

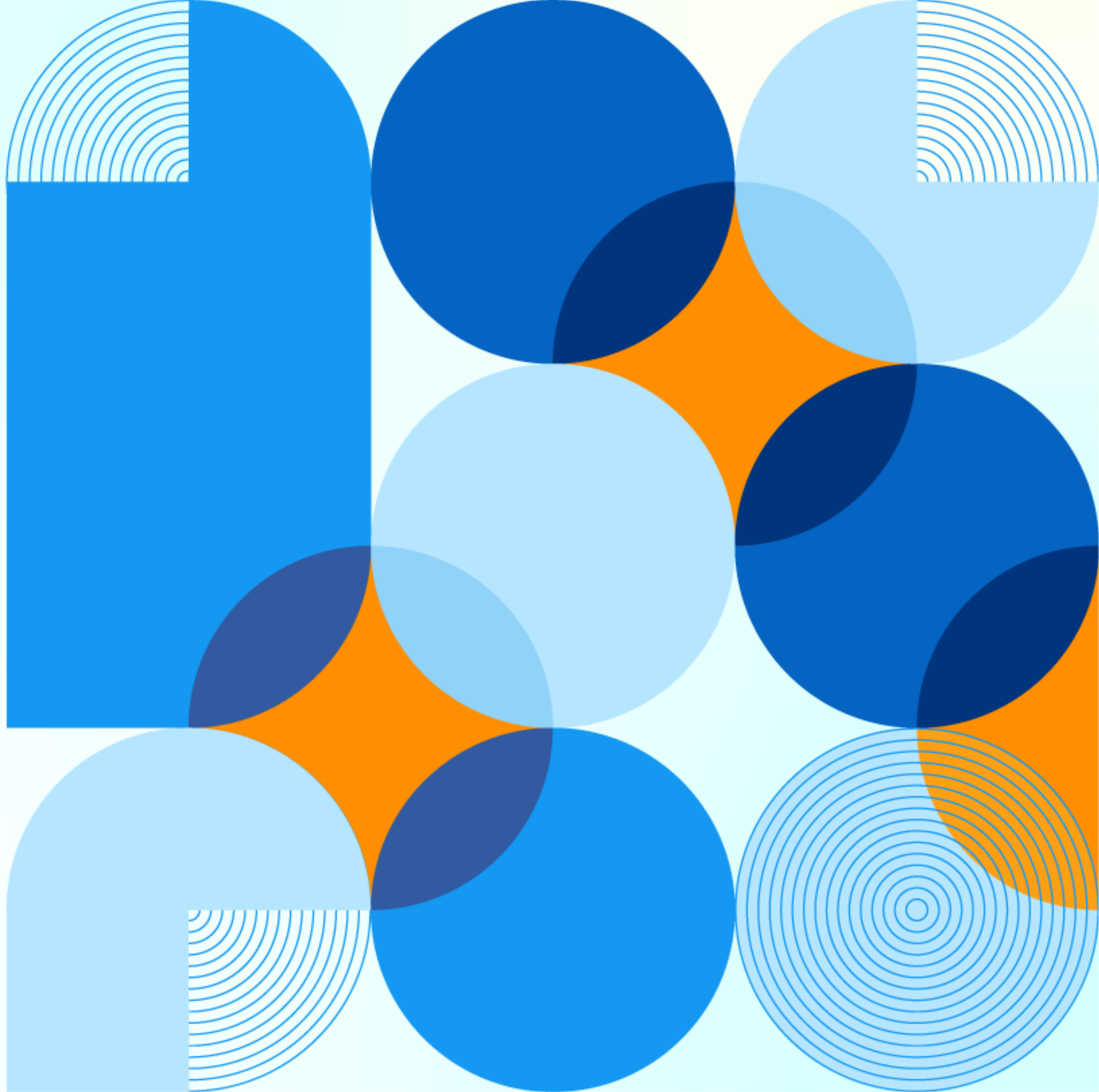
2025年12月期 第1四半期 説明資料

Challenge for Change
脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS

株式会社エプコ 証券コード: 2311

2025年5月14日 (水)



連結業績
(前年同期比)

増収減益

業績予想
に対する進捗

各段階利益すべてにおいて計画を上回る進捗

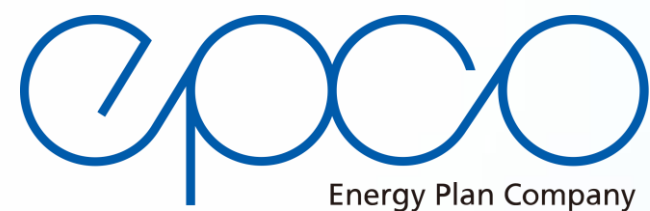
事業
トピックス

TEPCOホームテック

東京都義務化に向け広告宣伝を強化

新規事業

三井住友海上火災保険との協業開始



Challenge for Change
脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS

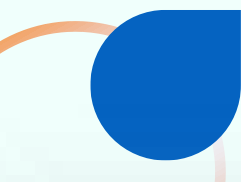


01. 2025年12月期 第1四半期 決算状況

02. 2025年12月期 第1四半期 トピックス

03. 株主還元

04. Appendix.

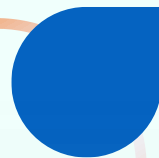


再エネサービスが増収を牽引し、経常利益は微減も、投資有価証券の売却益により純利益は増益を確保

(単位：百万円)	FY24 Q1実績	FY25 Q1実績	増減	増減率
売上高	1,354	1,493	+139	+10.3%
経常利益	42	32	▲10	▲23.4%
純利益	18	52	+34	+183.2%
※純利益の増減要因 投資有価証券売却益	-	62 ※1	+62	

※ 1 政策保有株式の売却益

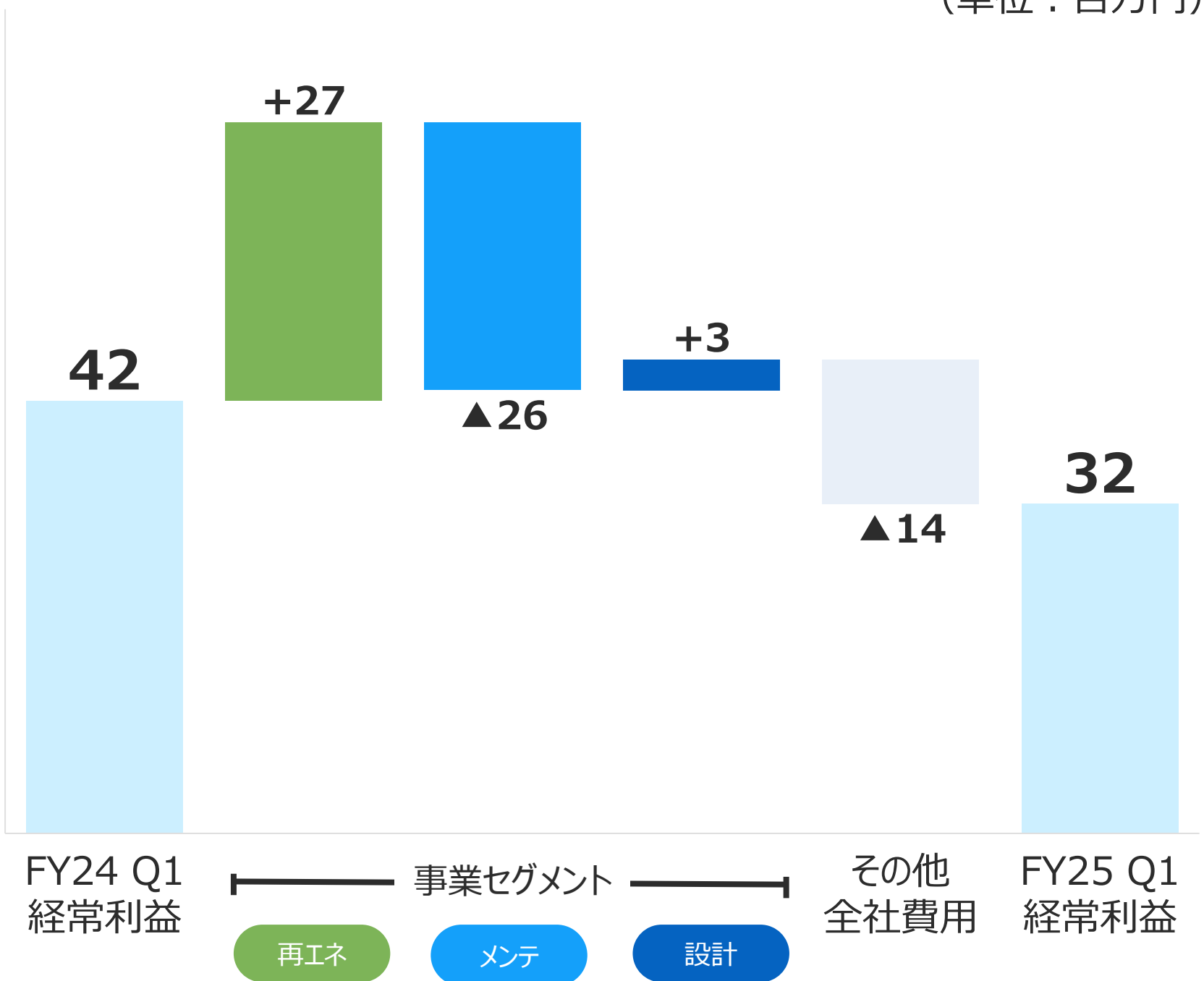
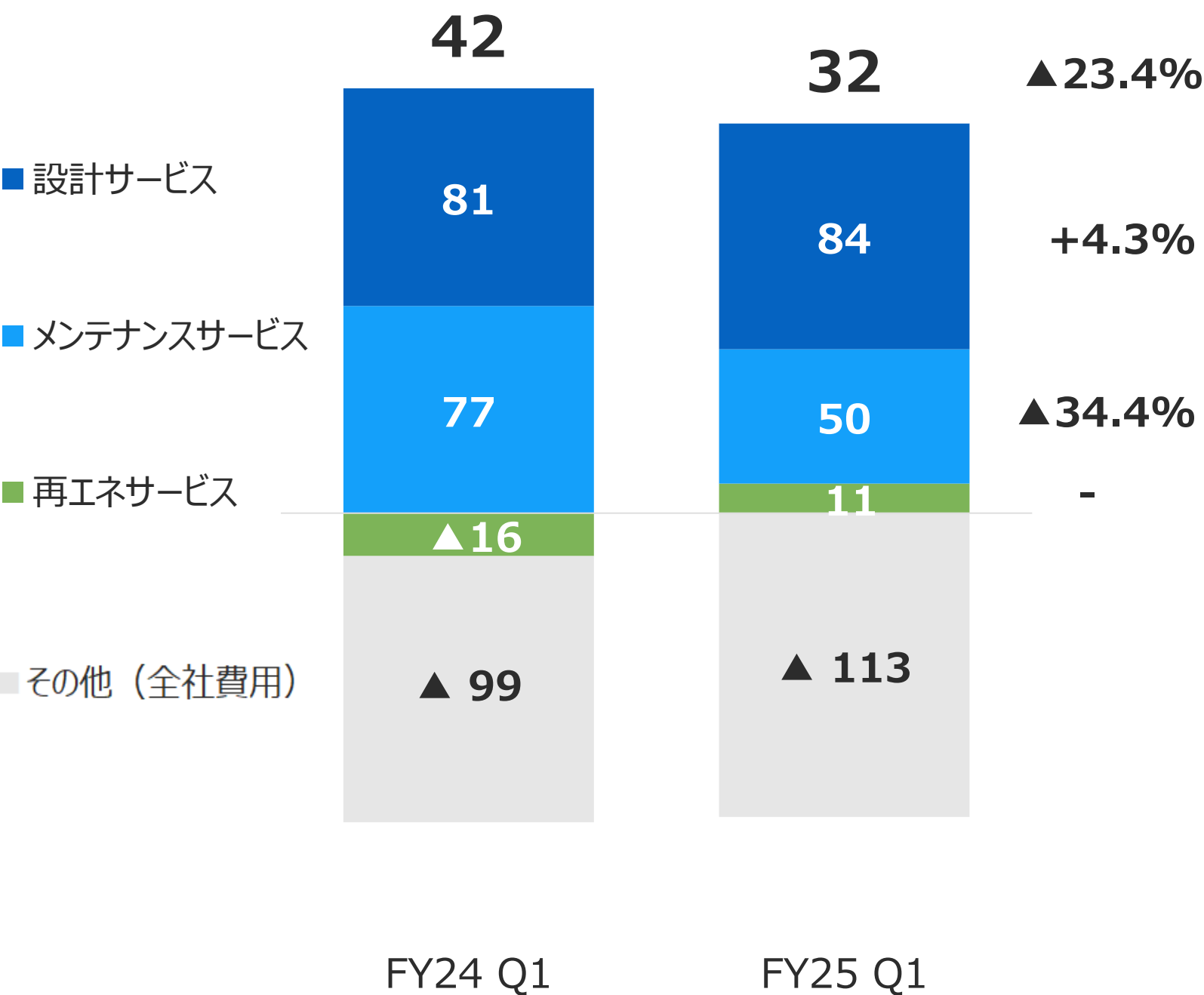
	売上高 (前期比)	経常利益 (前期比)		(単位：百万円)
FY2025 Q1業績	1,493 +10.3%	32 ▲23.4%	再エネサービスの売上が増収を牽引 経常利益は減益だが計画を上回る進捗	
再エネサービス	492 +54.3%	11 —	太陽光パネルの設置・メンテ工事が増え増収 THTの広告宣伝費により増益幅は限定的	
メンテナンスサービス	459 ▲7.4%	50 ▲34.4%	エネルギー企業向けの一部業務が昨年8月 に終了したことに伴う反動減	
設計サービス	541 +0.5%	84 +4.3%	住宅着工戸数の減少により受託件数減 利益率向上に向けD-TECH2.0プロジェクト による生産性向上に取り組む	



再エネサービスが増益となるも、メンテナンスサービスが減益、その他全社費用も嵩み、経常利益は減益

エフコグループ 連結経常利益

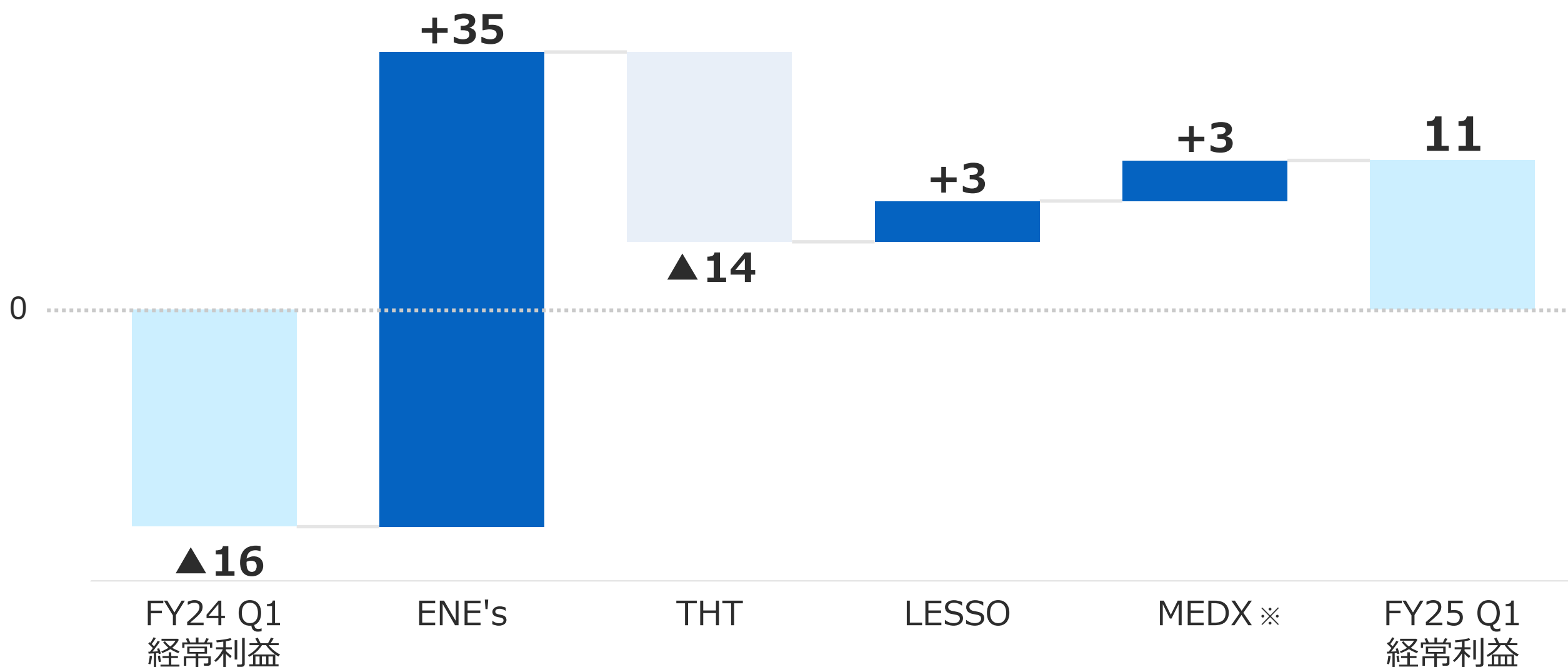
(単位：百万円)



THT（TEPCOホームテック）は、将来需要を取り込むために広告宣伝を先行させた結果、減益が継続
ENE'sは、THTからの受注を含む太陽光パネルの設置・メンテナンス工事等が増加し、増益を確保

再エネサービス 経常利益 グループ会社別増減分析

(単位：百万円)



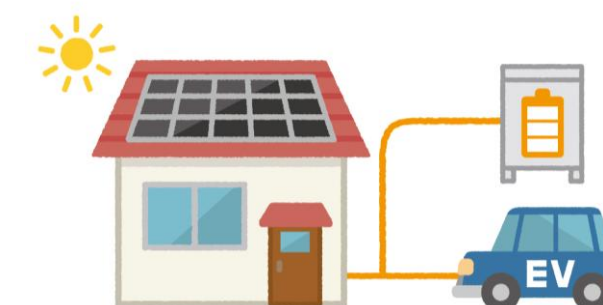
■ THT

- ・将来需要を取り込むための広告宣伝 (P.15参照)



■ ENE's

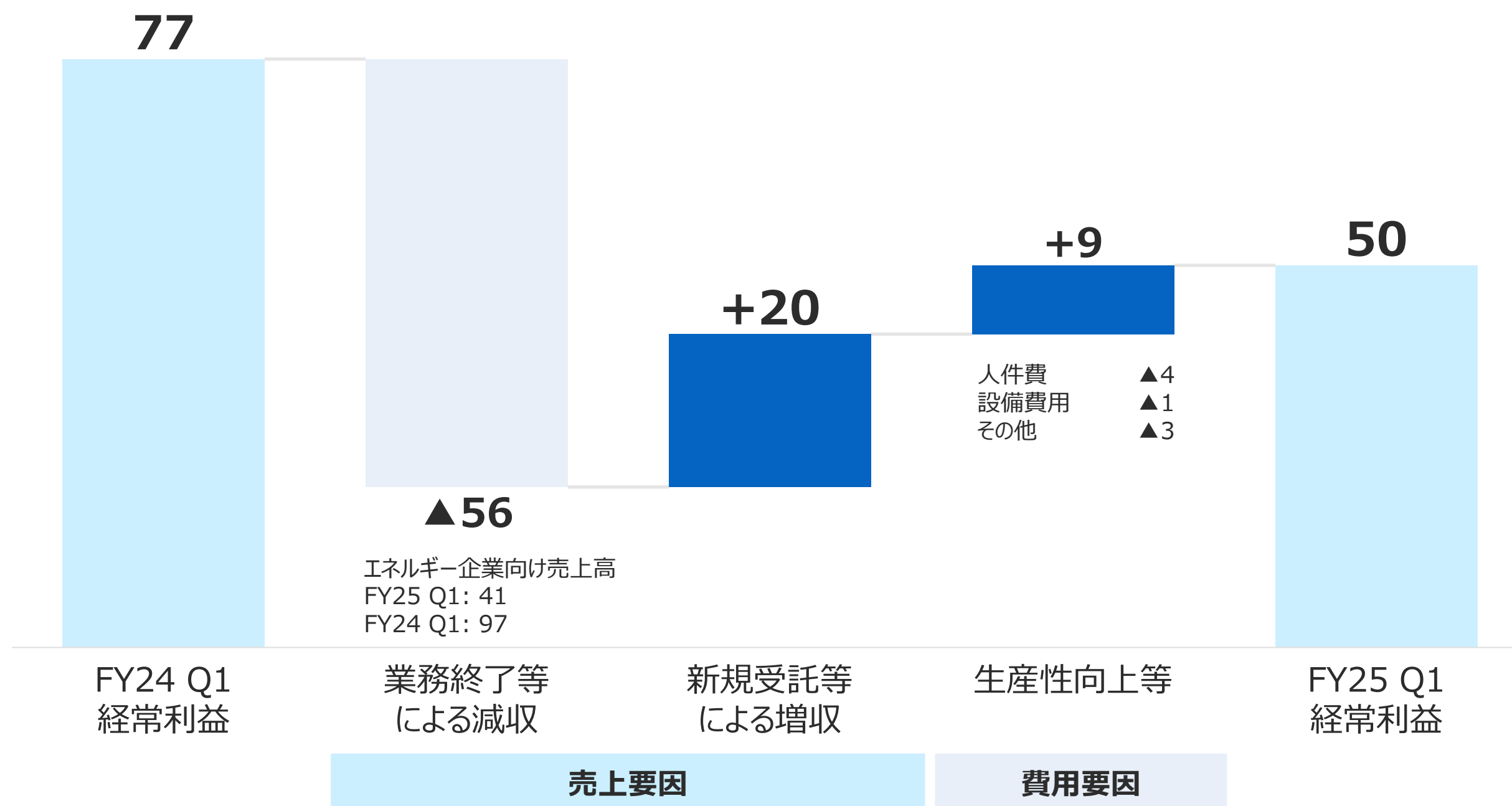
- ・THTの受注を含む太陽光関連工事の受託増加による増益 (P.16、17参照)



昨年8月にエネルギー企業向けの一部業務が終了したことによる反動減（▲56百万円）
新規業務の受託および生産性向上でカバーするも、前年実績からは減益で着地

メンテナンスサービス 経常利益 グループ会社別増減分析

(単位：百万円)



■メンテナンスサービス 従業員数推移

拠点	FY24Q1	FY25Q1	前期比
沖縄	227名	225名	▲2名
東京	34名	18名	▲16名
金沢	34名	45名	+11名
合計	295名	288名	▲7名

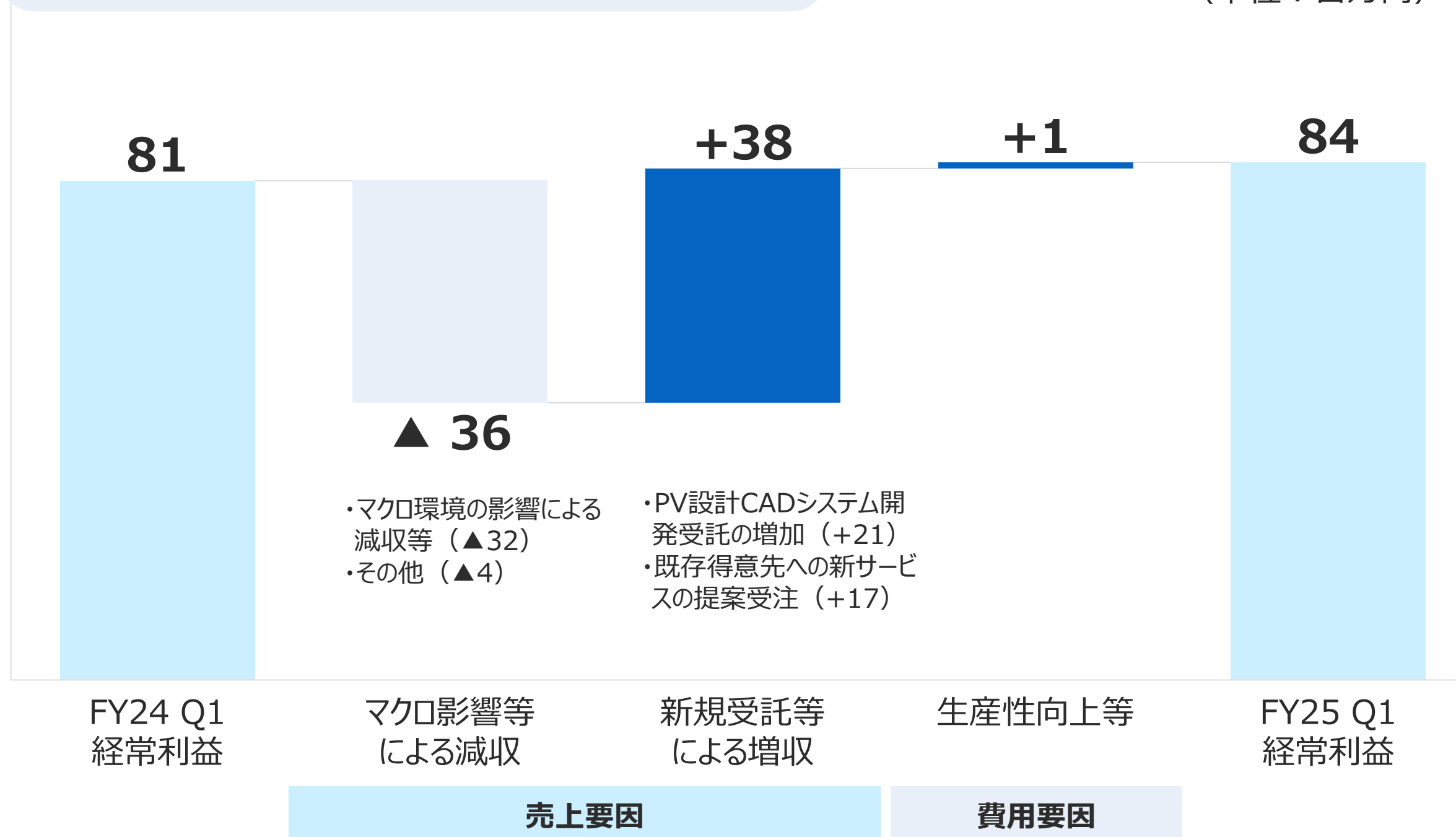
【目的：災害に強いメンテナンスセンター構築】



住宅着工戸数の減少といったマクロ環境の影響による減収をシステム開発等の新規受託で補填
DXによる生産性向上を図る「D-TECH2.0プロジェクト」を推進し、利益率の改善を進める

設計サービス 経常利益 グループ会社別増減分析

(単位：百万円)

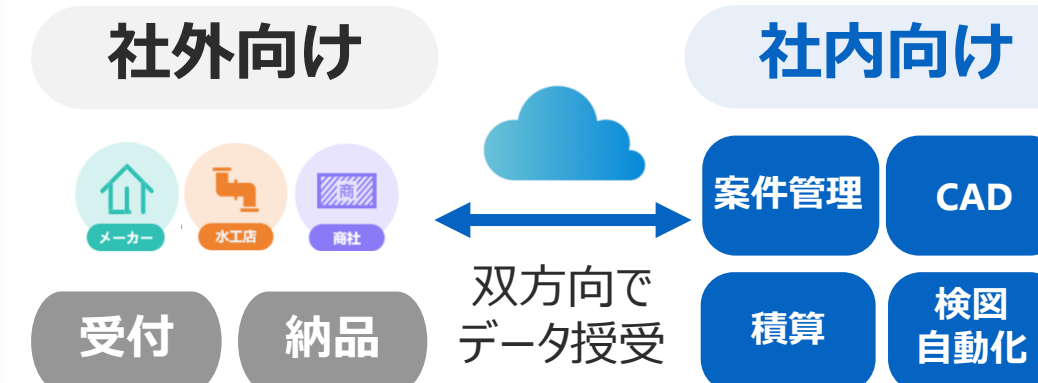


■ D-TECH2.0プロジェクトの概要

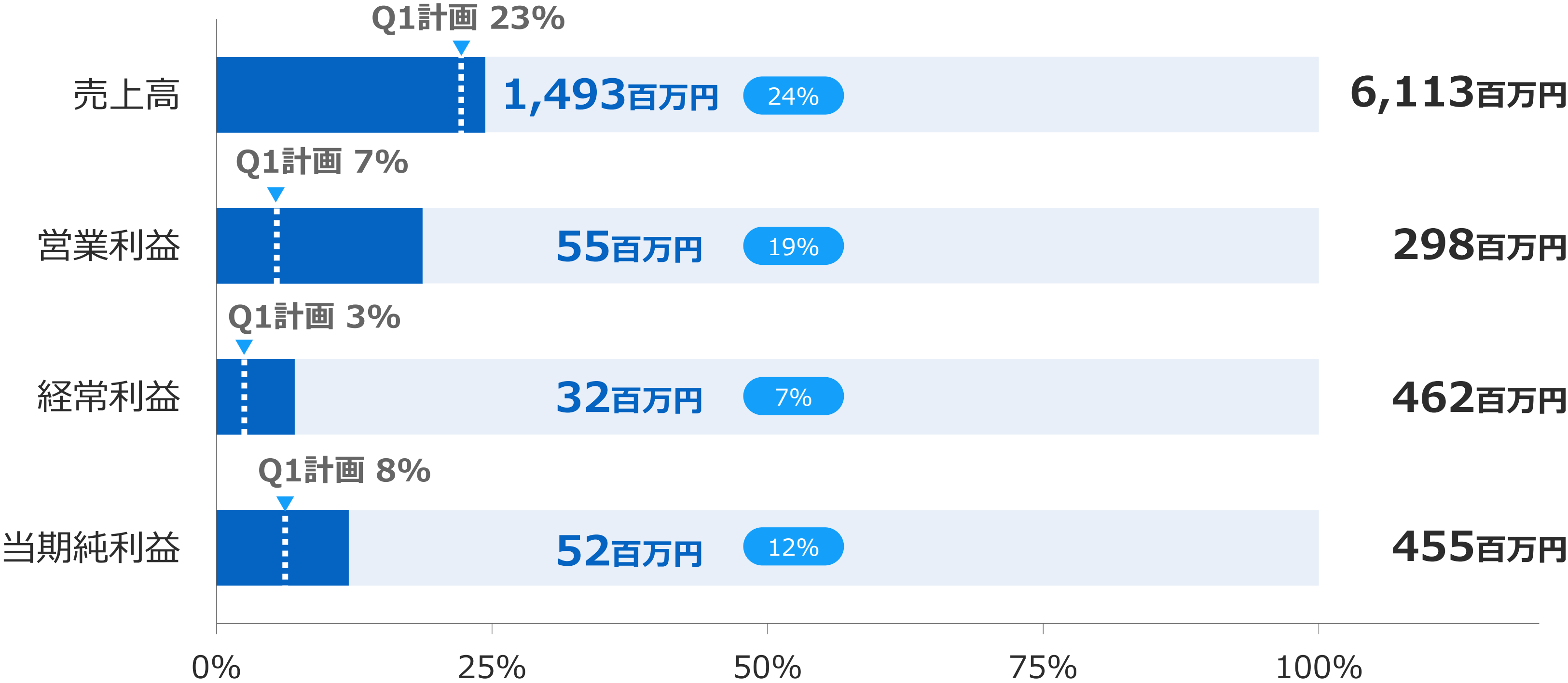
- ・共通検図システムによる自動化と重複作業の見直し



- ・プラットフォーム化による業務プロセスの短縮

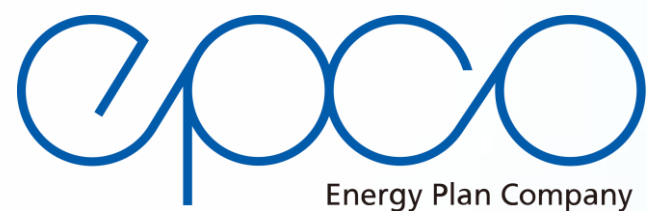


Q1の売上高及び各段階利益とも、計画を超過して推移



(単位：百万円)	FY24 実績	FY25 実績	増減	増減率
売上高（連結）	1,354	1,493	+139	+10.3%
再エネサービス	318	492	+173	+54.3%
メンテサービス	495	459	▲36	▲7.4%
設計サービス	539	541	+2	+0.5%

(単位：百万円)	FY24 実績	FY25 実績	増減	増減率
経常利益（連結）	42	32	▲10	▲23.4%
再エネサービス	▲16	11	+27	-
ENE's	11	47	+35	+294.7%
TEPCOホームテック	28	13	▲14	▲51.4%
LESSO	▲48	▲45	+3	-
MEDX	▲7	▲4	+3	-
メンテサービス	77	50	▲26	▲34.4%
設計サービス	81	84	+3	+4.3%
その他（全社費用・営業外損益）	▲99	▲113	▲14	-



Challenge for Change
脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS

01. 2025年12月期 第1四半期 実績



02. 2025年12月期 第1四半期 トピックス

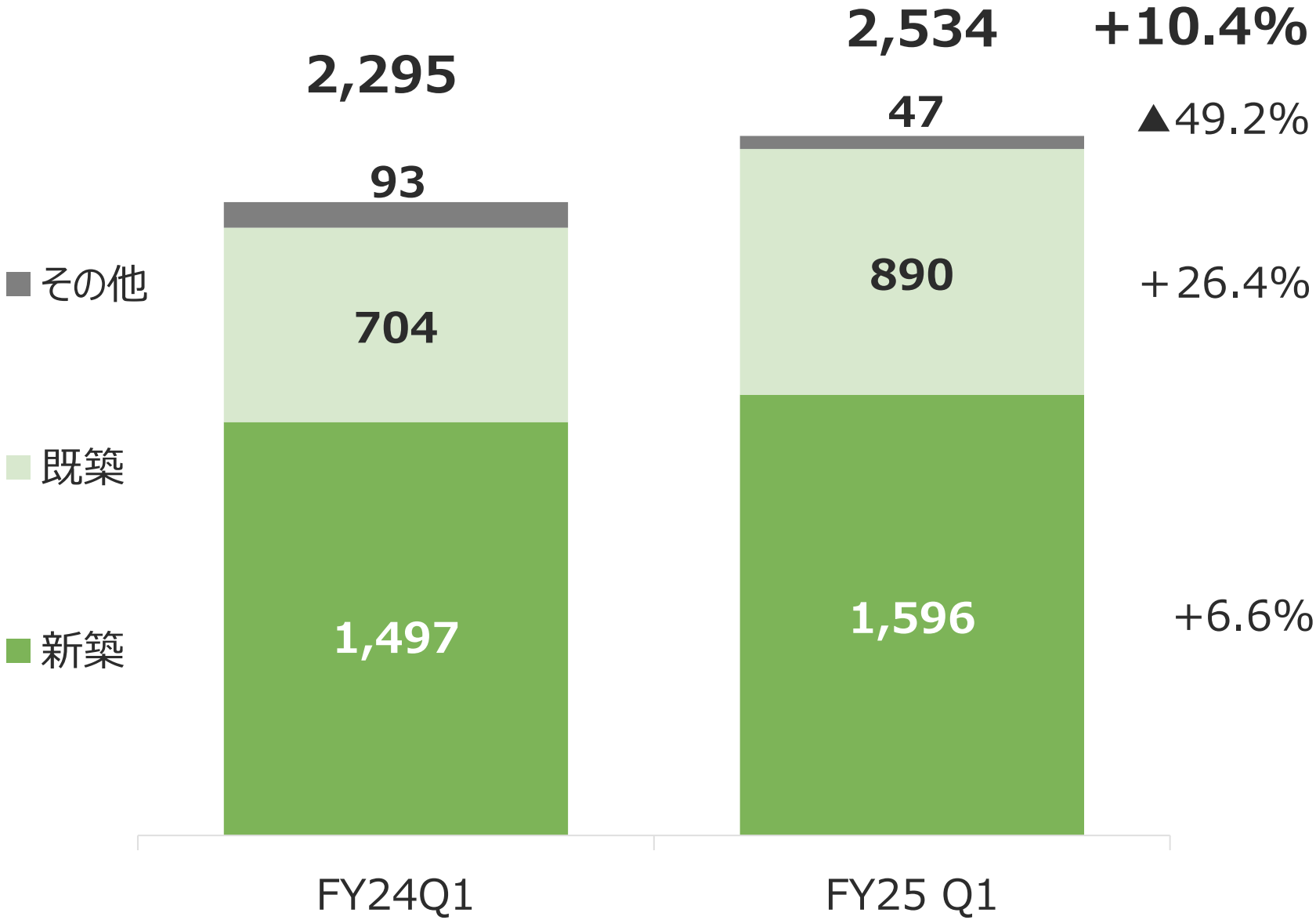
03. 株主還元

04. Appendix.

売上高は堅調に成長（+10.4%）、将来需要を取り込むため広告宣伝費の先行投資により減益

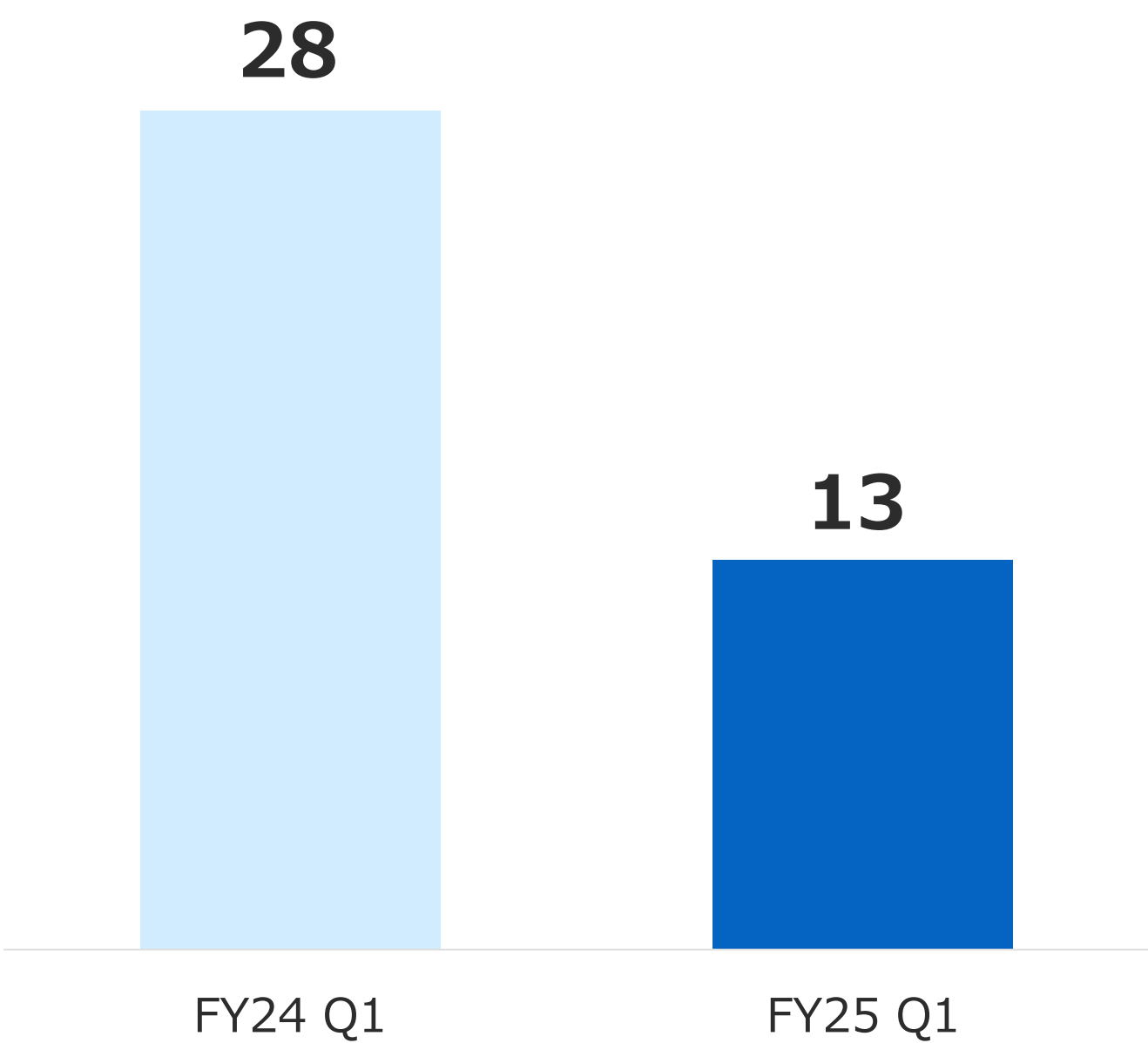
TEPCOホームテック 売上高（前年同期比）

（単位：百万円）



TEPCOホームテック 持分法投資損益（前年同期比）

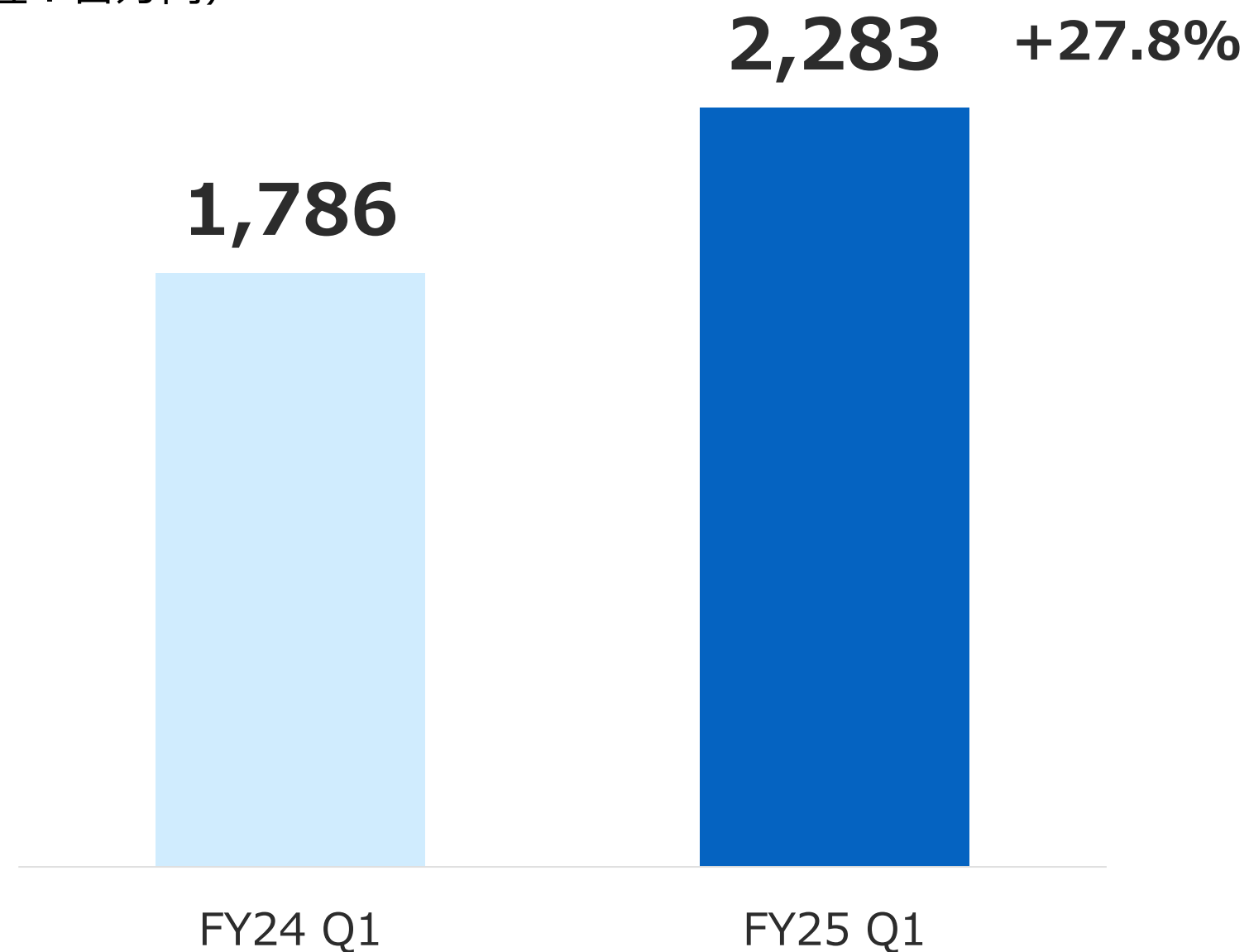
（単位：百万円）



東京都の太陽光パネル設置義務化が本年4月から開始
先行指標となる足元の成約金額が順調に増加する中、広告宣伝活動の強化により更なる受注拡大を目指す

TEPCOホームテック 成約金額（前年同期比）

（単位：百万円）



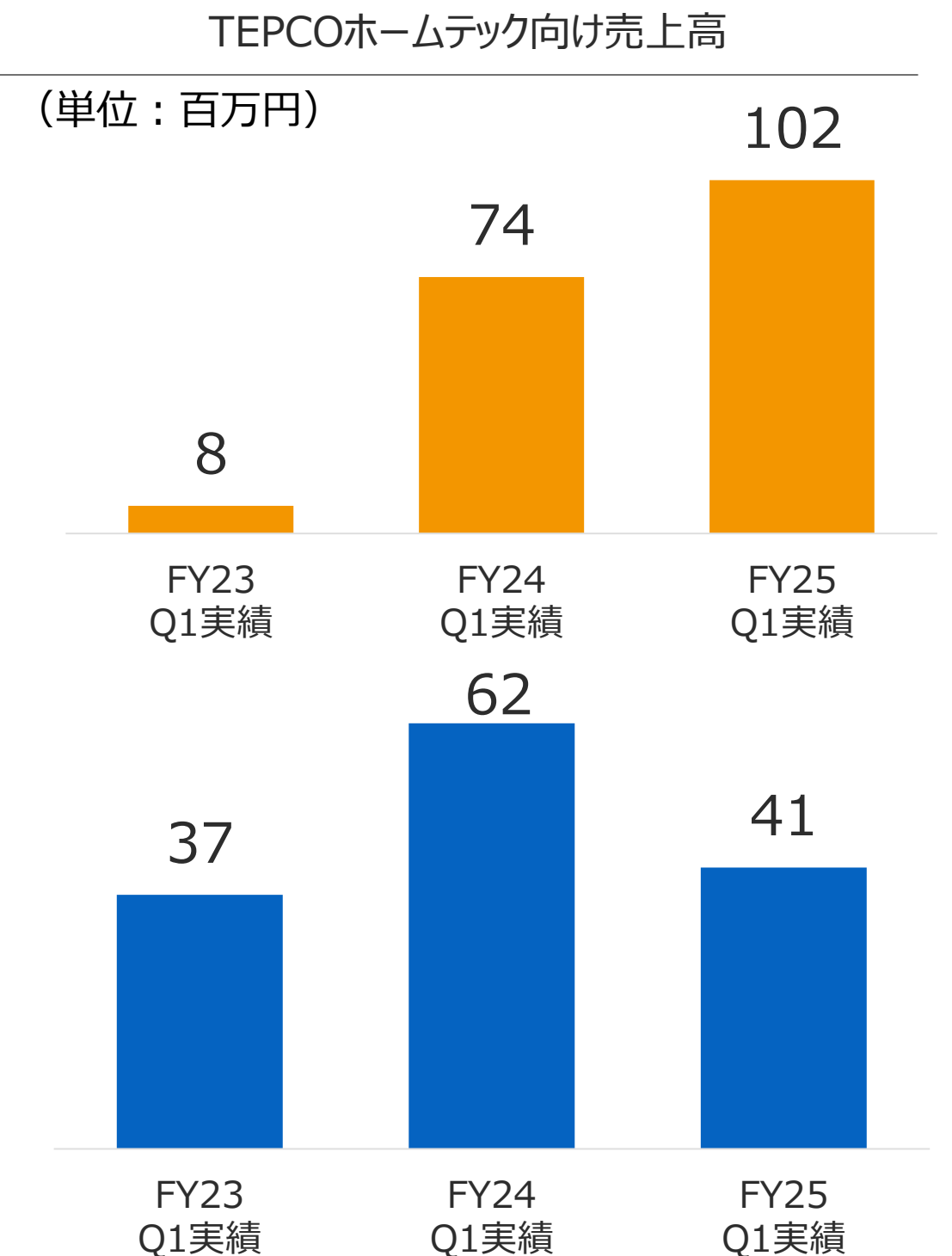
広告宣伝活動の強化

東京電力グループと連携したマーケティング活動の強化、
バナー広告、運用型広告などを積極実施



東京電力グループとの連携によるランディングページより抜粋

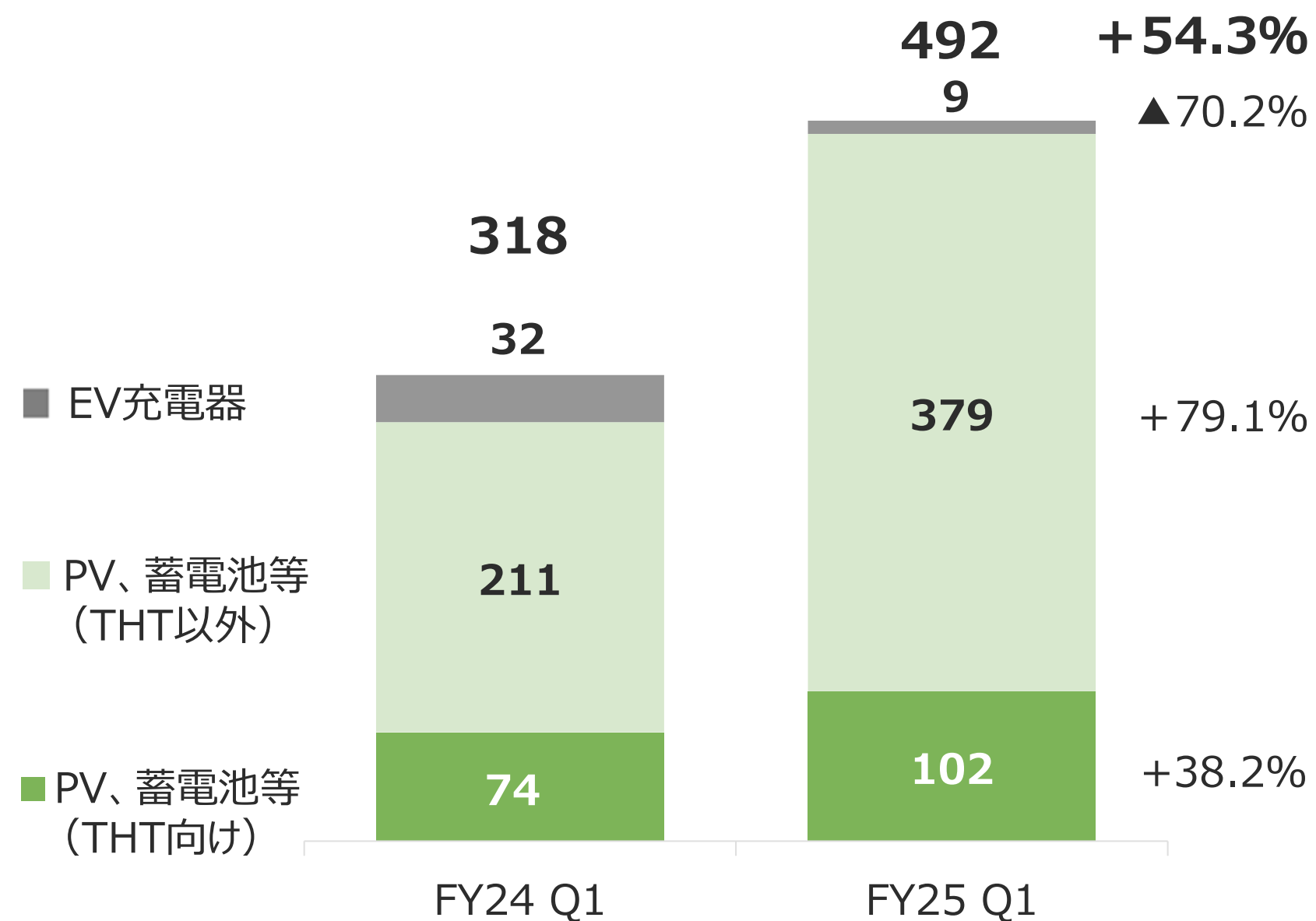
太陽光発電システム設置に関する一連のプロセスにて、グループ全体で利益を獲得するモデルを構築
申請業務についてはエプコで確立した業務オペレーションをTHTへ内製化させることでグループの最適化を図る



THT向け受注の増加に加え、THT以外の顧客からの売上増加も寄与し、経常利益の拡大基調を維持

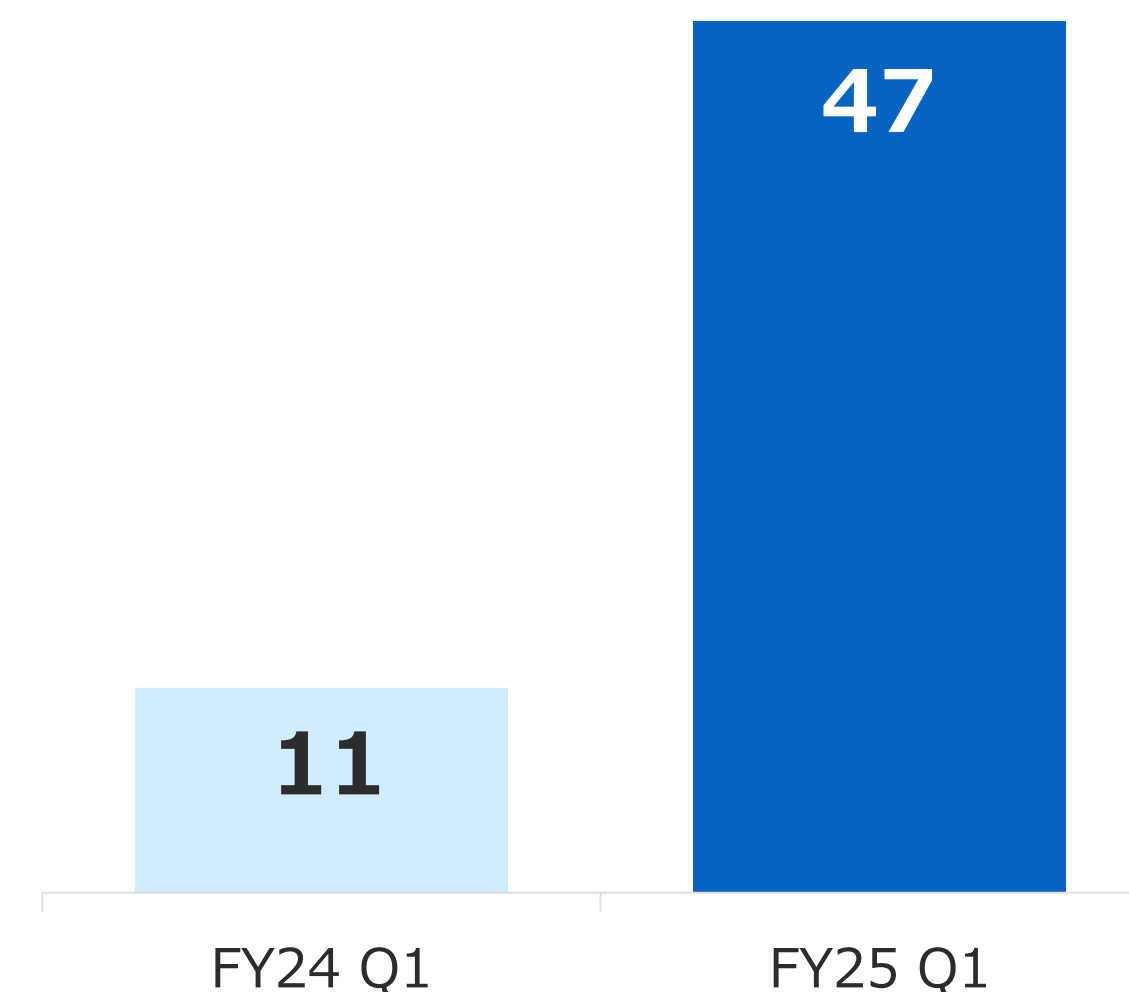
ENE's 売上高（前年同期比）

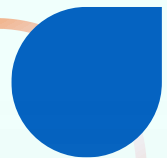
（単位：百万円）



ENE's 経常利益（前年同期比）

（単位：百万円）

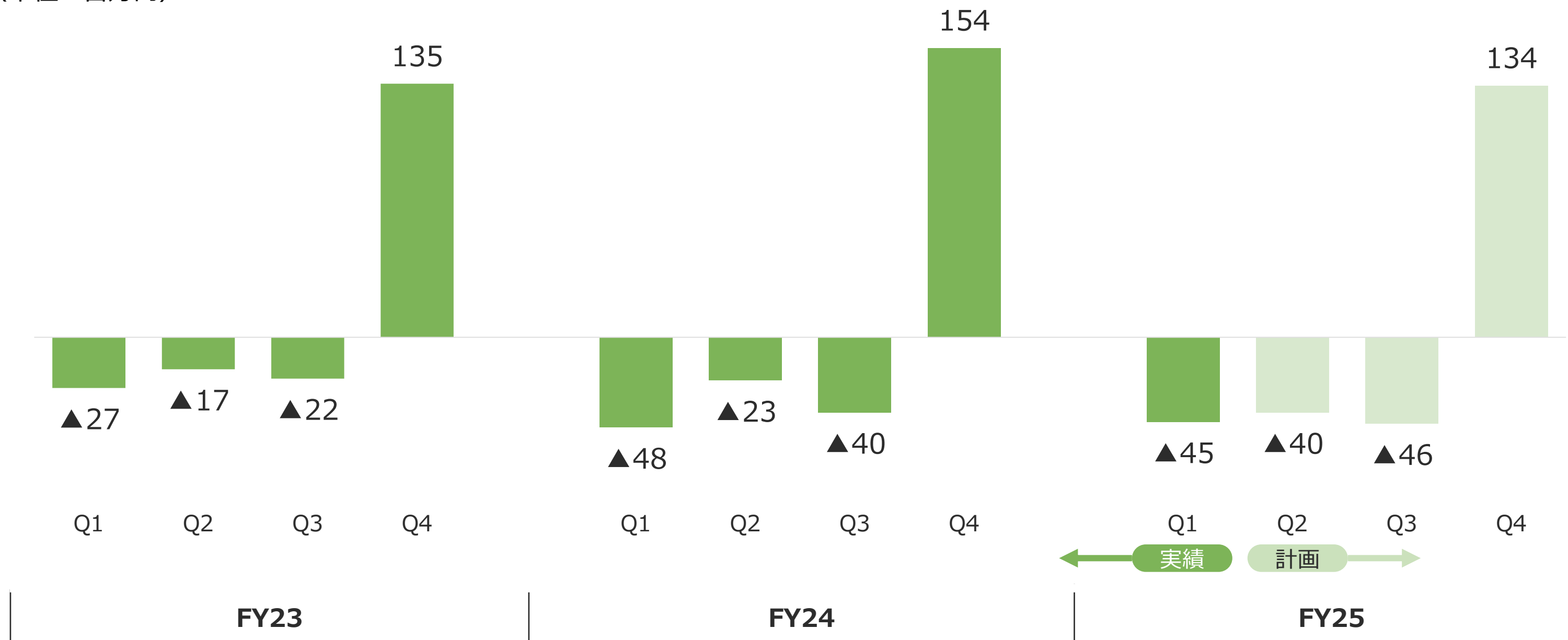




合併契約に基づく3年間の売上計上は、2025年12月期で終了する予定
合併事業の成果が顕在化するにはもうしばらく時間を要することから、LESSOと対応を協議中

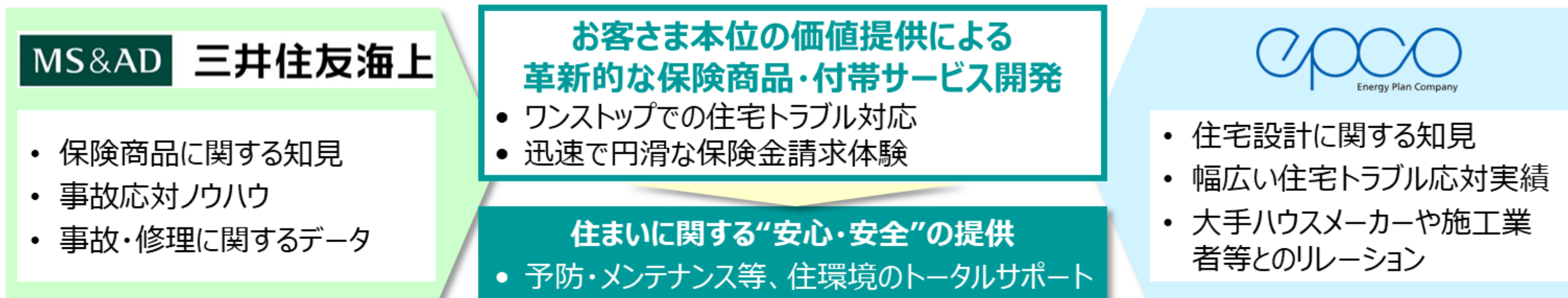
LESSO合併会社持分法投資損益の推移

(単位：百万円)



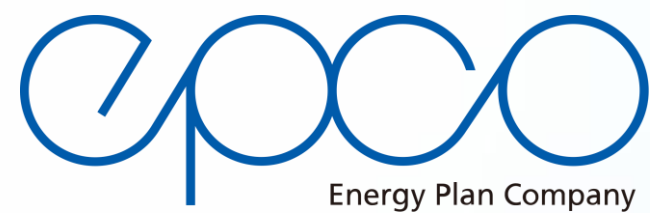
三井住友海上火災保険との協業を開始。エプコ独自の設計・オペレーションセンターノウハウを活用し、火災保険業界の課題解決を目指す保険事業者とエプコがWin-Winとなる新たなビジネスモデルを構築

三井住友海上とエプコの協業イメージ



本プロジェクトにおける取り組みテーマ

- 住まいに関するさまざまなトラブルに一括で対応するワンストップサービス
- 適切・迅速な修理業者の手配に向けた体制構築
- 保険金支払のさらなる適正化に向けた体系的な修理価格基準の策定と専門性の向上



Challenge for Change
脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS

01. 2025年12月期 第1四半期 決算状況

02. 2025年12月期 第1四半期 トピックス



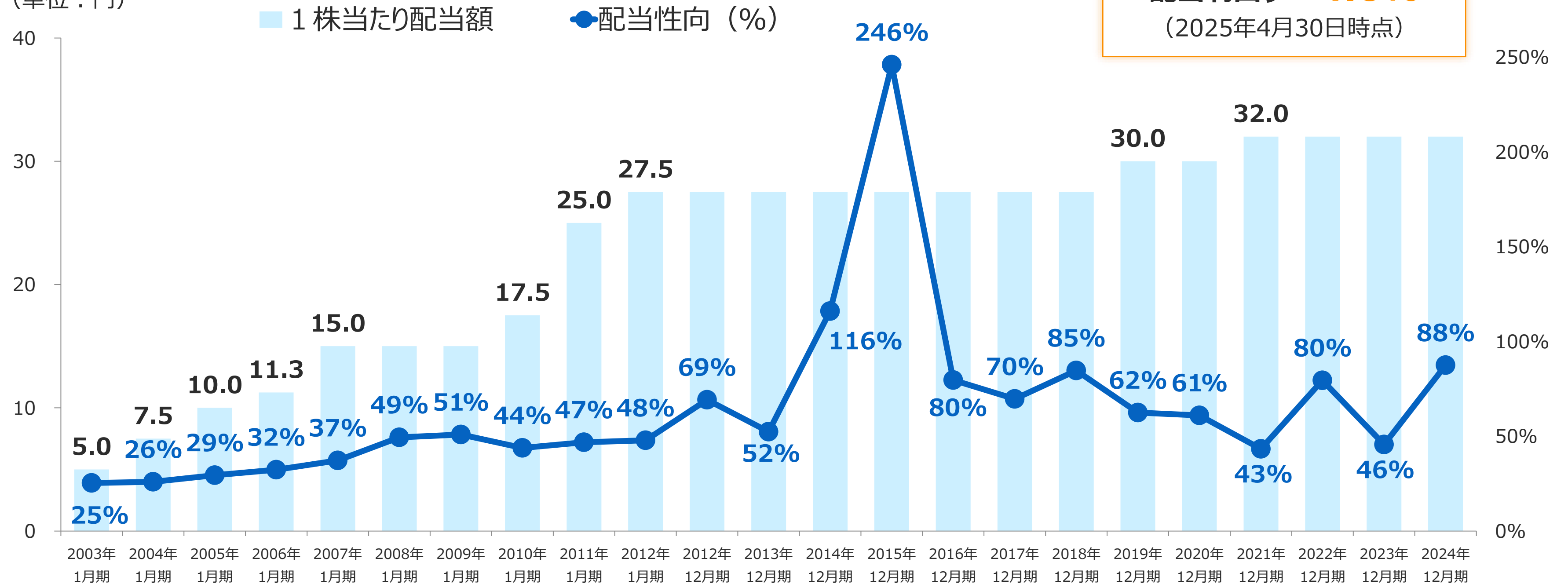
03. 株主還元

04. Appendix.

上場以来、23年間減配実績なしの累進配当銘柄

(配当方針：連結配当性向50%及び純資産配当率（DOE）8%を目安とした利益還元を安定的に実施）

(単位：円)



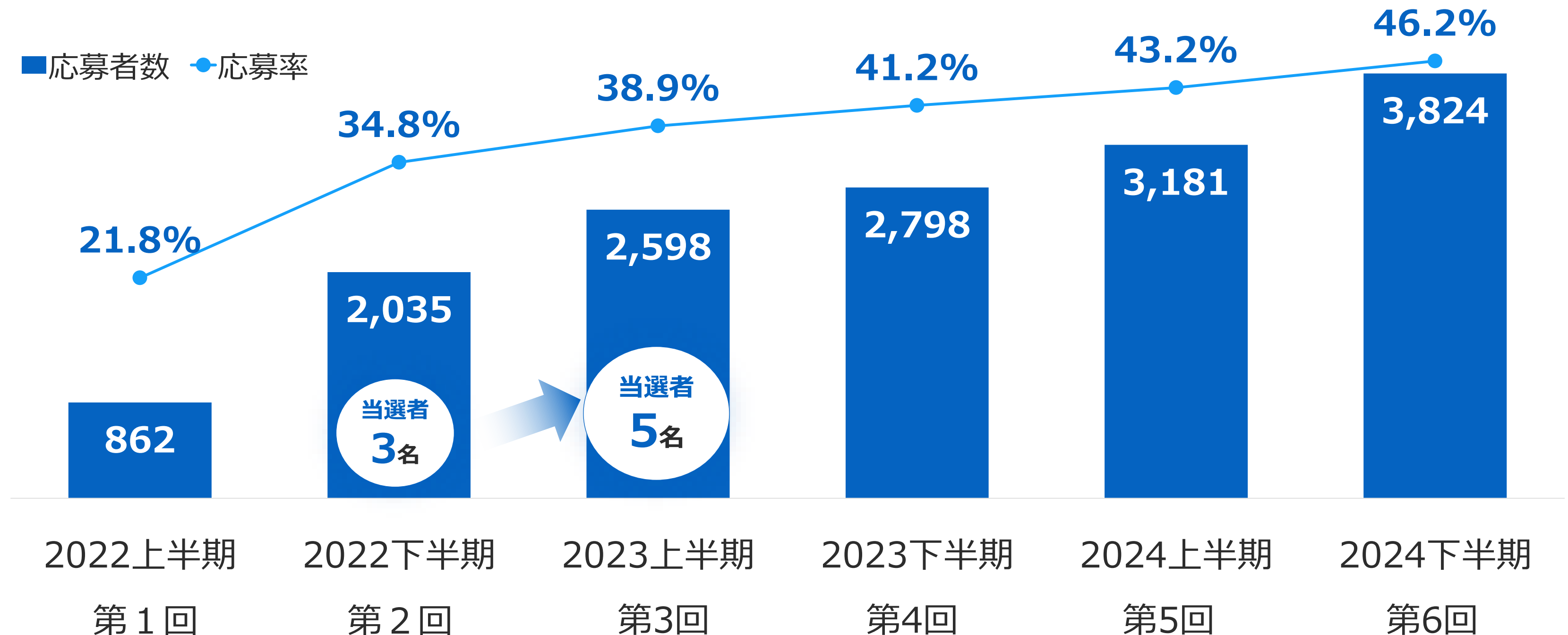
当選者には、100万円相当の太陽光発電システム（または蓄電池）を無償で設置いたします。

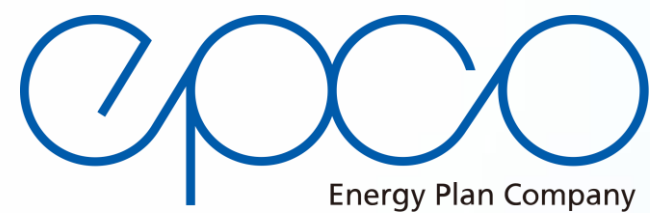
抽選式株主優待 の内容	● 太陽光発電システム、または、蓄電池（100万円相当）を無償設置 ● 年に2回抽選(上半期(6月末)・下半期(12月末)株主様を対象) ● 保有株式数に応じて当選確率が増加（上限1,000株 最大10口）
抽選対象となる 株主様	①当社株式1单元（100株）以上を保有されている株主様 （当上半期は2025年6月末日の当社株主名簿に記載された株主様） ②抽選の応募手続を実施した株主様
設置可能場所	● 当選者は設置場所を自由に指定可能（ご家族やご友人等でもOK） ● 設置条件は日本国内の戸建て住宅

2025年度上半期は**当選者5名** 抽選会は**2025年8月29日**
「第25回 経営計画説明会（2025年12月期 第2四半期）」にて実施予定



本優待制度の応募件数・応募率は共に増加傾向にあり、2024年下半期はいずれも過去最高となりました。





Challenge for Change
脱炭素 × 建築DX

HCDs HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS

01. 2025年12月期 第1四半期 決算状況

02. 2025年12月期 第1四半期 トピックス

03. 株主還元



04. Appendix.

経営理念

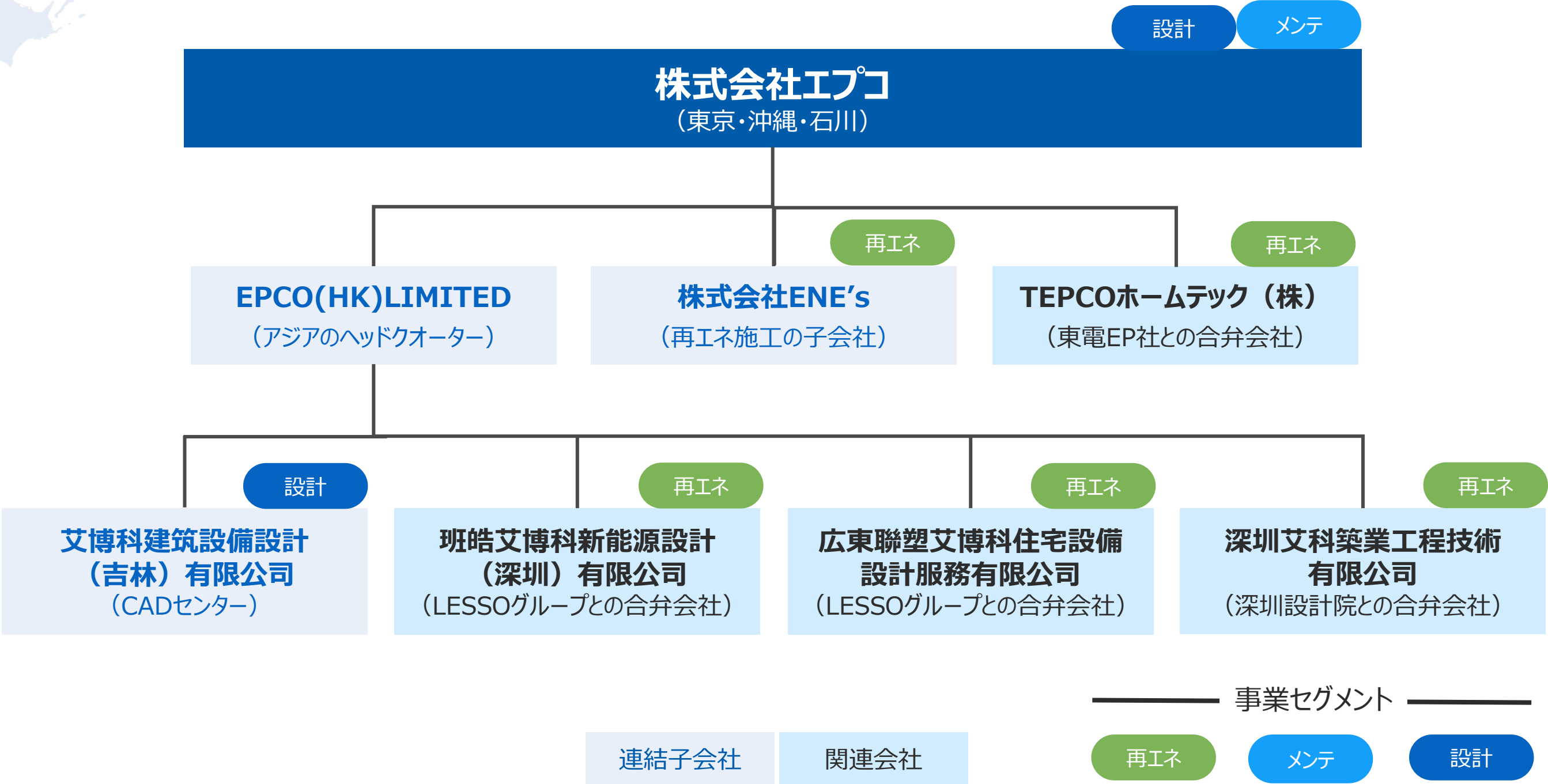
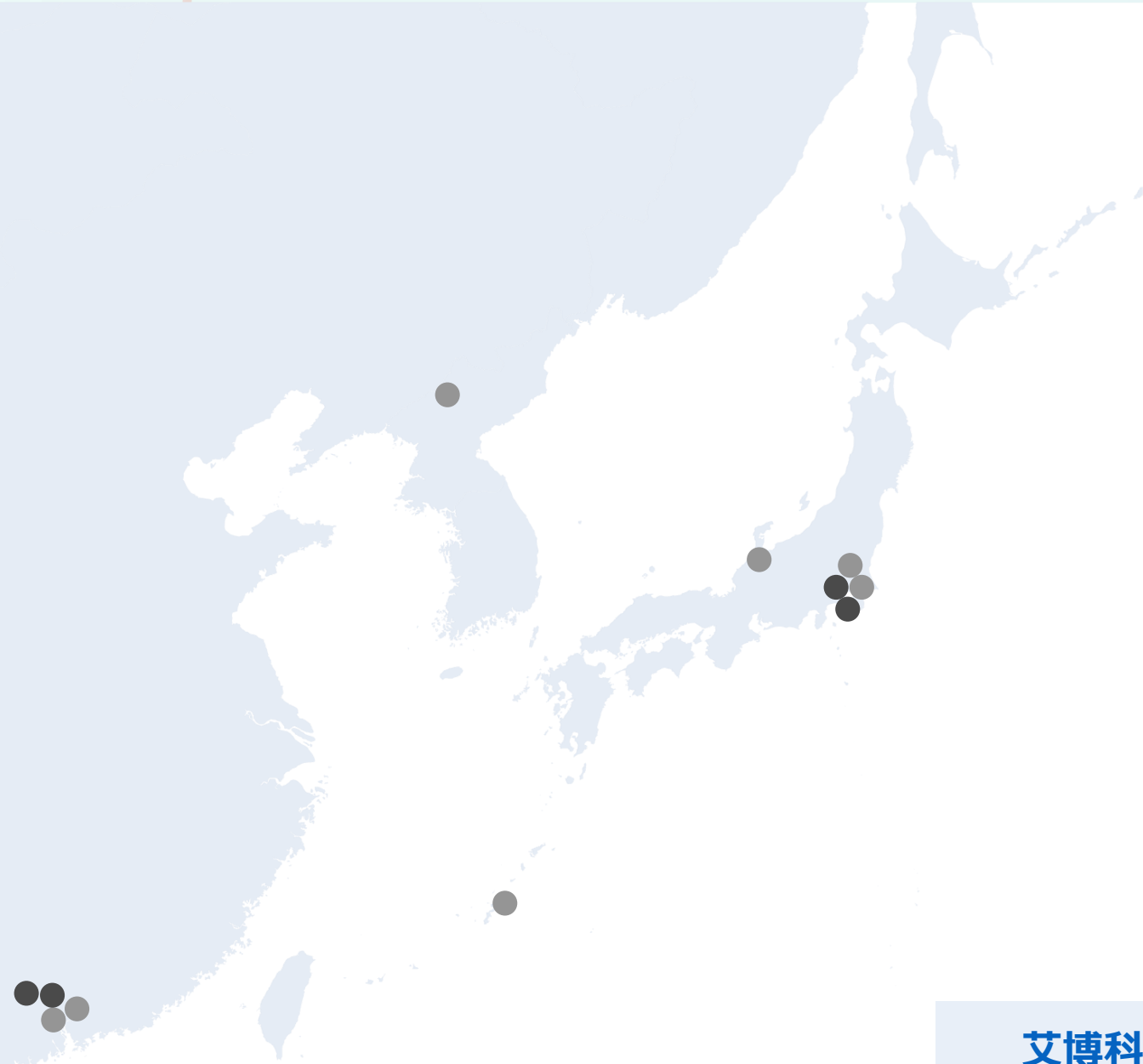
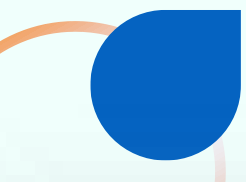
我々は、エプコグループで働く情熱ある社員とその家族の幸福を追及します。
エプコグループの存在目的は、社会問題を減らし、国民生活に貢献することです。
エプコグループは、世界の人々の住まい、暮らしを支えるインフラ企業を目指します。



代表取締役グループCEO

岩崎 辰之

会社名	株式会社 エプコ（Energy Plan Company）	
本社	〒130-0012 東京都墨田区太平4-1-3 オリナスタワー 12階	
証券コード	2311（東証スタンダード）	
設立	1990年4月12日	
資本金	87百万円	
従業員数	578名（連結790名） 臨時社員・派遣社員含む ※2024年12月31日時点	
取締役	代表取締役グループCEO 取締役 社外取締役（監査等委員） 社外取締役（監査等委員） 社外取締役（監査等委員） 社外取締役（監査等委員）	岩崎 辰之 吉原 信一郎 渡邊 将志 秋野 卓生 田村 正 一木 裕佳
常務執行役員	D-TECH 事業本部長 兼 情報システム本部長 H-M 事業本部長 CFO コーポレート本部長 再エネ事業本部長 兼 CEO室長	楊 超 浦山 貴継 平川 智久 下司 知夫



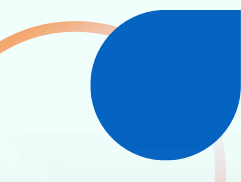
エプコグループの特徴は、合併会社を積極活用したグループ体制（グループ経営）にあります。
合併事業に伴う持分法投資損益は、全て「再エネサービス」の経常利益に含まれております。

エプコ単体	設計サービス	メンテサービス	再エネサービス
連結子会社（100%）			
持分法適用会社			
営業利益	エプコ （東京・沖縄） 艾博科建築設備設計 （吉林）	エプコ （東京・沖縄・石川） —	— ENE's
営業外損益 （持分法投資損益）	—	—	合併会社名 TEPCOホームテック Banhao EPCO ※1 Lesso EPCO ※2 パートナー企業 東京電力EP(株) China Lesso ※3 China Lesso ※3

※1 Banhao EPCO：班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司

※2 Lesso EPCO：広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司

※3 China Lesso：中国聯塑集团控股有限公司



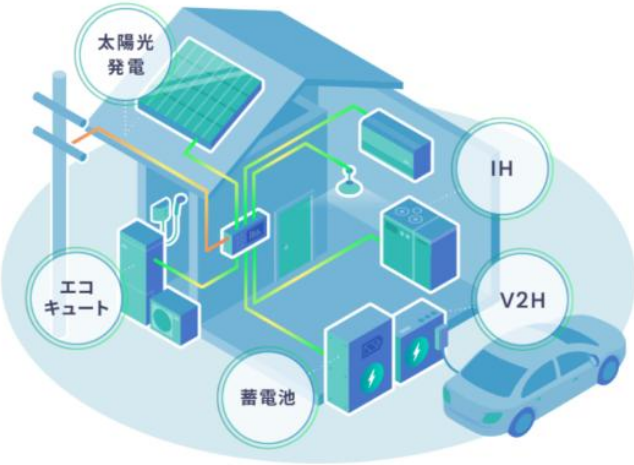
会社概要

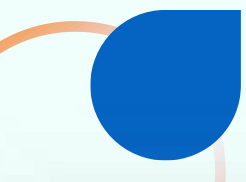
会社名	TEPCOホームテック株式会社
設立日	2017年8月9日
代表者	代表取締役社長 青木 貴洋
資本金	4.75億円
出資比率	東京電力エナジーパートナー株式会社 51% 株式会社エプコ 49%
拠点	東京、京都
従業員数	106人 ※2024年12月時点 (うち、派遣社員等34人)

主な事業内容

- 住宅設備の定額利用サービス「エネカリ」
- 太陽光、蓄電池、EV充電設備、エコキュート、IHなどの住宅設備の販売・施工
- 上記を組み合わせ、下記を提供
 - 新築住宅への太陽光・蓄電池エネカリの標準搭載（住宅事業者さまとの提携）
 - 太陽光・蓄電池の設置や、住宅設備の経年劣化に伴う機器交換（既存住宅オーナーさま向け）
 - EV普及に伴う、ご自宅での充電設備
 - 東京電力エナジーパートナー（EP）へ「エネカリプラス」の事務・調達・工事業務の提供

初期費用 0 円
節約も。万が一の備えも。
円で始めよう





会社概要

会社名	株式会社ENE's	
設立日	2001年11月22日	
代表者	代表取締役社長 土屋 敦史	
資本金	2,000万円	
出資比率	株式会社エプコ 100%	
拠点	埼玉、群馬、神奈川	
従業員数	45人 ※2024年12月時点	

主な事業内容

- 太陽光発電システムの工事
- オール電化住宅設備の工事
- 蓄電池設備の工事



エプコの住宅設備設計とENE's の省エネ設備施工の豊富な知見
×TEPCOブランドを活用

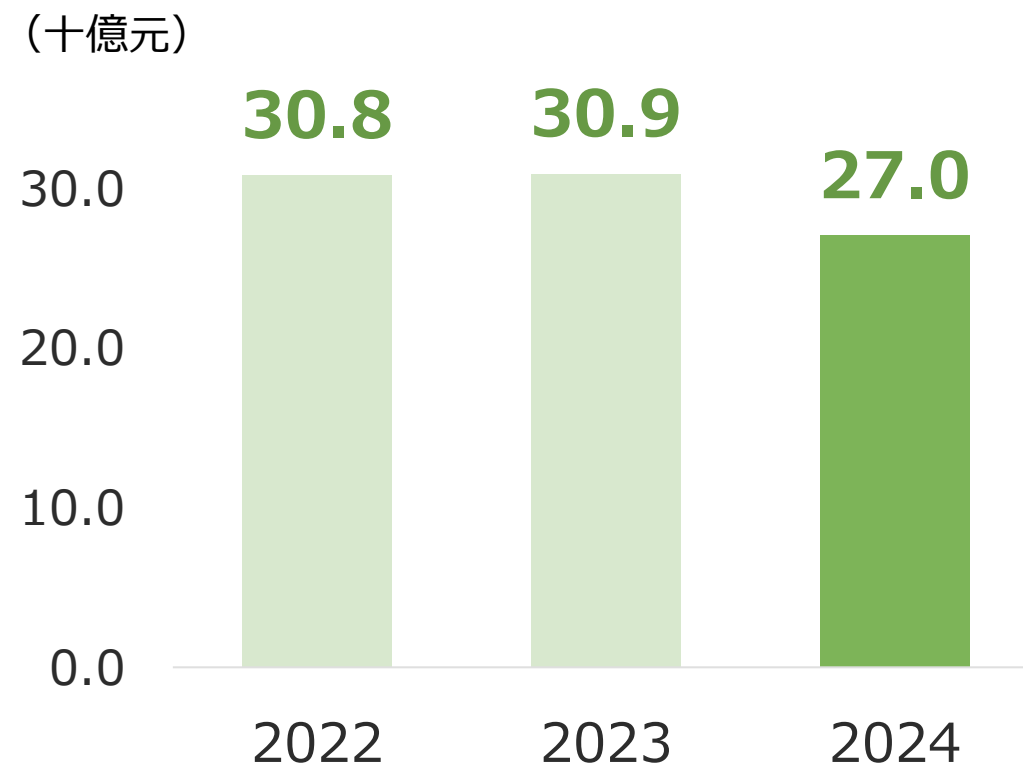
太陽光・蓄電池・オール電化等の領域で関東一円で展開し、
年間**4,000**件の施工実績
※2024年度実績（内太陽光2,100件、蓄電池900件）

（参考）LESSO Group 概要

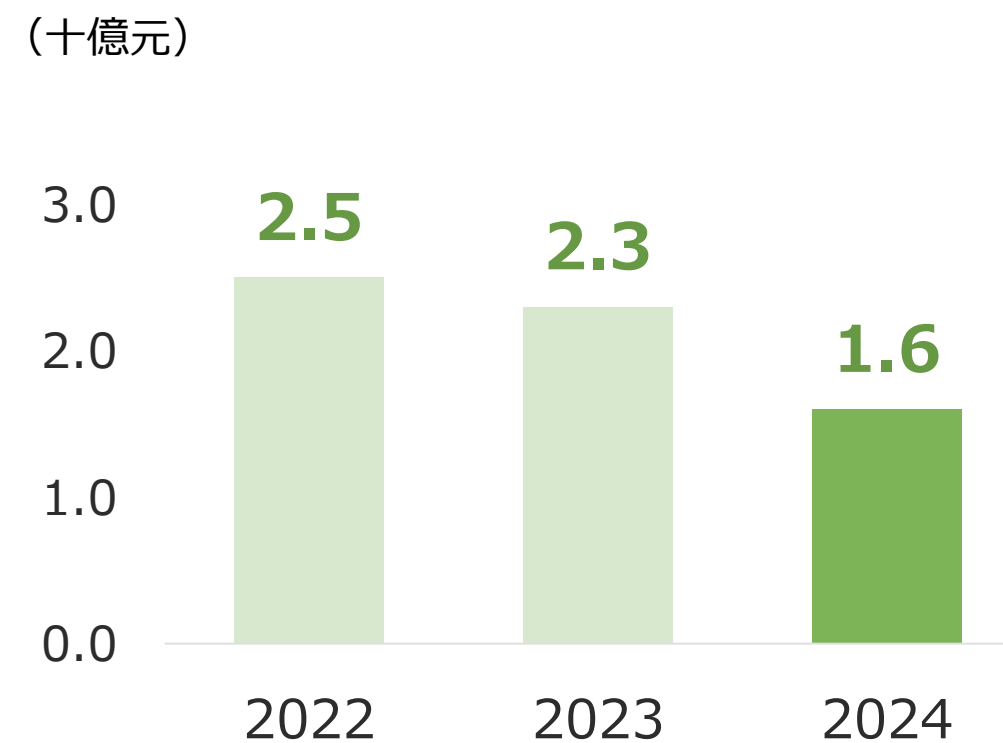
- 【企業名】 中国聯塑集团控股有限公司（China Liansu Group Holdings Limited）
 【所在地】 中国広東省佛山市
 【概 要】 ・1986年創業
 ・中国最大手の樹脂パイプ・継手メーカー：中国500強企業（ランキング450位）
 ・香港市場上場（証券コード 2128：HK）
 ・生産工場：中国全土30か所、海外7か所
 ・販売店網：中国全土で約30,000社

LESSO 联塑 新能源项目中心

直近3年間の売上高

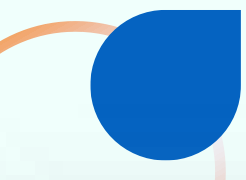


直近3年間の純利益



【LESSO本社】





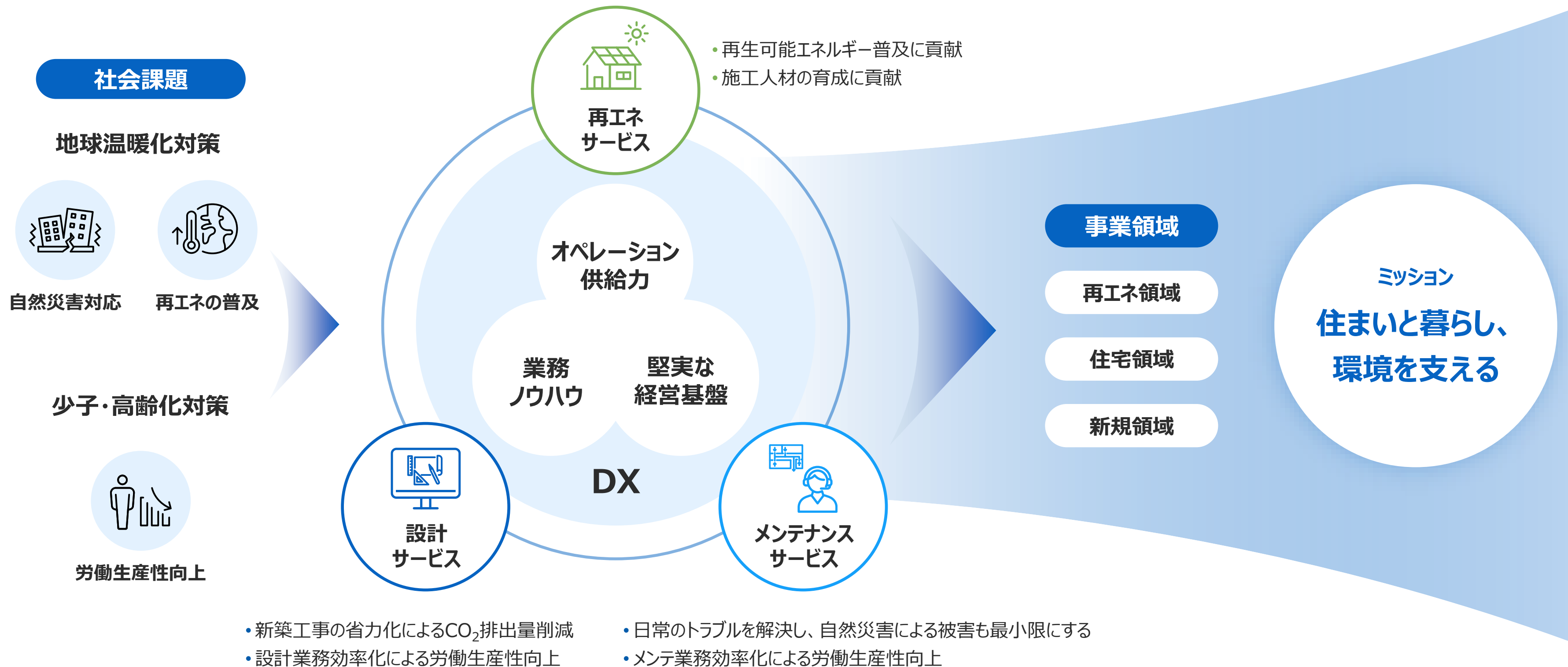
- 2023** 東京証券取引所スタンダード市場へ移行
班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司 設立（CHINA LESSOグループとエプコ深センを合併会社化）
- 2022** 東京証券取引所市場第一部からプライム市場に移行
金沢オペレーションセンター 設立
MEDX株式会社 設立
- 2020** システムハウスエンジニアリング株式会社（現、株式会社ENE's）を株式取得により子会社化
- 2019** 東京証券取引所市場第一部への指定
東京証券取引所市場第二部への市場変更
- 2018** 沖縄コールセンター移転
- 2017** TEPCOホームテック株式会社 設立
- 2016** 艾博科建築設備設計（吉林）有限公司 設立
- 2014** 東京オフィス移転
- 2011** EPCO（HK）LIMITED 設立
広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司 設立
- 2005** 沖縄事務所開設
- 2004** 艾博科建築設備設計（深圳）有限公司 設立
- 2002** 本社事務所を東京都足立区へ移転
JASDAQ市場へ上場
- 1992** 株式会社エプコに改組
- 1990** 有限会社エプコ設立

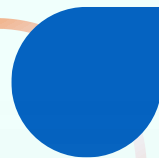
HCDs HOUSING
CARBON NEUTRALITY
DIGITAL SOLUTIONS



エプコグループの目指す姿（2030年）

私たちは事業を通じて社会課題を解決し、地球環境の保護と安心できる暮らしに貢献します。





再エネサービス

脱炭素社会に貢献する、住宅のエネルギー効率を高めるソリューション提供。

売上高 13.8億円

経常利益 1.8億円

ENE's

再エネサービスには、大手企業との連携による下記の合併事業が含まれています。

合併会社

パートナー企業

TEPCOホームテック

東京電力EP(株)

MEDX

三井物産(株)

Banhao EPCO

ChinaLesso

Lesso EPCO

ChinaLesso

設計サービス

住まいのライフラインに関わる住宅・再エネ設備設計を担う、トータル設計サービス。

売上高 22.1億円

経常利益 3.6億円

エプコ

艾博科建築
設備設計(吉林)

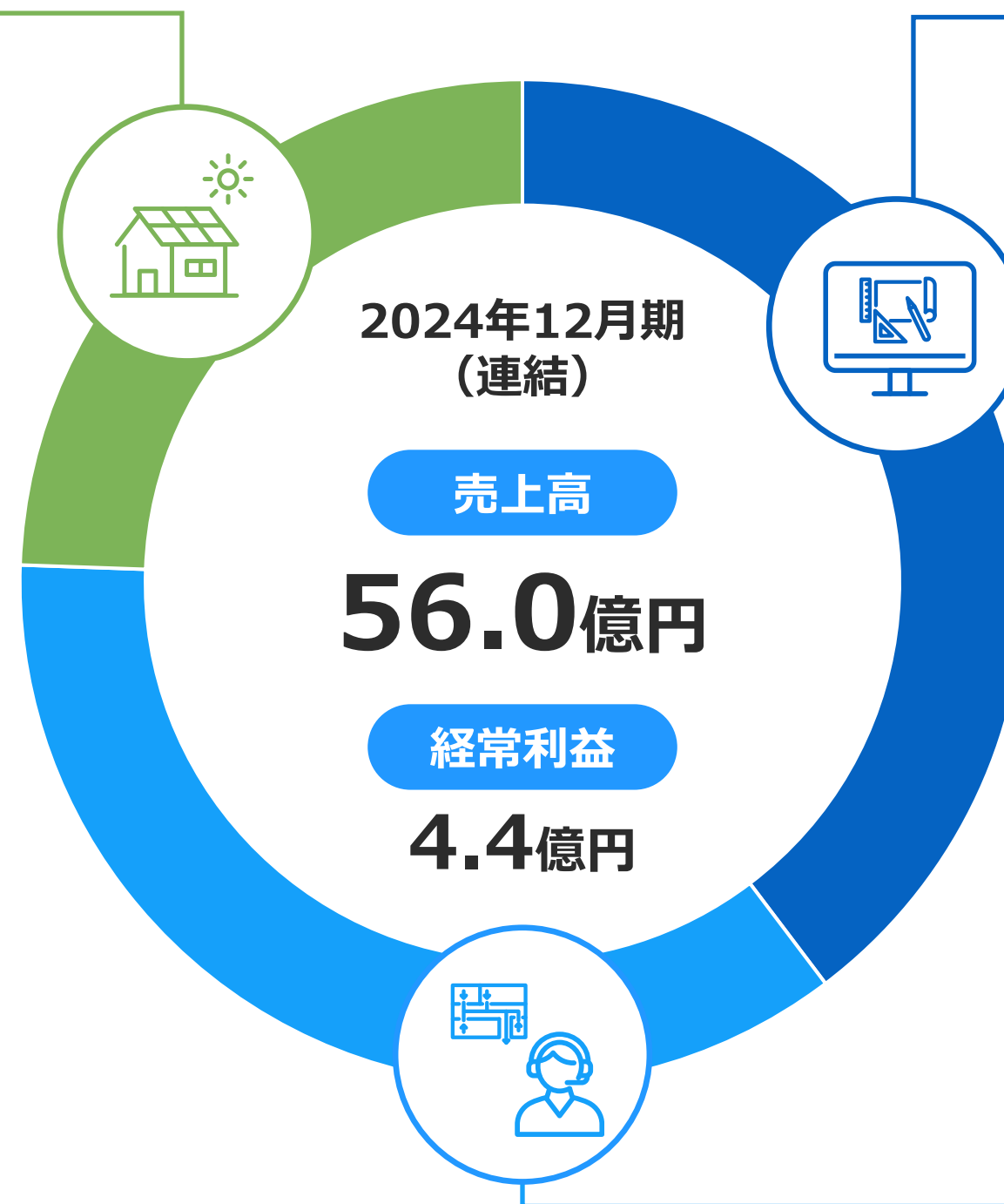
メンテナンスサービス

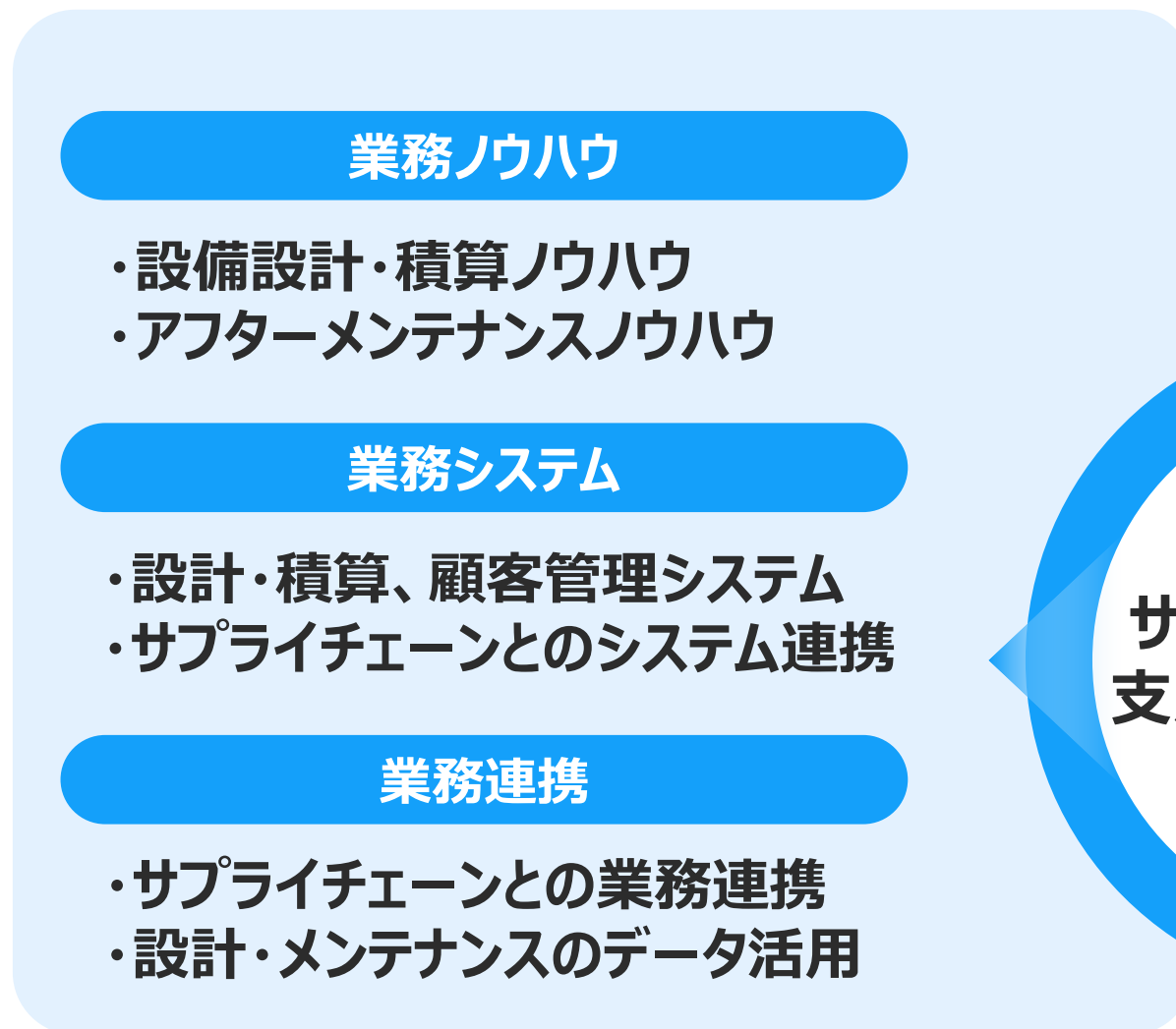
住宅のメンテナンスからインサイドセールスまでの顧客接点全般を担うオペレーションセンター。

売上高 20.1億円

経常利益 3.1億円

エプコ

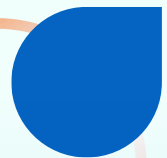




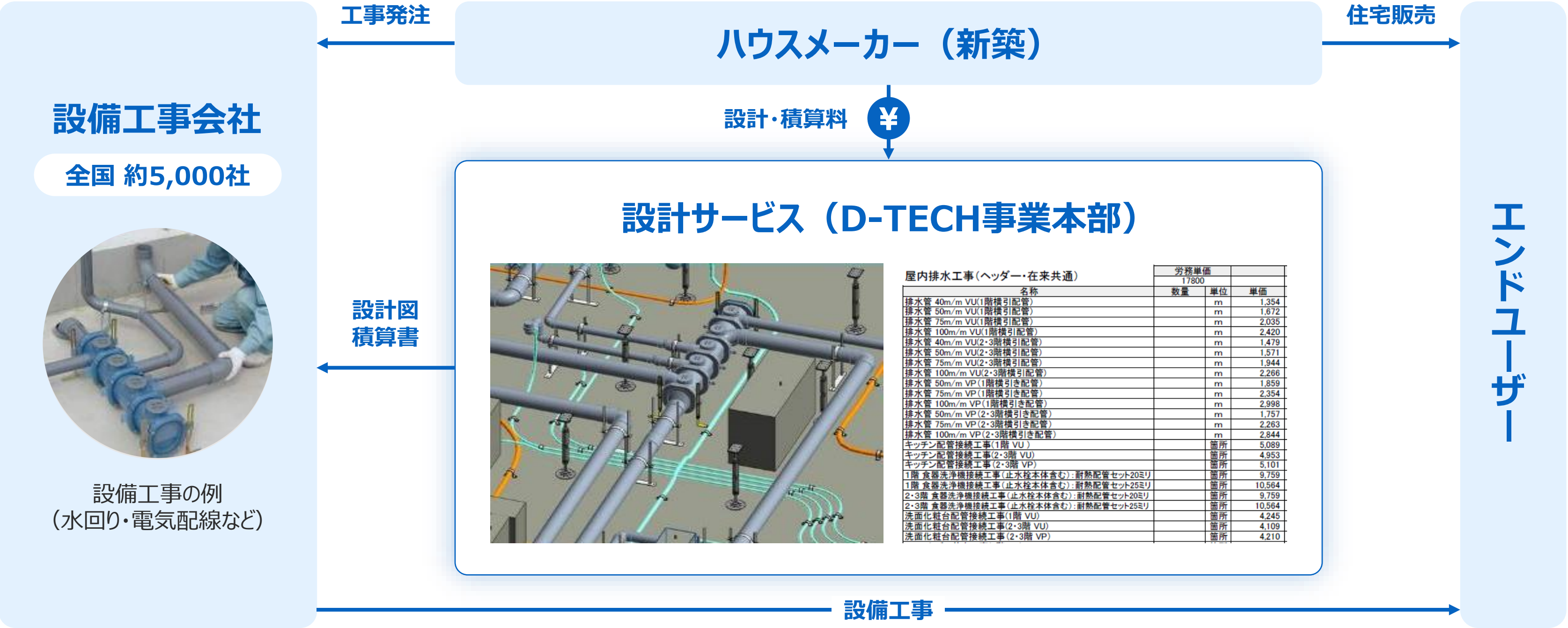


エプコグループは1990年の創業以来、住宅ライフラインを支える3つのコア事業を立上げ、安定した収益基盤を築いてまいりました。



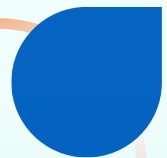


- ハウスメーカーのサプライチェーンを支える日本最大級の設計体制（約400名）
- 住宅分野の設計実績は年間約100,000戸（新築低層住宅のシェア約14%）



- ハウスメーカーのメンテナンスを24時間365日で支えるコールセンター体制（約300名）
- メンテナンス受付数は年間約700,000件（顧客管理数は全国 約175万世帯）



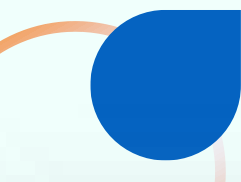


エプコグループのコア事業 | 再エネサービス（TEPCOホームテック）



- TEPCOホームテックは東京電力エナジーパートナーとエプコの合併会社
- 再エネ設備のリースモデル（初期費用ゼロ円の定額利用）が大手分譲会社で採用拡大中

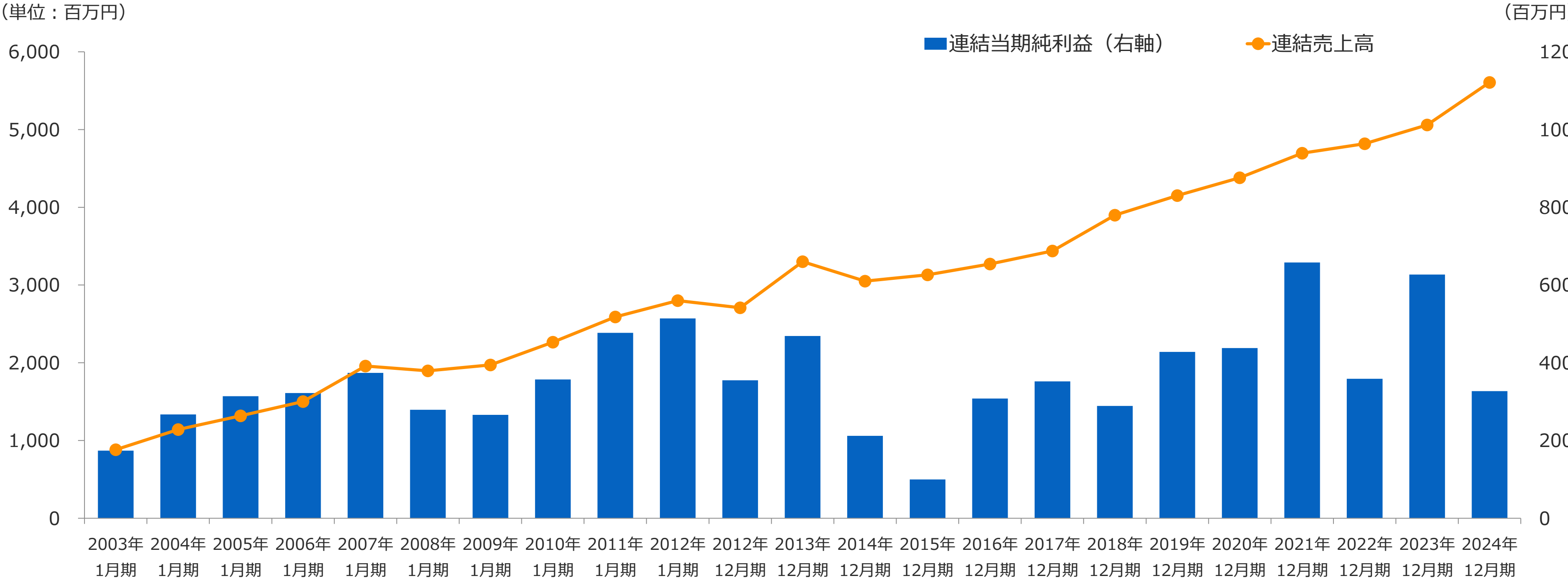


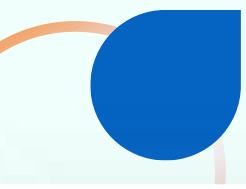


エプコグループにおけるESGの取り組み

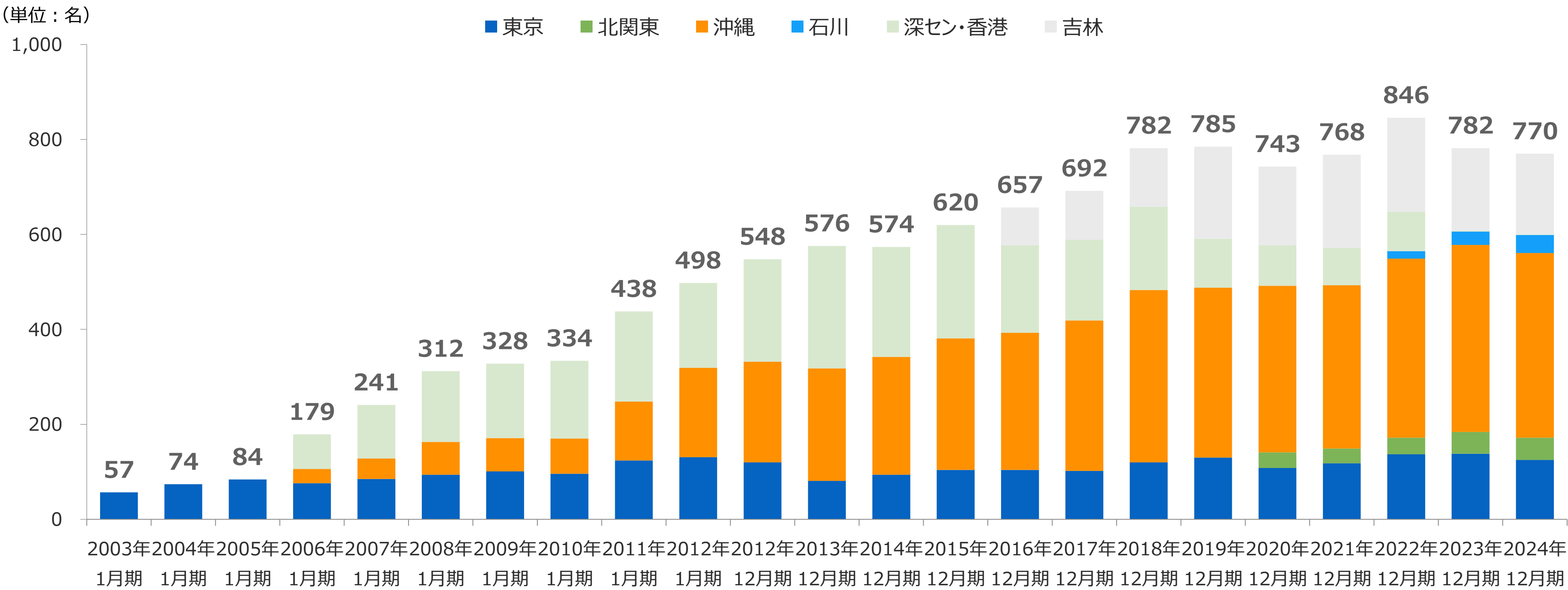


	テーマ	概要	当社の主な取り組み	SDGs
環境 E	事業活動を通じた 環境保全	プレファブ化による産廃削減 BIMによるCO ₂ 排出量の見える化	住宅設備の最適設計とプレファブ化により産業廃棄物を削減 BIM設計による建築段階でのCO ₂ 排出量の算出	12 つくる責任 つかう責任 
		再エネ機器設置によるCO ₂ 削減	太陽光パネルや蓄電池等の再エネ機器設置によるCO ₂ の削減 初期費用0円、定額利用サービスによる再エネ機器の普及に貢献	7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに 
	環境負荷低減	IT活用による印刷物の削減	ITを活用した設計図面チェック時のペーパーレス化による印刷物の削減	
社会 S	居住者	居住者との関係	住宅全般における様々なトラブルを24時間365日に対応 効率的なメンテナンス手配による迅速な問題解決	11 住み続けられる まちづくりを 
	お客さま	住宅会社等のお客さまとの関係	低コスト、高品質、短納期の実現による顧客満足度の向上	
	株主さま	株主様との関係	適時かつ適切な情報開示 https://www.epco.co.jp/ir/ 株主との建設的な対話に関する方針 https://www.epco.co.jp/ir/dialogue	
	従業員	ダイバーシティ推進	エプコグループ従業員において、 女性比率49%、外国人従業員比率27.0%（2024年12月末時点）	
		安全・健康な職場づくり	健康経営の推進（産業医・外部機関との連携による従業員の健康管理）	
ガバナンス G	コーポレート・ガバナンス	コーポレート・ガバナンス体制	監査等委員会設置会社であり、社外取締役比率66.6%（6名中4名）	
			コーポレートガバナンス報告書 https://ssl4.eir-parts.net/doc/2311/ir_material6/247540/00.pdf	
	コンプライアンス	コンプライアンス体制	エプコグループ行動規範の制定、従業員向けコンプライアンス教育の実施 内部通報制度の制定	
	セキュリティ	情報セキュリティ管理	情報セキュリティマネジメントシステムの構築（ISO27001認証の取得）	
		個人情報保護	個人情報保護マネジメントシステムの構築（プライバシーマークの取得）	





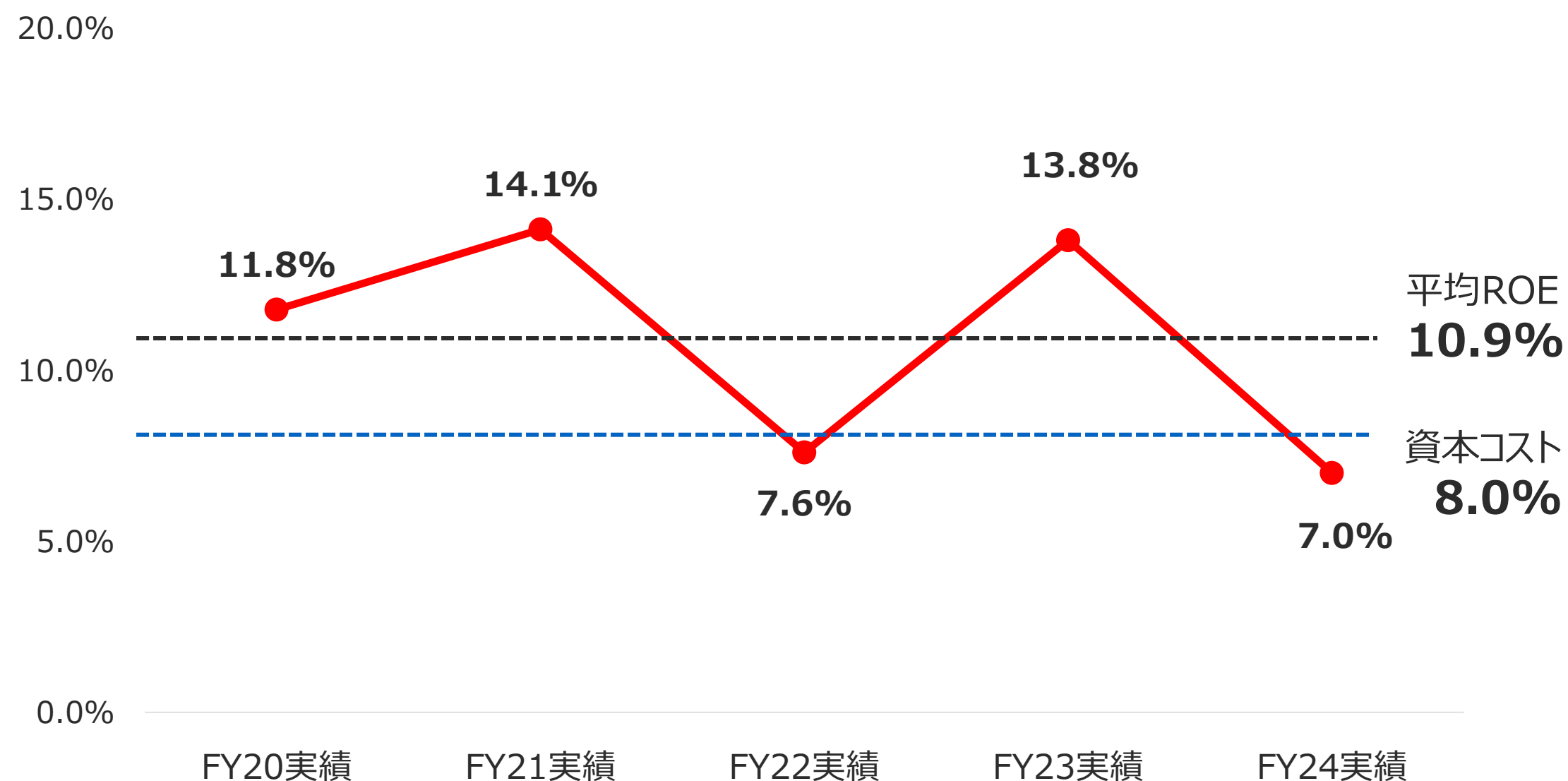
連結従業員数 推移



※ 臨時雇用者を含む（臨時雇用者は期中平均従業員数にて集計）

過去5年間のROE（平均）は 10.9% → 利益率向上により、ROEのさらなる向上を目指す

【ROEの推移】



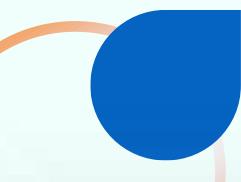
ROEのさらなる向上策

①利益率向上

売上高営業利益率の向上及び持分法投資利益の増加により、売上高当期純利益率の向上を図る。

②資本効率向上

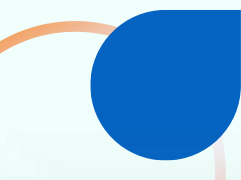
配当性向50%に基づく積極的な株主還元により、自己資本を溜めずに活用して資本効率向上を図る。

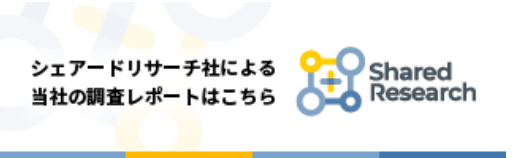


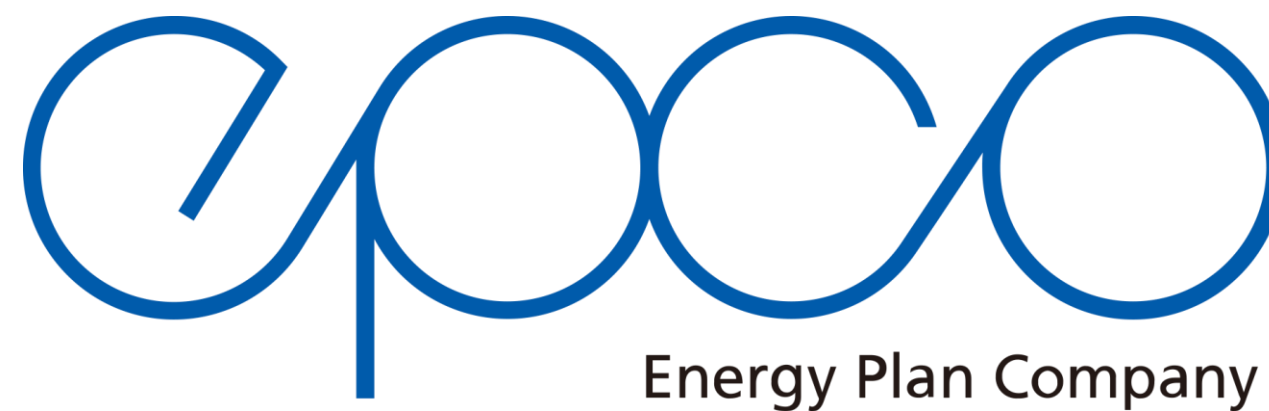
2025年

2月13日（木）	2024年12月期 決算発表
2月28日（金）	2024年12月期 経営計画説明会（本決算）
3月25日（火）	第35回定時株主総会
5月14日（水）	2025年12月期 第1 四半期決算発表
6月26日（木）	第2 四半期配当 権利取最終売買日
6月27日（金）	権利落日

8月7日（木）	2025年12月期 第2 四半期決算発表
8月29日（金）	2025年12月期 経営計画説明会（第2 四半期）
11月13日（木）	2025年12月期 第3 四半期決算発表
12月26日（金）	期末配当 権利取最終売買日
12月29日（月）	権利落日



IR INFORMATION IR情報	IRサイト	https://www.epco.co.jp/ir/	
	IRメール配信サービス	https://www.epco.co.jp/ir/mail	
ENGLISH (IR)	ENGLISH (IR)	https://www.irstreet.com/new/en/brand/index.php?brand=159	
	アナリストレポート	https://sharedresearch.jp/ja/companies/2311	
CONTACT お問い合わせ	お問い合わせ	https://www.epco.co.jp/contact	



ご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。従って、当社として、その確実性を保証するものではありません。