



## 2025年3月期 決算短信〔IFRS〕(連結)

2025年5月14日

上場会社名 株式会社SUBARU 上場取引所 東  
 コード番号 7270 URL <https://www.subaru.co.jp/ir/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大崎 篤  
 問合せ先責任者 (役職名) IR部長 (氏名) 宮本 正恭 (TEL) 03-6447-8825  
 定時株主総会開催予定日 2025年6月25日 配当支払開始予定日 2025年6月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2025年6月23日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満四捨五入)

## 1. 2025年3月期の連結業績 (2024年4月1日~2025年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上収益      |      | 営業利益    |       | 税引前利益   |       | 当期利益    |       | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |       | 当期包括利益合計額 |       |
|----------|-----------|------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|------------------|-------|-----------|-------|
|          | 百万円       | %    | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円              | %     | 百万円       | %     |
| 2025年3月期 | 4,685,763 | △0.4 | 405,308 | △13.4 | 448,507 | △15.8 | 338,152 | △12.1 | 338,062          | △12.2 | 289,447   | △49.0 |
| 2024年3月期 | 4,702,947 | 24.6 | 468,198 | 75.0  | 532,574 | 91.3  | 384,570 | 93.2  | 385,084          | 92.1  | 567,078   | 118.5 |

|          | 基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益 | 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益 | 親会社所有者帰属持分当期利益率 | 資産合計税引前利益率 | 売上収益営業利益率 |
|----------|--------------------------|---------------------------|-----------------|------------|-----------|
|          | 円 銭                      | 円 銭                       | %               | %          | %         |
| 2025年3月期 | 458.03                   | 458.00                    | 12.8            | 9.1        | 8.6       |
| 2024年3月期 | 509.20                   | 509.18                    | 16.5            | 12.2       | 10.0      |

(参考) 持分法による投資損益 2025年3月期 10百万円 2024年3月期 △899百万円

## (2) 連結財政状態

|          | 資産合計      | 資本合計      | 親会社の所有者に帰属する持分 | 親会社所有者帰属持分比率 | 1株当たり親会社所有者帰属持分 |
|----------|-----------|-----------|----------------|--------------|-----------------|
|          | 百万円       | 百万円       | 百万円            | %            | 円 銭             |
| 2025年3月期 | 5,088,246 | 2,715,708 | 2,714,517      | 53.3         | 3,713.26        |
| 2024年3月期 | 4,814,149 | 2,565,394 | 2,563,204      | 53.2         | 3,409.45        |

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|          | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2025年3月期 | 492,136          | △404,077         | △187,320         | 941,460       |
| 2024年3月期 | 767,665          | △703,699         | △66,469          | 1,048,000     |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |        | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 親会社所有者帰属持分配当率(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|--------|-----------|----------|-------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |           |          |                   |
| 2024年3月期     | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    | 百万円       | %        | %                 |
| 2025年3月期     | —      | 48.00  | —      | 58.00 | 106.00 | 79,733    | 20.8     | 3.4               |
| 2026年3月期(予想) | —      | 48.00  | —      | 67.00 | 115.00 | 84,115    | 25.1     | 3.2               |
| 2026年3月期(予想) | —      | 57.00  | —      | 58.00 | 115.00 | —         | —        | —                 |

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

## 3. 2026年3月期の連結業績予想 (2025年4月1日~2026年3月31日)

2026年3月期の連結業績予想につきましては、米国の関税政策の動向など、当社グループを取り巻く事業環境は先行き不透明な状況が続いており、現時点で合理的な算定が困難であるため、未定といたします。今後、連結業績予想の合理的な算定が可能となった段階で速やかに公表いたします。

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有  
 除外 2社 (社名) 株式会社スバルITクリエイションズ  
 Subaru Research & Development, Inc.

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更  
 ① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

|                      |          |              |          |              |
|----------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む) | 2025年3月期 | 733,057,473株 | 2024年3月期 | 753,901,573株 |
| ② 期末自己株式数            | 2025年3月期 | 2,023,478株   | 2024年3月期 | 2,107,449株   |
| ③ 期中平均株式数            | 2025年3月期 | 738,082,472株 | 2024年3月期 | 756,259,119株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績 (2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |      | 営業利益    |      | 経常利益    |      | 当期純利益   |      |
|----------|-----------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
|          | 百万円       | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    |
| 2025年3月期 | 2,726,000 | 5.9  | 279,086 | 20.2 | 386,708 | 10.1 | 325,015 | 19.4 |
| 2024年3月期 | 2,573,824 | 18.4 | 232,099 | 28.7 | 351,150 | 21.6 | 272,313 | 16.9 |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2025年3月期 | 440.11         | 440.08                |
| 2024年3月期 | 359.89         | 359.87                |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|-----------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 | 3,290,055 | 1,550,695 | 47.1   | 2,120.08 |
| 2024年3月期 | 3,123,117 | 1,400,395 | 44.8   | 1,861.75 |

(参考) 自己資本 2025年3月期 1,550,695百万円 2024年3月期 1,400,395百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、発表日現在において入手可能な情報に基づいたものであり、実際の業績等は今後様々な要因によって大きく異なる可能性があります。

## ○添付資料の目次

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況         | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況    | 4  |
| (4) 今後の見通し             | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方  | 5  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記        | 6  |
| (1) 連結財政状態計算書          | 6  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 8  |
| 連結損益計算書                | 8  |
| 連結包括利益計算書              | 9  |
| (3) 連結持分変動計算書          | 10 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書     | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項     | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記)        | 13 |
| (セグメント情報)              | 13 |
| (1株当たり情報)              | 14 |
| (重要な後発事象)              | 14 |
| 4. 個別財務諸表              | 15 |
| (1) 貸借対照表              | 15 |
| (2) 損益計算書              | 17 |
| (3) 株主資本等変動計算書         | 18 |

## 1. 経営成績等の概況

## (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度の世界経済は、地政学リスクの高まりや主要国でのインフレーションなどにより、先行き不透明な状況が継続しました。国内では、物価上昇が続くなかで緩やかな景気回復が見られました。また米国も底堅い雇用環境を背景に景気は堅調に推移しましたが、政権交代を受けて先行きの不透明感が増大しました。

このような経営環境のなか、当社は、自動車業界の100年に一度と言われる大変革期においても、「安心とゆしさ」という不変の提供価値を具現化するために、「柔軟性と拡張性」の考え方のもとで、「モノづくり」と「価値づくり」で世界最先端を狙う取り組みを強力に推進してきました。

当連結会計年度の業績は、新型「フォレスター」およびストロングハイブリッドシステムを搭載した「クロストレック」が価格面で貢献したことならびに為替変動による増収効果などがあったものの、販売奨励金の増加および自動車売上台数の減少などにより、売上収益は4兆6,858億円と前連結会計年度に比べ172億円(0.4%)の減収となりました。

利益面につきましては、上記の理由に加え、研究開発費の増加および航空宇宙事業における引当金の計上などにより、営業利益は4,053億円と前連結会計年度に比べ629億円(13.4%)の減益、税引前利益は4,485億円と前連結会計年度に比べ841億円(15.8%)の減益、親会社の所有者に帰属する当期利益は3,381億円と前連結会計年度に比べ470億円(12.2%)の減益となりました。

(単位 金額：百万円、比率：%)

|          | 売上収益      | 営業利益<br>(利益率)     | 税引前利益<br>(利益率)    | 親会社の所有者<br>に帰属する<br>当期利益<br>(利益率) | 為替レート                |
|----------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 2025年3月期 | 4,685,763 | 405,308<br>(8.6)  | 448,507<br>(9.6)  | 338,062<br>(7.2)                  | 152円/米ドル<br>162円/ユーロ |
| 2024年3月期 | 4,702,947 | 468,198<br>(10.0) | 532,574<br>(11.3) | 385,084<br>(8.2)                  | 144円/米ドル<br>154円/ユーロ |
| 増減       | △17,184   | △62,890           | △84,067           | △47,022                           |                      |
| 増減率      | △0.4      | △13.4             | △15.8             | △12.2                             |                      |

## セグメントの状況

(単位 金額：百万円、比率：%)

|      | 売上収益      |           |         |      | セグメント利益  |          |         |       |
|------|-----------|-----------|---------|------|----------|----------|---------|-------|
|      | 2024年3月期  | 2025年3月期  | 増減      | 増減率  | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 増減      | 増減率   |
| 自動車  | 4,593,639 | 4,569,035 | △24,604 | △0.5 | 461,524  | 420,410  | △41,114 | △8.9  |
| 航空宇宙 | 104,317   | 111,584   | 7,267   | 7.0  | 2,667    | △19,642  | △22,309 | —     |
| その他  | 4,991     | 5,144     | 153     | 3.1  | 3,633    | 3,687    | 54      | 1.5   |
| 調整額  | —         | —         | —       | —    | 374      | 853      | 479     | 128.1 |
| 合計   | 4,702,947 | 4,685,763 | △17,184 | △0.4 | 468,198  | 405,308  | △62,890 | △13.4 |

- (注) 1. 売上収益は、外部顧客への売上収益です。  
2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去です。  
3. その他セグメントには、不動産賃貸事業などが含まれています。

## (自動車事業)

当社の重点市場である米国の自動車全体需要は約1,620万台と前連結会計年度を約3%上回りました。また、国内の自動車全体需要は約458万台と前連結会計年度を約1%上回る結果となりました。

このような事業環境のなか、当連結会計年度の国内の生産台数は、前連結会計年度並みの60.2万台となりました。また、海外市場における販売状況および在庫台数などを踏まえた生産を行ったことにより、海外の生産台数は34.5万台と前連結会計年度に比べ2.3万台(6.3%)の減少となりました。以上の結果、国内と海外の生産台数の合計は94.6万台と前連結会計年度に比べ2.3万台(2.4%)の減少となりました。

国内は、「フォレスター」などの登録車を中心に堅調に推移し、売上台数は10.4万台と前連結会計年度に比べ0.5万台(5.4%)の増加となりました。海外の卸売に相当する売上台数は、上記の販売状況などに呼応した生産を行ったことにより、83.2万台と前連結会計年度に比べ4.5万台(5.2%)の減少となりました。以上の結果、国内と海外の売上台数の合計は93.6万台と前連結会計年度に比べ4.0万台(4.1%)の減少となりました。なお、重点市場の米

国におけるお客様への小売販売は32か月連続で前年同月超えを達成し堅調さを維持しています。

新型「フォレスター」およびストロングハイブリッドシステムを搭載した「クロストレック」が価格面で貢献したことならびに為替変動などによる増収効果などがあったものの、販売奨励金の増加および自動車売上台数の減少などにより、売上収益は、4兆5,690億円と前連結会計年度に比べ246億円(0.5%)の減収となりました。またセグメント利益は、4,204億円と前連結会計年度に比べ411億円(8.9%)の減益となりました。

当連結会計年度の連結売上台数

(単位 万台：万台、比率：%)

|             | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 増減   | 増減率   |
|-------------|----------|----------|------|-------|
| <b>国内合計</b> | 9.9      | 10.4     | 0.5  | 5.4   |
| 登録車         | 8.7      | 9.1      | 0.5  | 5.2   |
| 軽自動車        | 1.2      | 1.3      | 0.1  | 6.6   |
| <b>海外合計</b> | 87.8     | 83.2     | △4.5 | △5.2  |
| 北米          | 76.3     | 73.2     | △3.2 | △4.1  |
| 欧州          | 2.7      | 2.3      | △0.4 | △16.5 |
| 豪州          | 4.7      | 4.4      | △0.4 | △7.8  |
| 中国          | 0.6      | 0.3      | △0.3 | △52.9 |
| その他地域       | 3.4      | 3.1      | △0.2 | △6.6  |
| <b>総合計</b>  | 97.6     | 93.6     | △4.0 | △4.1  |

(航空宇宙事業)

防衛事業における生産の増加およびヘリコプター事業における納入機数の増加などにより、売上収益は1,116億円と前連結会計年度に比べ73億円(7.0%)の増収となりました。また、セグメント損失は、工事損失引当金を計上したことおよび民間機事業において納入機数が減少したことなどにより、196億円と前連結会計年度に比べ223億円の減益となりました。

(その他事業)

売上収益は51億円と前連結会計年度に比べ2億円(3.1%)の増収となりました。セグメント利益は37億円と前連結会計年度に比べ1億円(1.5%)の増益となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

(資産の状況)

当連結会計年度末の資産は、5兆882億円と前連結会計年度末に比べ2,741億円の増加となりました。主な要因は、外貨建定期預金の増加などにより「その他の金融資産(流動)」が1,448億円増加したこと、設備投資などで「有形固定資産」が928億円増加したこと、新車在庫の増加などに伴い「棚卸資産」が789億円増加したこと、法人税等および配当金支払いなどにより「現金及び現金同等物」が1,065億円減少したことです。

(負債の状況)

負債は、2兆3,725億円と前連結会計年度末に比べ1,238億円の増加となりました。主な要因は、未払費用の増加などにより「その他の流動負債」が495億円増加したこと、買掛金の増加などで「営業債務及びその他の債務」が413億円増加したこと、自動車環境規制関連引当金の増加などに伴い「引当金(流動・非流動)」が412億円増加したこと、「未払法人所得税」が413億円減少したことです。

(資本の状況)

資本は、2兆7,157億円と前連結会計年度末に比べ1,503億円の増加となりました。主な要因は、当期利益の計上、配当金の支払いおよび取得した自己株式の消却により「利益剰余金」が1,995億円増加したこと、有価証券評価差額金および為替換算の影響により「その他の資本の構成要素」が486億円減少したことです。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は9,415億円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動による資金の増加は4,921億円（前連結会計年度は7,677億円の増加）となりました。主な要因は、税引前利益4,485億円、減価償却費及び償却費2,325億円、法人所得税の支払額1,732億円です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動による資金の減少は4,041億円（前連結会計年度は7,037億円の減少）となりました。主な要因は、有形固定資産の取得による支出（売却による収入との純額）1,687億円、定期預金の増加1,243億円、無形資産の取得及び内部開発に関わる支出944億円です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動による資金の減少は1,873億円（前連結会計年度は665億円の減少）となりました。主な要因は、親会社の所有者への配当金の支払額786億円、自己株式の取得による支出600億円、リース負債の返済による支出479億円です。

(4) 今後の見通し

(2026年3月期の連結業績予想について)

2026年3月期の連結業績予想につきましては、米国の関税政策の動向など、当社グループを取り巻く事業環境は先行き不透明な状況が続いており、現時点で合理的な算定が困難であるため、未定といたします。今後、連結業績予想の合理的な算定が可能となった段階で速やかに公表いたします。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの連結財務諸表は、2020年3月期第1四半期より、従来の日本基準に替えて、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産              |                         |                         |
| 流動資産            |                         |                         |
| 現金及び現金同等物       | 1,048,000               | 941,460                 |
| 営業債権及びその他の債権    | 376,248                 | 411,723                 |
| 棚卸資産            | 588,503                 | 667,391                 |
| 未収法人所得税         | 12,240                  | 17,633                  |
| その他の金融資産        | 874,651                 | 1,019,469               |
| その他の流動資産        | 118,791                 | 133,372                 |
| 小計              | 3,018,433               | 3,191,048               |
| 売却目的で保有する資産     | 740                     | 172                     |
| 流動資産合計          | 3,019,173               | 3,191,220               |
| 非流動資産           |                         |                         |
| 有形固定資産          | 969,096                 | 1,061,846               |
| 無形資産及びのれん       | 291,463                 | 316,535                 |
| 投資不動産           | 21,766                  | 21,742                  |
| 持分法で会計処理されている投資 | 8,165                   | 5,410                   |
| その他の金融資産        | 206,263                 | 145,386                 |
| その他の非流動資産       | 225,597                 | 243,444                 |
| 繰延税金資産          | 72,626                  | 102,663                 |
| 非流動資産合計         | 1,794,976               | 1,897,026               |
| 資産合計            | 4,814,149               | 5,088,246               |

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債及び資本           |                         |                         |
| 負債               |                         |                         |
| 流動負債             |                         |                         |
| 営業債務及びその他の債務     | 384,510                 | 425,778                 |
| 資金調達に係る債務        | 69,000                  | 47,000                  |
| その他の金融負債         | 68,125                  | 56,747                  |
| 未払法人所得税          | 93,085                  | 51,829                  |
| 引当金              | 178,850                 | 194,287                 |
| その他の流動負債         | 437,372                 | 486,822                 |
| 流動負債合計           | 1,230,942               | 1,262,463               |
| 非流動負債            |                         |                         |
| 資金調達に係る債務        | 330,500                 | 352,500                 |
| その他の金融負債         | 95,820                  | 105,263                 |
| 従業員給付            | 62,498                  | 66,661                  |
| 引当金              | 158,305                 | 184,038                 |
| その他の非流動負債        | 370,512                 | 401,473                 |
| 繰延税金負債           | 178                     | 140                     |
| 非流動負債合計          | 1,017,813               | 1,110,075               |
| 負債合計             | 2,248,755               | 2,372,538               |
| 資本               |                         |                         |
| 親会社の所有者に帰属する持分   |                         |                         |
| 資本金              | 153,795                 | 153,795                 |
| 資本剰余金            | 160,031                 | 160,430                 |
| 自己株式             | △4,616                  | △4,649                  |
| 利益剰余金            | 1,906,933               | 2,106,478               |
| その他の資本の構成要素      | 347,061                 | 298,463                 |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 2,563,204               | 2,714,517               |
| 非支配持分            | 2,190                   | 1,191                   |
| 資本合計             | 2,565,394               | 2,715,708               |
| 負債及び資本合計         | 4,814,149               | 5,088,246               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------------------|--|--|
| 売上収益                             | 4,702,947                                | 4,685,763                                |
| 売上原価                             | △3,710,521                               | △3,705,419                               |
| 売上総利益                            | 992,426                                  | 980,344                                  |
| 販売費及び一般管理費                       | △396,864                                 | △420,738                                 |
| 研究開発費                            | △113,508                                 | △142,448                                 |
| その他の収益                           | 4,835                                    | 4,526                                    |
| その他の費用                           | △17,792                                  | △16,386                                  |
| 持分法による投資損益                       | △899                                     | 10                                       |
| 営業利益                             | 468,198                                  | 405,308                                  |
| 金融収益                             | 80,406                                   | 89,969                                   |
| 金融費用                             | △16,030                                  | △46,770                                  |
| 税引前利益                            | 532,574                                  | 448,507                                  |
| 法人所得税費用                          | △148,004                                 | △110,355                                 |
| 当期利益                             | 384,570                                  | 338,152                                  |
| 当期利益の帰属                          |  |  |
| 親会社の所有者                          | 385,084                                  | 338,062                                  |
| 非支配持分                            | △514                                     | 90                                       |
| 当期利益                             | 384,570                                  | 338,152                                  |
| 1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益            |  |  |
| 基本的1株当たり親会社の所有者に<br>帰属する当期利益(円)  | 509.20                                   | 458.03                                   |
| 希薄化後1株当たり親会社の所有者に<br>帰属する当期利益(円) | 509.18                                   | 458.00                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|   | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|---|--|--|
| 当期利益  | 384,570                                  | 338,152                                  |
| その他の包括利益 (税引後)                                  |  |  |
| 純損益に振り替えられることのない項目                              |  |  |
| 確定給付制度の再測定                                      | 4,922                                    | △51                                      |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額 | 69,019                                   | △33,248                                  |
| 持分法適用会社のその他の包括利益に対する持分                          | △128                                     | △207                                     |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目                             |  |  |
| 在外営業活動体の為替換算差額                                  | 109,108                                  | △19,250                                  |
| その他の包括利益を通じて測定する負債性金融商品の公正価値の純変動額               | △345                                     | 3,845                                    |
| 持分法適用会社のその他の包括利益に対する持分                          | △68                                      | 206                                      |
| その他の包括利益 (税引後)                                  | 182,508                                  | △48,705                                  |
| 当期包括利益  | 567,078                                  | 289,447                                  |
| 当期包括利益の帰属                                       |  |  |
| 親会社の所有者   | 567,412                                  | 289,357                                  |
| 非支配持分   | △334                                     | 90                                       |
| 当期包括利益  | 567,078                                  | 289,447                                  |

## (3) 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                      | 親会社の所有者に帰属する持分 |           |         |           |                     | 合計        | 非支配<br>持分 | 資本合計      |
|----------------------|----------------|-----------|---------|-----------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|                      | 資本金            | 資本<br>剰余金 | 自己株式    | 利益<br>剰余金 | その他の<br>資本の<br>構成要素 |           |           |           |
| 期首残高                 | 153,795        | 160,178   | △6,136  | 1,623,699 | 169,437             | 2,100,973 | 8,974     | 2,109,947 |
| 包括利益                 |                |           |         |           |                     |           |           |           |
| 当期利益                 | —              | —         | —       | 385,084   | —                   | 385,084   | △514      | 384,570   |
| その他の包括<br>利益(税引後)    | —              | —         | —       | —         | 182,328             | 182,328   | 180       | 182,508   |
| 当期包括<br>利益合計         | —              | —         | —       | 385,084   | 182,328             | 567,412   | △334      | 567,078   |
| 利益剰余金への振替            | —              | —         | —       | 4,704     | △4,704              | —         | —         | —         |
| 所有者との取引等             |                |           |         |           |                     |           |           |           |
| 剰余金の配当               | —              | —         | —       | △65,266   | —                   | △65,266   | —         | △65,266   |
| 自己株式の取得              | —              | —         | △40,006 | —         | —                   | △40,006   | —         | △40,006   |
| 自己株式の処分              | —              | 4         | 234     | —         | —                   | 238       | —         | 238       |
| 自己株式の消却              | —              | △41,292   | 41,292  | —         | —                   | —         | —         | —         |
| 利益剰余金から資本<br>剰余金への振替 | —              | 41,288    | —       | △41,288   | —                   | —         | —         | —         |
| 支配継続子会社に対<br>する持分変動  | —              | △147      | —       | —         | —                   | △147      | △6,450    | △6,597    |
| 所有者との<br>取引等合計       | —              | △147      | 1,520   | △106,554  | —                   | △105,181  | △6,450    | △111,631  |
| 期末残高                 | 153,795        | 160,031   | △4,616  | 1,906,933 | 347,061             | 2,563,204 | 2,190     | 2,565,394 |

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|                      | 親会社の所有者に帰属する持分 |           |         |           |                     | 合計        | 非支配<br>持分 | 資本合計      |
|----------------------|----------------|-----------|---------|-----------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|                      | 資本金            | 資本<br>剰余金 | 自己株式    | 利益<br>剰余金 | その他の<br>資本の<br>構成要素 |           |           |           |
| 期首残高                 | 153,795        | 160,031   | △4,616  | 1,906,933 | 347,061             | 2,563,204 | 2,190     | 2,565,394 |
| 包括利益                 |                |           |         |           |                     |           |           |           |
| 当期利益                 | —              | —         | —       | 338,062   | —                   | 338,062   | 90        | 338,152   |
| その他の包括<br>利益(税引後)    | —              | —         | —       | —         | △48,705             | △48,705   | —         | △48,705   |
| 当期包括<br>利益合計         | —              | —         | —       | 338,062   | △48,705             | 289,357   | 90        | 289,447   |
| 利益剰余金への振替            | —              | —         | —       | △107      | 107                 | —         | —         | —         |
| 所有者との取引等             |                |           |         |           |                     |           |           |           |
| 剰余金の配当               | —              | —         | —       | △78,736   | —                   | △78,736   | —         | △78,736   |
| 自己株式の取得              | —              | —         | △60,003 | —         | —                   | △60,003   | —         | △60,003   |
| 自己株式の処分              | —              | 21        | 275     | —         | —                   | 296       | —         | 296       |
| 自己株式の消却              | —              | △59,695   | 59,695  | —         | —                   | —         | —         | —         |
| 利益剰余金から資本<br>剰余金への振替 | —              | 59,674    | —       | △59,674   | —                   | —         | —         | —         |
| 支配継続子会社に対<br>する持分変動  | —              | 399       | —       | —         | —                   | 399       | △1,089    | △690      |
| 所有者との<br>取引等合計       | —              | 399       | △33     | △138,410  | —                   | △138,044  | △1,089    | △139,133  |
| 期末残高                 | 153,795        | 160,430   | △4,649  | 2,106,478 | 298,463             | 2,714,517 | 1,191     | 2,715,708 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー              |  |  |
| 税引前利益                         | 532,574                                  | 448,507                                  |
| 減価償却費及び償却費                    | 217,780                                  | 232,541                                  |
| 持分法による投資損益(△は益)               | 899                                      | △10                                      |
| 金融収益                          | △80,406                                  | △89,969                                  |
| 金融費用                          | 16,030                                   | 46,770                                   |
| 営業債権及びその他の債権の増減額<br>(△は増加)    | △7,320                                   | △31,045                                  |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)                | 51,811                                   | △92,481                                  |
| 営業債務及びその他の債務の増減額<br>(△は減少)    | △8,232                                   | 19,792                                   |
| 引当金及び従業員給付に係る負債の<br>増減額(△は減少) | 92,533                                   | 45,934                                   |
| その他                           | 14,787                                   | 24,117                                   |
| 小計                            | 830,456                                  | 604,156                                  |
| 利息の受取額                        | 45,171                                   | 59,296                                   |
| 配当金の受取額                       | 5,162                                    | 6,483                                    |
| 利息の支払額                        | △2,654                                   | △4,605                                   |
| 法人所得税の支払額                     | △110,470                                 | △173,194                                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー              | 767,665                                  | 492,136                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー              |  |  |
| 定期預金の純増減額(△は増加)               | △366,096                                 | △124,308                                 |
| 有形固定資産の取得による支出                | △188,147                                 | △170,861                                 |
| 有形固定資産の売却による収入                | 2,845                                    | 2,175                                    |
| 無形資産の取得及び内部開発に関わる支<br>出       | △111,731                                 | △94,427                                  |
| 有価証券の取得による支出                  | △154,821                                 | △161,061                                 |
| 有価証券の売却による収入                  | 127,817                                  | 137,594                                  |
| 貸付けによる支出                      | △184,150                                 | △179,664                                 |
| 貸付金の回収による収入                   | 173,849                                  | 189,054                                  |
| その他                           | △3,265                                   | △2,579                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー              | △703,699                                 | △404,077                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー              |  |  |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)              | △201                                     | —  |
| 長期借入金の返済による支出                 | △45,402                                  | △59,000                                  |
| 長期借入れによる収入                    | 119,500                                  | 59,000                                   |
| 社債の償還による支出                    | △10,000                                  | △10,000                                  |
| 社債の発行による収入                    | 23,000                                   | 10,000                                   |
| リース負債の返済による支出                 | △42,719                                  | △47,929                                  |
| 非支配持分からの子会社持分取得による<br>支出      | △5,327                                   | △690                                     |
| 自己株式の取得による支出                  | △40,006                                  | △60,003                                  |
| 親会社の所有者への配当金の支払額              | △65,203                                  | △78,642                                  |
| その他                           | △111                                     | △56                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー              | △66,469                                  | △187,320                                 |
| 現金及び現金同等物の為替変動の影響額            | 70,974                                   | △7,279                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)           | 68,471                                   | △106,540                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高                | 979,529                                  | 1,048,000                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高                | 1,048,000                                | 941,460                                  |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(セグメント情報)

セグメントごとの売上収益、利益または損失、その他の重要な項目の金額に関する情報

前連結会計年度および当連結会計年度における当社グループの事業の種類別セグメント情報は、以下の通りです。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

|            | (単位：百万円)  |         |           |        |         | 連結損益<br>計算書 |
|------------|-----------|---------|-----------|--------|---------|-------------|
|            | 自動車       | 航空宇宙    | 計         | その他    | 消去又は全社  |             |
| 売上収益       |           |         |           |        |         |             |
| (1) 外部顧客   | 4,593,639 | 104,317 | 4,697,956 | 4,991  | —       | 4,702,947   |
| (2) セグメント間 | 2,974     | —       | 2,974     | 32,782 | △35,756 | —           |
| 計          | 4,596,613 | 104,317 | 4,700,930 | 37,773 | △35,756 | 4,702,947   |
| 持分法による投資損益 | △792      | —       | △792      | △107   | —       | △899        |
| 営業利益       | 461,524   | 2,667   | 464,191   | 3,633  | 374     | 468,198     |
| 金融収益       |           |         |           |        |         | 80,406      |
| 金融費用       |           |         |           |        |         | △16,030     |
| 税引前利益      |           |         |           |        |         | 532,574     |

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

|            | (単位：百万円)  |         |           |        |         | 連結損益<br>計算書 |
|------------|-----------|---------|-----------|--------|---------|-------------|
|            | 自動車       | 航空宇宙    | 計         | その他    | 消去又は全社  |             |
| 売上収益       |           |         |           |        |         |             |
| (1) 外部顧客   | 4,569,035 | 111,584 | 4,680,619 | 5,144  | —       | 4,685,763   |
| (2) セグメント間 | 2,124     | —       | 2,124     | 24,420 | △26,544 | —           |
| 計          | 4,571,159 | 111,584 | 4,682,743 | 29,564 | △26,544 | 4,685,763   |
| 持分法による投資損益 | 23        | —       | 23        | △13    | —       | 10          |
| 営業利益(△損失)  | 420,410   | △19,642 | 400,768   | 3,687  | 853     | 405,308     |
| 金融収益       |           |         |           |        |         | 89,969      |
| 金融費用       |           |         |           |        |         | △46,770     |
| 税引前利益      |           |         |           |        |         | 448,507     |

(注) 各セグメントの営業利益(△損失)の算出方法は、連結損益計算書における営業利益(△損失)の算出方法と一致しており、金融収益、金融費用、法人所得税費用を含んでいません。また、各セグメントに直接賦課できない営業費用は、最も合理的な配賦基準に基づいて、各セグメントに配賦しています。

## (1株当たり情報)

## (1) 基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益の算定上の基礎

前連結会計年度および当連結会計年度における基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、以下の情報に基づいて算定しています。

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)           | 385,084                                  | 338,062                                  |
| 基本的加重平均普通株式数(千株)                | 756,259                                  | 738,082                                  |
| 基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益<br>(円) | 509.20                                   | 458.03                                   |

## (2) 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益の算定上の基礎

前連結会計年度および当連結会計年度における希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、以下の情報に基づいて算定しています。

|  | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--|--|--|
| 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益の<br>計算に使用する当期利益(百万円) | 385,084                                  | 338,062                                  |
| 基本的加重平均普通株式数(千株)                               | 756,259                                  | 738,082                                  |
| 業績連動型譲渡制限付株式報酬制度による<br>普通株式増加数(千株)             | 31                                       | 47                                       |
| 希薄化後の加重平均普通株式数(千株)                             | 756,290                                  | 738,130                                  |
| 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益<br>(円)               | 509.18                                   | 458.00                                   |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|                   | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>       |                       |                       |
| 流動資産              |                       |                       |
| 現金及び預金            | 1,460,213             | 1,427,544             |
| 売掛金               | 244,138               | 301,605               |
| 有価証券              | —                     | 19,987                |
| 商品及び製品            | 56,805                | 59,896                |
| 仕掛品               | 68,146                | 75,628                |
| 原材料及び貯蔵品          | 61,492                | 75,418                |
| 前渡金               | 43,335                | 51,974                |
| 前払費用              | 6,002                 | 8,823                 |
| 関係会社短期貸付金         | 46,622                | 55,835                |
| 1年内回収予定の関係会社長期貸付金 | 14,000                | 9,000                 |
| 預け金               | 24,625                | 26,506                |
| 未収入金              | 45,510                | 53,639                |
| その他               | 43,820                | 55,513                |
| 流動資産合計            | 2,114,708             | 2,221,368             |
| 固定資産              |                       |                       |
| 有形固定資産            |                       |                       |
| 建物（純額）            | 150,944               | 181,334               |
| 構築物（純額）           | 20,934                | 22,323                |
| 機械及び装置（純額）        | 106,426               | 126,208               |
| 車両運搬具（純額）         | 3,484                 | 3,890                 |
| 工具、器具及び備品（純額）     | 12,870                | 12,220                |
| 土地                | 78,493                | 83,028                |
| 建設仮勘定             | 41,530                | 61,016                |
| その他（純額）           | 7,644                 | 13,017                |
| 有形固定資産合計          | 422,325               | 503,036               |
| 無形固定資産            |                       |                       |
| ソフトウェア            | 43,806                | 43,017                |
| その他               | 70,253                | 76,943                |
| 無形固定資産合計          | 114,059               | 119,960               |
| 投資その他の資産          |                       |                       |
| 投資有価証券            | 6,390                 | 8,692                 |
| 関係会社株式            | 320,960               | 263,951               |
| 関係会社出資金           | 9,027                 | 8,723                 |
| 長期貸付金             | 2                     | 2                     |
| 関係会社長期貸付金         | 53,300                | 49,500                |
| 破産更生債権等           | 0                     | 0                     |
| 前払年金費用            | 4,023                 | 3,192                 |
| 繰延税金資産            | 70,697                | 101,340               |
| その他               | 9,457                 | 10,296                |
| 貸倒引当金             | △5                    | △5                    |
| 投資損失引当金           | △1,826                | —                     |
| 投資その他の資産合計        | 472,025               | 445,691               |
| 固定資産合計            | 1,008,409             | 1,068,687             |
| 資産合計              | 3,123,117             | 3,290,055             |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 支払手形          | 373                   | 316                   |
| 買掛金           | 208,727               | 260,430               |
| 電子記録債務        | 27,759                | 37,323                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 59,000                | 37,000                |
| 1年内償還予定の社債    | 10,000                | 10,000                |
| リース債務         | 1,758                 | 3,199                 |
| 未払金           | 27,429                | 40,322                |
| 未払費用          | 58,105                | 77,960                |
| 未払法人税等        | 80,549                | 30,201                |
| 前受金           | 44,159                | 45,432                |
| 預り金           | 565,992               | 500,907               |
| 賞与引当金         | 19,321                | 22,206                |
| 製品保証引当金       | 95,028                | 92,864                |
| 自動車環境規制関連引当金  | 18,671                | 14,424                |
| 工事損失引当金       | 8,588                 | 22,629                |
| 環境対策引当金       | —                     | 17                    |
| その他           | 16,128                | 11,826                |
| 流動負債合計        | 1,241,587             | 1,207,056             |
| 固定負債          |                       |                       |
| 社債            | 93,000                | 93,000                |
| 長期借入金         | 237,500               | 259,500               |
| リース債務         | 5,393                 | 9,314                 |
| 製品保証引当金       | 121,634               | 123,426               |
| 自動車環境規制関連引当金  | 21,811                | 45,206                |
| 資産除去債務        | 16                    | 16                    |
| その他           | 1,781                 | 1,841                 |
| 固定負債合計        | 481,135               | 532,303               |
| 負債合計          | 1,722,722             | 1,739,359             |
| <b>純資産の部</b>  |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 153,795               | 153,795               |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 160,071               | 160,071               |
| 資本剰余金合計       | 160,071               | 160,071               |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| 利益準備金         | 7,901                 | 7,901                 |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 土地圧縮積立金       | 1,341                 | 1,341                 |
| 別途積立金         | 35,335                | 35,335                |
| 繰越利益剰余金       | 973,862               | 1,160,467             |
| 利益剰余金合計       | 1,018,439             | 1,205,044             |
| 自己株式          | △4,616                | △4,649                |
| 株主資本合計        | 1,327,689             | 1,514,261             |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 72,706                | 36,435                |
| 評価・換算差額等合計    | 72,706                | 36,435                |
| 純資産合計         | 1,400,395             | 1,550,696             |
| 負債純資産合計       | 3,123,117             | 3,290,055             |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 2,573,824                              | 2,726,000                              |
| 売上原価         | 2,059,257                              | 2,125,648                              |
| 売上総利益        | 514,567                                | 600,352                                |
| 販売費及び一般管理費   | 282,468                                | 321,266                                |
| 営業利益         | 232,099                                | 279,086                                |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 40,981                                 | 51,753                                 |
| 有価証券利息       | —                                      | 25                                     |
| 受取配当金        | 86,144                                 | 113,603                                |
| 為替差益         | 30,902                                 | —                                      |
| 不動産賃貸料       | 2,771                                  | 2,616                                  |
| デリバティブ評価益    | —                                      | 14,384                                 |
| その他          | 4,412                                  | 5,133                                  |
| 営業外収益合計      | 165,210                                | 187,514                                |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 23,722                                 | 30,744                                 |
| 減価償却費        | 4,719                                  | 4,631                                  |
| 為替差損         | —                                      | 32,706                                 |
| デリバティブ評価損    | 10,615                                 | —                                      |
| その他          | 7,103                                  | 11,811                                 |
| 営業外費用合計      | 46,159                                 | 79,892                                 |
| 経常利益         | 351,150                                | 386,708                                |
| 特別利益         |  |  |
| 抱合せ株式消滅差益    | —                                      | 2,821                                  |
| 固定資産売却益      | 898                                    | 97                                     |
| 投資有価証券売却益    | —                                      | 9                                      |
| 貸倒引当金戻入額     | 41                                     | —                                      |
| その他          | 172                                    | 12                                     |
| 特別利益合計       | 1,111                                  | 2,939                                  |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産除売却損     | 7,673                                  | 6,828                                  |
| 関係会社株式売却損    | —                                      | 2,319                                  |
| 投資損失引当金繰入額   | 131                                    | —                                      |
| その他          | 51                                     | 45                                     |
| 特別損失合計       | 7,855                                  | 9,192                                  |
| 税引前当期純利益     | 344,406                                | 380,455                                |
| 法人税等合計       | 72,093                                 | 55,440                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 95,499                                 | 70,299                                 |
| 法人税等調整額      | △23,406                                | △14,859                                |
| 当期純利益        | 272,313                                | 325,015                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

|                             | 株主資本    |         |              |             |             |          |             |         |             |
|-----------------------------|---------|---------|--------------|-------------|-------------|----------|-------------|---------|-------------|
|                             | 資本金     | 資本剰余金   |              |             | 利益準備金       | 利益剰余金    |             |         | 利益剰余金<br>合計 |
|                             |         | 資本準備金   | その他資本<br>剰余金 | 資本剰余金<br>合計 |             | その他利益剰余金 |             |         |             |
|                             |         |         |              |             | 土地圧縮<br>積立金 | 別途積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |         |             |
| 当期首残高                       | 153,795 | 160,071 | —            | 160,071     | 7,901       | 1,341    | 35,335      | 808,103 | 852,680     |
| 当期変動額                       |         |         |              |             |             |          |             |         |             |
| 剰余金の配当                      | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | △65,266 | △65,266     |
| 当期純利益                       | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | 272,313 | 272,313     |
| 自己株式の取得                     | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | —       | —           |
| 自己株式の処分                     | —       | —       | 4            | 4           | —           | —        | —           | —       | —           |
| 自己株式の消却                     | —       | —       | △41,292      | △41,292     | —           | —        | —           | —       | —           |
| 利益剰余金から資本<br>剰余金への振替        | —       | —       | 41,288       | 41,288      | —           | —        | —           | △41,288 | △41,288     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | —       | —           |
| 当期変動額合計                     | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | 165,759 | 165,759     |
| 当期末残高                       | 153,795 | 160,071 | —            | 160,071     | 7,901       | 1,341    | 35,335      | 973,862 | 1,018,439   |

|                             | 株主資本    |            | 評価・換算差額等             |                | 純資産合計     |
|-----------------------------|---------|------------|----------------------|----------------|-----------|
|                             | 自己株式    | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 当期首残高                       | △6,136  | 1,160,410  | 11,541               | 11,541         | 1,171,951 |
| 当期変動額                       |         |            |                      |                |           |
| 剰余金の配当                      | —       | △65,266    | —                    | —              | △65,266   |
| 当期純利益                       | —       | 272,313    | —                    | —              | 272,313   |
| 自己株式の取得                     | △40,006 | △40,006    | —                    | —              | △40,006   |
| 自己株式の処分                     | 234     | 238        | —                    | —              | 238       |
| 自己株式の消却                     | 41,292  | —          | —                    | —              | —         |
| 利益剰余金から資本<br>剰余金への振替        | —       | —          | —                    | —              | —         |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） | —       | —          | 61,165               | 61,165         | 61,165    |
| 当期変動額合計                     | 1,520   | 167,279    | 61,165               | 61,165         | 228,444   |
| 当期末残高                       | △4,616  | 1,327,689  | 72,706               | 72,706         | 1,400,395 |

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                             | 株主資本    |         |              |             |             |          |             |           |             |
|-----------------------------|---------|---------|--------------|-------------|-------------|----------|-------------|-----------|-------------|
|                             | 資本金     | 資本剰余金   |              |             | 利益準備金       | 利益剰余金    |             |           | 利益剰余金<br>合計 |
|                             |         | 資本準備金   | その他資本<br>剰余金 | 資本剰余金<br>合計 |             | その他利益剰余金 |             |           |             |
|                             |         |         |              |             | 土地圧縮<br>積立金 | 別途積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |           |             |
| 当期首残高                       | 153,795 | 160,071 | —            | 160,071     | 7,901       | 1,341    | 35,335      | 973,862   | 1,018,439   |
| 当期変動額                       |         |         |              |             |             |          |             |           |             |
| 剰余金の配当                      | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | △78,736   | △78,736     |
| 当期純利益                       | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | 325,015   | 325,015     |
| 自己株式の取得                     | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | —         | —           |
| 自己株式の処分                     | —       | —       | 21           | 21          | —           | —        | —           | —         | —           |
| 自己株式の消却                     | —       | —       | △59,695      | △59,695     | —           | —        | —           | —         | —           |
| 利益剰余金から資本<br>剰余金への振替        | —       | —       | 59,674       | 59,674      | —           | —        | —           | △59,674   | △59,674     |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | —         | —           |
| 当期変動額合計                     | —       | —       | —            | —           | —           | —        | —           | 186,605   | 186,605     |
| 当期末残高                       | 153,795 | 160,071 | —            | 160,071     | 7,901       | 1,341    | 35,335      | 1,160,467 | 1,205,044   |

|                             | 株主資本    |            | 評価・換算差額等             |                | 純資産合計     |
|-----------------------------|---------|------------|----------------------|----------------|-----------|
|                             | 自己株式    | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 当期首残高                       | △4,616  | 1,327,689  | 72,706               | 72,706         | 1,400,395 |
| 当期変動額                       |         |            |                      |                |           |
| 剰余金の配当                      | —       | △78,736    | —                    | —              | △78,736   |
| 当期純利益                       | —       | 325,015    | —                    | —              | 325,015   |
| 自己株式の取得                     | △60,003 | △60,003    | —                    | —              | △60,003   |
| 自己株式の処分                     | 275     | 296        | —                    | —              | 296       |
| 自己株式の消却                     | 59,695  | —          | —                    | —              | —         |
| 利益剰余金から資本<br>剰余金への振替        | —       | —          | —                    | —              | —         |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額（純<br>額） | —       | —          | △36,271              | △36,271        | △36,271   |
| 当期変動額合計                     | △33     | 186,572    | △36,271              | △36,271        | 150,301   |
| 当期末残高                       | △4,649  | 1,514,261  | 36,435               | 36,435         | 1,550,696 |