

2025年3月期決算 補足説明資料

I. 連結業績トピックス	 P1
II. 連結損益計算書	 P2-6
1. 為替レート	
2. 連結損益計算書	
3. セグメント別売上高・営業利益 実績	
4. セグメント別売上高・営業利益 業績予想	
III. 連結貸借対照表	 P7
IV. 連結キャッシュ・フロー計算書	 P8

2025年5月15日

株式会社日清製粉グループ本社

当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではありません。

I. 連結業績トピックス

		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 予想
売上高	(億円)	6,797	7,987	8,582	8,515	8,700
営業利益	(億円)	294	328	478	464	500
営業利益率	(%)	4.3	4.1	5.6	5.4	5.7
経常利益	(億円)	326	331	500	492	530
経常利益率	(%)	4.8	4.1	5.8	5.8	6.1
親会社株主に帰属する当期純利益	(億円)	175	△104	317	347	390
当期純利益率	(%)	2.6	△1.3	3.7	4.1	4.5
海外売上高	(億円)	1,859	2,617	2,682	2,622	2,622
海外売上高比率	(%)	27.3	32.8	31.3	30.8	30.1
海外営業利益	(億円)	39	98	155	171	195
海外営業利益比率	(%)	13.2	29.8	32.5	36.9	39.0
設備投資(工事ベース)	(億円)	182	199	310	416	500
減価償却費	(億円)	231	228	230	238	280
のれん等償却前営業利益 *1	(億円)	383	390	510	492	528
のれん等償却額 *1	(億円)	88	62	32	29	28
総資産	(億円)	7,231	7,139	8,267	7,897	—
自己資本	(億円)	4,492	4,238	5,003	4,850	—
自己資本比率	(%)	62.1	59.4	60.5	61.4	—
純資産	(億円)	4,606	4,385	5,164	5,026	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	(億円)	418	234	732	552	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	(億円)	△155	5	△309	△350	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	(億円)	△179	△106	△195	△354	—
現金及び現金同等物の期末残高	(億円)	687	830	1,077	920	—
1株当たり純資産額 *2	(円)	1,510.35	1,425.24	1,682.11	1,674.04	—
1株当たり当期純利益 *2	(円)	58.88	△34.91	106.74	117.33	134.61
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	4.0	△2.4	6.9	7.0	7.9
売上高当期純利益率	(%)	2.6	△1.3	3.7	4.1	—
平均総資産回転率	(回)	1.0	1.1	1.1	1.1	—
レバレッジ		1.6	1.7	1.7	1.6	—
1株当たり配当額	(円)	39.0	40.0	45.0	55.0	60.0
配当金の総額	(億円)	116	119	134	161	—
配当性向	(%)	66.2	—	42.2	46.9	44.6
非経常的な特殊要因を除く配当性向 *3	(%)	—	—	—	51.1	48.7
株主総利回り(TSR) *4	(%)	98.9	92.5	125.4	108.0	—
(比較指標: 配当込みTOPIX)	(%)	(144.9)	(153.4)	(216.7)	(213.4)	—
期末株価	(円)	1,706	1,551	2,099.5	1,730.5	—
株式時価総額	(億円)	5,074	4,612	6,244	5,014	—

*2 1株当たり当期純利益又は1株当たり純資産額の算定上、株式報酬制度の信託財産として日本マスタートラスト信託銀行株式会社が所有する当社株式を、株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

*3 2024年度より、親会社株主に帰属する当期純利益から非経常的な特殊要因による損益を除外し、算出しております。

*4 5連結会計年度前の期末(2019年度末)から各年度末までの株主総利回りです。

Ⅱ. 連結損益計算書

1. 為替レート(期中平均レート)

	2023年度	2024年度	2025年度 予想
USD	143.6	153.0	145.0
CAD	106.4	110.4	105.0
AUD	94.6	100.0	95.0
NZD	87.6	91.1	85.0
THB	4.1	4.4	4.3
INR	1.8	1.8	1.8

(円)

2. 連結損益計算書

	2023年度	2024年度	前年差	前年比	特記事項	2025年度 予想	前年差	前年比
売上高	8,582	8,515	△68	99.2%		8,700	185	102.2%
売上原価	6,741	6,613	△128					
売上総利益	1,841	1,902	60	103.3%				
販売費及び一般管理費								
販売費	492	517	25					
人件費	441	473	33					
物件費	431	447	17					
計	1,363	1,438	75					
営業利益	478	464	△14	97.0%		500	36	107.8%
営業外損益								
金融収支戻	△5	5	10			△1	△6	
持分法による投資損益	18	16	△2			24	8	
その他	9	7	△2			7	△0	
計	22	28	6			30	2	
経常利益	500	492	△8	98.4%		530	38	107.7%
特別損益								
投資有価証券売却益	4	74	70					
減損損失	△13	△1	12		(前年)酵母・バイオ事業			
事業構造再構築費用	－	△23	△23		(当年)ファインケミカル事業			
その他	△3	△10	△6					
計	△11	41	52					
税金等調整前当期純利益	489	533	45	109.1%				
法人税等	160	174	14					
非支配株主に帰属する当期純利益	11	12	1					
親会社株主に帰属する当期純利益	317	347	29	109.3%		390	43	112.4%

3. セグメント別売上高・営業利益 実績

【売上高（実績）】

（億円）

		2023年度	構成比	2024年度	構成比	前年差 （うち、為替 換算影響額）	前年比
製粉	国内	2,197	25.6%	2,121	24.9%	△76	96.5%
	海外	2,385	27.8%	2,315	27.2%	△70	97.1%
	計	4,582	53.4%	4,436	52.1%	△146	96.8%
食品	国内	1,804	21.0%	1,847	21.7%	43	102.4%
	海外	207	2.4%	215	2.5%	8	104.0%
	計	2,011	23.4%	2,063	24.2%	52	102.6%
中食・惣菜	国内	1,536	17.9%	1,561	18.3%	25	101.6%
	海外	-	-	-	-	-	-
	計	1,536	17.9%	1,561	18.3%	25	101.6%
その他	国内	364	4.2%	364	4.3%	0	100.0%
	海外	90	1.0%	92	1.1%	2	101.9%
	計	454	5.3%	456	5.4%	2	100.4%
合計	国内	5,900	68.7%	5,892	69.2%	△8	99.9%
	海外	2,682	31.3%	2,622	30.8%	△60	97.8%
	計	8,582	100%	8,515	100%	△68	99.2%

■売上高前年差分析（億円）

製粉	▲146	・国内小麦粉出荷（出荷前年比101%）	+	28
		・麦価改定に伴う粉価改定 他	▲	104
		・ふすま価格	+	0
		・海外売上高	▲	70
食品	+52	・加工食品売上	+	35
		家庭用小麦粉売上	+	1
		プレミックス売上	+	6
		パスタ関連売上	+	18
		冷凍食品売上	+	4
		加工食品海外売上	+	14
		その他	▲	8
		・オリエンタル酵母工業売上	+	39
		・日清ファルマ売上	▲	22
中食・惣菜	+25	・中食・惣菜売上	+	25
その他	+2	・NBCメッシュテック売上	+	2
		・設備工事売上 他（日清エンジニアリング 他）	+	0
合計	▲68			

【営業利益（実績）】

（億円）

		2023年度	構成比	2024年度	構成比	前年差	前年比
製粉	国内	147	30.7%	121	26.1%	△26	82.4%
	海外	139	29.1%	160	34.5%	21	115.4%
	計	286	59.8%	281	60.6%	△5	98.4%
食品	国内	81	16.9%	64	13.8%	△16	79.7%
	海外	3	0.6%	△0	△0.0%	△3	－
	計	84	17.5%	64	13.8%	△20	76.7%
中食・惣菜	国内	54	11.3%	58	12.6%	4	108.1%
	海外	－	－	－	－	－	－
	計	54	11.3%	58	12.6%	4	108.1%
その他	国内	41	8.5%	52	11.1%	11	127.4%
	海外	14	2.8%	11	2.3%	△3	79.9%
	計	54	11.3%	63	13.5%	8	115.5%
調整	国内	1	0.1%	△2	△0.5%	△3	－
	海外	－	－	－	－	－	－
	計	1	0.1%	△2	△0.5%	△3	－
合計	国内	322	67.5%	293	63.1%	△30	90.8%
	海外	155	32.5%	171	36.9%	15	110.0%
	計	478	100%	464	100%	△14	97.0%

のれん等償却額（上記で控除済）

（億円）

	2023年度	2024年度	前年差
製粉	16	13	△3
食品	0	－	△0
中食・惣菜	16	16	－
合計	32	29	△3

■営業利益前年差分析（億円）

製粉	▲5	・国内小麦粉出荷数量	＋	5
		・拡販施策費	▲	4
		・ふすま価格	＋	0
		・コスト関連 他	▲	27
		・海外営業利益	＋	21
食品	▲20	・出荷数量	＋	4
		・拡販施策費	▲	4
		・コスト関連 他	▲	17
		・海外営業利益	▲	3
		（オリエンタル酵母工業、日清ファルマ輸出含む）		
中食・惣菜	＋4	・売上	＋	6
		・コスト関連 他	▲	2
その他	＋8	・売上	＋	3
		・コスト関連 他	＋	5
調整	▲3	・セグメント間取引消去等	▲	3
合計	▲14			

4. セグメント別売上高・営業利益 業績予想

【売上高（業績予想）】

（億円）

		2024年度		2025年度 予想		前年差	前年比
			構成比		構成比	(うち、為替 換算影響額)	
製粉	国内	2,121	24.9%	2,070	23.8%	△51	97.6%
	海外	2,315	27.2%	2,270	26.1%	△45	98.0%
	計	4,436	52.1%	4,340	49.9%	△96	97.8%
食品	国内	1,847	21.7%	1,919	22.1%	72	103.9%
	海外	215	2.5%	251	2.9%	36	116.5%
	計	2,063	24.2%	2,170	24.9%	107	105.2%
中食・惣菜	国内	1,561	18.3%	1,640	18.9%	79	105.1%
	海外	—	—	—	—	—	—
	計	1,561	18.3%	1,640	18.9%	79	105.1%
その他	国内	364	4.3%	449	5.2%	85	123.4%
	海外	92	1.1%	101	1.2%	9	110.0%
	計	456	5.4%	550	6.3%	94	120.7%
合計	国内	5,892	69.2%	6,078	69.9%	186	103.1%
	海外	2,622	30.8%	2,622	30.1%	△0	100.0%
	計	8,515	100%	8,700	100%	185	102.2%

■売上高前年差分析（億円）

製粉	▲96	・国内小麦粉出荷（出荷前年比99%）	▲	11
		・麦価改定に伴う粉価改定 他	▲	40
		・ふすま価格	+	0
		・海外売上高	▲	45
食品	+107	・加工食品国内売上	+	49
		・加工食品海外売上	+	24
		・オリエンタル酵母工業売上	+	34
		・日清ファルマ売上	+	0
中食・惣菜	+79	・中食・惣菜売上	+	79
その他	+94	・NBCメッシュテック売上	+	12
		・設備工事売上 他（日清エンジニアリング 他）	+	82
合計	+185			

【営業利益（業績予想）】

（億円）

		2024年度		構成比	2025年度 予想 (②)	構成比	前年差 (②-①)	(うち、為替 換算影響額)	前年比 (②/①)
		補正後(注) (①)							
製粉	国内	121	134	28.8%	116	23.2%	△18		86.8%
	海外	160	160	34.5%	176	35.2%	16	(△8)	109.8%
	計	281	294	63.4%	292	58.4%	△2		99.3%
食品	国内	64	55	11.9%	74	14.8%	19		134.3%
	海外	△0	△0	0.0%	6	1.2%	6	(△0)	—
	計	64	55	11.9%	80	16.0%	25		145.5%
中食・惣菜	国内	58	56	12.0%	60	12.0%	4		107.8%
	海外	—	—	—	—	—	—	—	—
	計	58	56	12.0%	60	12.0%	4		107.8%
その他	国内	52	51	10.9%	55	11.0%	4		108.4%
	海外	11	11	2.3%	13	2.6%	2	(△0)	120.2%
	計	63	62	13.3%	68	13.6%	6		110.5%
調整	国内	△2	△2	△0.5%	0	0.0%	2		—
	海外	—	—	—	—	—	—	—	—
	計	△2	△2	△0.5%	0	0.0%	2		—
合計	国内	293	293	63.1%	305	61.0%	12		104.1%
	海外	171	171	36.9%	195	39.0%	24	(△8)	114.1%
	計	464	464	100%	500	100%	36		107.8%

（注）2025年度より、下記 ※の通り、全社費用の各セグメントへの配賦基準の変更を予定しており、前年比較の参考として、各セグメントにおいて、当該変更影響を補正した前年実績を併記しております。また、営業利益前年差分析においては、当該変更影響を除外しております。

※ 全社共通費用の配賦基準変更について

全社共通費用である日清製粉グループ本社の費用については、事業規模に応じて各事業に配賦しておりましたが、近年における事業ポートフォリオ進化の積極的な推進により、新規M&Aやその後のPMI推進及び現地法制への適合をはじめとした成長投資への対応が増加している実態を踏まえ、事業別ROIC管理を進める2025年度を機に、各事業への配賦基準を見直すこととしております。

のれん等償却額（上記で控除済）（億円）

	2024年度	2025年度 予想	前年差
製粉	13	11	△1
中食・惣菜	16	17	1
合計	29	28	△1

■ 営業利益前年差分析（億円）

製粉	▲2	・国内小麦粉出荷数量	▲	2
		・拡販施策費	▲	2
		・ふすま価格	+	0
		・コスト関連 他	▲	14
		・海外営業利益	+	16
食品	+25	・出荷数量	+	5
		・拡販施策費	+	2
		・コスト関連 他	+	12
		・海外営業利益 (オリエンタル酵母工業、日清ファルマ輸出含む)	+	6
中食・惣菜	+4	・売上	+	8
		・コスト関連 他	▲	4
その他	+6	・売上	+	17
		・コスト関連 他	▲	11
調整	+2	・セグメント間取引消去等	+	2
合計	+36			

Ⅲ. 連結貸借対照表

(億円)

	2023年度	2024年度	前期末差	前期末差の主な内容
現金及び預金	1,095	940	△155	
受取手形、売掛金及び契約資産	1,145	1,095	△50	
有価証券	-	22	22	
棚卸資産	1,249	1,206	△42	
その他	162	124	△38	
流動資産	3,651	3,387	△263	
建物及び構築物	721	777	56	
機械装置及び運搬具	665	746	81	
土地	534	527	△7	
その他	438	460	22	
有形固定資産	2,358	2,510	152	
のれん	62	50	△12	
その他	154	160	6	
無形固定資産	216	210	△6	
投資有価証券	1,854	1,583	△271	売却、時価の変動等による減少
その他	188	207	19	
投資その他の資産	2,043	1,790	△252	
固定資産	4,616	4,510	△106	
資産合計	8,267	7,897	△370	
支払手形及び買掛金	762	649	△113	
短期借入金	151	131	△20	
その他	723	693	△30	
流動負債	1,636	1,473	△163	
社債・長期借入金	320	312	△8	
リース債務	399	401	2	
繰延税金負債	427	377	△50	
その他	321	307	△14	
固定負債	1,467	1,398	△69	
負債合計	3,103	2,871	△232	
株主資本	3,634	3,696	62	利益347、配当△146、自己株式の取得△141
その他有価証券評価差額金	935	741	△195	売却、時価の変動等による減少
為替換算調整勘定	436	405	△31	
その他	158	184	26	
純資産合計	5,164	5,026	△138	
負債純資産合計	8,267	7,897	△370	

IV. 連結キャッシュ・フロー計算書

(億円)

		2023年度	2024年度	前年差
税金等調整前当期純利益		489	533	45
減価償却費・のれん償却費		243	250	7
減損損失		13	1	△12
事業構造再構築費用		－	23	23
投資有価証券売却損益(△は益)		△4	△74	△69
運転資金増減		62	△66	△128
法人税等の支払額		△197	△95	102
その他		127	△20	△147
営業活動によるキャッシュ・フロー		732	552	△180
有形及び無形固定資産の取得による支出		△292	△415	△123
投資有価証券の売却による収入		15	90	76
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		△9	－	9
その他		△23	△25	△2
投資活動によるキャッシュ・フロー		△309	△350	△40
借入・返済による収入・支出		△21	△21	△0
自己株式の取得による支出		△1	△141	△140
配当金の支払額		△125	△146	△21
その他		△48	△46	2
財務活動によるキャッシュ・フロー		△195	△354	△159
現金及び現金同等物に係る換算差額		20	△5	△25
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		247	△157	△404

現金及び現金同等物	期首残高	830	1,077	247
	連結子会社の決算期変更に伴う増減額	－	0	0
	期末残高	1,077	920	△157