常利益	11,319	22,300	13,476	7,488	22,257	59,341	73,182	74,587
当期純利益	5,550	13,384	13,045	5,749	18,466	46,893	53,791	53,992
総資産	396,291	399,585	325,232	292,104	309,213	365,950	292,119	336,709
純資産	337,242	337,377	269,521	268,887	270,120	310,259	251,579	285,004
年間配当金 (円)	30.00	30.00	30.00	30.00	20.00	30.00	80.00	100.00
ROE	1.6%	4.0%	4.3%	2.1%	6.9%	16.3%	19.3%	20.2%
ROE 5期平均	2.6%	2.3%	2.7%	2.5%	3.8%	6.7%	9.8%	13.0%
当期純利益率	6.4%	15.1%	16.6%	9.9%	21.8%	29.8%	27.0%	28.1%
総資産回転率	0.22	0.22	0.22	0.19	0.28	0.47	0.61	0.61
財務レバレッジ	1.16	1.18	1.19	1.15	1.12	1.16	1.17	1.17

パチンコ/パチスロ市場

市場規模推移



全日遊連加盟パラーの状況 (直近1年間)

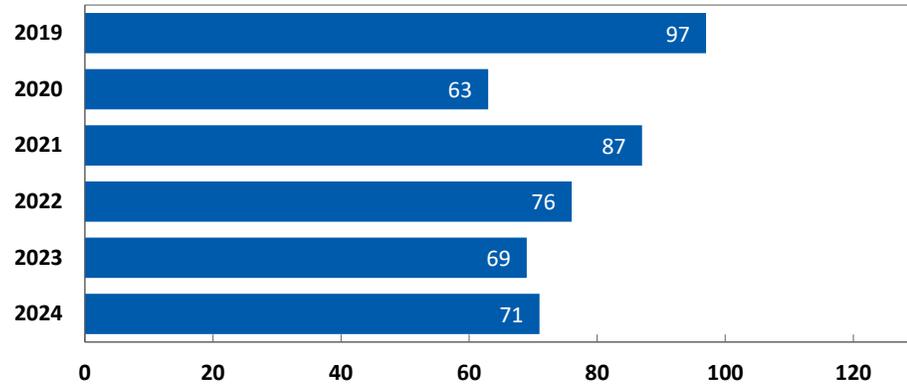


Source: 警察庁、矢野経済研究所、全日遊連

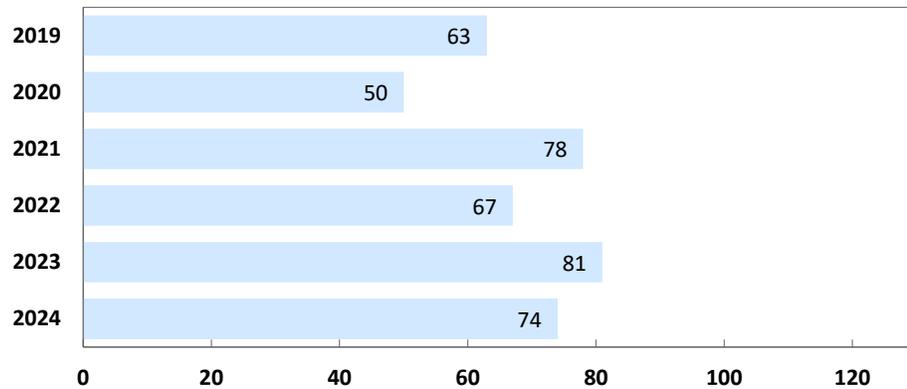
その他

販売タイトル数推移（全メーカー）

パチンコ機



パチスロ機



※ 当社推計 ※ 甘デジ・リユース機等を除く

型式試験適合状況

	2020	2021	2022	2023	2024	2025J-M
受付	912	990	910	912	910	219
適合	295	313	230	186	223	60
不適合	499	598	669	666	619	138

SANKYOグループ適合状況

SANKYO+JB	37	23	25	38	41	14
Bisty	8	9	10	14	16	7
Total	45	32	35	52	57	21

アレンジ、じゃん球を含む

	2020	2021	2022	2023	2024	2025J-M
受付	917	985	972	1,008	1,028	237
適合	185	263	194	196	153	31
不適合	665	694	721	765	815	184

SANKYOグループ適合状況

SANKYO	2	9	10	9	6	2
Bisty	8	7	1	9	1	1
Total	10	16	11	18	7	3

Source: 保通協



ir-desk@sankyo-fever.co.jp



<https://www.sankyo-fever.co.jp/corporate/ir/>

【免責事項・見通しに関する注意事項】

本資料は情報提供を目的としており、一切の投資勧誘又はそれに類似する行為を目的とするものではありません。実際の投資に際しては、ご自身の判断と責任において投資判断を行っていただきますようお願いいたします。

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。新たな情報、将来の出来事やその他の発見に照らして、将来予想に関する記述を変更または訂正する一切の義務を当社は負いません。