

2025年3月期 決算説明会

フォスター電機株式会社
(プライム市場：6794)
2025年5月27日

I. 2025年3月期 決算概要	P. 2
II. 2025年3月期総括と2026年3月期予想	P.11
III. 新中期事業計画における補足説明	P.22
IV. 参考資料	P.27

I. 2025年3月期 決算概要

(百万円)

	24.3期	25.3期	増減額	増減率	25.3期 修正予想	差額	達成率
売上高	122,447	137,607	15,160	12.4%	135,000	2,607	101.9%
営業利益	4,412	6,796	2,384	54.0%	6,500	296	104.6%
売上高営業利益率	3.6%	4.9%			4.8%		
経常利益	4,305	7,726	3,421	79.5%	6,500	1,226	118.9%
売上高経常利益率	3.5%	5.6%			4.8%		
当期純利益*	2,304	3,902	1,598	69.3%	3,500	402	111.5%
売上高当期純利益率*	1.9%	2.8%			2.6%		
一株利益	103.70円	174.98円	71.28円	68.7%	157.11円	17.87円	111.4%
一株配当	25.00円	60.00円	35.0円	140.0%	60.00円	0円	
配当性向	24.1%	34.3%					
ROE	4.2%	6.6%					
為替レート：米ドル	145.31円/\$	152.60円/\$					
：ユーロ	157.70円/€	163.66円/€					

*親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

(百万円)

		24.3期	構成比	25.3期	構成比	増減率
売上高		122,447		137,607		12.4%
営業利益		4,412		6,796		54.0%
営業利益率		3.6%		4.9%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	99,175	81.0%	114,521	83.2%	15.5%
	営業利益	4,218		6,362		50.8%
	営業利益率	4.3%		5.6%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	14,197	11.6%	12,893	9.4%	△9.2%
	営業利益	607		641		5.6%
	営業利益率	4.3%		5.0%		
その他事業	売上高	9,074	7.4%	10,192	7.4%	12.3%
	営業利益	△412		△207		—
	営業利益率	△4.5%		△2.0%		

※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。(次ページ以降同様)
消去額24.3期：その他事業3,175百万円、25.3期：その他事業3,839百万円

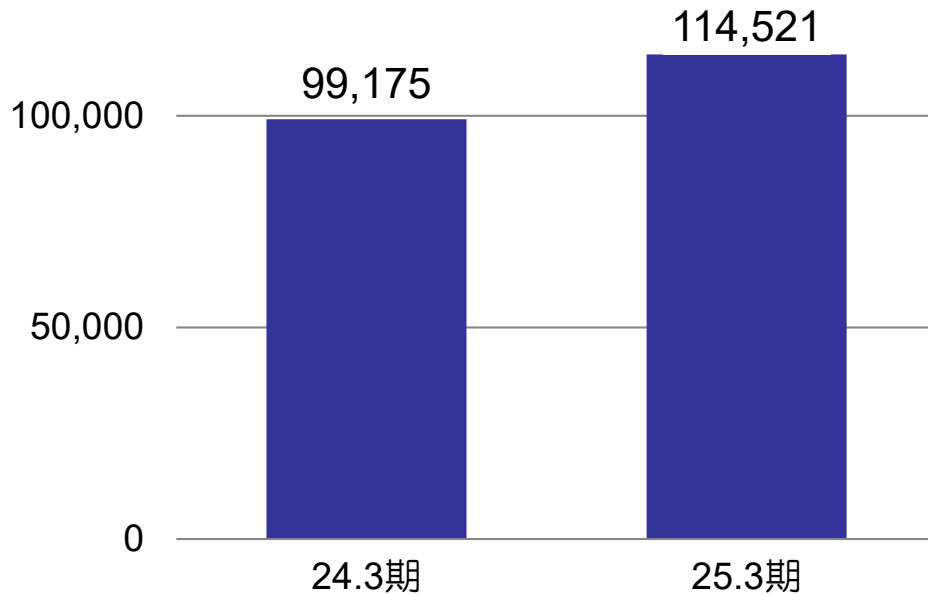
セグメント別概況（SP事業）

- 前期に発生した在庫調整が無くなり、中国で一部の自動車メーカー向けのスピーカ販売が好調ため売上高は増収
- 利益率の高いスピーカ販売が増加、継続的な原価改善策により営業利益は大幅に伸長

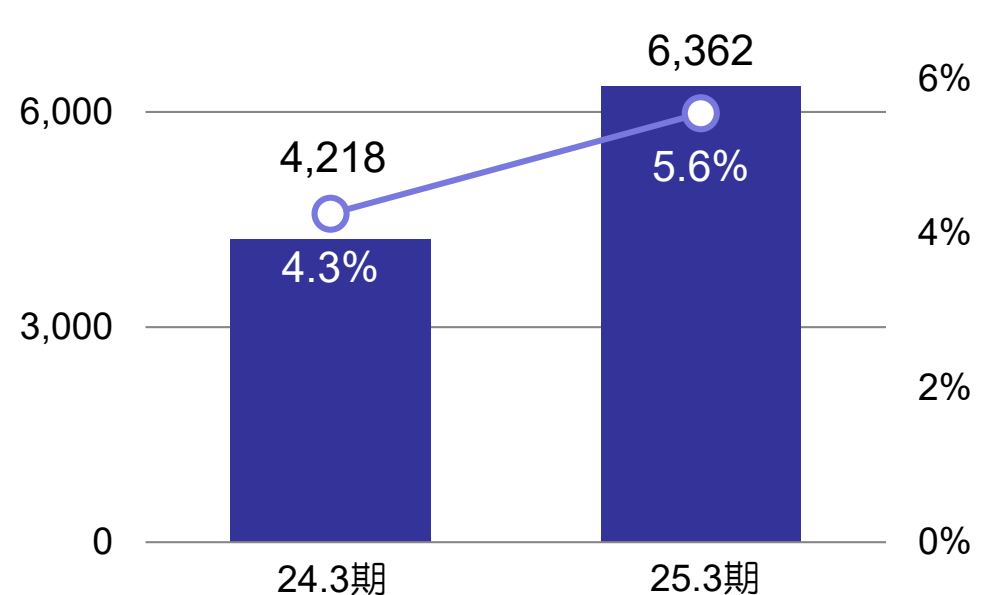
(百万円)

		24.3期	25.3期	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高	99,175	114,521	83.2%	15.5%
	営業利益	4,218	6,362		50.8%
	営業利益率	4.3%	5.6%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



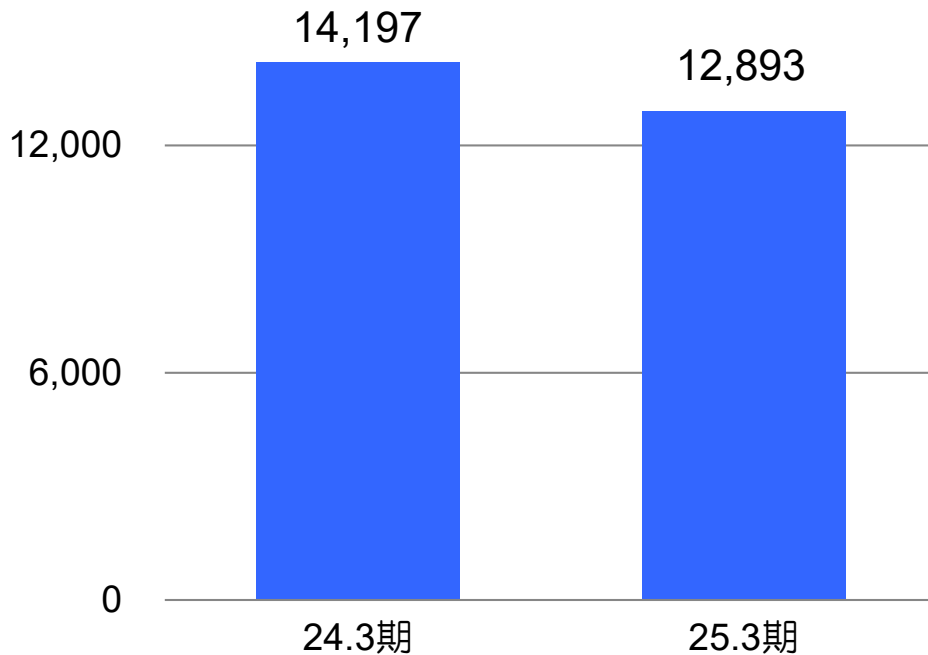
セグメント別概況（MA事業）

- 民生用アクチュエータは計画以上の出荷となったものの、車載用ヘッドホンの販売減少等により売上高は減収
- 売上減少影響あるも利益率の高い製品の販売でカバーしたこと等により増益

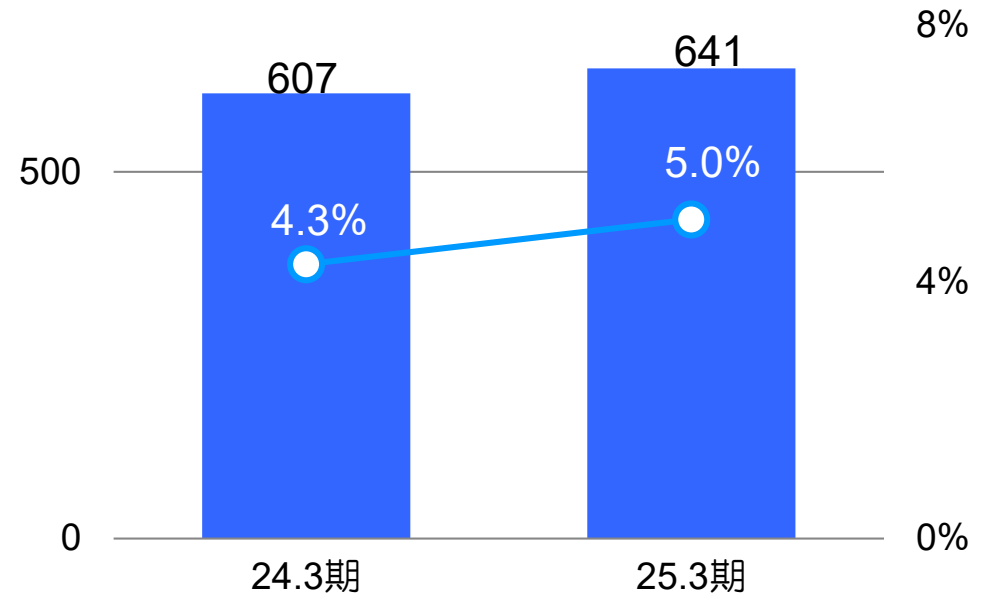
(百万円)

		24.3期	25.3期	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	14,197	12,893	9.4%	△9.2%
	営業利益	607	641		5.6%
	営業利益率	4.3%	5.0%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



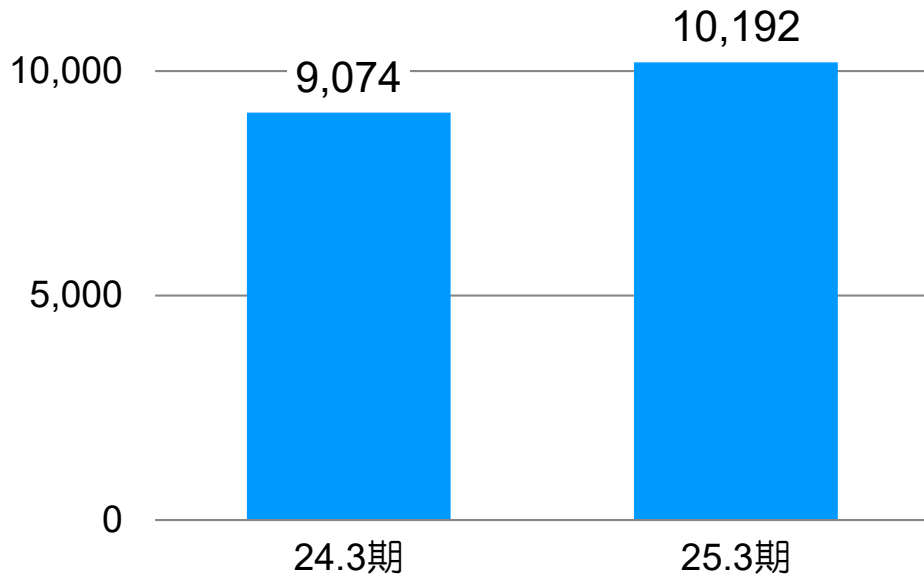
セグメント別概況（その他事業）

- 接近通報音用スピーカ等の販売が堅調だったことから、売上高は増収
- 前期から取り組んでいる構造改革における在庫処理等の影響により営業損失

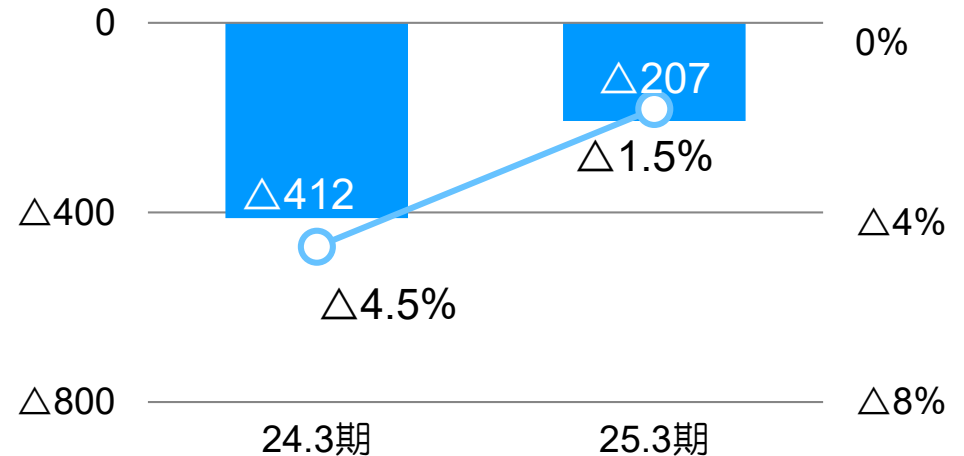
(百万円)

		24.3期	25.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	9,074	10,192	7.4%	12.3%
	営業利益	△412	△207		
	営業利益率	△4.5%	△1.5%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



25.3期末の自己資本比率は57.0%（24.3期末56.5%）

（百万円）

	24.3期	25.3期	増減額
流動資産	78,925	83,045	4,120
現金・預金	20,216	20,388	171
受取手形・売掛金	25,799	30,700	4,900
棚卸資産	27,945	26,112	△1,833
その他	4,963	5,844	881
固定資産	23,822	23,780	△42
有形固定資産	19,377	19,394	17
無形固定資産	336	469	132
投資・その他の資産	4,108	3,916	△192
資産合計	102,747	106,826	4,078
流動負債	31,899	33,886	1,987
支払手形・買掛金	12,169	18,998	6,829
短期借入金	10,571	4,902	△5,669
1年以内長期借入金	775	600	△175
その他	8,383	9,385	1,002
固定負債	6,529	4,207	△2,321
長期借入金	3,781	1,650	△2,131
その他	2,748	2,557	△190
純資産	64,319	68,731	4,412
株主資本	45,989	49,251	3,261
その他の包括利益合計額	12,014	11,619	△395
非支配株主持分	6,314	7,861	1,546
負債・純資産合計	102,747	106,826	4,078

25.3期末のフリーキャッシュ・フローは、139億円

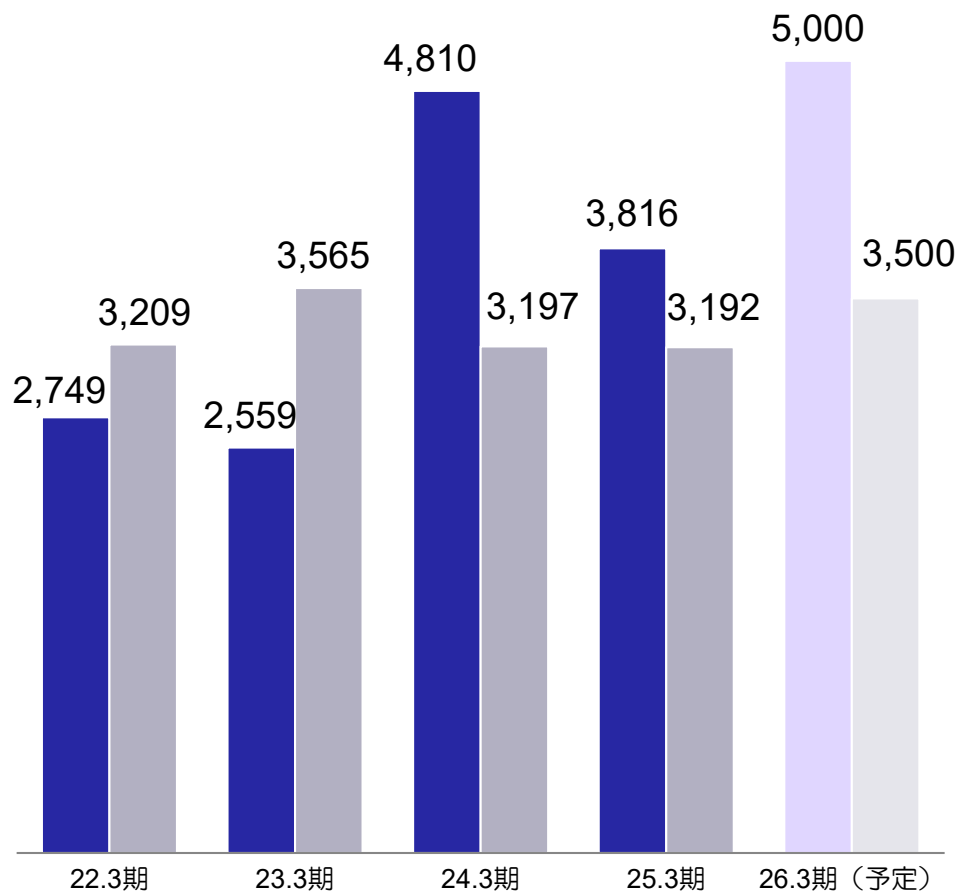
(百万円)

	24.3期	25.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,428	14,831	△597
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,539	△844	7,695
フリーキャッシュ・フロー*	6,889	13,987	7,098
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,440	△9,884	△5,444
現金及び現金同等物の増減額	3,387	3,737	350
現金及び現金同等物の期末残高	17,034	20,771	3,737

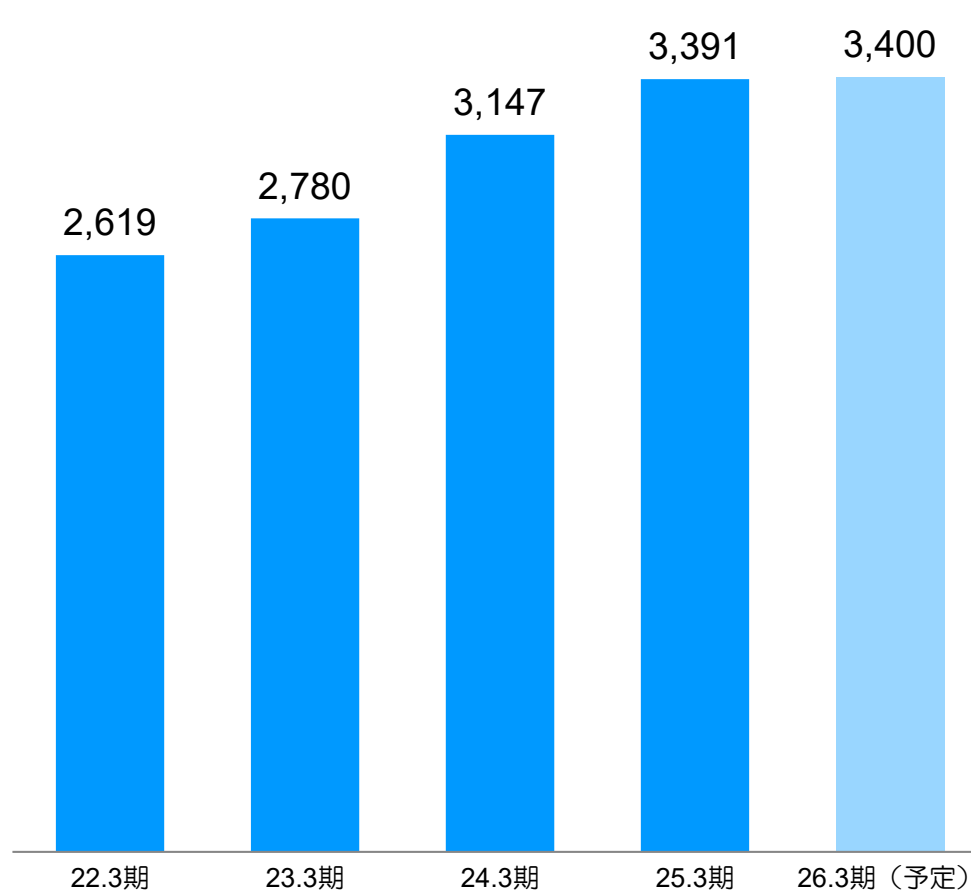
*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

設備投資額・減価償却費（百万円）

■ 設備投資額 ■ 減価償却費



研究開発費（百万円）



II. 2025年3月期総括と2026年3月期予想

1 自動車市場の先行き不透明感が継続する中、中国ビジネスが特に好調だったこともあり、大幅な増収・増益を実現

2 モバイルオーディオ事業は、民生用のアクチュエータが計画を上回る出荷も全体としては減収となったが、利益率の高い製品販売でカバーしたこと等により増益を確保

3 その他事業は、接近通報音用スピーカの販売が好調を継続し増収となったものの、一昨年度から注力している構造改革による在庫処理等の影響により赤字計上（赤字幅は縮小）

4 全体としては、SP事業が好業績だったこともあり、全体業績は当初予想を大きく上回る実績

2024年度 財務目標

〈目標〉

売上高 1,200億円

営業利益 50億円

営業利益率 4.2%

〈実績〉

1,376億円（達成率115%）

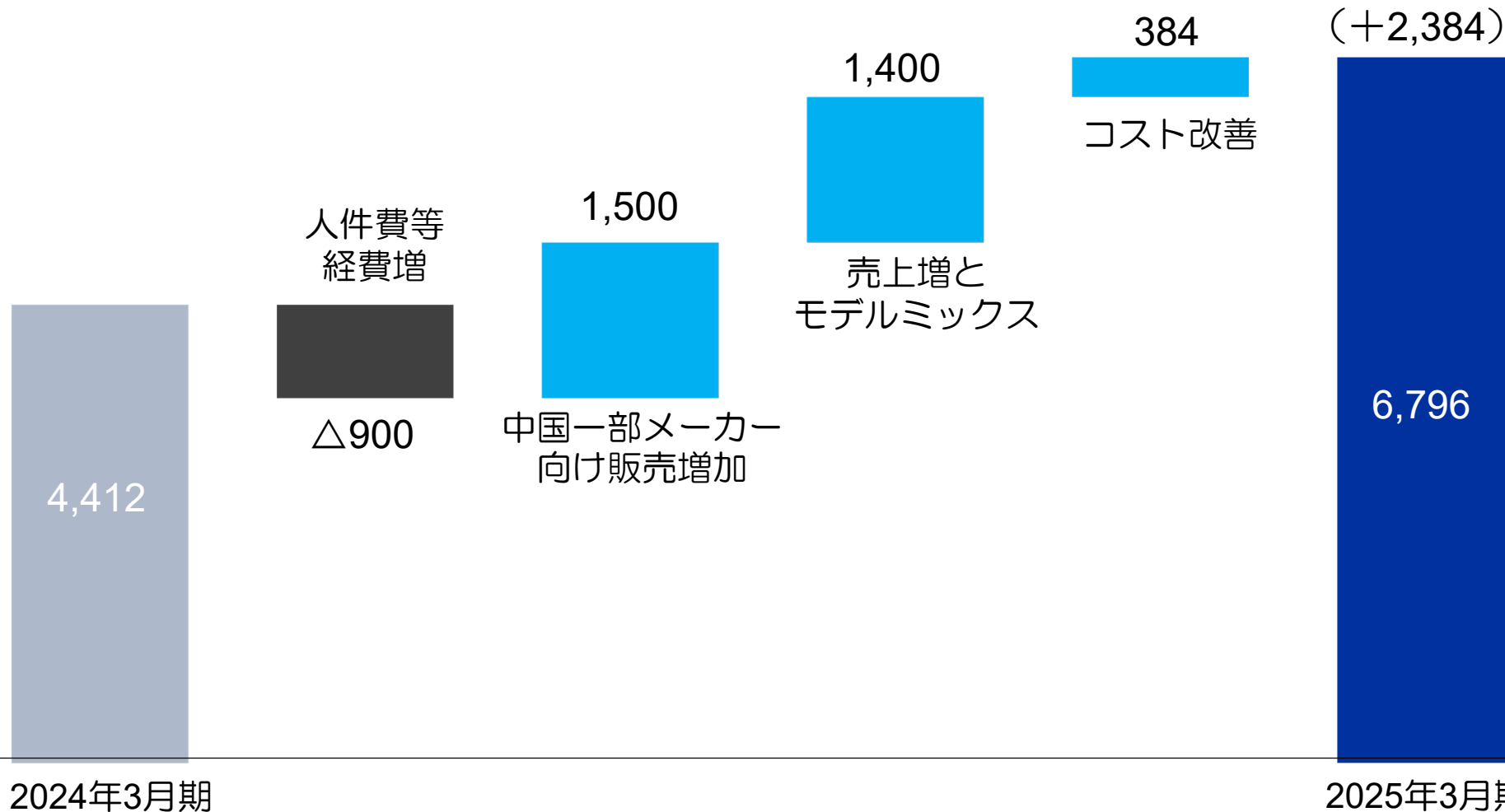
67億円（達成率136%）

4.9%（達成率118%）

24.3期

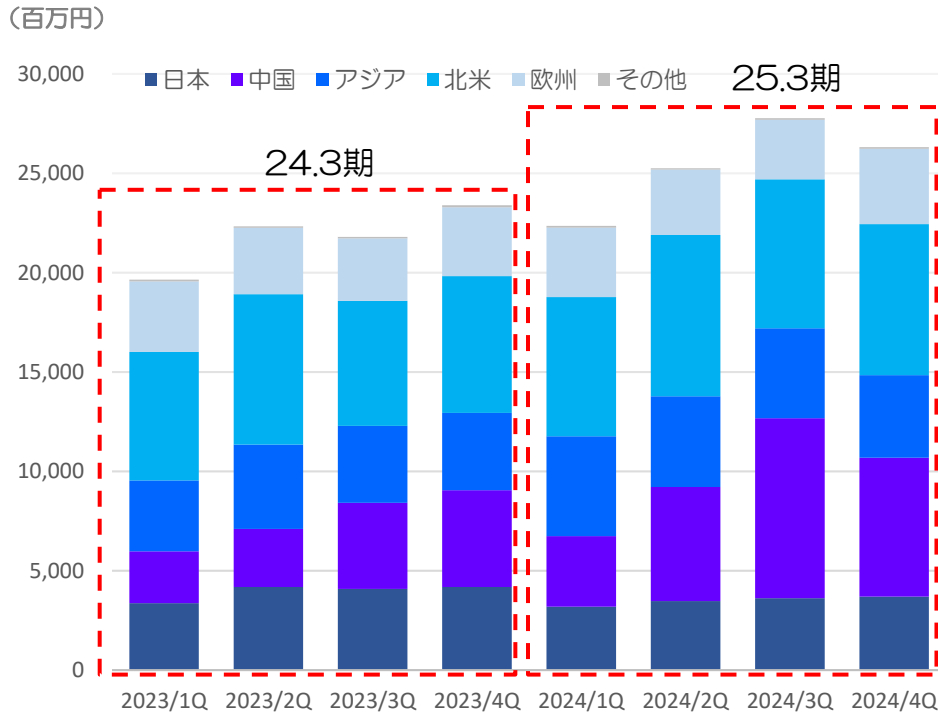
25.3期

(百万円)

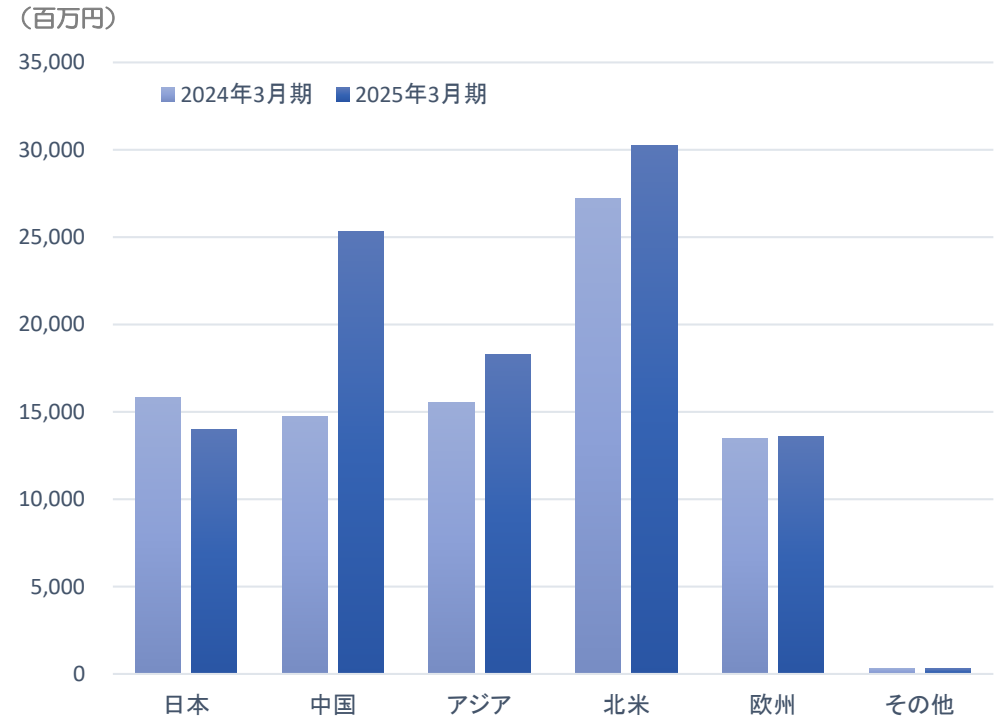


- 車載用スピーカの出荷数量は堅調に推移
- 地域別では中国・北米・アジアで伸長、特に中国の伸びが顕著

車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



車載用スピーカ地域別売上高前期比較



〈関税政策の影響〉

- ・ 直接的な関税負担の発生
- ・ 間接的な需要動向への影響
- ・ 貿易摩擦に起因した部材仕入れへの制約 等

今後の動向により、影響の範囲・金額等が具体化

〈対応策〉

- ・ グローバルな販売構成
- ・ 「価格連動制」に準じた顧客との丁寧な交渉
- ・ 製造拠点のスピーディーな移管
- ・ ロジスティクスの機動的な見直し 等

今後、影響の具体化に応じ、対応策も機動的に実施

**悪影響を極小化し、中期事業計画に掲げた戦略をすすめて
収益性向上の取り組みを加速**

先行き不透明な環境だが、新中期事業計画の初年度として、目標達成に向け計画を着実に遂行

(百万円)

	25.3期	26.3期予想	増減額	増減率
売上高	137,607	135,000	△2,607	△1.9%
営業利益	6,796	6,500	△296	△4.4%
売上高営業利益率	4.9%	4.8%		
経常利益	7,726	6,000	△1,726	△22.3%
売上高経常利益率	5.6%	4.4%		
当期純利益*	3,902	4,000	98	2.5%
売上高当期純利益率*	2.8%	3.0%		
一株利益	174.98円	178.47円	3.49円	2.0%
一株配当	60.00円	70.00円	10.00円	16.7%
配当性向	34.3%	39.2%		
為替レート：米ドル	152.60円/\$	145.00円/\$		
：ユーロ	163.66円/€	155.00円/€		

* 親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

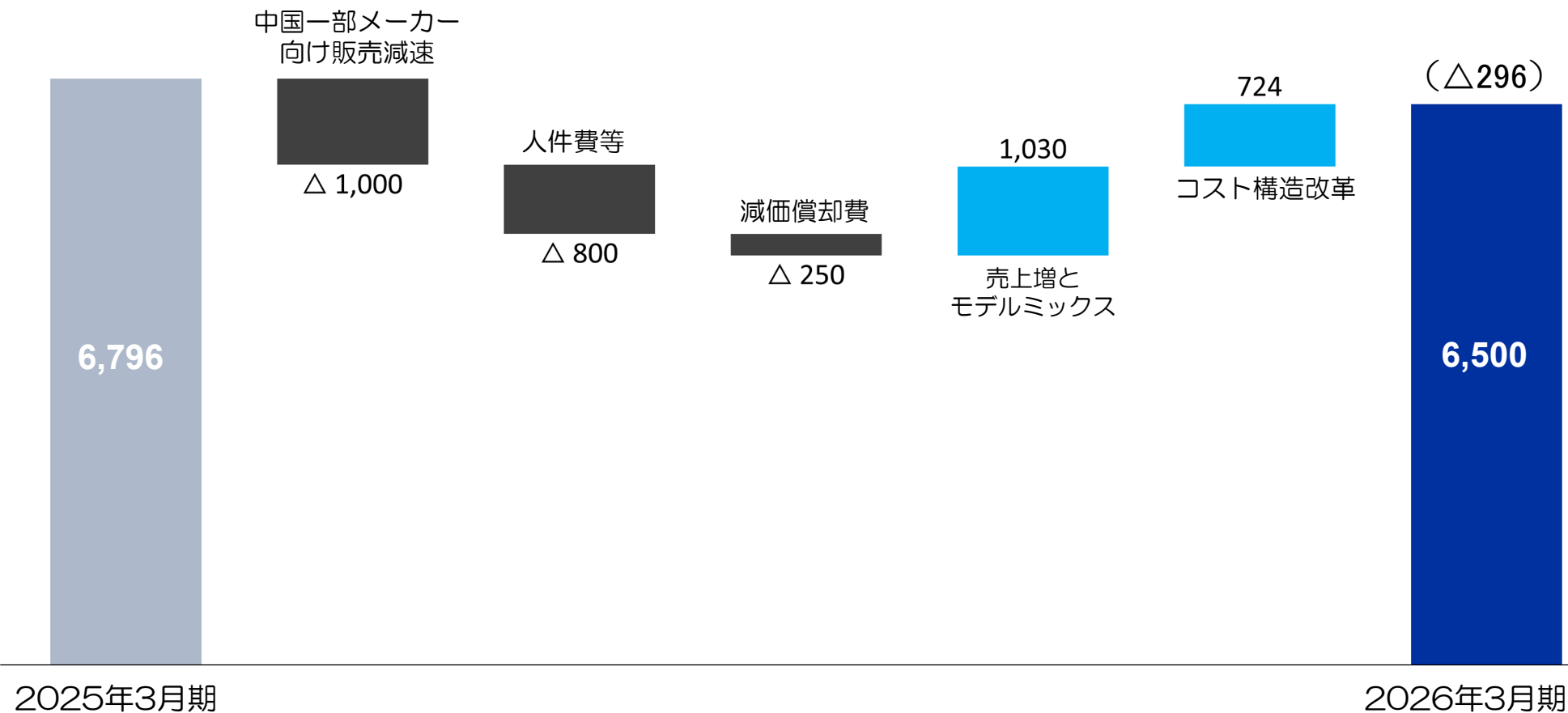
セグメント	今期の見通し	売上高予想
SP (スピーカ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ターゲット顧客と位置付けた重要顧客に対する付加価値提案活動の深化により、ブランデッド*・プレミアムレベルの比率を高め、塔載数拡大と収益性向上 ➤ 新規顧客開拓・中国EV市場での新たな販路拡大を実現 	1,140億円
MA (モバイルオーディオ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> ➤ イヤホン関連では従来ビジネスに加え、高付加価値の完成品ビジネスの参入にも注力 ➤ アクチュエータは新たな顧客の量産始まるも全体数量減少 ➤ 事業全体では、今期の収益貢献は厳しい見通し 	110億円
その他事業	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 小型音響部品事業において、好調な接近通報音用スピーカに加え、コックピット用高音質スピーカ・シートアクチュエータ等付加価値製品の拡販強化 ➤ 一昨年度から注力している不採算拠点・事業の構造改革について確実に効果が現れ、第1四半期から安定した黒字化で利益貢献を見込む 	100億円

*オーディオブランドを有するTier1向け車載スピーカ

25.3期

26.3期

(百万円)



中間配当35円、期末配当35円 通期70円を予定

【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、得られた利益について成長投資・内部留保・株主還元のバランスを意識した配分を行い、総合的に株主利益の向上を図ることを基本的な方針とし、新中期事業計画に基づき配当性向40%を目途としています。

	22.3期	23.3期	24.3期	25.3期	26.3期予
一株利益	△315.53円	38.23円	103.70円	174.98円	178.47円
一株配当 (中間・期末)	10円 (10円・0円)	20円 (10円・10円)	25円 (10円・15円)	60円 (20円・40円)	70円 (35円・35円)
配当性向	—%	52.3%	24.1%	34.3%	39.2%

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応FOSTER

2025/3期の状況

【ROEが改善】 車載ビジネスが好調だったため全体業績は、当初予想を大きく上回る実績となり、ROEも前期比+2.4ポイント増の6.6%と改善

【PERが低位】 一方、中期事業計画等先行きの業績見通し(成長)に確信が持てない、十分でない

ROEは、資本コスト(CAPM 概ね7%程度)近くまで改善するも、下回る状況に変わりなく、また業績見通しも投資家の期待に応えられておらず、結果としてPBRが低位(前期並みの0.5倍)

年度	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期	2025/3期
ROE (%)	△6.4%	△14.4%	1.7%	4.2%	6.6%
PER(倍)	-	-	30.1	12.2	7.4
期末株価(円)	1,306	723	1,150	1,265	1,294
1株当たり純資産(円)	2,276	2,126	2,302	2,607	2,726
PBR(倍)	0.6	0.3	0.5	0.5	0.5

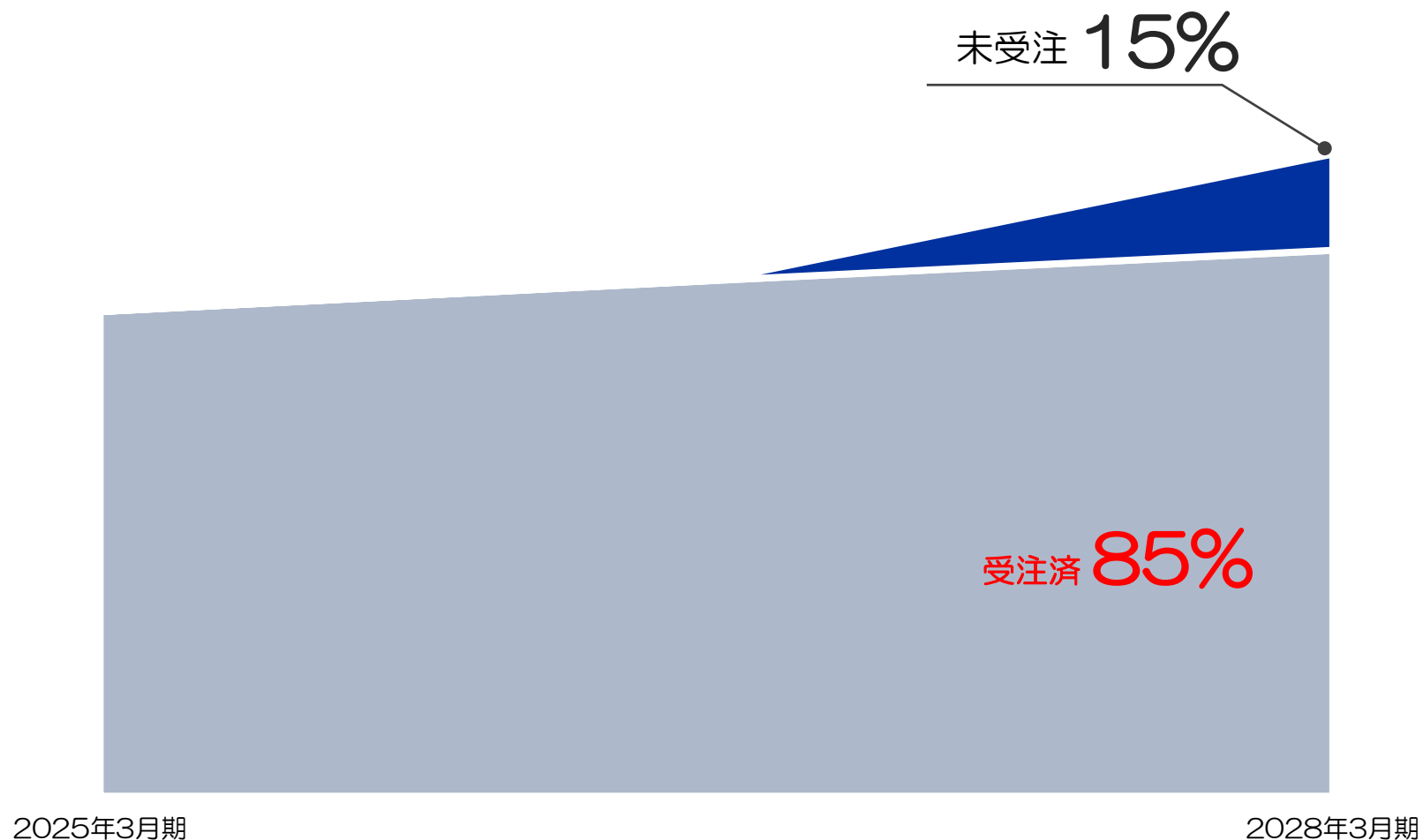
対応

- 中期事業計画において、ビジネスの進捗や目標値(売上高・営業利益)の根拠等について丁寧に説明
- 早期にROE8%達成
- 株主還元について、配当性向40%と従前より10%引き上げ、DOE下限2%を新規導入

III. 新中期事業計画における補足説明

車載スピーカ事業 中期事業計画における受注状況

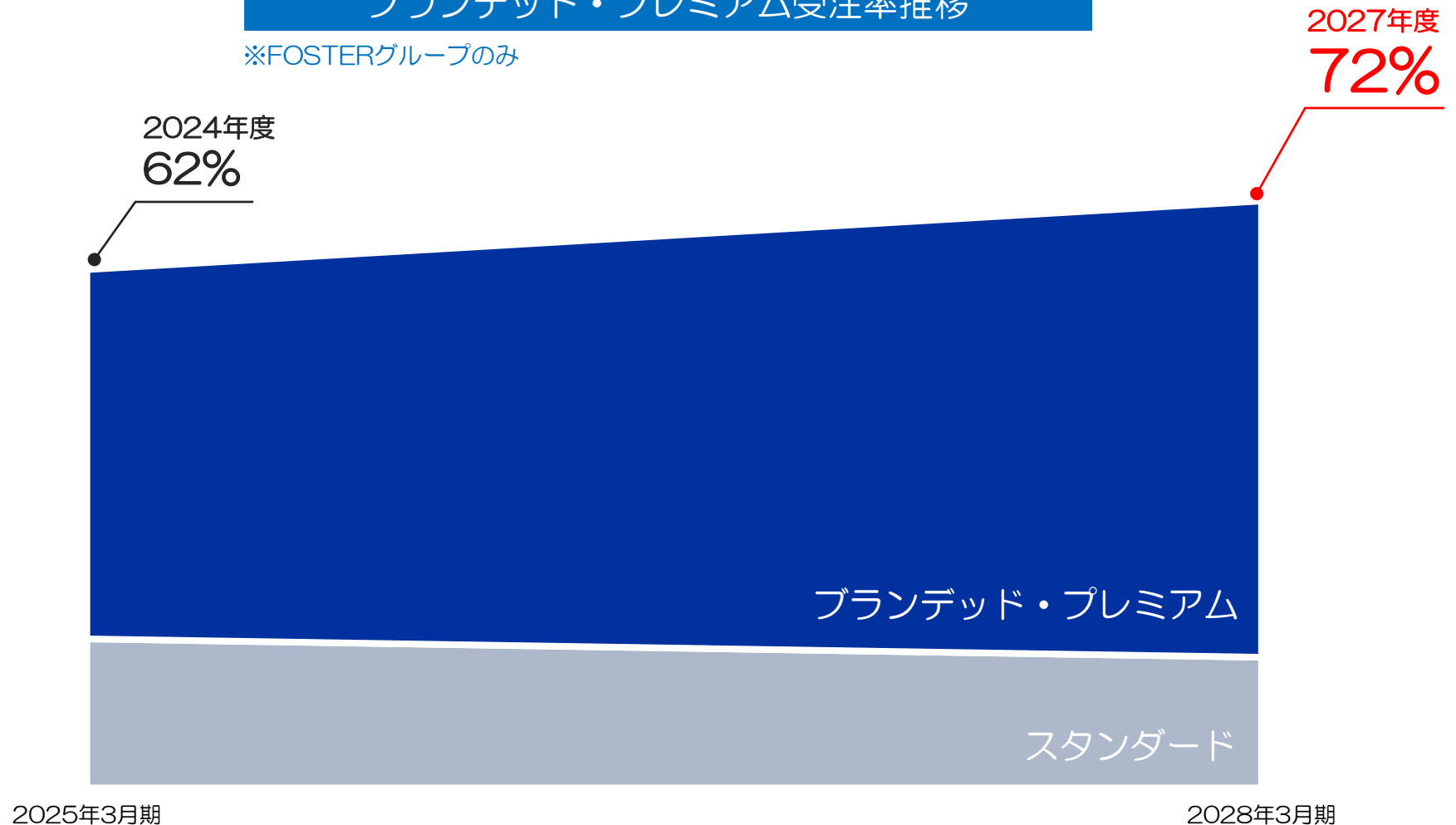
※FOSTER+ESTec連結ベース



グラフはイメージです

車載スピーカ事業 中期事業計画における ブランデッド・プレミアム受注率推移

※FOSTERグループのみ



グラフはイメージです

中期事業計画（補足）_増減分析（売上高）

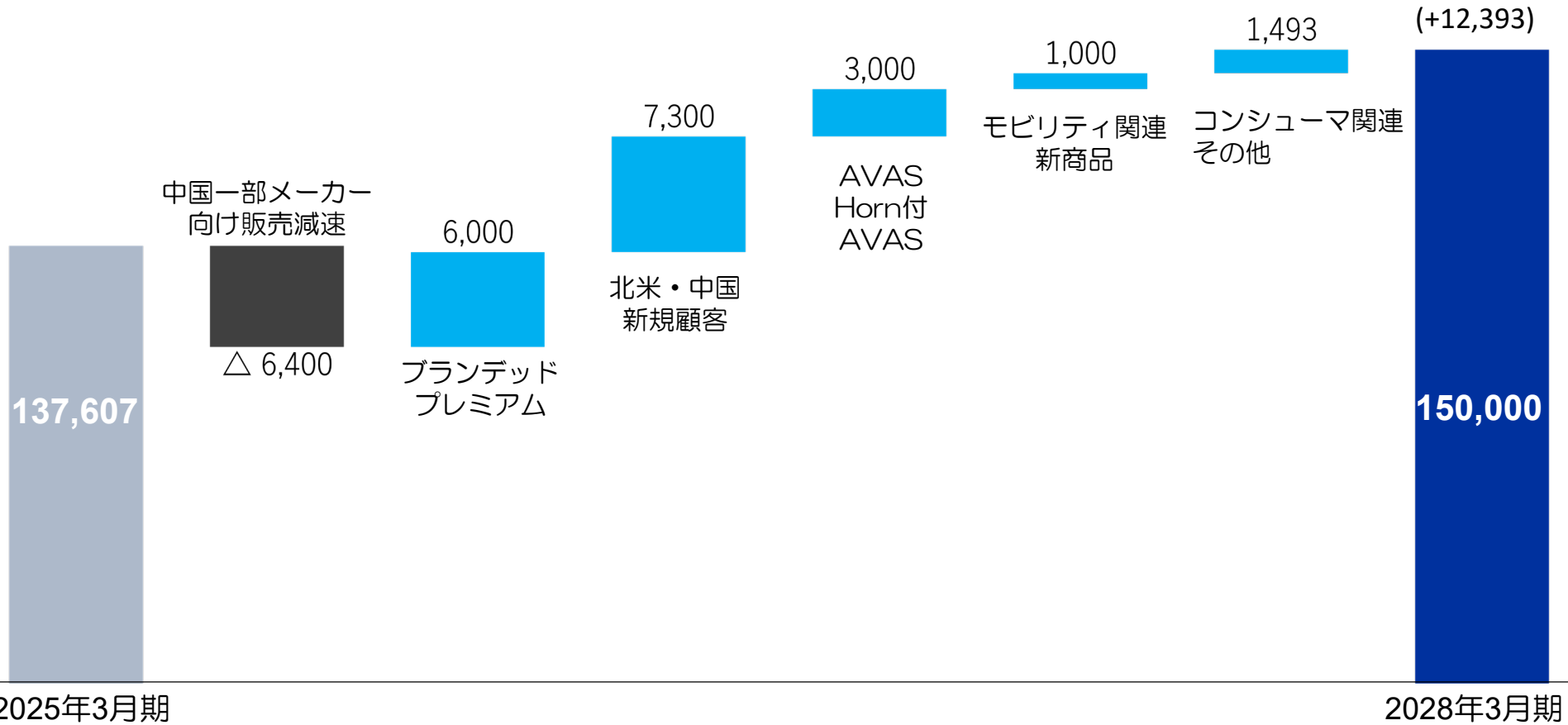
2025年3月期～2028年3月期予想

FOSTER

25.3期

28.3期

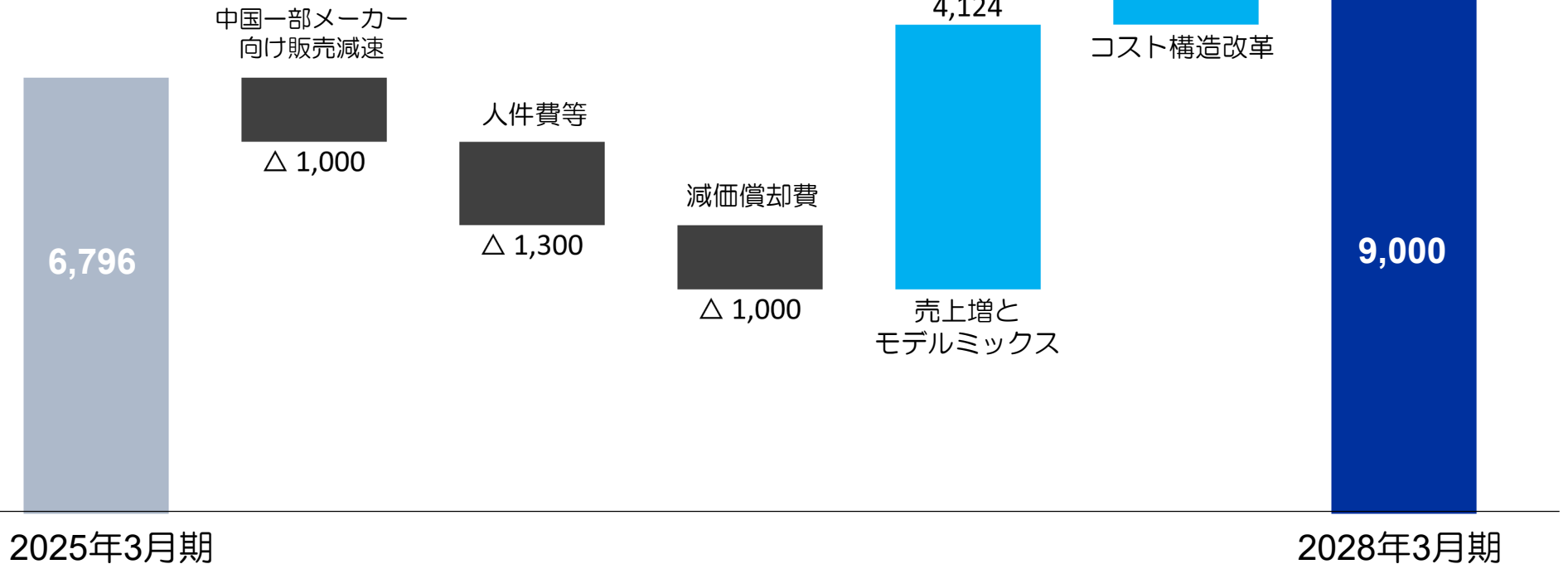
(百万円)



25.3期

28.3期

(百万円)



IV. 參考資料

社是は「誠実」、ミッションは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO 岸 和宏
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場 (1962年5月) 市場第一部指定 (1999年9月) プライム市場へ移行 (2022年4月)
資本金	67億7千万円 (2025年3月31日現在)
事業内容	スピーカおよび音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：15,606名 (中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む) 単体：440名 (連結、単体ともに2025年3月31日現在)

ODM・OEMを中心に、独自技術の音響製品を供給

SP（スピーカ）事業

- 車載用スピーカ・スピーカシステム、テレビ用スピーカ等

車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



TV用スピーカ



MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバおよび振動アクチュエータ等

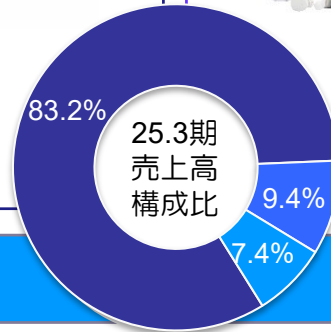
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



アクチュエータ



その他事業

- 接近通報音用スピーカ
車両緊急通報システム用スピーカ
「フォステクス」ブランドの製品 等

小型音響部品



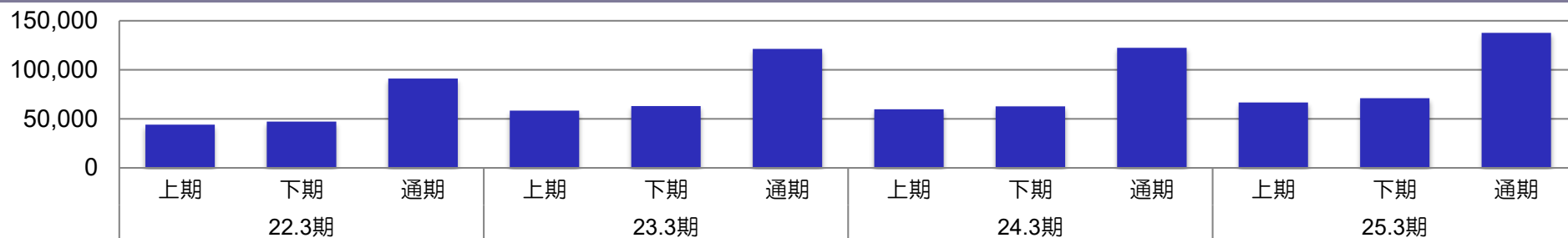
フォステクス製品



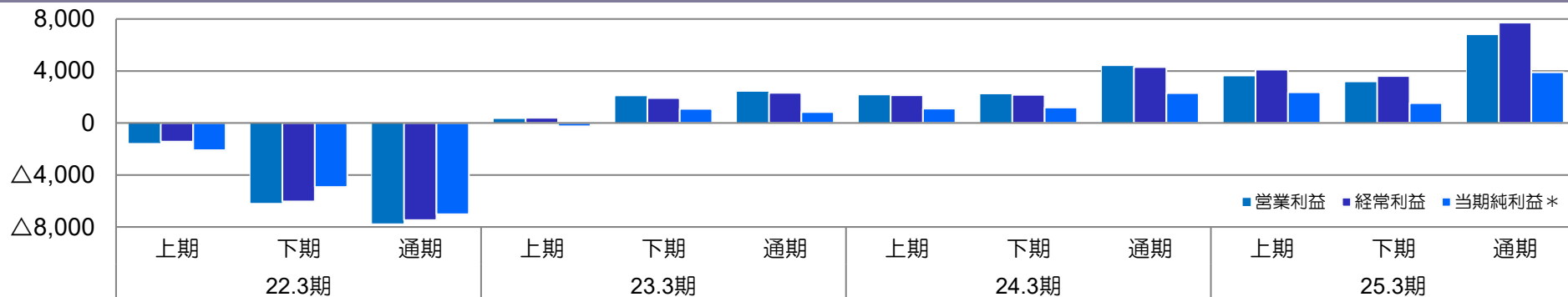
業績表 (百万円)

	22.3期			23.3期			24.3期			25.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	43,976	47,130	91,106	58,385	62,953	121,338	59,701	62,746	122,447	66,612	70,995	137,607
営業利益	△1,568	△6,189	△7,757	351	2,094	2,445	2,165	2,247	4,412	3,622	3,173	6,796
経常利益	△1,433	△6,040	△7,473	404	1,923	2,327	2,139	2,166	4,305	4,108	3,617	7,726
当期純利益*	△2,093	△4,924	△7,017	△249	1,097	848	1,114	1,190	2,304	2,363	1,538	3,902
営業利益率	△3.6%	△13.1%	△8.5%	0.6%	3.3%	2.0%	3.6%	3.6%	3.6%	5.4%	4.5%	4.9%
経常利益率	△3.3%	△12.8%	△8.2%	0.7%	3.1%	1.9%	3.6%	3.5%	3.5%	6.2%	5.1%	5.6%
当期純利益率*	△4.8%	△10.4%	△7.7%	△0.4%	1.7%	0.7%	1.9%	1.9%	1.9%	3.5%	2.2%	2.8%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



*親会社株主に帰属する中間純利益・当期純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率・当期純利益率

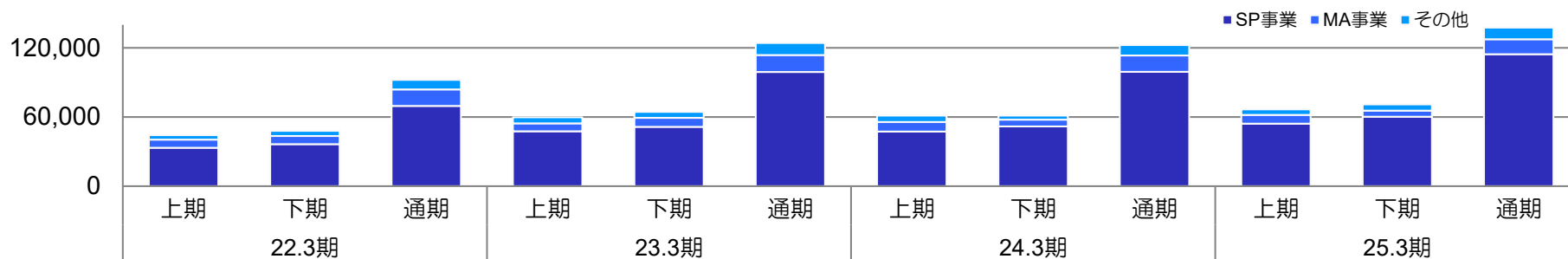
半期 通期 セグメント別業績（連結）

業績表（百万円）

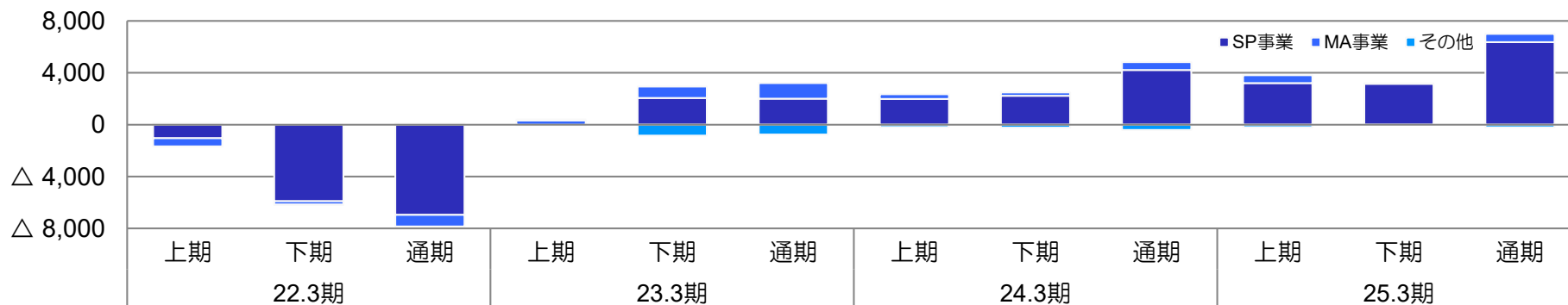
	22.3期			23.3期			24.3期			25.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	33,294	36,382	69,676	47,641	51,446	99,087	47,372	51,803	99,175	54,273	60,248	114,521
MA事業	7,137	7,090	14,227	6,841	7,850	14,691	8,255	5,942	14,197	7,560	5,333	12,893
その他	3,880	4,450	8,330	5,286	5,117	10,403	5,574	3,500	9,074	4,779	5,412	10,192
営業利益												
SP事業	△1,045	△5,910	△6,955	△51	2,055	2,004	1,984	2,234	4,218	3,211	3,150	6,362
MA事業	△631	△265	△896	317	886	1,203	362	245	607	607	33	641
その他	108	△14	94	85	△847	△762	△181	△231	△412	△197	△10	△207

* その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

売上高（百万円）



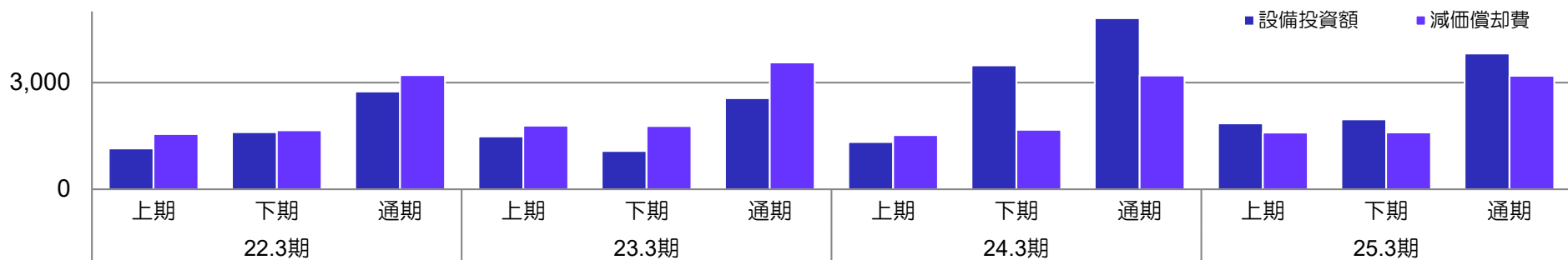
営業利益（百万円）



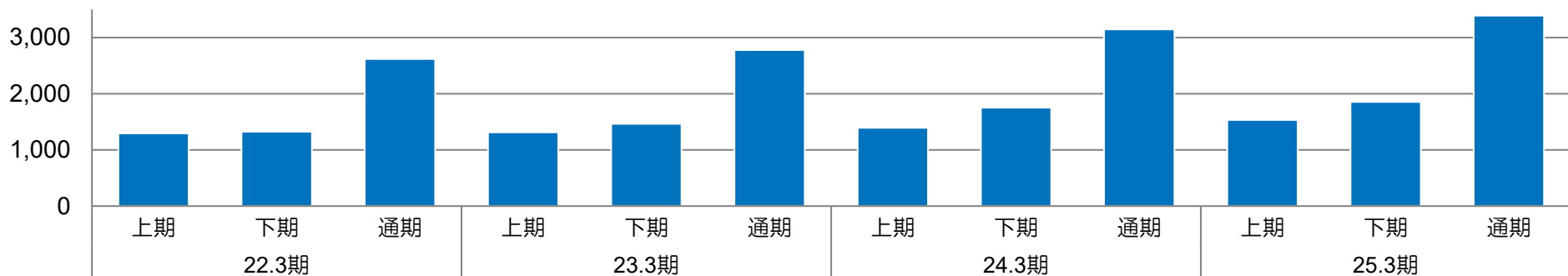
設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	22.3期			23.3期			24.3期			25.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,146	1,603	2,749	1,484	1,075	2,559	1,329	3,481	4,810	1,851	1,964	3,816
減価償却費	1,552	1,657	3,209	1,788	1,777	3,565	1,523	1,674	3,197	1,592	1,599	3,192
研究開発費	1,294	1,325	2,619	1,313	1,467	2,780	1,394	1,753	3,147	1,534	1,856	3,391

設備投資額・減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）

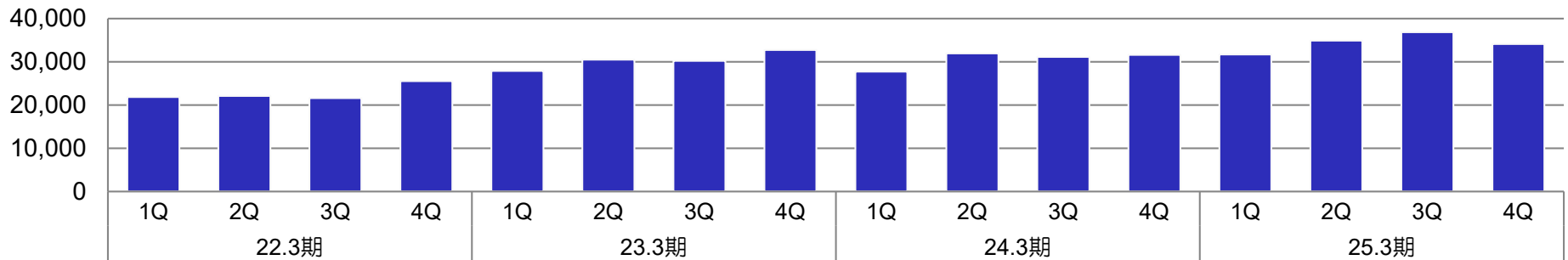


四半期業績（連結）

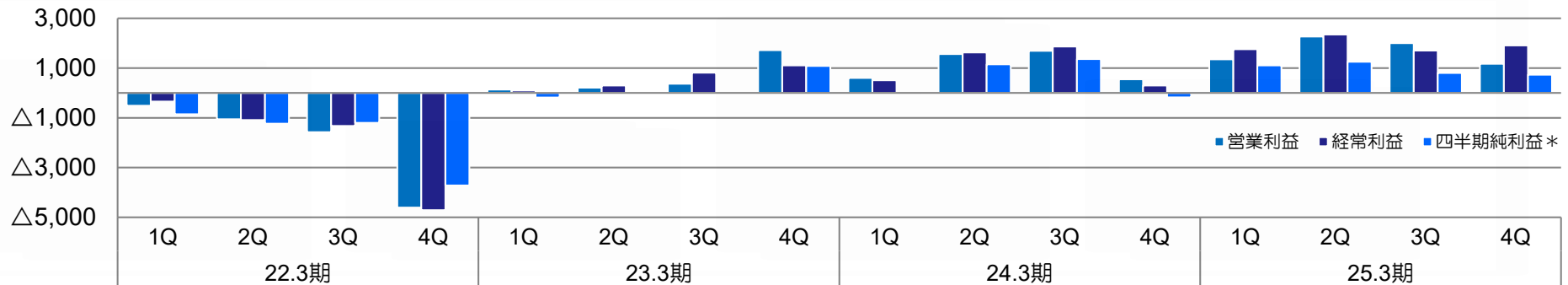
業績表（百万円）

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	21,860	22,116	21,595	25,535	27,894	30,491	30,227	32,726	27,750	31,951	31,143	31,603	31,687	34,925	36,861	34,133
営業利益	△511	△1,057	△1,578	△4,611	139	212	372	1,722	602	1,563	1,697	550	1,351	2,271	2,002	1,171
経常利益	△345	△1,088	△1,329	△4,711	102	302	815	1,108	509	1,630	1,868	298	1,757	2,351	1,703	1,914
四半期純利益*	△857	△1,236	△1,205	△3,719	△183	△66	8	1,089	△36	1,150	1,366	△176	1,106	1,257	805	733
営業利益率	△2.3%	△4.8%	△7.3%	△18.1%	0.5%	0.7%	1.2%	5.3%	2.2%	4.9%	5.4%	1.7%	4.3%	6.5%	5.4%	3.4%
経常利益率	△1.6%	△4.9%	△6.2%	△18.4%	0.4%	1.0%	2.7%	3.4%	1.8%	5.1%	6.0%	0.9%	5.5%	6.7%	4.6%	5.6%
四半期純利益率*	△3.9%	△5.6%	△5.6%	△14.6%	△0.7%	△0.2%	0.0%	3.3%	△0.1%	3.6%	4.4%	△0.6%	3.5%	3.6%	2.2%	2.1%

売上高（百万円）



利益（百万円）



*親会社株主に帰属する四半期純利益、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率

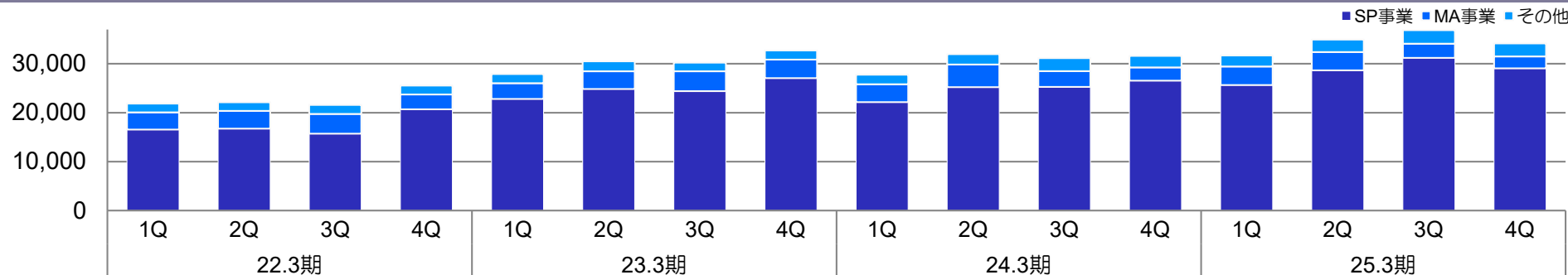
セグメント別四半期業績（連結）

業績表（百万円）

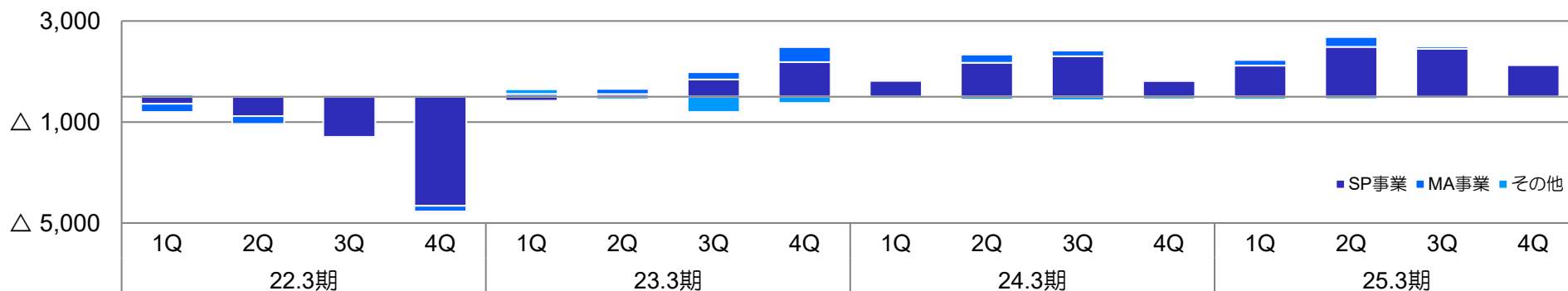
	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	16,553	16,741	15,703	20,679	22,804	24,837	24,396	27,050	22,154	25,218	25,277	26,526	25,633	28,639	31,200	29,048
MA事業	3,508	3,629	4,044	3,046	3,213	3,628	4,066	3,784	3,644	4,611	3,222	2,720	3,800	3,759	2,894	2,439
その他	1,798	1,747	1,847	1,810	1,875	2,026	1,766	1,891	1,951	2,122	2,644	2,357	2,253	2,525	2,766	2,646
営業利益																
SP事業	△279	△766	△1,593	△4,317	△156	105	684	1,371	639	1,345	1,601	633	1,236	1,974	1,897	1,253
MA事業	△323	△308	△39	△226	113	204	291	595	37	325	230	15	218	389	95	△61
その他	91	17	55	△69	182	△97	△603	△244	△74	△107	△134	△97	△104	△92	9	△19

* その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

売上高（百万円）



営業利益（百万円）



貸借対照表 (百万円)

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	59,947	62,814	62,738	67,143	75,694	83,095	78,930	73,893	74,035	75,378	77,901	78,925	83,264	85,597	89,170	83,045
現金・預金	18,556	15,499	13,863	10,846	11,422	14,366	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	20,216	19,708	19,779	23,811	20,388
受取手形・売掛金	16,571	17,196	16,020	19,351	23,132	25,075	24,018	25,470	24,496	25,836	24,581	25,799	27,512	28,515	30,572	30,700
その他	24,820	30,119	32,855	36,946	41,140	43,654	41,387	34,777	33,321	32,660	34,452	32,910	36,044	37,302	34,785	31,957
固定資産合計	18,309	18,247	18,411	19,005	20,098	20,345	19,301	18,977	19,813	21,902	23,458	23,822	24,877	23,530	24,204	23,780
有形固定資産合計	15,234	15,190	15,354	15,614	16,640	16,809	15,702	15,030	15,846	17,582	18,951	19,377	20,291	19,085	19,737	19,394
無形固定資産合計	196	194	205	203	216	217	207	214	221	252	255	336	388	409	407	469
投資その他の資産合計	2,877	2,863	2,851	3,187	3,241	3,318	3,391	3,732	3,745	4,067	4,251	4,108	4,197	4,035	4,059	3,916
資産合計	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826
流動負債合計	19,953	23,931	25,098	32,889	39,332	44,507	41,988	34,799	33,055	31,854	32,990	31,899	33,218	36,314	37,842	33,886
支払手形・買掛金	8,969	9,300	7,705	11,179	12,327	11,881	11,342	9,380	9,876	11,714	12,734	12,169	14,366	16,817	17,481	18,998
短期負債・社債合計	5,247	8,208	10,525	13,065	19,660	24,845	21,979	17,456	15,928	11,782	12,223	11,346	10,869	11,131	11,398	5,502
その他	5,737	6,423	6,868	8,645	7,345	7,781	8,667	7,963	7,251	8,358	8,033	8,384	7,983	8,365	8,963	9,385
固定負債合計	2,341	2,067	1,829	1,627	1,495	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	5,758	6,529	6,440	6,084	5,895	4,207
長期借入金・社債	875	631	450	300	150	0	0	0	0	0	3,175	3,781	3,587	3,393	3,200	1,650
その他	1,466	1,436	1,379	1,327	1,345	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	2,583	2,748	2,853	2,691	2,695	2,557
純資産合計	55,962	55,063	54,222	51,632	54,965	57,494	54,774	56,515	58,984	62,684	62,611	64,319	68,483	66,729	69,636	68,731
株主資本	49,868	48,646	47,177	43,409	43,226	43,163	42,995	44,045	43,785	45,011	46,154	45,989	46,760	48,122	48,479	49,251
その他の包括利益累計額	473	788	1,570	3,753	7,293	9,436	6,587	7,050	9,771	11,654	9,943	12,014	14,987	11,075	13,648	11,619
非支配株主持分	5,621	5,628	5,474	4,469	4,445	4,894	5,231	5,419	5,426	6,018	6,512	6,314	6,735	7,531	7,507	7,861
負債・純資産合計	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826

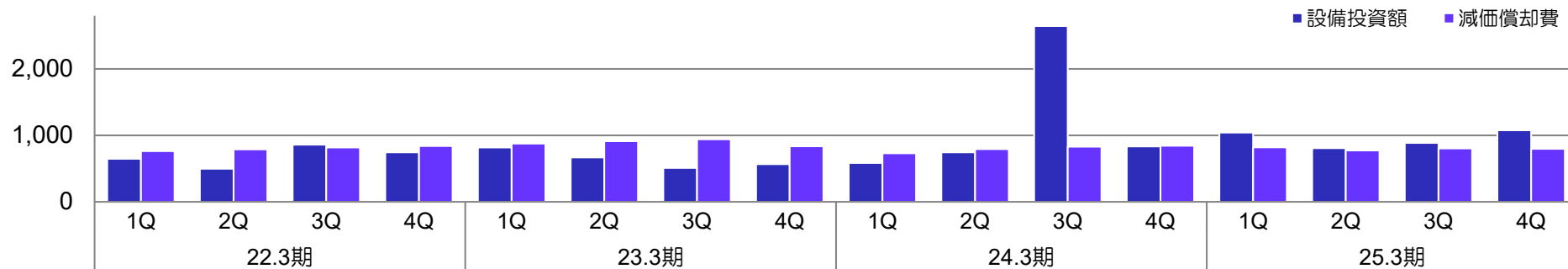
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△2,351	△3,840	△3,309	△3,267	△5,612	△1,402	2,959	4,409	5,334	5,553	1,553	2,988	1,015	1,685	5,466	6,663
投資活動によるCF	△228	△1,172	△970	△701	△824	6	△443	△60	△537	△800	△2,776	△4,426	△451	△1,324	△1,015	1,945
財務活動によるCF	658	2,709	2,548	856	4,964	3,861	△2,563	△4,486	△2,584	△4,605	3,502	△753	△1,890	519	△928	△7,585
CFに係る換算差額	201	42	△12	551	691	478	△680	258	358	516	△293	357	612	△472	181	△686
CFの増減額	△1,720	△2,260	△1,743	△2,561	△781	2,943	△727	121	2,571	664	1,986	△1,834	△712	409	3,703	337
CFの期末残高	18,653	16,392	14,650	12,089	11,308	14,252	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	17,034	16,321	16,730	20,434	20,771

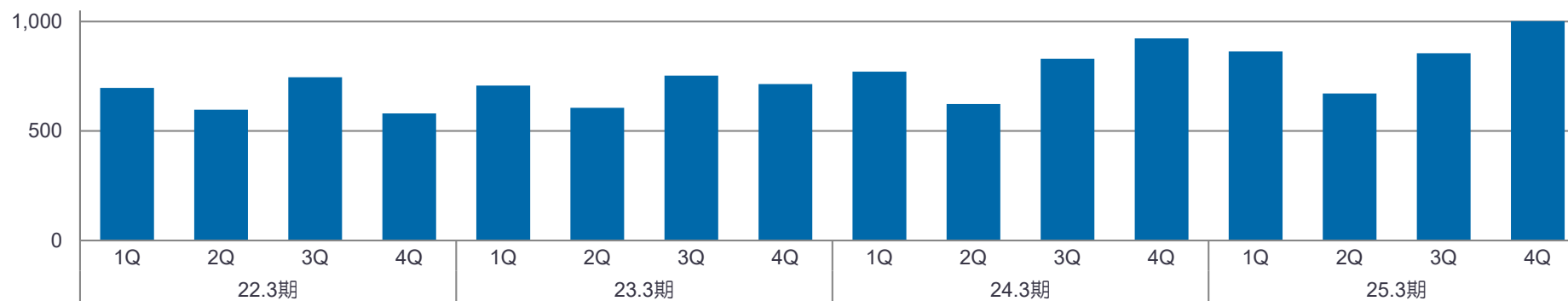
設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	648	498	859	744	817	667	509	566	584	745	2,646	834	1,042	808	887	1,077
減価償却費	763	789	818	839	875	913	941	836	731	792	830	844	819	772	803	796
研究開発費	697	597	745	580	707	606	753	714	771	623	830	923	863	671	855	1,001

設備投資額・減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）

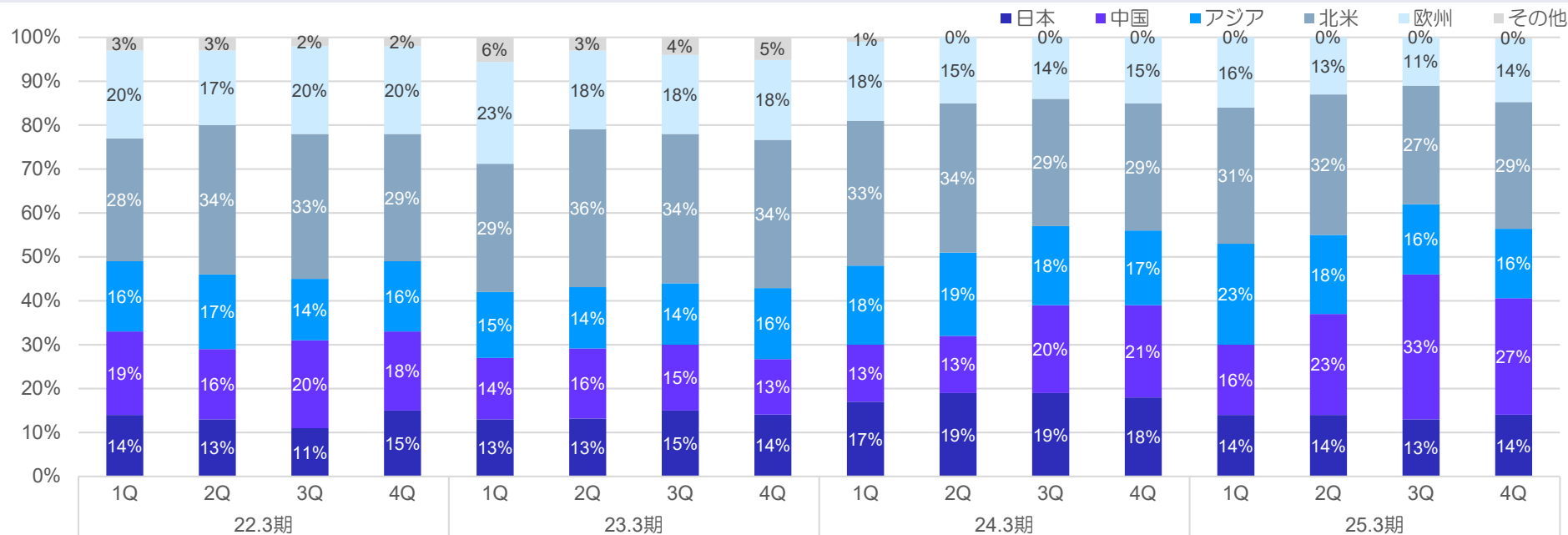


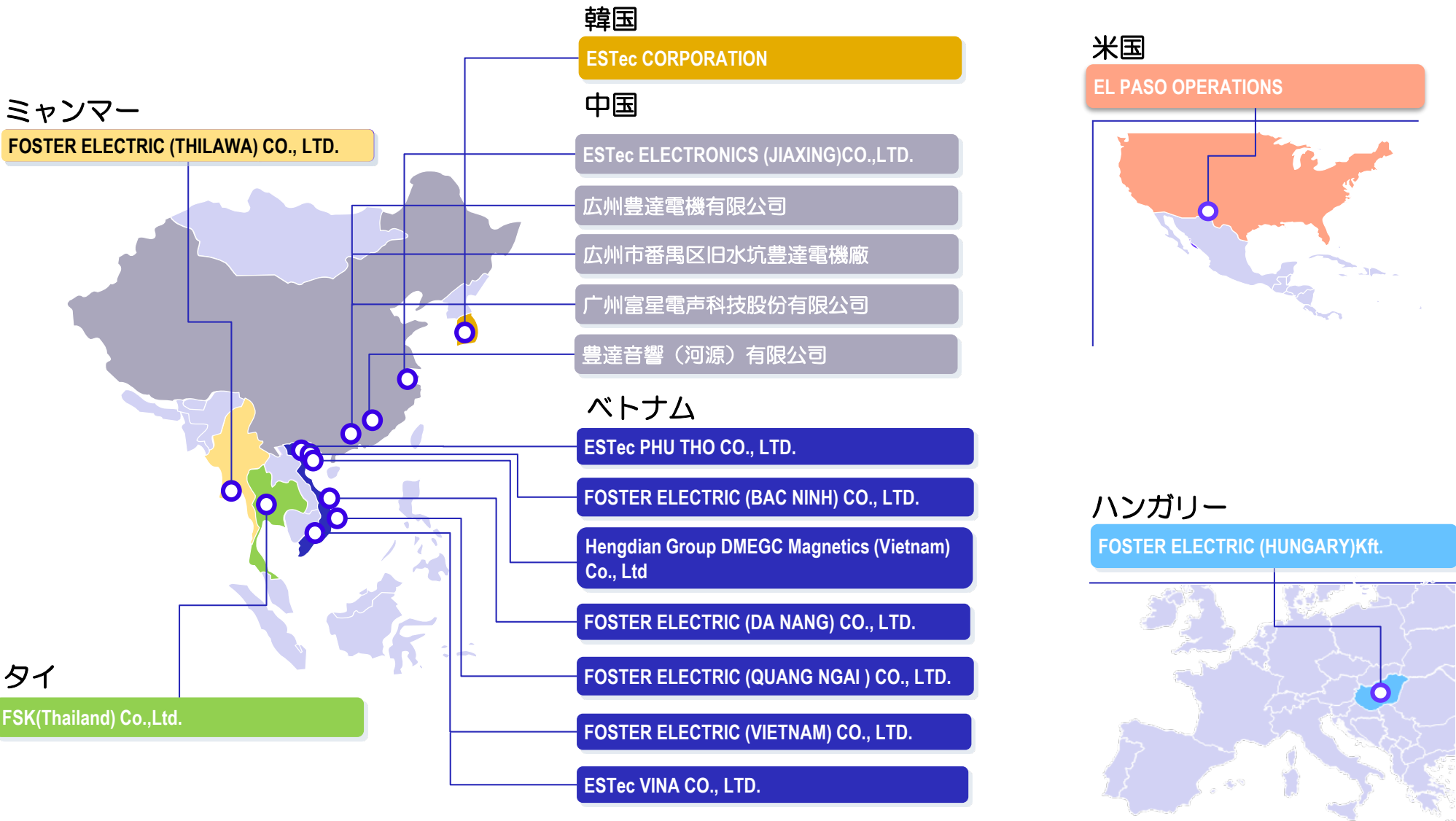
四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比



車載用スピーカ地域別売上高構成比

	22.3期				23.3期				24.3期				25.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	14%	13%	11%	15%	13%	13%	15%	14%	17%	19%	19%	18%	14%	14%	13%	14%
中国	19%	16%	20%	18%	14%	16%	15%	13%	13%	13%	20%	21%	16%	23%	33%	27%
アジア	16%	17%	14%	16%	15%	14%	14%	16%	18%	19%	18%	17%	23%	18%	16%	16%
北米	28%	34%	33%	29%	29%	36%	34%	34%	33%	34%	29%	29%	31%	32%	27%	29%
欧州	20%	17%	20%	20%	23%	18%	18%	18%	18%	15%	14%	15%	16%	13%	11%	14%
その他	3%	3%	2%	2%	6%	3%	4%	5%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
売上高合計 (百万円)	13,652	13,295	13,588	17,538	18,767	21,216	20,915	24,349	19,642	22,327	21,799	23,386	22,349	25,251	27,769	26,316





(2025年3月31日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報および将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号