



2025年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2025年5月14日
上場取引所 東

上場会社名 いすゞ自動車株式会社
コード番号 7202 URL <https://www.isuzu.co.jp/company/investor/>
代表者 （役職名）取締役社長〇〇〇 （氏名）南 真介
問合せ先責任者 （役職名）広報部長 （氏名）相川 貴之 TEL 045-299-9099
定時株主総会開催予定日 2025年6月26日 配当支払開始予定日 2025年6月27日
有価証券報告書提出予定日 2025年6月25日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有

（百万円未満切捨て）

1. 2025年3月期の連結業績（2024年4月1日～2025年3月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年3月期	3,208,084	△5.3	229,109	△21.8	248,231	△20.7	134,363	△23.8
2024年3月期	3,386,676	6.0	293,085	15.6	313,039	16.0	176,442	16.3

（注）包括利益 2025年3月期 179,707百万円（△44.4％） 2024年3月期 323,093百万円（44.0％）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	％	％	％
2025年3月期	183.02	—	9.3	7.6	7.1
2024年3月期	229.92	—	12.7	9.9	8.7

（参考）持分法投資損益 2025年3月期 10,337百万円 2024年3月期 2,657百万円

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年3月期	3,288,944	1,606,413	43.9	2,026.43
2024年3月期	3,263,001	1,659,029	44.8	1,951.02

（参考）自己資本 2025年3月期 1,442,823百万円 2024年3月期 1,460,695百万円

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	217,658	△177,891	△64,591	371,763
2024年3月期	298,568	△155,080	△144,977	384,878

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 （合計）	配当性向 （連結）	純資産配当 率（連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	％	％
2024年3月期	—	43.00	—	49.00	92.00	70,219	40.0	5.1
2025年3月期	—	46.00	—	46.00	92.00	66,953	50.3	4.6
2026年3月期（予想）	—	46.00	—	46.00	92.00	—	50.4	—

（注）2026年3月期の連結業績予想は国際財務報告基準（IFRS）に基づき作成しており、予想配当についても、IFRSに基づく業績予想を前提としています。

3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は、通期は対前期）

	売上収益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	円 銭
通期	3,300,000	—	210,000	—	220,000	—	130,000	—	182.58

（注）当社グループは、2025年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することとしています。このため、2026年3月期の連結業績予想はIFRSに基づき作成しており、日本基準を適用した2025年3月期の実績値に対する増減率は記載していません。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：有

新規 1社 (社名) アイ・シー・エンジニアリング株式会社
除外 7社 (社名) 株式会社 I J T T、U D フィナンシャルサービス株式会社、トーカイ株式会社、
I J T T (タイランド) カンパニーリミテッド、自動車部品インドネシア、
P T エイジアン いすゞキャスティングセンター、いすゞディーゼルサービスオブアメリカインク

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(注) 詳細は、添付資料 P. 13「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2025年3月期	713,526,569株	2024年3月期	777,442,069株
② 期末自己株式数	2025年3月期	1,522,493株	2024年3月期	28,760,765株
③ 期中平均株式数	2025年3月期	734,156,978株	2024年3月期	767,393,388株

(注) 「②期末自己株式数」には、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を加算しています。「③期中平均株式数」の計算におきましては、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を控除しています。

(参考) 個別業績の概要

2025年3月期の個別業績 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	1,428,208	8.4	△22,379	—	85,143	△46.0	77,672	△49.0
2024年3月期	1,318,030	0.9	14,423	△57.5	157,726	△19.1	152,383	△18.4

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期	105.79	—
2024年3月期	198.56	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	1,661,382	850,812	51.2	1,194.87
2024年3月期	1,621,544	945,807	58.3	1,263.22

(参考) 自己資本 2025年3月期 850,812百万円 2024年3月期 945,807百万円

<個別業績の前期実績値との差異理由>

当事業年度の個別経営成績において、前事業年度の実績値と当事業年度の実績値との間に差異が生じております。これは、主に研究開発費の増加及び資材費の上昇等によるものです。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・ 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料 P. 2「1. 経営成績等の概況 (1) 経営成績の概況 ② 次期の見通し」をご覧ください。
- ・ 決算説明会資料は2025年5月14日 (水) に当社ホームページに掲載いたします。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 経営成績の概況	2
(2) 財政状態の概況	3
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	3
3. 連結財務諸表及び主な注記	4
(1) 連結貸借対照表	4
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	6
(3) 連結株主資本等変動計算書	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	13
(継続企業の前提に関する注記)	13
(連結損益計算書に関する注記)	13
(セグメント情報等の注記)	13
(会計方針の変更に関する注記)	13
(1株当たり情報)	13
(追加情報)	14
(重要な後発事象)	14
4. その他	15
(1) 販売の状況	15
(連結販売実績)	15

1. 経営成績等の概況

(1) 経営成績の概況

① 当期の経営成績

当連結会計年度における国内と海外を合わせた総販売台数は、前連結会計年度に比べ142,172台（21.3%）減少し、524,637台となりました。

国内車両販売台数につきましては、フルモデルチェンジした商品の販売拡大により、前連結会計年度に比べ14,535台（23.1%）増加の77,467台になりました。海外車両販売台数につきましては、C V（商用車（トラック及びバス））は、バックオーダーが正常化した北米・欧州を中心に26,085台（10.7%）減少し218,220台、L C V（ピックアップトラック及び派生車）はタイ向け・輸出向け共に厳しい市況に加えて、タイ国内では販売サイドの在庫調整を実施したため、130,622台（36.3%）減少し228,950台となりました。

また、産業用エンジンの売上高は、前連結会計年度に比べ94億円（8.2%）減少の1,051億円となり、その他の売上高につきましては、保有事業等の伸長により前連結会計年度に比べ99億円（1.3%）増加の7,519億円となりました。

これらの結果、売上高につきましては、前連結会計年度に比べ1,786億円（5.3%）減少の3兆2,081億円となりました。内訳は、国内が1兆2,414億円（前連結会計年度比11.9%増）、海外が1兆9,667億円（前連結会計年度比13.7%減）です。

損益につきましては、価格対応及び円安影響によるプラス影響はあるものの、海外市場の台数減及び資材費等の上昇によるマイナス影響が上回った結果、営業利益は2,291億円（前連結会計年度比21.8%減）となりました。また、経常利益は2,482億円（前連結会計年度比20.7%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,344億円（前連結会計年度比23.8%減）となりました。

② 次期の見通し

2026年3月期につきましては、台数面では、C Vは国内向けが需要の高いAT免許対応車の能増、車型展開の充実により台数増、海外向けが米国の関税影響はあるものの、欧州・アジアを中心に台数増を見込みます。L C Vは、タイ向けが販売サイドの在庫調整の完了及び下期からの緩やかな需要回復により台数増、輸出向けがアフリカ・オセアニアを中心に台数増を見込みます。

損益につきましては、販売台数の増加及び価格対応の推進によるプラス影響に対して、資材費等の上昇、円高進行及び米国関税影響によるマイナス影響が上回る厳しい状況を想定するも、将来成長に向けた開発投資は計画通りに織り込み、営業利益では191億円減益となる2,100億円を見込みます

2026年3月期の通期業績予想につきましては以下の通りです。

〔連結業績の見通し〕

売上収益	3兆3,000億円
営業利益	2,100億円
税引前利益	2,200億円
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,300億円

※上記の連結業績予想は、国際財務報告基準（IFRS）に基づき作成しており、日本基準に基づく連結業績予想は作成しておりません。

また、次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えるようお願いいたします。

(2) 財政状態の概況

① 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて259億円増加し、3兆2,889億円となりました。

主な要因としては、有形固定資産が204億円、現金及び預金が139億円並びに受取手形、売掛金及び契約資産が123億円減少した一方で、リース債権及びリース投資資産が341億円、無形固定資産が155億円、繰延税金資産が123億円及びその他の流動資産が87億円増加したことによります。

負債は、前連結会計年度末に比べて786億円増加し、1兆6,825億円となりました。

主な要因としては、仕入債務が242億円及び退職給付に係る負債が107億円減少した一方で、有利子負債が1,191億円増加したことによります。

純資産は、前連結会計年度末に比べて526億円減少し、1兆6,064億円となりました。

主な要因としては、親会社株主に帰属する当期純利益を1,344億円計上したことや、自己株式の消却等により508億円及び為替換算調整勘定が217億円増加した一方で、非支配株主持分が347億円、その他有価証券評価差額金が260億円減少したことに加え、利益剰余金が配当及び自己株式の消却等により1,959億円減少したことによります。

自己資本比率は43.9%（前連結会計年度末44.8%）となりました。

有利子負債につきましては、前連結会計年度末に比べて1,191億円増加の6,759億円となりました。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）につきましては、営業活動により2,177億円獲得した資金を、投資活動で1,779億円、財務活動で646億円使用したこと等により、前連結会計年度末に比べて131億円減少し、3,718億円となりました。

なお、営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを控除して計算した、フリーキャッシュ・フローは、398億円の資金流入（前連結会計年度は1,435億円の資金流入）となっています。

[営業活動によるキャッシュ・フロー]

営業活動により獲得した資金は、2,177億円（前連結会計年度比27.1%減）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益を2,401億円、減価償却費を1,104億円計上し、売上債権の減少により223億円の資金流入があった一方で、仕入債務の減少により303億円、棚卸資産の増加により140億円及び法人税等の支払により750億円の資金流出があったことが主な要因です。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

投資活動により使用した資金は、1,779億円（前連結会計年度比14.7%増）となりました。

これは、固定資産の取得で1,749億円の資金流出があったことが主な要因です。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

財務活動により使用した資金は、646億円（前連結会計年度比55.4%減）となりました。

これは、長期借入の実行で1,931億円、コマーシャル・ペーパーの増加で500億円及び社債の発行で300億円の資金流入があった一方で、長期借入金の返済で1,368億円、自己株式の取得で756億円、配当金の支払で709億円及び非支配株主への配当金の支払で394億円の資金流出があったことが主な要因です。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への利益配分は、会社経営の重要施策であるとの認識に立ち、株主への利益還元、経営基盤の強化及び将来への事業展開に備えるための内部留保の充実等のバランスを総合的に勘案し、決定しています。

2025年3月期の期末配当金につきましては、前回予想から変更せず、1株当たり46円とし、中間配当金を加えた年間配当金は1株当たり92円とさせていただきます予定です。

また、2026年3月期につきましては、今後の見通し及び上記配当方針を総合的に勘案した結果、減益を見込んでいないものの、減配とはせず、2025年3月期と同額の1株当たり92円（中間配当金46円、期末配当金46円）とさせていただきます予定です。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、財務情報の国際的な比較可能性を高め、ステークホルダーの利便性向上に貢献するとともに、グループ内での会計基準統一により、グローバル経営基盤を確立することを目的として、2025年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することといたしました。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	400,786	386,842
受取手形、売掛金及び契約資産	420,702	408,435
リース債権及びリース投資資産	223,370	257,429
商品及び製品	445,692	457,495
仕掛品	72,096	55,410
原材料及び貯蔵品	153,970	165,430
その他	103,920	112,602
貸倒引当金	△2,970	△3,276
流動資産合計	1,817,568	1,840,370
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	577,880	537,704
減価償却累計額	△364,655	△342,574
建物及び構築物（純額）	213,224	195,130
機械装置及び運搬具	934,976	798,433
減価償却累計額	△773,030	△660,703
機械装置及び運搬具（純額）	161,946	137,729
土地	392,871	400,662
リース資産	13,809	13,426
減価償却累計額	△8,260	△7,712
リース資産（純額）	5,549	5,714
賃貸用車両	152,019	168,394
減価償却累計額	△59,397	△66,466
賃貸用車両（純額）	92,622	101,928
建設仮勘定	50,439	55,300
その他	245,694	251,047
減価償却累計額	△186,654	△192,257
その他（純額）	59,040	58,790
有形固定資産合計	975,694	955,256
無形固定資産		
のれん	15,836	11,877
その他	73,748	93,199
無形固定資産合計	89,584	105,077
投資その他の資産		
投資有価証券	283,581	274,579
長期貸付金	1,028	956
退職給付に係る資産	3,785	4,858
繰延税金資産	44,271	56,530
その他	49,309	53,288
貸倒引当金	△1,823	△1,974
投資その他の資産合計	380,153	388,239
固定資産合計	1,445,432	1,448,573
資産合計	3,263,001	3,288,944

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	476,578	487,881
電子記録債務	75,542	40,037
短期借入金	204,590	180,491
コマーシャル・ペーパー	—	50,000
1年内償還予定の社債	—	30,000
リース債務	8,977	8,804
未払法人税等	32,533	22,661
未払費用	140,704	136,365
賞与引当金	30,248	28,885
役員賞与引当金	316	266
製品保証引当金	6,618	7,836
預り金	6,313	7,291
その他	100,719	109,368
流動負債合計	1,083,144	1,109,889
固定負債		
社債	80,000	80,000
長期借入金	239,266	301,886
リース債務	23,987	24,756
長期未払法人税等	—	237
繰延税金負債	1,408	943
再評価に係る繰延税金負債	42,135	43,336
メンテナンス引当金	3,184	1,345
役員株式給付引当金	1,517	171
退職給付に係る負債	86,292	75,574
製品保証引当金	7,898	9,416
長期預り金	2,502	2,588
その他	32,632	32,383
固定負債合計	520,827	572,641
負債合計	1,603,972	1,682,530
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	43,304	42,460
利益剰余金	1,132,211	1,065,757
自己株式	△53,133	△2,364
株主資本合計	1,163,027	1,146,498
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	82,646	56,597
繰延ヘッジ損益	△60	162
土地再評価差額金	83,952	82,751
為替換算調整勘定	123,830	145,531
退職給付に係る調整累計額	7,299	11,282
その他の包括利益累計額合計	297,668	296,325
非支配株主持分	198,333	163,589
純資産合計	1,659,029	1,606,413
負債純資産合計	3,263,001	3,288,944

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	3,386,676	3,208,084
売上原価	2,706,443	2,567,437
売上総利益	680,233	640,646
販売費及び一般管理費		
運搬費	64,509	50,787
販売促進費	11,385	15,543
広告宣伝費	9,100	8,794
無償修理費	21,869	20,598
製品保証引当金繰入額	10,486	12,180
給料及び手当	118,693	124,158
賞与引当金繰入額	21,420	21,689
役員賞与引当金繰入額	195	203
役員株式給付引当金繰入額	755	171
退職給付費用	5,185	4,576
減価償却費	21,988	23,556
その他	101,556	129,275
販売費及び一般管理費合計	387,147	411,536
営業利益	293,085	229,109
営業外収益		
受取利息	10,122	11,095
受取配当金	5,887	7,064
持分法による投資利益	2,657	10,337
受取賃貸料	364	386
為替差益	7,450	—
その他	5,307	5,651
営業外収益合計	31,789	34,535
営業外費用		
支払利息	4,185	4,988
為替差損	—	3,211
訴訟和解金	47	1,279
支払補償費	1,310	118
通貨オプション料	1,707	1,548
その他	4,584	4,267
営業外費用合計	11,835	15,413
経常利益	313,039	248,231
特別利益		
固定資産売却益	2,962	433
負ののれん発生益	—	152
段階取得に係る差益	—	17
投資有価証券売却益	2,564	1,753
特別利益合計	5,526	2,357

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
特別損失		
固定資産処分損	2,057	3,444
減損損失	4,597	620
投資有価証券売却損	22	6
子会社株式売却損	2,216	※ 6,390
子会社関連損失	4,079	—
特別損失合計	12,974	10,462
税金等調整前当期純利益	305,591	240,126
法人税、住民税及び事業税	86,818	68,812
法人税等調整額	△2,582	△3,324
法人税等合計	84,235	65,488
当期純利益	221,356	174,638
非支配株主に帰属する当期純利益	44,913	40,274
親会社株主に帰属する当期純利益	176,442	134,363

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	221,356	174,638
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	40,429	△25,842
繰延ヘッジ損益	△265	223
為替換算調整勘定	52,350	19,657
土地再評価差額金	—	△1,201
退職給付に係る調整額	5,977	3,658
持分法適用会社に対する持分相当額	3,245	8,572
その他の包括利益合計	101,737	5,069
包括利益	323,093	179,707
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	266,834	133,020
非支配株主に係る包括利益	56,259	46,687

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	40,644	42,048	1,021,771	△3,234	1,101,230
当期変動額					
剰余金の配当			△66,857		△66,857
親会社株主に帰属する当期純利益			176,442		176,442
連結子会社の決算期変更に伴う増減			855		855
自己株式の取得				△50,013	△50,013
自己株式の処分				115	115
非支配株主との取引による資本剰余金の増減		1,255			1,255
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	-	1,255	110,440	△49,898	61,797
当期末残高	40,644	43,304	1,132,211	△53,133	1,163,027

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	42,530	204	83,952	79,190	1,398	207,276	201,725	1,510,232
当期変動額								
剰余金の配当								△66,857
親会社株主に帰属する当期純利益								176,442
連結子会社の決算期変更に伴う増減								855
自己株式の取得								△50,013
自己株式の処分								115
非支配株主との取引による資本剰余金の増減								1,255
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	40,116	△265	-	44,640	5,900	90,391	△3,392	86,999
当期変動額合計	40,116	△265	-	44,640	5,900	90,391	△3,392	148,796
当期末残高	82,646	△60	83,952	123,830	7,299	297,668	198,333	1,659,029

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	40,644	43,304	1,132,211	△53,133	1,163,027
当期変動額					
剰余金の配当			△70,923		△70,923
親会社株主に帰属する当期純利益			134,363		134,363
連結子会社の決算期変更に伴う増減			109		109
自己株式の取得				△75,605	△75,605
自己株式の処分				1,388	1,388
自己株式の消却		△124,986		124,986	－
利益剰余金から資本剰余金への振替		124,986	△124,986		－
連結子会社株式の売却による持分の増減		△844	△5,016		△5,861
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	△844	△66,454	50,769	△16,529
当期末残高	40,644	42,460	1,065,757	△2,364	1,146,498

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	82,646	△60	83,952	123,830	7,299	297,668	198,333	1,659,029
当期変動額								
剰余金の配当								△70,923
親会社株主に帰属する当期純利益								134,363
連結子会社の決算期変更に伴う増減								109
自己株式の取得								△75,605
自己株式の処分								1,388
自己株式の消却								－
利益剰余金から資本剰余金への振替								－
連結子会社株式の売却による持分の増減								△5,861
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△26,049	223	△1,201	21,701	3,983	△1,343	△34,744	△36,087
当期変動額合計	△26,049	223	△1,201	21,701	3,983	△1,343	△34,744	△52,615
当期末残高	56,597	162	82,751	145,531	11,282	296,325	163,589	1,606,413

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	305,591	240,126
減価償却費	115,033	110,400
のれん償却額	4,673	3,959
持分法による投資損益 (△は益)	△2,657	△10,337
製品保証引当金の増減額 (△は減少)	3,865	3,177
賞与引当金の増減額 (△は減少)	3,309	△541
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	24	△51
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	864	436
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△4,917	△8,351
メンテナンス引当金の増減額 (△は減少)	△1,999	△1,838
役員株式給付引当金の増減額 (△は減少)	630	△1,345
受取利息及び受取配当金	△16,010	△18,159
支払利息	4,185	4,988
固定資産売却損益 (△は益)	△2,962	△433
固定資産処分損益 (△は益)	2,057	3,444
投資有価証券売却損益 (△は益)	△2,541	△1,747
子会社株式売却損益 (△は益)	2,216	6,390
子会社関連損失	4,079	—
減損損失	4,597	620
負ののれん発生益	—	△152
段階取得に係る差損益 (△は益)	—	△17
売上債権の増減額 (△は増加)	9,460	22,331
リース債権及びリース投資資産の増減額 (△は増加)	△23,526	△34,056
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△23,583	△13,991
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	9,098	△10,747
仕入債務の増減額 (△は減少)	△50,446	△30,317
未払費用の増減額 (△は減少)	20,309	△351
預り金の増減額 (△は減少)	1,143	1,323
その他の負債の増減額 (△は減少)	△10,102	8,668
その他	833	106
小計	353,227	273,533
利息及び配当金の受取額	24,063	23,781
利息の支払額	△4,207	△4,624
法人税等の支払額	△74,514	△75,031
営業活動によるキャッシュ・フロー	298,568	217,658
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	△6,467	△8,129
投資有価証券の売却による収入	5,650	2,691
固定資産の取得による支出	△161,381	△174,892
固定資産の売却による収入	9,764	6,919
長期貸付けによる支出	△361	△486
長期貸付金の回収による収入	473	312
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	43	△406
定期預金の純増減額 (△は増加)	△641	2,567
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△1,758	△7,647
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△469
その他	△401	1,648
投資活動によるキャッシュ・フロー	△155,080	△177,891

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	58,999	△5,000
コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)	—	50,000
長期借入れによる収入	92,058	193,079
長期借入金の返済による支出	△110,135	△136,764
社債の発行による収入	—	30,000
非支配株主への払戻による支出	△3,375	—
リース債務の返済による支出	△9,354	△9,978
自己株式の取得による支出	△50,012	△75,604
配当金の支払額	△66,810	△70,894
非支配株主への配当金の支払額	△52,866	△39,428
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△3,480	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△144,977	△64,591
現金及び現金同等物に係る換算差額	25,434	10,690
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	23,944	△14,133
現金及び現金同等物の期首残高	364,396	384,878
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△3,462	1,018
現金及び現金同等物の期末残高	384,878	371,763

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結損益計算書に関する注記)

※子会社株式売却損

当社は、2024年4月26日付けで、当社の連結子会社であった株式会社I J T T（以下「I J T T」）の自己株式取得による当社が保有する全てのI J T Tの普通株式の譲渡、及びI J T Tの株主である、スパークス・グループ株式会社が無限責任組合員をつとめる日本モノづくり未来投資事業有限責任組合が発行済株式の全てを所有するARTS-1株式会社への再出資を実施いたしました。

これにより、子会社株式売却損として6,390百万円を特別損失に計上しています。

(セグメント情報等の注記)

当社グループは、自動車及び部品並びに産業用エンジンの製造、販売（自動車事業）を主な事業とする単一セグメントであるため、記載を省略しています。

(会計方針の変更に関する注記)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20－3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65－2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しています。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっています。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」の適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第46号 2024年3月22日）等を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響は軽微であります。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
1株当たり純資産額	1,951円2銭	1株当たり純資産額	2,026円43銭
1株当たり当期純利益金額	229円92銭	1株当たり当期純利益金額	183円2銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額（百万円）	176,442	134,363
普通株主に帰属しない金額（百万円）	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額（百万円）	176,442	134,363
普通株式の期中平均株式数（株）	767,393,388	734,156,978

(追加情報)

(自己株式の取得及び消却)

当社は、2024年8月7日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議するとともに、会社法第178条の規定に基づき、自己株式を消却することを決議いたしました。また、上記取締役会決議に基づき、自己株式の取得及び消却を下記の通り実施いたしました。

1. 自己株式の取得及び消却を行う理由

2030年代に向けた成長投資を積極的に実行すると同時に、適正な自己資本水準を意識し、資本効率を向上させるために、自己株式の取得と消却を行うものです。

2. 取得に係る事項の内容

- ① 取得対象株式の種類 : 普通株式
- ② 取得し得る株式の総数 : 45,000,000株 (上限)
(発行済株式総数 (自己株式を除く) に対する割合6.0%)
- ③ 株式の取得価額の総額 : 75,000,000,000円 (上限)
- ④ 取得期間 : 2024年8月8日～2025年3月31日
- ⑤ 取得方法 : 取引一任契約に基づく市場買付

3. 自己株式の取得結果

- ① 取得対象株式の種類 : 普通株式
- ② 取得した株式の総数 : 37,346,900株
- ③ 株式の取得価額の総額 : 74,999,978,808円
- ④ 取得期間 : 2024年8月8日～2025年2月27日

4. 自己株式の消却

- ① 消却する株式の種類 : 普通株式
- ② 消却する株式の総数 : 37,346,900株
(消却前発行済株式総数に対する割合5.0%)
- ③ 消却後の発行済株式数 : 713,526,569株
- ④ 消却日 : 2025年3月27日

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

4. その他

(1) 販売の状況

(連結販売実績)

前連結会計年度及び当連結会計年度の販売実績は、次のとおりです。

			前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		増減	
			台数 (台)	金額 (百万円)	台数 (台)	金額 (百万円)	台数 (台)	金額 (百万円)
	国 内		33,931	389,900	39,301	475,890	5,370	85,989
	海 外	北 米	5,289	50,541	2,965	36,283	△2,324	△14,258
		アジア	25,694	162,085	19,958	118,032	△5,736	△44,053
		その他	27,579	203,610	31,216	237,675	3,637	34,065
	海外 計		58,562	416,237	54,139	391,990	△4,423	△24,246
大型・中型C V計			92,493	806,137	93,440	867,880	947	61,743
	国 内		29,001	133,830	38,166	184,561	9,165	50,730
	海 外	北 米	38,299	264,676	24,013	188,805	△14,286	△75,871
		アジア	70,089	109,451	54,160	110,054	△15,929	603
		その他	77,355	220,671	85,908	260,063	8,553	39,391
	海外 計		185,743	594,800	164,081	558,923	△21,662	△35,876
小型C V計			214,744	728,630	202,247	743,484	△12,497	14,853
	海 外	北 米	—	—	—	—	—	—
		アジア	157,829	381,368	64,845	205,587	△92,984	△175,781
		その他	201,743	613,941	164,105	534,061	△37,638	△79,879
	海外 計		359,572	995,310	228,950	739,649	△130,622	△255,661
L C V計			359,572	995,310	228,950	739,649	△130,622	△255,661
	国 内		62,932	523,730	77,467	660,451	14,535	136,720
	海 外	北 米	43,588	315,218	26,978	225,088	△16,610	△90,129
		アジア	253,612	652,905	138,963	433,674	△114,649	△219,231
		その他	306,677	1,038,223	281,229	1,031,800	△25,448	△6,422
	海外 計		603,877	2,006,347	447,170	1,690,563	△156,707	△315,784
車両計			666,809	2,530,077	524,637	2,351,014	△142,172	△179,063

			前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		増減	
			台数 (台)	金額 (百万円)	台数 (台)	金額 (百万円)	台数 (台)	金額 (百万円)
	国 内		—	64,840	—	53,207	—	△11,633
	海 外	北 米	—	12,304	—	8,140	—	△4,163
		アジア	—	33,077	—	40,926	—	7,849
		その他	—	4,338	—	2,862	—	△1,476
	海外 計		—	49,720	—	51,929	—	2,209
産業用エンジン			—	114,561	—	105,136	—	△9,424
	国 内		—	520,332	—	527,695	—	7,363
	海 外	北 米	—	45,337	—	46,012	—	674
		アジア	—	87,920	—	80,056	—	△7,863
		その他	—	88,447	—	98,167	—	9,720
	海外 計		—	221,705	—	224,237	—	2,531
その他			—	742,038	—	751,933	—	9,895
	国 内		—	1,108,903	—	1,241,354	—	132,450
	海 外	北 米	—	372,860	—	279,241	—	△93,618
		アジア	—	773,903	—	554,657	—	△219,245
		その他	—	1,131,010	—	1,132,831	—	1,821
	海外 計		—	2,277,773	—	1,966,730	—	△311,043
売上高合計			—	3,386,676	—	3,208,084	—	△178,592

- (注) 1. 「C V」及び「L C V」はそれぞれ「商用車（トラック及びバス）」並びに「ピックアップトラック及び派生車」を示しています。
2. 海外売上高及び海外販売台数は、当社及び連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高及び販売台数です。
3. 国又は地域の区分は、地理的近接度によります。
4. 各区分に属する主な国または地域
- (1) 北米…米国
- (2) アジア…タイ、中国、インドネシア、フィリピン
- (3) その他の地域…オーストラリア、サウジアラビア、メキシコ、アラブ首長国連邦、コロンビア